

GESCHÄFTSBERICHT  
2022



SHAPING  
TOMORROW

# Einleitung

- 3 Über diesen Bericht
- 4 Inhaltsverzeichnis
- 5 Kennzahlen 2022
- 7 Die NORMA Group

UMSATZ FY 2022:

# EUR 1.243,0 Mio.

+ 13,8 % im Vergleich zum Vorjahr

1 EINLEITUNG

- > ÜBER DIESEN BERICHT
  - 4 INHALTSVERZEICHNIS
  - 5 KENNZAHLEN 2022
  - 7 DIE NORMA GROUP
- 
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 
- 6 WEITERE INFORMATIONEN
- 

# ÜBER DIESEN BERICHT

Im Geschäftsbericht 2022 veröffentlicht die NORMA Group sowohl finanzielle als auch nichtfinanzielle Informationen. Neben dem zusammengefassten Lagebericht und dem Konzernabschluss beinhaltet der Bericht auch den nichtfinanziellen Konzernbericht gemäß §§ 315c in Verbindung mit 289c bis 289e HGB. [NICHTFINANZIELLER BERICHT](#), [GLOBAL REPORTING INITIATIVE \(GRI\)](#) und [UN GLOBAL COMPACT](#)

Der Geschäftsbericht wird ausschließlich in digitaler Form veröffentlicht. Er ist im PDF-Format und als Online-Bericht verfügbar. [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com) Der Geschäftsbericht der NORMA Group erscheint in deutscher und englischer Sprache. Bei Abweichungen gilt die deutsche Fassung. Bei der Angabe von Beträgen oder prozentualen Änderungen kann es aufgrund kaufmännischer Rundungen an unterschiedlichen Stellen dieses Berichts zu geringen Abweichungen kommen.

Bei Nennung von Personen in dieser Veröffentlichung sind immer jeweils weibliche, männliche und diverse (zum Beispiel trans- und intersexuelle) Personen gemeint. Aus Gründen der besseren Lesbarkeit und / oder aus formalen oder technischen Gründen wie begrenztem Platz oder der besseren Auffindbarkeit von Webtexten werden nicht immer alle Varianten genannt.

## Daten und Berichterstattungsstandards

Der Berichtszeitraum umfasst das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022. Um größtmögliche Aktualität zu gewährleisten, sind alle bis zur Ausstellung der Versicherung der gesetzlichen Vertreter am 14. März 2023 verfügbaren relevanten Informationen enthalten. Der Konzernabschluss und der zusammengefasste Lagebericht werden gemäß den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, sowie ergänzend den nach HGB anzuwendenden Vorschriften erstellt. Die Nachhaltigkeitsberichterstattung wurde unter Bezugnahme auf die Standards der Global Reporting Initiative (GRI) erstellt. [GRI](#) und [UN GLOBAL COMPACT](#)

## Unabhängige Prüfung

Der von der NORMA Group aufgestellte Konzernabschluss – bestehend aus Konzernbilanz, Konzern-Gesamtergebnisrechnung, Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung, Konzern-Kapitalflussrechnung und Konzernanhang – sowie der zusammengefasste Lagebericht [BESTÄTIGUNGSVERMERK](#) und der nichtfinanzielle Konzernbericht [PRÜFVERMERK](#) wurden von der PricewaterhouseCoopers (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft.

<b>Folgende Symbole weisen auf wichtige Informationen hin:</b>	
Es finden sich weiterführende Informationen an anderer Stelle innerhalb des Geschäftsberichts.	Es finden sich weiterführende Informationen auf der Internetseite der NORMA Group und weiteren Webseiten.
Diese Inhalte sind Teil des nichtfinanziellen Konzernberichts und unterlagen einer gesonderten Prüfung mit begrenzter Sicherheit („limited assurance“). <a href="#">NICHTFINANZIELLER BERICHT</a>	
Inhalt anzeigen	Seite vor / zurück

## 1 EINLEITUNG

---

- 3 ÜBER DIESEN BERICHT
  - > INHALTSVERZEICHNIS
  - 5 KENNZAHLEN 2022
  - 7 DIE NORMA GROUP
- 

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - 5 KONZERNABSCHLUSS
  - 6 WEITERE INFORMATIONEN
- 

## EINLEITUNG

- 3 Über diesen Bericht
- 4 Inhaltsverzeichnis
- 5 Kennzahlen 2022
- 7 Die NORMA Group

## AN UNSERE AKTIONÄRE

- 10 Der Vorstand
- 11 Brief des Vorstands
- 14 Die NORMA Group am Kapitalmarkt
- 22 Bericht des Aufsichtsrats
- 29 Corporate-Governance-Bericht und Erklärung zur Unternehmensführung

## CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

- 44 Corporate-Responsibility-Strategie
- 53 Governance
- 62 Umwelt
- 73 Soziales
- 85 Nichtfinanzieller Bericht, EU-Taxonomie, GRI und UN Global Compact
- 99 CR-Kennzahlen
- 102 Prüfvermerk

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

- 106 Grundlagen des Konzerns
- 125 Wirtschaftsbericht
- 168 Verkürzter Lagebericht der NORMA Group SE (HGB)
- 176 Prognosebericht
- 186 Risiko- und Chancenbericht
- 206 Vergütungsbericht 2022
- 230 Übernahmerelevante Angaben
- 232 Bericht über Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

## KONZERNABSCHLUSS

- 234 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
- 235 Konzernbilanz
- 237 Konzern-Kapitalflussrechnung
- 238 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 239 Konzernanhang
- 356 Anlagen zum Konzernanhang
- 361 Versicherung der gesetzlichen Vertreter
- 362 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

## WEITERE INFORMATIONEN

- 372 Glossar
- 381 Grafikverzeichnis
- 383 Tabellenverzeichnis
- 388 Quartalsübersicht
- 389 Zehnjahresübersicht
- 392 Finanzkalender, Kontakt und Impressum

## 1 EINLEITUNG

 3 ÜBER DIESEN  
BERICHT

4 INHALTSVERZEICHNIS

&gt; KENNZAHLEN 2022

7 DIE NORMA GROUP

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

 3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

 4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

# KENNZAHLEN 2022

## Finanzielle Kennzahlen

T001

		2022	2021	Veränderung in %
<b>Auftragslage</b>				
Auftragsbestand <sup>1</sup>	EUR Mio.	569,6	508,4	12,0
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>				
Umsatzerlöse	EUR Mio.	1.243,0	1.091,9	13,8
Materialeinsatzquote	%	48,0	45,8	n/a
Personalkostenquote	%	24,9	26,1	n/a
Bereinigtes EBITA <sup>2</sup>	EUR Mio.	106,9	122,5	-12,8
Bereinigte EBITA-Marge <sup>2</sup>	%	8,6	11,2	n/a
EBITA	EUR Mio.	105,6	121,0	-12,7
EBITA-Marge	%	8,5	11,1	n/a
Bereinigtes EBIT <sup>2</sup>	EUR Mio.	99,0	113,8	-13,0
Bereinigte EBIT-Marge <sup>2</sup>	%	8,0	10,4	n/a
EBIT	EUR Mio.	76,5	92,1	-16,9
EBIT-Marge	%	6,2	8,4	n/a
Finanzergebnis	EUR Mio.	-12,6	-12,4	-1,5
Bereinigte Steuerquote	%	35,2	28,6	n/a
Bereinigtes Periodenergebnis <sup>2</sup>	EUR Mio.	56,0	72,3	-22,6
Bereinigtes Ergebnis je Aktie <sup>2</sup>	EUR	1,75	2,27	-22,6
Periodenergebnis	EUR Mio.	39,2	56,1	-30,1
Ergebnis je Aktie	EUR	1,23	1,76	-30,1
NORMA Value Added (NOVA)	EUR Mio.	-27,1	16,0	n/a
Return on Capital Employed (ROCE) <sup>3</sup>	%	9,7	11,9	n/a
<b>Bilanz<sup>1</sup></b>				
Bilanzsumme	EUR Mio.	1.560,7	1.498,2	4,2
Eigenkapital	EUR Mio.	705,4	668,6	5,5
Eigenkapitalquote	%	45,2	44,6	n/a
Nettoverschuldung	EUR Mio.	349,8	318,5	9,8
<b>Cashflow</b>				
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	EUR Mio.	76,6	108,4	-29,3
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	-44,5	-45,2	-1,5
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-54,5	-71,1	-23,3
Operativer Netto-Cashflow	EUR Mio.	65,3	99,8	-34,5

1\_Stichtagswerte jeweils zum Bilanzstichtag 31.12.

2\_Bereinigt um Effekte aus Kaufpreisallokationen.

3\_Bereinigtes EBIT geteilt durch das durchschnittlich eingesetzte Kapital (Capital Employed).

## 1 EINLEITUNG

 3 ÜBER DIESEN  
BERICHT

4 INHALTSVERZEICHNIS

&gt; KENNZAHLEN 2022

7 DIE NORMA GROUP

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

 3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

 4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

<b>Nichtfinanzielle Kennzahlen</b>		<b>2022</b>	2021	Veränderung in %
<b>Allgemeine Angaben</b>				
Stammebelegschaft		6.175	6.191	-0,3
Leiharbeiter:innen		2.532	2.012	25,8
Gesamtbelegschaft		8.707	8.203	6,1
Anzahl der Erfindungsmeldungen		21	25	-16,0
<b>Governance / Integrität</b>				
Anzahl der Beschäftigten, die online zu Compliance-Themen geschult wurden		2.080	1.114	86,7
Fehlerhafte Teile	pro Million Teile	2,9	4,9	-40,8
Qualitätsbedingte Beanstandungen	pro Monat pro Geschäftseinheit	3,7	5,1	-27,5
<b>Umwelt</b>				
CO <sub>2</sub> -Emissionen (Scope 1 und 2)	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	4.879	43.449	-88,8
Energieverbrauch	kWh / TEUR Umsatzerlöse	101,8	119,0	-14,5
Wasserverbrauch	Liter / TEUR Umsatzerlöse	131,6	147,1	-10,5
Gefährliche Abfälle	kg / TEUR Umsatzerlöse	0,6	0,6	3,4
Ungefährliche Abfälle	kg / TEUR Umsatzerlöse	10	11,2	-13,9
Anteil der Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 14001	%	92,6	92,6	n/a
<b>Soziales</b>				
Unfallrate	Unfälle / 1.000 Beschäftigten	4,2	6,2	-32,3
Anteil Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 45001	%	88,9	77,8	n/a
Weiterbildungsstunden	Stunden pro Beschäftigtem	38,7	29,6	30,7
Anteil weiblicher Mitarbeiter in der Stammebelegschaft	%	36,9	37,2	n/a
<b>Daten zur Aktie</b>				
Börsengang		April 2011		
Börse		Frankfurter Wertpapierbörse		
Marktsegment		Regulierter Markt (Prime Standard), SDAX		
ISIN		DE000A1H8BV3		
WKN		A1H8BV		
Börsenkürzel		NOEJ		
Höchstkurs 2022 <sup>2</sup>	EUR	36,02		
Tiefstkurs 2022 <sup>2</sup>	EUR	13,15		
Schlusskurs <sup>1,2</sup>	EUR	17,00		
Börsenkapitalisierung <sup>1</sup>	EUR Mio.	541,66		
Dividende <sup>3</sup>	EUR	0,55		
Ausschüttungsquote <sup>3</sup>	%	31,3		
Ausstehende Aktien		31.862.400		

1\_Stichtagswerte jeweils zum Bilanzstichtag 31.12.

2\_Xetokurs.

3\_Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung.

4\_Die prozentuale Veränderung basiert auf ungerundeten absoluten Zahlen.

## 1 EINLEITUNG

 3 ÜBER DIESEN  
BERICHT

4 INHALTSVERZEICHNIS

5 KENNZAHLEN 2022

&gt; DIE NORMA GROUP

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

 3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

 4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

# DIE NORMA GROUP

Die NORMA Group ist ein internationaler Markt- und Technologieführer für hochentwickelte und standardisierte Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie und beliefert mehr als 10.000 Kunden in über 100 Ländern mit über 40.000 qualitativ hochwertigen Produkten und Lösungen. Anwendung finden die Verbindungsprodukte der NORMA Group in zahlreichen Industrien und Endprodukten, unter anderem in Fahrzeugen, Schiffen, Zügen, Flugzeugen und Haushaltsgeräten, in Motoren und Wasserleitungen sowie in der Pharmaindustrie und Biotechnologie. Von ihrem Hauptsitz in Maintal bei Frankfurt am Main aus steuert die NORMA Group ein weltweites Netzwerk bestehend aus 27 Produktionsstätten und zahlreichen Vertriebsstandorten in Europa, Nord-, Mittel- und Südamerika sowie im asiatisch-pazifischen Raum.

## Zwei starke Vertriebswege

### Engineered Joining Technology (EJT)

Der Bereich EJT zielt auf die spezifischen Erfordernisse von Original-Equipment-Manufacturing-(OEM-)Kunden und deren Nachfrage nach maßgeschneiderten, hochtechnologischen Produkten ab. Für sie entwickelt die NORMA Group innovative Lösungen mit großem Wertschöpfungspotenzial in unterschiedlichen Anwendungsfeldern und für zahlreiche Industrien, unter anderem in den Bereichen Mobilität und Neue Energien (Mobility and New Energy). Ob einfaches Bauteil, Mehrkomponententeil oder komplexes System: Da die Produkte der NORMA Group individuell entwickelt werden, entsprechen sie genau den spezifischen Bedürfnissen industrieller Kunden und garantieren gleichzeitig eine hohe Qualität, Leistungsfähigkeit und Montagesicherheit. Im EJT-Bereich besitzt die NORMA Group ein umfassendes technisches Know-how und eine nachgewiesene Führungsposition.

### Standardized Joining Technology (SJT)

Im Bereich SJT vertreibt die NORMA Group ein breites Sortiment qualitativ hochwertiger, standardisierter Verbindungsprodukte über verschiedene Distributionskanäle an Kunden unterschiedlicher Industrien. Dazu zählen unter anderem Vertriebsunternehmen, OEM-Kunden im Aftermarket-Segment, Fachgroßhändler und Baumärkte. Darüber hinaus umfasst der SJT-Bereich das Wassergeschäft der NORMA Group mit Anwendungen in den Bereichen Regenwassermanagement, Landschaftsbewässerung und Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich ihre umfassende geografische Präsenz, die weltweiten Fertigungs-, Vertriebs- und Absatzkapazitäten, ihre starken Marken sowie eine hohe Servicequalität heben die NORMA Group von ihren Konkurrenten ab. Die bekanntesten Markennamen, unter denen die NORMA Group ihre Verbindungsprodukte vermarktet, sind hier aufgeführt:



1 EINLEITUNG

- 3 ÜBER DIESEN BERICHT
- 4 INHALTSVERZEICHNIS
- 5 KENNZAHLEN 2022
- > **DIE NORMA GROUP**

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

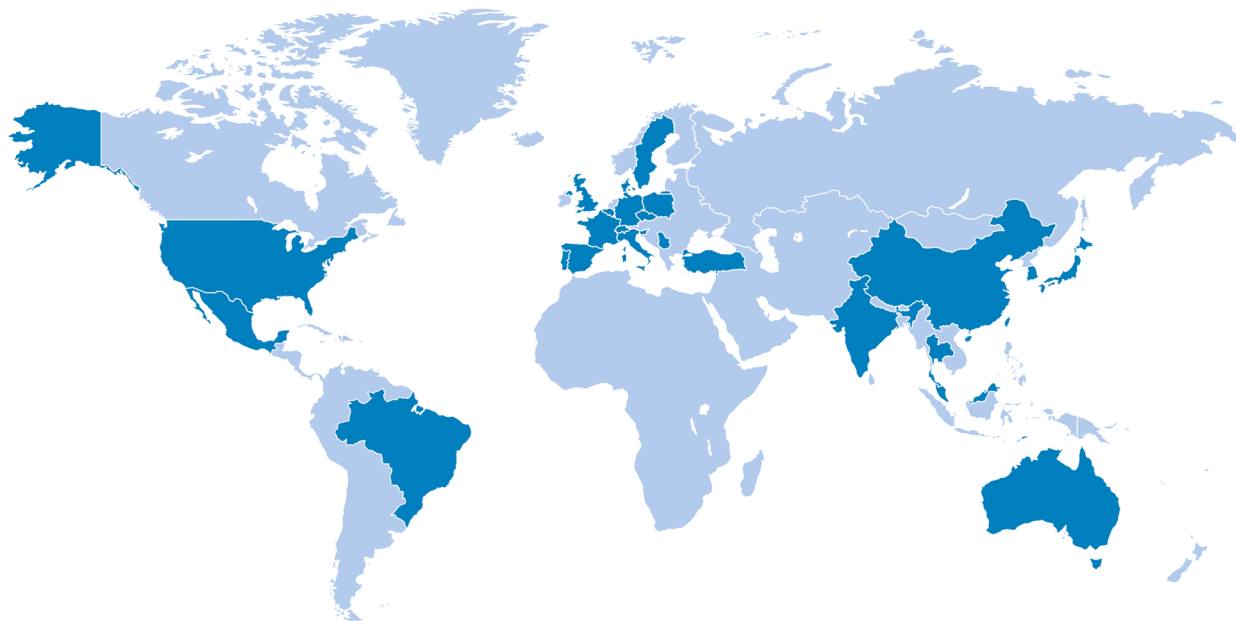
4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

Die NORMA Group weltweit

G001



EMEA	P <sup>1</sup>	D <sup>2</sup>
Deutschland	■	■
Frankreich	■	■
Italien		■
Polen	■	■
Portugal	■	■
Schweden	■	■
Schweiz	■	■
Serbien	■	
Spanien		■
Tschechische Republik	■	
Türkei		■
Vereinigtes Königreich	■	■

1\_Produktionsstandorte.  
2\_Distributions- und Vertriebsstandorte.

Amerika	P <sup>1</sup>	D <sup>2</sup>
Brasilien	■	■
Mexiko	■	■
USA	■	■
Asien-Pazifik		
Australien		■
China	■	■
Indien	■	■
Japan		■
Malaysia	■	■
Singapur		■
Südkorea		■
Thailand		■



# An unsere Aktionäre

10	Der Vorstand
11	Brief des Vorstands
14	Die NORMA Group am Kapitalmarkt
22	Bericht des Aufsichtsrats
29	Corporate-Governance-Bericht und Erklärung zur Unternehmensführung

BEREINIGTES ERGEBNIS JE AKTIE FY 2022:

**EUR 1,75**

– 22,6 % im Vergleich zum Vorjahr

# AN UNSERE AKTIONÄRE

## Der Vorstand



**Annette Stieve**  
Mitglied des Vorstands (CFO)

**Miguel Ángel López Borrego**  
Vorstandsvorsitzender (CEO)

**Dr. Friedrich Klein**  
Mitglied des Vorstands (COO)

1 EINLEITUNG

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

> DER VORSTAND

11 BRIEF DES  
VORSTANDS

14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT

22 BERICHT DES  
AUF SICHTSRATS

29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG

3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****> BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

## Brief des Vorstands

*Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,  
Sehr geehrte Kunden und Geschäftspartner,*

zunächst einmal möchten wir uns Ihnen als neu formiertes Vorstandsteam der NORMA Group vorstellen. Herr Miguel Ángel López Borrego hat zum 1. Januar 2023 interimistisch den Vorstandsvorsitz von Herrn Dr. Michael Schneider übernommen. Herr Dr. Schneider ist, wie bereits im Spätsommer 2022 angekündigt, in bestem Einvernehmen mit dem Aufsichtsrat zum Ende des Jahres 2022 aus dem Vorstand ausgeschieden.

Herr López Borrego kennt die NORMA Group bereits aus seiner Tätigkeit im Aufsichtsrat des Unternehmens und bringt einschlägige Management- und Branchenerfahrung mit. Als Vorstandsteam werden wir daran arbeiten, die Effizienz und Produktivität der NORMA Group im laufenden Jahr weiter zu optimieren und das Unternehmen strategisch und operativ auf die Zukunft auszurichten. „Shaping tomorrow“ – darauf fokussieren wir uns!

Das Ziel nicht aus den Augen zu verlieren und gemeinsam anzupacken, ist wesentlich für Stabilität in von Unsicherheiten geprägten Zeiten. Das hat das von zahlreichen Faktoren belastete Jahr 2022 wieder mehr als deutlich gezeigt. Wie viele andere Unternehmen sahen auch wir uns teils heftigem Gegenwind ausgesetzt. Neben dem in China wieder stärker in Erscheinung getretenen Pandemiegeschehen war in erster Linie der Beginn des Ukraine-Krieges im Februar 2022 und die Konsequenzen daraus ein prägender Einschnitt. Dieses Ereignis hat das Weltgeschehen menschlich, politisch und wirtschaftlich in zahlreichen Industrien zutiefst erschüttert. So wurden in der Ukraine im Frühjahr unter anderem die Fertigungen vieler Automobilhersteller und Zulieferer unterbrochen, was in der Konsequenz die Nachfrage aus der Automobilindustrie spürbar zurückgehen ließ. Dies führte im 1. Halbjahr 2022 zu starken Unsicherheiten und einem deutlich schwankenden Bestellverhalten unserer Automobilkunden. Die immens unsicheren Rahmenbedingungen zogen in Europa zudem drastisch gestiegene Preise für Gas und Strom nach sich. Die Folge waren so bisher nicht gekannte Kostensteigerungen bei Rohmaterialien und Vorprodukten, wie auch für Transport- und Logistikdienstleistungen. Gepaart mit einer stark gestiegenen Inflationsrate waren Preissteigerungen letztlich in allen Bereichen mehr als deutlich spürbar. Die zusätzlich noch bestehenden Restriktionen durch die Corona-Pandemie und die Befürchtung weiterer Lockdowns in China verstärkten die gesamtwirtschaftlichen Unsicherheiten nur noch weiter.

In Summe führten die genannten Einflussfaktoren dazu, dass wir unsere Erwartungen zu der Entwicklung der bereinigten EBIT-Marge und auch hinsichtlich des operativen Netto-Cashflows im Juli 2022 anpassen mussten. Im Hinblick auf die Entwicklung der Konzernenerlöse haben wir weiterhin an der im März 2022 kommunizierten Prognose festgehalten. Wie erwartet, konnten wir uns im Bereich der Umsatzentwicklung insbesondere durch die Weitergabe von Verkaufspreiserhöhungen erneut gut behaupten.

Der Konzernumsatz der NORMA Group ist im Vergleich zum Vorjahr organisch um 7,1 % gestiegen und belief sich auf EUR 1.243,0 Mio. Getrieben durch den starken US-Dollar wuchsen die Erlöse insgesamt um 13,8 %. Trotz der komplexen und vielfältigen Herausforderungen im Marktumfeld gelang es der NORMA Group im abgelaufenen Berichtsjahr in allen drei Segmenten – EMEA, Amerika und Asien-Pazifik – steigende Erlöse gegenüber dem Vorjahr zu generieren. Vor allem die Umsätze in der Region Amerika nahmen sehr erfreulich zu. Das Wachstum wurde durch inflationsbedingte Preiserhöhungen und ein zweistelliges organisches Wachstum im Bereich Wassermanagement getrieben. In der zweiten Jahreshälfte 2022 belebte sich auch das Automobilgeschäft in

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****> BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

EMEA wieder deutlich. In Asien-Pazifik war der wichtige Markt China noch über große Zeiträume des Berichtsjahres durch Corona-Beschränkungen geprägt. Die Nachfrage in dem Segment fiel dementsprechend vor allem im Automobilbereich insgesamt etwas verhaltener aus, sodass die Mehrerlöse primär durch positive Währungseffekte beeinflusst waren.

Die gute Umsatzentwicklung spiegelt sich leider nicht vollumfassend im Ergebnis wider. Das bereinigte EBIT erreichte im Geschäftsjahr 2022 EUR 99,0 Mio. und unterschritt damit den Vorjahreswert. Auslöser waren vor allem die genannten herausfordernden Umfeldbedingungen. Zudem wirkten andere operative Kosten, zu denen auch IT-Implementierungskosten gehörten, belastend auf die Profitabilität. Mit 8 % markierte die EBIT-Marge jedoch exakt den im Juli 2022 angepassten, und von uns seitdem erwarteten Zielwert. Der operative Netto-Cashflow übertraf sogar mit EUR 65,3 Mio. unsere im Sommer 2022 adjustierte Zielgröße von „rund EUR 60 Mio.“

Die NORMA Group hat damit ihre im Juli angepassten Zielvorgaben für das Gesamtjahr 2022 erreicht. Dennoch sind wir mit dem Ergebnis nicht ganz zufrieden. Im Jahr 2023 wollen wir gemeinsam fortgesetzt daran arbeiten, das Unternehmen weiter zu stabilisieren und noch effizienter aufzustellen. Wir als Vorstand haben uns für das laufende Jahr daher als Ziel gesteckt, die Chancen und Potenziale innerhalb unserer drei strategischen Geschäftsfelder „Mobilität und Neue Energien“, „Wassermanagement“ und „Industrieanwendungen“ noch besser zu nutzen. Wir wollen uns in den kommenden Wochen und Monaten auf bislang nicht ausgeschöpfte Wachstumspotenziale im margenstarken Wasser- und Industriegebiet konzentrieren und unverändert auf unsere bekanntesten Stärken als einer der Technologieführer für Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie im Automobilbereich setzen. Auch werden wir konsequent und entschlossen an weiteren Verbesserungen arbeiten, um die Konzernproduktivität sukzessive zu steigern.

Insgesamt betrachtet, sehen wir somit deutliche Chancen für die positive langfristige Weiterentwicklung der NORMA Group. Dennoch begegnen wir dem Geschäftsjahr 2023 unter Berücksichtigung des weiterhin volatilen Umfelds auch mit Vorsicht und Respekt. So gehen wir davon aus, dass die gesamtwirtschaftliche Entwicklung im Geschäftsjahr 2023 – wie im Vorjahr – durch die bereits genannten makro- und geopolitischen Themen belastet sein wird. Insbesondere die potenziellen Nachwirkungen der Corona-Pandemie in China sowie die weitere Entwicklung des Russland-Ukraine-Krieges und dessen Konsequenzen für die globalen Wertschöpfungs- und Transportketten klassifizieren wir unverändert als wesentliche Unsicherheitsfaktoren. Auch das aktuell weltweit hohe Inflationsniveau und die von den Notenbanken eingeleitete Zinswende sehen wir als Belastungsfaktoren.

Inbesondere in unstillen Zeiten müssen wir flexibel, lösungsorientiert und zugleich agil handeln, denn nie war es wichtiger, potenzielle Herausforderungen schnell zu erkennen, zu analysieren und unmittelbar Handlungsoptionen abzuleiten. Zugleich halten wir trotz aller derzeitigen Herausforderungen unverändert und entschlossen an unserer Strategie fest. Durch unseren Fokus auf die relevanten Zukunftsmärkte Wassermanagement und die Elektromobilität wollen wir unsere Marktanteile sichern und weiter erhöhen, um künftig profitabel noch weiter wachsen zu können. Essenziell sind hierbei neben der Effizienz auch zukunftssträchtige Innovationen. „Shaping tomorrow“ - die Zukunft aktiv gestalten - das Motto unseres diesjährigen Geschäftsberichts werden wir uns zu Herzen nehmen.

Ein Unternehmen ist dabei stets die Summe aller Mitarbeiter:innen, die jeden Tag aufs Neue unermüdlichen Einsatz zeigen und entschlossen als ein Team an der Weiterentwicklung für das „neue Morgen“ arbeiten. Auch in stürmischen Zeiten kann sich die NORMA Group immer auf ein kompetentes und motiviertes Team verlassen, das die Vision und Ziele des Unternehmens mitträgt. Bei den über 8.700 Beschäftigten, die sich tagtäglich für die NORMA Group einsetzen, möchten wir uns herzlich bedanken. Wir wissen, dass es auch für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wieder ein sehr anstrengendes Jahr war. Zusammen haben wir standgehalten

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****> BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

und viel erreichen können. Die Erfolge stützen unsere gemeinsame Vision, Marktführer im Bereich Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie für bestehende und künftige Märkte weltweit zu sein.

Ebenso möchten wir Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären, für ihre Loyalität und Treue und auch für Ihr Interesse an den Entwicklungen der NORMA Group danken. Für das Jahr 2022 – wie in jedem Jahr seit Börsengang – wollen wir einen angemessenen Teil der Gewinne an unsere Eigentümer auszuschütten. Vorstand und Aufsichtsrat planen der Hauptversammlung am 11. Mai 2023 vorzuschlagen, für das Jahr 2022 eine Dividende in Höhe von EUR 0,55 je dividendenberechtigter Stückaktie auszuzahlen. Im Rahmen unserer nachhaltigen Dividendenstrategie ergibt sich daraus eine Ausschüttungsquote in Höhe von rund 31 % des bereinigten Periodenergebnisses. Seien Sie versichert, dass wir konsequent daran arbeiten, den Wert der NORMA Group zu steigern und unsere internationale Positionierung als Anbieter innovativer Verbindungstechnologien weiter zu stärken.

Wir freuen uns, wenn Sie uns auf diesem Weg weiterhin begleiten!

Herzlichst

**Miguel Ángel López Borrego**  
Vorstandsvorsitzender (CEO)

**Dr. Friedrich Klein**  
Mitglied des Vorstands (COO)

**Annette Stieve**  
Mitglied des Vorstands (CFO)

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 10 DER VORSTAND

 11 BRIEF DES  
VORSTANDS

 > DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT

 22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS

 29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG

 3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

 4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Die NORMA Group am Kapitalmarkt

- > NORMA-Group-Aktie beendet Börsenjahr 2022 mit einem Minus von 49,8 %
- > Hauptversammlung 2022 stimmt Dividende in Höhe von EUR 0,75 zu
- > Investor-Relations-Arbeit mit Platz 2 im SDAX und Platz 8 im Gesamtranking von Investors' Darling prämiert

### Weltweite Indizes beenden schwaches Börsenjahr 2022 deutlich im Minus

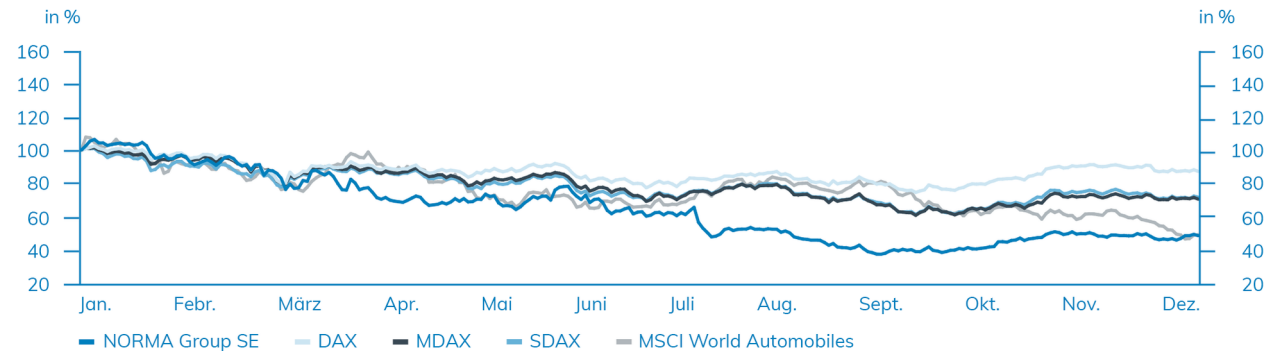
Das Börsenjahr 2022 war von großen Unsicherheiten geprägt und zeigte so insgesamt einen sehr volatilen Verlauf. Nachdem die Indizes weltweit ihre positive Dynamik aus dem Vorjahr noch in die ersten Tage des Jahres 2022 mitnahmen, verschlechterte sich die Marktentwicklung ab Ende Februar mit dem Beginn des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine zunehmend. Ernsthafte Bedenken im Hinblick auf den Erhalt weltweiter Lieferketten und Befürchtungen hinsichtlich einer globalen Eskalation des Konflikts schickten die Märkte auf Talfahrt und übten das ganze Jahr hinweg erheblichen Einfluss auf die Aktienmärkte aus. Infolge der teils unterbrochenen Handelsstrukturen und der sanktionierten Belieferung Europas mit Gas und Öl aus Russland kam es zu einem erheblichen Anstieg der Energiekosten. Die Inflation in der Eurozone erreichte mit teils über 10 % ein neues Langzeithoch. In der Folge sahen sich die Zentralbanken mit der Herausforderung konfrontiert, den Preisanstieg durch entsprechende Gegenmaßnahmen zu begrenzen. Zur Eindämmung der Inflation erhöhten die amerikanische Notenbank Fed, die Europäische Zentralbank (EZB) sowie weitere Notenbanken ihre Leitzinsen ungewöhnlich stark und stellten weitere Zinserhöhungen für das Folgejahr in Aussicht. Insgesamt wirkte sich die Kombination aus Rezessionsängsten, stark steigenden Preisen und einer straffen Geldpolitik nicht nur auf die gesamtwirtschaftliche Nachfrage, sondern auch auf das Wirtschaftswachstum und vor allem auf die Entwicklung der Kapitalmärkte belastend aus. Bedingt durch dieses schwierige konjunkturelle und zinspolitische Umfeld verzeichneten die internationalen Aktienindizes daraufhin ab der Mitte des Jahres deutliche Kursverluste und auch die Aussichten seitens der Analysten mit Blick auf kommende Unternehmensgewinne trübten sich zunehmend deutlich ein. Darüber hinaus gab es negative Meldungen aus China, nachdem die strikte Null-COVID-Politik der chinesischen Regierung mit harten regionalen Lockdowns zu einem Stillstand von weiten Teilen der dortigen Wirtschaft geführt hatte. Vor dem Hintergrund dieser herausfordernden Gemengelage und einem von enormen Herausforderungen geprägten Umfeld schlossen die Aktienindizes weltweit im Minus, wenngleich im November eine kleine Jahresendrallye die Verluste leicht eingrenzen konnte.

Der deutsche Aktienmarkt war den Auswirkungen des Krieges in der Ukraine in besonderem Maße ausgesetzt, da die deutsche Industrie ihren Energiebedarf vor Kriegsbeginn vornehmlich aus Russland gedeckt hatte. Infolgedessen herrschte Unsicherheit, inwieweit die deutschen Unternehmen trotz dieser Abhängigkeit weiterhin in der Lage wären, das Produktionsniveau im Falle eines Lieferstopps aufrechtzuerhalten. Mit Eintritt der Sanktionen gegen Russland und dem daraufhin von Russland in Kraft gesetzten Exportstopp für wichtige Rohstoffe standen viele Industrieunternehmen vor der Herausforderung, die enorm gestiegenen Energiekosten zu kompensieren und in einigen Fällen auch alternative Energiequellen zu erschließen. Darüber hinaus beendeten zahlreiche Unternehmen ihre wirtschaftlichen Aktivitäten in Russland, wodurch teilweise wichtige Produktionsstandorte und Absatzmärkte verloren gingen. Diese Entwicklung reflektierte auch der deutsche Leitindex DAX: Seinen Höchststand erreichte er bereits kurz nach Jahresbeginn am 5. Januar 2022 bei 16.285 Punkten. Der Tiefpunkt wurde am 28. September 2022 bei einem Punktestand von 11.863 markiert. Bei einem Zählerstand von 13.924 schloss der DAX das Jahr 2022 mit einem deutlichen Minus von 12,3 %, nachdem der Index zuvor drei Jahre in Folge eine positive Entwicklung verzeichnet hatte. Einen noch schwächeren Verlauf als der DAX zeigten der MDAX und der SDAX, dem auch die NORMA-Group-Aktie zugehörig ist. Der MDAX gab im Jahr 2022 um 28,5 % nach

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 10 DER VORSTAND
- 11 BRIEF DES VORSTANDS
- > DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT
- 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS
- 29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

und notierte Ende Dezember 2022 bei 25.118 Punkten. Der SDAX schloss das Jahr mit 11.926 Punkten ab. Dies entspricht im Vergleich zum Jahresendstand 2021 einem Minus von 27,3 %.

#### Aktienkursentwicklung der NORMA Group 2022 im indexierten Vergleich zu DAX, MDAX, SDAX und MSCI World Automobiles G002



Die amerikanischen Indizes mussten im Geschäftsjahr 2022 ebenfalls teils deutliche Rücksetzer hinnehmen und zeigten insgesamt einen noch volatileren Verlauf. Der Dow-Jones-Index schloss das Jahr 2022 mit einem vergleichsweise moderaten Minus von 9,6 %. Der breiter gefasste S&P500-Index sank insgesamt um 22,1 %, nachdem er im Vorjahr ein neues Rekordhoch erreicht hatte. Der als Trendindikator für den globalen Automobilmarkt geltende MSCI World Automobiles Index spiegelte die sich eintrübende Konjunkturlage sehr deutlich wider und schloss Ende Dezember 2022 bei 193,32 Punkten – ein Rückgang um 49,2 % gegenüber dem Jahresendstand 2021.

#### Entwicklung der NORMA-Group-Aktie

Die Aktie der NORMA Group startete am 3. Januar 2022 mit einem Kurs von EUR 33,70 in das neue Jahr und erreichte bereits kurz darauf am 5. Januar 2022 ihren Höchststand bei EUR 36,02. Nachdem die Aktie in den darauffolgenden Wochen dem Gesamtmarkt folgte, gab der Kurs mit Beginn des russischen Angriffskriegs in der Ukraine ab Mitte März deutlich nach. Die stark gestiegenen Rohstoffpreise sowie die mangelnde Verfügbarkeit von Materialien belasteten das Geschäft erheblich. Da das allgemeine Wirtschaftswachstum im Laufe des Jahres infolge der vorherrschenden Herausforderungen abnahm und die Aussichten sich weiter eintrübten, war das Papier zusätzlichem Druck ausgesetzt. Darüber hinaus waren das Inflationsniveau, Lockdowns in China sowie höhere Logistik- und andere operative Kosten, inklusive IT-Implementierungskosten, mit dafür verantwortlich, dass die NORMA Group am 21. Juli 2022 eine Gewinnwarnung veröffentlichte. Ein weiterer ausschlaggebender Grund waren die nicht voll durch Steigerungen der Verkaufspreise kompensierten, stark gestiegenen Materialkosten. In der Konsequenz gab die Aktie spürbar nach und erreichte am 20. September 2022 ihren Jahrestiefststand bei EUR 13,15. Im Anschluss konnte sich das Papier der NORMA Group leicht erholen, sodass es das schwache Börsenjahr 2022 bei einem Schlusskurs von EUR 17,00 beendete. Dies entspricht einem Minus in Höhe von 49,8 % im Vergleich zum Vorjahresendstand.

Die Marktkapitalisierung der NORMA-Group-Aktie betrug per 30. Dezember 2022 rund EUR 541,66 Mio. (2021: EUR 1,08 Mrd.). Dem liegt eine im Vergleich zum Vorjahr unveränderte Aktienanzahl von 31.862.400 Stück zugrunde. Gemessen an der für die Ermittlung der Indexzugehörigkeit relevanten Marktkapitalisierung des

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
  - 10 DER VORSTAND
  - 11 BRIEF DES VORSTANDS
  - > DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT
  - 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS
  - 29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

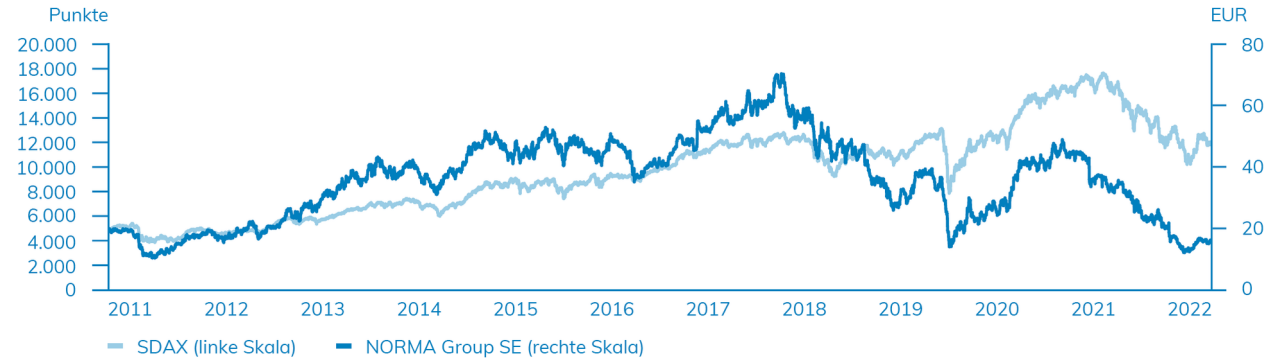
---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Streubesitzes, der seit 2013 bei 100 % liegt, belegte die NORMA-Group-Aktie Ende Dezember 2022 Platz 43 von 70 im SDAX (Dez. 2021: Platz 24 von 70 im SDAX).

Entwicklung der NORMA-Group-Aktie seit Börsengang 2011 im Vergleich zum SDAX

G003



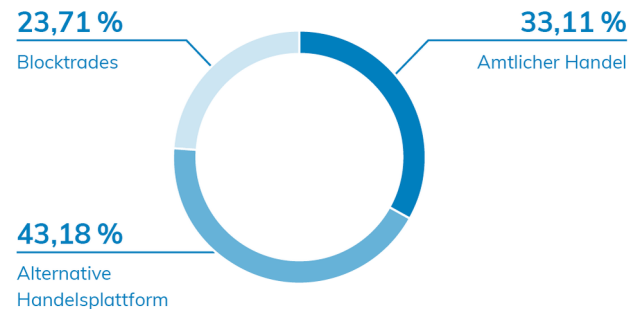
### Handelsumsatz trotz höherem Handelsvolumen gesunken

Das durchschnittliche tägliche Xetra-Handelsvolumen der NORMA-Group-Aktie lag bei 78.272 Stück (2021: 58.324 Stück). Damit betrug der durchschnittliche tägliche Xetra-Umsatz (Anzahl der gehandelten Aktien multipliziert mit dem jeweiligen Schlusskurs des Tages, an dem sie gehandelt wurden) EUR 1,7 Mio. und unterschritt damit das Niveau des Vorjahres (2021: EUR 2,3 Mio.). Dies ist auf die durchschnittlich niedrigeren Aktienkurse im Vergleich zum Vorjahr zurückzuführen.

Die Anzahl der im Jahr 2022 auf allen Handelsplätzen durchschnittlich gehandelten Aktien je Handelstag erreichte 274.152 Stück (2021: 242.255 Stück). Der Handel verteilte sich dabei wie folgt:

Verteilung des Aktienhandels 2022

G004





- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
  - 10 DER VORSTAND
  - 11 BRIEF DES VORSTANDS
  - > DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT
  - 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS
  - 29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

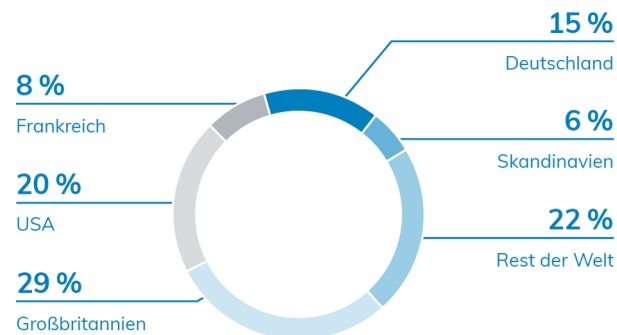
## Stimmrechtsmitteilungen im Geschäftsjahr 2022

Gemäß den bis Ende 2022 erhaltenen Stimmrechtsmitteilungen werden Anteile an der NORMA Group, die dem Streubesitz zugerechnet werden und 3 % oder mehr betragen, von folgenden institutionellen Investoren gehalten:

Stimmrechtsmitteilungen	T002
Teleios Capital, Zug, Schweiz	5,50 %
Allianz Global Investors GmbH, Frankfurt am Main	4,97 %
Impax Asset Management Group plc, London, Großbritannien	4,96 %
SPICE TWO Investment Coöperatief U.A., Amsterdam, Niederlande	4,91 %
AVGP Limited, St. Helier, Jersey, Kanalinseln	3,29 %
Norges Bank, Oslo, Norwegen	3,21 %
Tweedy, Browne Company LLC, Wilmington, USA	3,03 %
FMR LLC, Wilmington, USA	3,02 %
Union Investment Privatfonds GmbH, Frankfurt am Main	3,02 %

Stand: 31. Dezember 2022. Weitere Informationen zu den erhaltenen Stimmrechtsmitteilungen sind in den [ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG](#) zu finden. Alle Stimmrechtsmitteilungen werden auf der Website der Gesellschaft veröffentlicht. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

## Streubesitz nach Regionen G005



Stand: 31. Dezember 2022

## Hauptversammlung 2022

Am 17. Mai 2022 fand die ordentliche Hauptversammlung der NORMA Group SE in Frankfurt am Main statt. Aufgrund der weiterhin andauernden Corona-Pandemie wurde die Hauptversammlung zum dritten Mal in Folge als rein virtuelle Veranstaltung ohne physische Präsenz der Aktionäre oder ihrer Bevollmächtigten durchgeführt. Von den 31.862.400 stimmberechtigten Aktien waren insgesamt 23.647.076 Aktien und somit rund 74 % des eingetragenen Grundkapitals der NORMA Group SE vertreten. 32 Aktionäre nahmen live über das Aktionärsportal der NORMA Group SE an der virtuellen Hauptversammlung teil.

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES VORSTANDS****> DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

Die repräsentierten Aktionäre der NORMA Group entlasteten sowohl den Aufsichtsrat als auch den Vorstand mit einer deutlichen Mehrheit. Dem Vorschlag von Aufsichtsrat und Vorstand, eine Dividende in Höhe von 75 Cent je Aktie auszuschütten, stimmte die Hauptversammlung mit einer Mehrheit von 99,80 % zu. Der Gesamtausschüttungsbetrag betrug damit rund EUR 23,9 Mio. (2021: EUR 22,3 Mio.). Daraus resultierte eine Ausschüttungsquote von 33,0 % des bereinigten Konzernergebnisses, das sich im Geschäftsjahr 2021 auf EUR 72,3 Mio. belaufen hatte. Damit lag die Ausschüttungsquote innerhalb der von der NORMA Group definierten Bandbreite von 30 bis 35 % des bereinigten Konzernergebnisses. Darüber hinaus stimmte die Hauptversammlung auch allen anderen Tagesordnungspunkten mit der erforderlichen Mehrheit zu.

Sämtliche Abstimmungsergebnisse sind im Investor-Relations-Bereich der NORMA-Group-Website zu finden. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

**Directors' Dealings**

Im Jahr 2022 wurden der NORMA Group SE keine Transaktionen im Rahmen von Directors'-Dealings-Mitteilungen gemeldet. [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#)

**Nachhaltige Investor-Relations-Aktivitäten**

Die Investor-Relations-Aktivitäten der NORMA Group SE zielen darauf ab, die Bekanntheit des Unternehmens am Kapitalmarkt weiter zu erhöhen, das Vertrauen in die Unternehmensführung nachhaltig zu stärken und eine faire Bewertung des Unternehmens zu erreichen. Dies impliziert eine Kommentierung der Strategie der NORMA Group SE, der operativen Geschäftsentwicklung wie auch der Perspektiven des Unternehmens. Aus diesem Grund führen das Management und die Investor-Relations-Verantwortlichen ganzjährig Gespräche mit institutionellen Investoren, Finanzanalysten und Privataktionären. Der Anspruch des Unternehmens liegt dabei in einer stetigen, transparenten und verlässlichen Kommunikation mit privaten und institutionellen Investoren wie auch mit Finanzanalysten.

Zu den klassischen Kommunikationsformaten gehören einerseits die gesetzlich vorgeschriebenen Pflichtbestandteile, wie etwa Quartalsmitteilungen, Halbjahres- und Jahresberichte, Investorenpräsentationen sowie Mitteilungen. Damit informiert das Unternehmen seine Anteilseigner regelmäßig über die strategische und geschäftliche Konzernentwicklung. Andererseits konzentriert sich das Investor-Relations-Team der NORMA Group auch darauf, die digitalen Kommunikationsformate und freiwillige Komponenten der Kommunikation stetig adressatengerecht weiterzuentwickeln, wie etwa den Online-Geschäftsbericht.

Im Geschäftsjahr 2022 haben der Vorstand und das Investor-Relations-Team elf größtenteils virtuelle Roadshows mit bestehenden sowie potenziellen neuen Investoren durchgeführt. Darüber hinaus war die NORMA Group auf folgenden Konferenzen vertreten:

- Baader Investment Conference, München
- Baader Investorentag, München
- Berenberg European Conference 2022, Pennyhill, Großbritannien
- Berenberg Madrid Seminar 2022, Madrid, Spanien
- Berenberg & Goldman Sachs Eleventh German Corporate Conference, München
- Commerzbank & ODDO BHF Corporate Conference, Frankfurt am Main
- Commerzbank German Investment Seminar, virtuell
- DZ Bank Equity Conference, virtuell

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

### 10 DER VORSTAND

### 11 BRIEF DES VORSTANDS

### > DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

### 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

### 29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

- Kepler Cheuvreux German Corporate Conference, virtuell
- Quirin Champions Conference, virtuell
- Quirin 14. MidCap Event, Genf, Schweiz

### Breit diversifizierte Aktionärsstruktur

Durch aktive Investor-Relations-Arbeit hat die NORMA-Group-Aktie in den vergangenen Jahren internationale Bekanntheit erlangt. Damit ist auch die Bedeutung ausländischer Investoren kontinuierlich gestiegen. Die NORMA Group SE verfügt über eine regional breit diversifizierte Aktionärsbasis mit einem hohen Anteil internationaler Investoren, vorrangig aus dem Vereinigten Königreich, Deutschland, den USA, Frankreich und Skandinavien.

Zum Ende des aktuellen Berichtsjahres befanden sich unverändert 0,07 % (2021: 0,07 %) der Aktien im Besitz des Managements (Vorstand in seiner Besetzung mit Dr. Schneider als Vorstandsvorsitzenden). Weitere 5,05 % (2021: 3,6 %) wurden von Privatanlegern gehalten. Der Rest in Höhe von rund 95 % entfiel auf den Besitz institutioneller Investoren. Die Zahl der Privatanleger (ohne den Vorstand in seiner aktuellen Besetzung und dem Aufsichtsrat) ist im Laufe des Geschäftsjahres 2022 deutlich gestiegen und lag Ende Dezember 2022 bei 5.892 (31. Dez. 2021: 5.067).

### Analysten-Coverage

Ein wesentliches Element der Investor-Relations-Arbeit ist der bereits angesprochene kontinuierliche und transparente Dialog mit Analysten. Die NORMA Group wurde Stand 31. Dezember 2022 von 12 Analysten verschiedener Banken und Research-Unternehmen begleitet. Davon haben zum 31. Dezember 2022 vier Analysten eine Kaufempfehlung ausgesprochen, acht Analysten rieten zum Halten der Aktie. Das durchschnittliche Kursziel lag Ende Dezember 2022 bei EUR 25,08 (2021: EUR 43,46).

#### Analysten der NORMA Group

T003

Baader Bank	Peter Rothenaicher
Bankhaus Metzler	Jürgen Pieper
Berenberg Bank	Philippe Lorrain
BNP Paribas Exane	Ingo-Martin Schachel
Deutsche Bank AG	Nikolai Kempf
DZ Bank AG	Thorsten Reigber
Hauck & Aufhäuser	Christian Glowa
Kepler Cheuvreux	Dr. Hans-Joachim Heimbürger
Stifel	Alexander Wahl
ODDO BHF	Klaus Ringel
Quirin Privatbank	Daniel Kukalj
Warburg Research GmbH	Mustafa Hidir

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 10 DER VORSTAND
- 11 BRIEF DES VORSTANDS
- > DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

---

- 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

---

- 29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

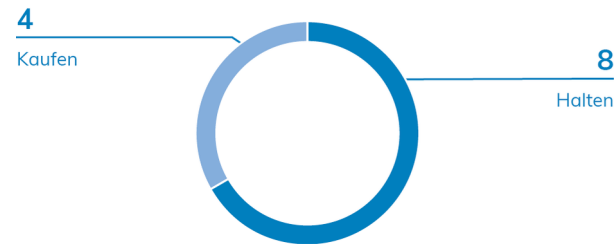
---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

## Analystenempfehlungen

G006



Stand: 31. Dezember 2022

### Investor-Relations-Arbeit der NORMA Group abermals ausgezeichnet

Die IR-Aktivitäten der NORMA Group wurden im Geschäftsjahr 2022 abermals gewürdigt. Im Kapitalmarkt Wettbewerb „Investors’ Darling“ belegte die NORMA Group Platz 2 von 70 im Segment SDAX und Platz 8 im Gesamtranking unter allen DAX-, MDAX- und SDAX-Mitgliedern. Besonders hervorgehoben wurden die Qualität des Geschäftsberichts und der Investorenpräsentation der NORMA Group sowie die digitalen Formate. Zu Letzteren zählt insbesondere der Online-Geschäftsbericht, der im Jahr 2022 durch einen Online-Halbjahresbericht ergänzt wurde. Der Geschäftsbericht und der Online-Geschäftsbericht 2021 der NORMA Group wurden des Weiteren im Rahmen der Fox Finance Awards mit dem Prädikat „GOLD“ und „SILBER“ (Visuals) ausgezeichnet.

### Wesentliche Themen der Kapitalmarktkommunikation

Für die NORMA Group waren 2022 die weiterhin andauernde Pandemie sowie der Krieg in der Ukraine mit all seinen Auswirkungen wesentliche Inhaltspunkte der Kapitalmarktkommunikation. Damit waren insbesondere die angespannte Situation in den weltweiten Lieferketten und die stark gestiegenen Materialkosten aufgrund der erhöhten Gas- und Energiepreise verbunden. Weitere wichtige und damit einhergehende Themen waren die hohen Einkaufspreise und die Versorgungssicherheit mit Energie zur Aufrechterhaltung der Produktion. Dementgegen konnten auch positive Entwicklungen kommuniziert werden, die sich auf die steigende Endkundennachfrage und die erfolgreichen Preisweitergaben bezogen. Zudem gab es einen stetigen Austausch zur Besetzung der Position des Vorstandsvorsitzenden und den nach der veröffentlichten Halbjahresmitteilung 2022 initiierten Stabilisierungsmaßnahmen.

### Service für Aktionäre

Die Investor-Relations-Website enthält umfangreiche Informationen über die NORMA Group und die NORMA-Group-Aktie. Neben Finanzberichten und Präsentationen, die zum Download bereitstehen, finden sich dort alle wichtigen Finanzmarkttermine. Die Telefonkonferenzen zu den Quartals- und Jahresabschlüssen werden aufgezeichnet und im Audioformat angeboten. Aktionäre und Interessierte können sich per E-Mail für den Investorenverteiler registrieren. Auch die Kontaktdaten der IR-Ansprechpartner stehen auf der Internetseite der Gesellschaft zur Verfügung. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 10 DER VORSTAND

 11 BRIEF DES  
VORSTANDS

 > DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT

 22 BERICHT DES  
AUF SICHTSRATS

 29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG

 3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

 4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Kennzahlen zur NORMA-Group-Aktie

T004

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Schlusskurs zum 31. Dez. (in EUR)	17,00	33,88	41,88	38,00	43,18	55,97	40,55	51,15	39,64	36,09
Höchstkurs (in EUR)	36,02	49,36	42,38	49,26	70,15	63,79	51,54	53,30	43,59	39,95
Tiefstkurs (in EUR)	13,15	31,60	14,38	26,36	40,44	39,95	35,20	38,82	30,76	21,00
Punktstand des Vergleichsindex <sup>1</sup> zum 31. Dez.	11.925,70	16.414,67	14.764,89	12.511,89	21.588,09	26.200,77	22.188,94	20.774,62	16.934,85	16.574,45
Anzahl der ungewichteten Aktien zum 31. Dez.	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400
Marktkapitalisierung (in EUR Mio.)	542	1.079	1.334	1.211	1.376	1.783	1.292	1.630	1.263	1.150
Durchschnittl. börsentäglicher Xetra-Umsatz										
Stück	78.272	58.324	88.689	97.960	95.624	96.906	73.571	88.888	73.932	86.570
EUR Mio.	1,7	2,3	2,4	3,6	5,4	4,7	3,2	4,1	2,8	2,5
Ergebnis je Aktie (in EUR)	1,23	1,76	0,18	1,83	2,88	3,76	2,38	2,31	1,72	1,74
Bereinigtes Ergebnis je Aktie (in EUR)	1,75	2,27	0,77	2,76	3,61	3,29	2,96	2,78	2,24	1,95
Dividende je Aktie (in EUR)	0,55 <sup>2</sup>	0,75	0,70	0,04	1,10	1,05	0,95	0,90	0,75	0,70
Dividendenrendite (in %)	3,2 <sup>2</sup>	2,2	1,7	0,1	2,5	1,9	2,3	1,8	1,9	1,9
Ausschüttungsquote (in %)	31,3 <sup>2</sup>	33,0	91,7	1,5	30,5	31,9	32,0	32,3	33,4	35,9
Kurs-Gewinn-Verhältnis	13,8 <sup>3</sup>	19,3	232,5	20,8	15,0	14,9	17,0	22,1	23,0	20,7

Ausgewählte Indizes SDAX, CDAX, Classic All Share, Prime All Share, MIDCAP MKT PR, STXE Total Market Small Index, STOXX All Europe Total Market, STOXX Europe Total Market Industrials Engineering, STOXX Europe Industrial Goods and Services, EURO STOXX Total Market Price

<sup>1</sup> Bis inklusive 2018 MDAX-Punktstand und seit 2019 SDAX-Punktstand, da im September 2019 der Abstieg in den SDAX erfolgte.  
<sup>2</sup> Gemäß Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstands, vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung am 11. Mai 2023.  
<sup>3</sup> Bezogen auf das unbereinigte Ergebnis je Aktie. Das KGV bezogen auf das bereinigte Ergebnis je Aktie beträgt 9,7.

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****> BERICHT DES  
AUF SICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

## Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der NORMA Group SE hat im Geschäftsjahr 2022 die Tätigkeit des Vorstands der Gesellschaft entsprechend den gesetzlichen Regelungen, in Übereinstimmung mit dem Deutschen Corporate Governance Kodex und der Satzung der NORMA Group SE, überwacht und beratend begleitet.



**Günter Hauptmann**  
Aufsichtsratsvorsitzender

### Sitzungen des Aufsichtsrats im Jahr 2022

Zu Beginn jeder ordentlichen Aufsichtsratssitzung stellt der Vorstand die aktuelle gesamtwirtschaftliche Situation und branchenbezogene Konjunkturerwartungen vor. Er informiert über den aktuellen Geschäftsverlauf der NORMA Group und erläutert die Ertragslage anhand wesentlicher Kennzahlen und deren Entwicklung gegenüber Vorjahr, Forecast und Budget.

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****> BERICHT DES AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG**

Fester Bestandteil einer ordentlichen Aufsichtsratssitzung und Prüfungsausschusssitzung ist auch ein detaillierter Risikobericht des Vorstands. Dabei werden die Risiken, die die NORMA Group betreffen, jeweils auf dem Stand des vorangegangenen Quartals hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und möglichen Auswirkungen unter Berücksichtigung von bereits eingeleiteten Gegenmaßnahmen und etwaigen Rückstellungen bewertet. Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss konnten sich im Rahmen dieser Risikoberichterstattung ein klares Bild darüber machen, welche möglichen Risiken zu einer Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft führen könnten.

In jeder Aufsichtsratssitzung werden Arbeitsunfälle und Maßnahmen, die zur Verbesserung der Arbeitssicherheit umgesetzt wurden, sowie Qualitätsthemen und Aspekte zur Liefertreue berichtet. Zudem befasst sich der Aufsichtsrat mit Beschäftigtenzahlen und Personalkosten sowie CO<sub>2</sub>-Emissionen und Energieverbrauch. Weitere Themen, die Aufsichtsrat und Vorstand speziell im Jahr 2022 fortlaufend besprochen, waren neben dem Stand des „Get on track“-Programms und der Einführung von ERP-Systemen vor allem die Entwicklung in den Fokuswerken in der Region EMEA (Maintal, Gerbershausen/Deutschland, Hustopeče/Tschechien, Subotica/Serbien) sowie die personellen Änderungen im Vorstand und im Aufsichtsrat. Die jeweiligen Vorsitzenden berichteten darüber hinaus im Aufsichtsrat über die Ausschusssitzungen. Im Anschluss an die Sitzungen mit dem Vorstand tagte der Aufsichtsrat regelmäßig intern ohne den Vorstand.

Im Jahr 2022 fanden 10 Sitzungen des Gesamt-Aufsichtsrats statt.

Die erste Sitzung im Berichtsjahr, in der sich der Aufsichtsrat mit dem Budget 2022 befasste, fand am 7. Januar statt. Es nahmen alle Aufsichtsratsmitglieder per Videokonferenz teil.

An der Sitzung am 10. Februar 2022 (Klausursitzung) in Frankfurt am Main nahmen ebenfalls alle Aufsichtsratsmitglieder vor Ort teil. Sie besprachen zusätzlich zu den Standardthemen unter anderem M&A-Projekte, die Nachfolgeplanung für Aufsichtsrat, Vorstand und die Führungsebene unter dem Vorstand, den Umgang mit Lieferantenrisiken und die Absicherung der Lieferketten sowie die Vorbereitungen für eine Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats mit Hilfe eines externen Beraters.

Auf der Sitzung am 17. März 2022, an der alle Teilnehmer vor Ort in Maintal teilnahmen, wurden der Konzern- und Einzelabschluss 2021 sowie der nichtfinanzielle Konzernbericht, die Prognose für das Geschäftsjahr 2022, der Gewinnverwendungsvorschlag und die Vorbereitung der ordentlichen Hauptversammlung 2022 diskutiert.

Am 10. Mai 2022 fand eine Aufsichtsratskonferenz per Videokonferenz statt, auf der ausschließlich der mögliche Kauf eines Unternehmens besprochen wurde.

Die Aufsichtsratssitzung am 17. Mai 2022, an der alle Mitglieder vor Ort in Frankfurt am Main im Anschluss an die Hauptversammlung teilnahmen, befasste sich zunächst mit der knappen Zustimmung der Aktionäre zum Vergütungsbericht und der dahinterstehenden Kritik an der Vorstandsvergütung. Es wurden Maßnahmen zur Abwehr von Cyber-Angriffen, eine Aktualisierung des Produktportfolios und der strategischen Ausrichtung der NORMA Group sowie M&A-Projekte behandelt. Zudem legte der Aufsichtsrat neue Zielgrößen für den Frauenanteil in Vorstand und Aufsichtsrat fest und stimmte zu, dass Herr Wilhelms zum 1. September 2022 den Vorsitz im Prüfungsausschuss von Herrn Dr. Michelberger übernimmt.

Am 25. Juni 2022 fand eine Aufsichtsratssitzung per Videokonferenz statt, auf der die Entwicklung in der NORMA Group Region EMEA und die Auswirkungen auf die Gruppe besprochen wurden.

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****> BERICHT DES  
AUF SICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

Auf der Sitzung am 26. August 2022 wurde zunächst die Entscheidung besprochen, den Vertrag des Vorstandsvorsitzenden in gegenseitigem Einvernehmen nicht zu verlängern. Sodann ging der Aufsichtsrat ausführlich auf den Forecast, die Änderungen seit der Sitzung vom 25. Juni 2022 und die Gründe für die Verfehlung des Forecasts ein. An dieser Sitzung nahmen alle Mitglieder des Aufsichtsrats vor Ort in Frankfurt am Main teil.

Am 15. September 2022 diskutierte der Aufsichtsrat unter anderem erneut intensiv die Situation in der Region EMEA und in den Fokuswerken. An dieser Sitzung nahmen zwei Mitglieder des Aufsichtsrats per Videokonferenz, die übrigen vor Ort in Maintal teil.

Auf der Sitzung am 25. November 2022 besprach der Aufsichtsrat zunächst Personalthemen und stimmte unter anderem der Bestellung von Herrn López Borrego zum Interim-CEO, einer Abwicklungsvereinbarung mit Herrn Dr. Schneider und einem Angebot für eine Vertragsverlängerung an Frau Stieve zu. Sodann diskutierten und verabschiedeten die Mitglieder das Budget 2023 und die Mittelfristplanung. Weitere Schwerpunkte der Sitzung waren Qualitätskennzahlen, Kenntnisse der Aufsichtsratsmitglieder zu Nachhaltigkeitsthemen und die entsprechende Ergänzung des Kompetenzprofils der Aufsichtsratsmitglieder, ebenso wie die Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex. Bei dieser Sitzung war ein Mitglied per Videokonferenz zugeschaltet, Frau Forst konnte aufgrund einer Erkrankung nicht anwesend sein, die übrigen Mitglieder nahmen in Präsenz in Maintal teil.

Am 13. Dezember 2022 tagte der Aufsichtsrat intern ohne den Vorstand in Frankfurt am Main. An dieser Sitzung nahmen alle Mitglieder vor Ort teil, bis auf Frau Forst, die aufgrund einer Erkrankung weiterhin verhindert war. Dem Aufsichtsrat stellten sich Kandidaten für Aufsichtsrat und Vorstand vor. Der Aufsichtsrat besprach zudem eine Anpassung des Systems der Vorstandsvergütung, die auch die Kritik der Aktionäre an dem bestehenden System berücksichtigen soll.

Das Vergütungssystem der Vorstandsmitglieder umfasst grundsätzlich eine umfassende Aktienerwerbs- und Aktienhalteverpflichtung und ist somit auf die Angleichung der Interessen von Vorstand und Aktionären sowie auf die langfristige und nachhaltige Entwicklung der Gesellschaft ausgerichtet. Dabei müssen die Vorstandsmitglieder die Nettoauszahlungen aus dem Long-Term Incentive Plan, der an der Erreichung des NORMA Value Added (NOVA)-Ziele hängt, zu 75 % in Aktien der Gesellschaft investieren und diese über vier Jahre halten. Die Nettoauszahlungen aus dem Long-Term Incentive Plan, der an die Erreichung der vierjährigen ESG-Ziele gebunden ist, muss sogar zu 100 % in Aktien der Gesellschaft investiert und diese für mindestens ein Jahr gehalten werden.

Durch die Geschäftsentwicklung der Gesellschaft in den letzten Jahren und den damit verbundenen niedrigen bzw. nicht erfolgten Auszahlungen aus dem NOVA-LTI unterliegen gegenwärtig nur kleine Aktienpakete der Vorstandsmitglieder der Aktienhalteverpflichtung. Dies wird sich in naher Zukunft durch die Aktienerwerbs- und Aktienhalteverpflichtung aus dem ESG-LTI ändern, der 2024 erstmalig zur Auszahlung kommen wird. Darüber hinaus wird der Aufsichtsrat die Aktienerwerbs- und Aktienhalteverpflichtung der Vorstandsmitglieder weiterhin beobachten und falls notwendig bei einer Überarbeitung des Vergütungssystems für die Vorstandsmitglieder entsprechend anpassen.

Darüber hinaus fasste der Aufsichtsrat weitere Beschlüsse außerhalb von Sitzungen.

Unabhängig von Sitzungsterminen informiert der Vorstand den Aufsichtsrat monatlich über die Geschäftsentwicklung der NORMA Group SE und des Konzerns und gibt einen Ausblick auf das laufende

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---



**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****> BERICHT DES AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

Geschäftsjahr. Über diese monatliche Berichterstattung und die Aufsichtsratssitzungen hinaus, tauschen sich der Vorstandsvorsitzende und der Aufsichtsratsvorsitzende regelmäßig über wichtige Themen aus.

**Teilnahme an Sitzungen, Fortbildungsmaßnahmen, keine Interessenkonflikte**

An acht der zehn Aufsichtsratssitzungen und Videokonferenzen im Jahr 2022 nahmen sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats teil. An zwei Sitzungen konnte Frau Forst aufgrund einer Erkrankung nicht teilnehmen, alle anderen Mitglieder des Aufsichtsrats nahmen jedoch an allen Sitzungen teil.

An den sieben Sitzungen des Prüfungsausschusses im Jahr 2022 nahmen jeweils alle Mitglieder, Herr Dr. Michelberger, Herr Wilhelms und Herr López Borrego, teil. Bis zum 31. August 2022 übernahm Herr Dr. Michelberger den Vorsitz im Prüfungsausschuss, ab 1. September 2022 saß Herr Wilhelms dem Ausschuss vor. Eine der Prüfungsausschusssitzungen fand in Präsenz in Maintal statt, drei Sitzungen wurden als reine Videokonferenzen durchgeführt, und an zwei Sitzungen nahm ein Mitglied des Ausschusses und an einer Sitzung nahmen zwei Mitglieder des Ausschusses per Videokonferenz teil.

An den vier regulären Sitzungen des Präsidial- und Nominierungsausschusses im Jahr 2022 nahmen jeweils alle Mitglieder, Herr Hauptmann (Vorsitzender), Frau Schulte und Herr Dr. Michelberger, teil. Diese Sitzungen waren jeweils Videokonferenzen. Darüber hinaus hatte der Ausschuss sechs Termine mit Personalberatern und Kandidaten für Vorstand und Aufsichtsrat, an die sich jeweils Sitzungen des Ausschusses anschlossen. Zwei dieser Termine fanden virtuell und vier als Präsenzveranstaltung statt. Es nahmen jeweils alle drei Mitglieder des Ausschusses teil.

Ebenso nahmen alle Mitglieder des Strategieausschusses, Frau Forst (Vorsitzende), Herr Wilhelms und Frau Schulte, an den zwei Sitzungen des Strategieausschusses im Jahr 2022 teil. An den Sitzungen nahmen jeweils zwei Mitglieder per Videokonferenz teil, während ein Mitglied vor Ort in Maintal war.

Die Aus- und Fortbildungsmaßnahmen des Aufsichtsrats konzentrierten sich im Jahr 2022 auf veränderte regulatorische Bedingungen. Darüber hinaus bildeten sich Mitglieder des Aufsichtsrats in Seminaren, die unter anderem von Wirtschaftsprüfungsunternehmen und Kanzleien durchgeführt wurden, zu Themen der Rechnungslegung und der Abschlussprüfung sowie zu Nachhaltigkeit und Corporate Governance fort.

Im Geschäftsjahr 2022 trat ein vorübergehender Interessenkonflikt zwischen einem Aufsichtsratsmitglied und der Gesellschaft in Zusammenhang mit der Entscheidung, den Erwerb eines anderen Unternehmens nicht weiter zu verfolgen, auf. Dabei war das betroffene Mitglied zugleich für die Zielgesellschaft tätig. Es nahm daher während der Dauer des Interessenkonflikts nicht an Beratungen und Beschlussfassungen zu diesem Thema teil und erhielt auch keine entsprechenden Informationen.

**Tätigkeitsschwerpunkte des Prüfungsausschusses im Jahr 2022**

Der Prüfungsausschuss befasst sich intensiv mit der Abschlussprüfung, einschließlich der Beurteilung der Qualität der Abschlussprüfung. Mit den Abschlussprüfern erörtert der Prüfungsausschuss Schwerpunkte, Ablauf und Ergebnisse der Prüfung der Einzel- und Konzernabschlüsse der NORMA Group SE und bereitet die Beschlussfassung des Aufsichtsrats vor. Darüber hinaus entscheidet der Prüfungsausschuss über einzelne zulässige Nichtprüfungsleistungen, die von den Abschlussprüfern (PwC) erbracht werden dürfen. Der Prüfungsausschuss überwacht die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems sowie des Compliance-Management-Systems, und er entscheidet über den

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****> BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Prüfungsplan der Internen Revision. Außerdem bespricht der Prüfungsausschuss die Quartalsveröffentlichungen mit dem Vorstand.

Im Jahr 2022 beschäftigte sich der Prüfungsausschuss zudem insbesondere mit der Entwicklung der Ergebnissituation der NORMA Group, den Auswirkungen der EU-Taxonomie und den Vorbereitungen der NORMA Group auf erwartete verschärfte Anforderungen. Weitere Schwerpunkte der Diskussionen im Prüfungsausschuss waren die Materialpreiserhöhungen und die Weitergabe von Preissteigerungen an Kunden sowie die Auswirkungen des Kriegs in der Ukraine. Ebenso befasste sich der Prüfungsausschuss mit Finanzierungsinstrumenten und Fälligkeitsprofilen sowie Steuerprüfungen. Darüber hinaus befasste sich der Prüfungsausschuss mit der aktualisierten Ausschreibung der Jahresabschlussprüfung für das Geschäftsjahr 2023 und schlug KPMG als zukünftigen Abschlussprüfer vor.

Neben Frau Stieve, die an allen Sitzungen des Prüfungsausschusses teilnahm, präsentierten auch Führungskräfte insbesondere aus den Bereichen Accounting und Reporting, Treasury, Compliance, Interne Revision und Risikomanagement im Prüfungsausschuss.

Zusätzlich zu den Prüfungsausschusssitzungen fanden regelmäßige persönliche und telefonische Abstimmungen des Ausschussvorsitzenden mit Frau Stieve und den Abschlussprüfern (auch ohne Beisein des Vorstands) statt. Darüber hinaus tagte der Prüfungsausschuss auch ohne den Vorstand mit dem Abschlussprüfer.

### **Tätigkeitsschwerpunkte des Präsidial- und Nominierungsausschusses**

Der Präsidial- und Nominierungsausschuss befasste sich insbesondere mit der Suche nach neuen Mitgliedern für Vorstand und Aufsichtsrat und bereitete die entsprechenden Beschlüsse des Aufsichtsrats vor. Darüber hinaus arbeitete er an der Vorbereitung der Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats.

### **Tätigkeitsschwerpunkte des Strategieausschusses**

Der Strategieausschuss beschäftigt sich insbesondere mit der langfristigen Ausrichtung der NORMA Group auf die verschiedenen Endmärkte und Megatrends. Es werden auch die Auswirkungen des Klimawandels auf das Geschäft und die Nachhaltigkeit von Produkten und Produktion der NORMA Group behandelt. Der Ausschuss setzt sich mit dem Innovationsprozess und dem internationalen Ausbau der strategischen Geschäftseinheiten Wassermanagement, Industrieanwendungen sowie Mobility und New Energy in den Regionen auseinander. Dabei werden die dafür notwendigen Strukturen und Ressourcen vorgestellt.

Im Geschäftsjahr 2022 behandelte der Ausschuss unter anderem auch die Organisation von Erfindungsmeldungen und der Patentstrategie, die M&A-Strategie und die Planungen neuer Standorte und Standortschließungen sowie Capex.

Neben dem Vorstandsvorsitzenden, der an allen Sitzungen teilnahm, nahmen auch die verantwortlichen Führungskräfte zu den jeweiligen Themen an den Sitzungen des Strategieausschusses teil.

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****> BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG****3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****Angaben zum Abschlussprüfer**

Der vom Vorstand vorgestellte Jahresabschluss 2022 der NORMA Group SE mit Lagebericht sowie der entsprechende Konzernabschluss mit Konzernlagebericht wurden von der PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) geprüft. Der Prüfungsauftrag für die Abschlüsse des Jahres 2022 wurde am 19. Januar 2023 erteilt. Zudem hatte der Abschlussprüfer im Rahmen der Prüfung auch zu beurteilen, ob die vom Vorstand für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben der Abschlüsse und der Lageberichte („ESEF-Unterlagen“) in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB entsprechen.

Die Wirtschaftsprüfer Stefan Hartwig und Jürgen Körbel nahmen an drei Prüfungsausschusssitzungen und einer Sitzung des Aufsichtsrats zu den jeweiligen die Abschlussprüfung betreffenden Tagesordnungspunkten teil und erläuterten die Abschlussprüfung.

**Feststellung des Jahresabschlusses 2022 und Genehmigung des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts**

Der Konzernabschluss der NORMA Group SE wurde gemäß § 315e HGB auf der Grundlage der International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt, wie sie in der EU anzuwenden sind. Der Abschlussprüfer erteilte der NORMA Group SE für den Jahresabschluss 2022 mit Lagebericht und für den Konzernabschluss mit Konzernlagebericht uneingeschränkte Bestätigungsvermerke. Ferner wurde der Vergütungsbericht vom Abschlussprüfer ohne Beanstandungen geprüft. Der Vergütungsbericht ist Teil des Lageberichts. Die Abschlussunterlagen und der Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstands sowie die beiden Prüfberichte des Abschlussprüfers haben dem Aufsichtsrat vorgelegen. Der Prüfungsausschuss und der Aufsichtsrat in seiner Gesamtheit haben die Berichte eingehend geprüft und in Anwesenheit sowie unter Einbeziehung des Prüfers ausführlich diskutiert und hinterfragt. Der Aufsichtsrat hat sich dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer angeschlossen. Einwendungen ergaben sich nicht.

Daraufhin hat der Aufsichtsrat in seiner Sitzung am 16. März 2023 den Jahresabschluss 2022 der NORMA Group SE und den Konzernabschluss 2022 mit den dazugehörigen Lageberichten gebilligt. Der Aufsichtsrat stimmte dem Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstands zu. Der Jahresabschluss der NORMA Group SE ist damit nach § 172 AktG festgestellt.

Prüfungsausschuss und Aufsichtsrat haben sich ferner mit dem vom Vorstand erstellten gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht für die NORMA Group zum 31. Dezember 2022 auseinandergesetzt. Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat eine Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit (limited assurance) durchgeführt und einen uneingeschränkten Vermerk erteilt. Der Vorstand erläuterte die Unterlagen in den Sitzungen eingehend, die Vertreter des Prüfers berichteten über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung und beantworteten ergänzende Fragen der Aufsichtsratsmitglieder. Der Aufsichtsrat hatte nach seiner Prüfung keine Einwendungen.

**Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex**

Aufsichtsrat und Vorstand setzten sich mit den Anforderungen des Deutschen Corporate Governance Kodex auseinander: Die aktuelle Corporate-Governance-Erklärung der NORMA Group SE vom 16. Dezember 2022 sowie die Erklärungen der Vorjahre sind auf der Website der Gesellschaft unter [www.NORMAGROUP.COM](https://www.normagroup.com) veröffentlicht.

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****> BERICHT DES  
AUF SICHTSRATS****29 CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der NORMA Group weltweit für den persönlichen Einsatz und die engagierte Arbeit in dem herausfordernden zurückliegenden Geschäftsjahr. Der Aufsichtsrat ist zuversichtlich, dass sich die NORMA Group im Geschäftsjahr 2023 positiv entwickeln wird, und wünscht dem Vorstand sowie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern dabei viel Erfolg.

**Günter Hauptmann**  
Aufsichtsratsvorsitzender

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
10	DER VORSTAND
11	BRIEF DES VORSTANDS
14	DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT
22	BERICHT DES AUFSICHTSRATS
>	<b>CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG</b>
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Corporate-Governance-Bericht und Erklärung zur Unternehmensführung

Vorstand und Aufsichtsrat berichten im Folgenden gemäß § 289f HGB und den Regeln des Deutschen Corporate Governance Kodex. Die Führung der NORMA Group richtet sich auf dauerhaften wirtschaftlichen Erfolg unter Beachtung ihrer gesellschaftlichen Verantwortung aus. Transparenz, Verantwortung und Nachhaltigkeit sind Prinzipien ihres Handelns.

### Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Aufsichtsrat und Vorstand der NORMA Group SE haben ausführlich geprüft, welchen Empfehlungen und Anregungen des Deutschen Corporate Governance Kodex die NORMA Group SE folgen sollte, und erläutern, von welchen Empfehlungen abgewichen wird und welche Gründe dafür ausschlaggebend waren. Die aktuelle Entsprechenserklärung vom 16. Dezember 2022 sowie alle weiteren früheren Entsprechenserklärungen sind im Investor-Relations-Bereich auf der Website der NORMA Group SE veröffentlicht. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

Die Erklärung vom 16. Dezember 2022 lautet wie folgt:

Seit Abgabe der letzten Erklärung hat die NORMA Group SE („Gesellschaft“) mit den nachfolgenden Ausnahmen den vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers bekannt gemachten Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 16. Dezember 2019, veröffentlicht am 20. März 2020 im Bundesanzeiger, und seit 27. Juni 2022 in der Fassung vom 28. April 2022, veröffentlicht am 27. Juni 2022 im Bundesanzeiger, entsprochen und entspricht ihnen:

#### 1. G.10 Satz 2:

Nach Empfehlung G.10 Satz 2 Deutscher Corporate Governance Kodex sollen die Vorstandsmitglieder über die langfristig variablen Gewährungsbeiträge erst nach vier Jahren verfügen können. Das Vorstandsvergütungssystem sieht einen Long-Term Incentive („LTI“) mit vierjähriger Aktienhaltepflicht vor. Durch das Ende des Dienstvertrags von Herrn Dr. Schneider verkürzt sich die vierjährige Aktienhaltepflicht der zum Zeitpunkt des Endes des Dienstvertrags offenen Tranchen des LTI auf ein Jahr. Damit kann Herr Dr. Schneider über die zum Zeitpunkt des Endes des Dienstvertrags noch laufenden Tranchen des LTI vor Ablauf von vier Jahren verfügen.

#### 2. G.13 Satz 1:

Die Vorstandsmitgliederverträge von zwei Mitgliedern des Vorstands sehen ein Sonderkündigungsrecht im Falle eines Kontrollwechsels vor. Enden diese Dienstverträge aufgrund dieses Sonderkündigungsrechts, zahlt die Gesellschaft zum Beendigungszeitpunkt eine Abfindung in Höhe des Anderthalbfachen des Abfindungs-Caps, jedoch nicht mehr als den Wert der Vergütung für die Restlaufzeit des Dienstvertrags. Dabei handelt es sich um eine Übergangsregelung. In dem Dienstvertrag mit dem neuen Vorstandsmitglied ist dieses Sonderkündigungsrecht nicht mehr vereinbart.

Keine Empfehlung des Deutschen Corporate Governance Kodex war aufgrund vorrangiger gesetzlicher Bestimmungen nicht anwendbar.

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG****3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****Veröffentlichte Dokumente zu Vergütung und Vermerk des Abschlussprüfers**

Der Vergütungsbericht über das letzte Geschäftsjahr, der Vermerk des Abschlussprüfers, das geltende Vergütungssystem und der letzte Vergütungsbeschluss sind über die Website der Gesellschaft öffentlich zugänglich. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

**Angaben zu Unternehmensführungspraktiken**

Neben den gesetzlichen Regelungen zur Unternehmensführungspraxis finden sich weitere interne Regelungen in der Satzung der NORMA Group SE, den Geschäftsordnungen des Aufsichtsrats und des Vorstands [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM). Weitere Verhaltensregeln ergeben sich aus den nachfolgend dargestellten Compliance-Richtlinien.

**Compliance**

Die Compliance-Organisation der NORMA Group verfolgt das Ziel, Verstöße gegen Gesetze und andere Regeln insbesondere durch Präventivmaßnahmen zu verhindern. Falls dennoch Hinweise auf Verstöße bestehen, werden diese zeitnah und umfassend untersucht und die erforderlichen Konsequenzen eingeleitet. Erkenntnisse aus aufgeklärten Sachverhalten werden genutzt, um Maßnahmen einzuleiten, die das Risiko zukünftiger Verstöße reduzieren. Konkrete Schritte werden regelmäßig in einem „Compliance Action Plan“ festgeschrieben, umgesetzt und nachvollzogen.

Die gruppenweiten Compliance-Aktivitäten leitet der Chief Compliance Officer der NORMA Group SE, der regulär an den Executive Vice President HR & Integrity und im Bedarfsfall unmittelbar an den Vorstandsvorsitzenden berichtet. Neben der auf Gruppenebene bestehenden Compliance-Abteilung gibt es auf Ebene der Regionen und der Einzelgesellschaften sogenannte Compliance Delegates. Die drei regionalen Compliance Delegates der Regionen EMEA, Amerika und Asien-Pazifik berichten an NORMA Group Compliance. Darüber hinaus verfügt jede operativ tätige Konzerngesellschaft über einen eigenen lokalen Compliance Delegate, der an den jeweils zuständigen regionalen Compliance Delegate berichtet. Die Überwachung der Angemessenheit des Compliance-Management-Systems obliegt dem Aufsichtsrat.

Die Compliance-Organisation führt gemeinsam mit den relevanten Einheiten, Funktionen und Fachbereichen regelmäßige Risikoanalysen durch, um das Risikoprofil von Ländern, Konzerngesellschaften und Funktionen zu ermitteln und zu überwachen. Auf der Basis von Risikoanalysen identifiziert die Compliance-Organisation den jeweiligen Handlungsbedarf und leitet entsprechende Maßnahmen ein.

Zu ausgewählten Risikobereichen und wichtigen aktuellen Themen oder Entwicklungen werden regelmäßig Mitarbeiterschulungen durchgeführt. Zusätzlich zu spezifischen Fokusthemen wird die Belegschaft weltweit zu den grundlegenden Compliance-Regeln und zu wichtigen Inhalten der Compliance-Richtlinien geschult. Die Teilnahme an diesen Schulungen wird kontrolliert. Zu den Trainings von grundlegender Relevanz, die als Basis von allen Beschäftigten der NORMA Group mit PC-Arbeitsplatz zu absolvieren sind, zählen die Online-Trainings „Code of Conduct & Compliance Basics“ sowie „Anti-Korruption“. Je nach Tätigkeitsprofil müssen die Beschäftigten auch an spezifischen Fokustrainings (u. a. „Kartell- und Wettbewerbsrecht“) teilnehmen. Für Beschäftigte ohne PC-Arbeitsplatz, insbesondere jene im Fertigungsbereich, wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr adressatengerechte Compliance Safety Cards in allen relevanten Sprachen zur Verfügung gestellt, um wesentliche Compliance-Themen anschaulich zu vermitteln. Ebenso werden durch die Compliance-Organisation anlassbezogen und

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

### 10 DER VORSTAND

### 11 BRIEF DES VORSTANDS

### 14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

### 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

### > CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

bedarfsorientiert auch Präsenztrainings angeboten. Wichtige aktuelle Compliance-Informationen erhalten die Beschäftigten darüber hinaus situationsbezogen über verschiedene Informationswege, zum Beispiel über das Intranet, Broschüren, E-Mails oder Aushänge.

Die **COMPLIANCE-RICHTLINIEN** der NORMA Group stellen ein wichtiges Instrument dar, um den Beschäftigten das Compliance-Verständnis des Konzerns zu vermitteln und ethische und rechtliche Pflichten aufzuzeigen. Sämtliche Compliance-Dokumente werden regelmäßig überprüft, bei Bedarf an geänderte rechtliche oder gesellschaftliche Vorgaben angepasst und somit stets auf einem aktuellen Stand gehalten. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden die bestehenden Compliance-Richtlinien durch eine eigene Richtlinie zum Hinweisgeberschutz ergänzt, die im neuen Geschäftsjahr ausgerollt wird.

Ein Bestandteil der Compliance-Richtlinien sind auch Anforderungen im Bereich **MENSCHENRECHTE** (unter anderem bezüglich Zwangs- und Kinderarbeit, Vereinigungsfreiheit und Anti-Diskriminierung). Für Lieferanten gilt ein eigener Verhaltenskodex („Supplier Code of Conduct“). Der Supplier Code of Conduct soll dazu beitragen, dass auch innerhalb der Lieferkette der NORMA Group Gesetze und ethische Regeln eingehalten werden. Die Compliance-Richtlinien werden regelmäßig auf Änderungsbedarf hin überprüft und aktualisiert.

Die NORMA Group ermutigt ihre Beschäftigten, Verstöße gegen Vorschriften und interne Richtlinien anzuzeigen – gegebenenfalls auch über Hierarchieebenen hinweg. Neben der persönlichen Ansprache von zum Beispiel Vorgesetzten, der Personalabteilung oder den Compliance Delegates steht dafür ein internetbasiertes Hinweisgebersystem (Whistleblower-System) zur Verfügung **HINWEISGEBERSYSTEM**. Mit diesem Whistleblower-System können unternehmensinterne und unternehmensexterne Hinweisgeber der Compliance-Organisation der NORMA Group Verdachtsfälle melden und dabei auf Wunsch ihre Anonymität wahren. Für die Fälle, in denen das elektronische Hinweisgebersystem durch die Beschäftigten aus technischen oder organisatorischen Gründen nicht ohne Weiteres nutzbar ist (zum Beispiel fehlender PC-Zugang von Beschäftigten in der Produktion), bietet die NORMA Group andere geeignete Meldewege an, wie etwa Hinweiskästen an Produktionsstandorten. Neben dem zentralen elektronischen Hinweisgeberkanal bietet die NORMA Group an allen Standorten, an denen lokale Gesetze dies vorgeben, ergänzende bzw. alternative Meldekanäle an. Darüber hinaus kann jedes Mitglied der Compliance-Organisation der NORMA Group jederzeit zu allen Fragen und Themen in Bezug auf Compliance kontaktiert werden.

Sowohl die Eignung als auch die Angemessenheit des Meldesystems werden regelmäßig überprüft – etwa bezüglich der Erfordernisse der „Richtlinie (EU) 2019/1937 des Europäischen Parlamentes und des Rates vom 23. Oktober 2019 zum Schutz von Personen, die Verstöße gegen das Unionsrecht melden“ (sog. „Hinweisgeberschutzrichtlinie“) sowie der entsprechenden Umsetzungsgesetze der Mitgliedsländer. Bei Bedarf wird das System angepasst. Mit Blick auf die vielfach noch nicht erfolgte Umsetzung der Hinweisgeberschutzrichtlinie in das nationale Recht der EU-Mitgliedstaaten werden die weiteren Entwicklungen aufmerksam verfolgt und bei Bedarf erforderliche Anpassungen vorgenommen.

Die Mitglieder der Compliance-Organisation gehen Hinweisen auf Compliance-Verstöße in jedem Fall nach. Soweit Verstöße gegen Compliance-Regeln aufgedeckt oder Schwächen in der Organisation erkannt werden, leitet die Geschäftsführung in Abstimmung mit der Compliance-Organisation zeitnah erforderliche und geeignete Maßnahmen ein. Diese Maßnahmen reichen beispielsweise – je nach konkretem Einzelfall – von gezielten Schulungsmaßnahmen über Änderungen der Organisationsabläufe bis hin zu disziplinarischen Maßnahmen, einschließlich der Beendigung von Arbeitsverhältnissen.

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG****3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****Corporate Responsibility, ESG, Klimawandel**

Strategie und konkrete Ziele im Bereich Corporate Responsibility werden insbesondere im nichtfinanziellen Konzernbericht erläutert. Im Zuge der wachsenden Bedeutung der Themen Corporate Responsibility und ESG („Environmental, Social, Governance“ = Umwelt, Soziales und Unternehmensführung) beachten Aufsichtsrat, Vorstand und Beschäftigte stärker denn je die sich daraus ergebenden Aspekte. So fokussiert sich die NORMA Group vermehrt auf Produkte und Lösungen im Wassermanagement und zur Transformation von Antrieben hin zu umweltfreundlicheren Systemen.

Speziell mit den Auswirkungen des Klimawandels befasst sich insbesondere der Strategieausschuss regelmäßig. Darüber hinaus wird insbesondere die Entwicklung der CO<sub>2</sub>-Emissionen der NORMA Group auf jeder Aufsichtsrats- und Vorstandssitzung besprochen.

Im Vorstand ist die CFO Annette Stieve für Corporate Responsibility und ESG zuständig.

**Beschreibung der Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie der Zusammensetzung und Arbeitsweise von deren Ausschüssen**

Die NORMA Group SE folgt dem dualen Führungssystem. Aufsichtsrat und Vorstand sind zwei getrennte Organe mit unterschiedlichen Aufgaben und Befugnissen. Der Vorstand leitet das Unternehmen in eigener Verantwortung. Der Aufsichtsrat berät und überwacht den Vorstand, bestellt seine Mitglieder und beruft sie ab.

Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat regelmäßig über seine Geschäftspolitik sowie die Geschäftsentwicklung, die Lage der Gesellschaft und Geschäfte, die wesentliche Auswirkungen auf Profitabilität oder Liquidität haben könnten. Die wichtigsten Kennzahlen der Gruppe und über den aktuellen Geschäftsverlauf, insbesondere mit Blick auf die veröffentlichte Prognose zur Unternehmensentwicklung, berichtet der Vorstand monatlich an den Aufsichtsrat. Auf den Aufsichtsratssitzungen legen die Vorstandsmitglieder auf Grundlage von zuvor in Textform den Aufsichtsratsmitgliedern zur Verfügung gestellten Unterlagen ausführlich den bisherigen Geschäftsverlauf dar und geben einen Ausblick auf die erwartete Entwicklung der NORMA Group. Weitere Standardthemen auf allen Sitzungen sind neben den Monats- und Quartalszahlen auch die Risikoanalyse und Maßnahmen zur Minimierung erkannter Risiken, Berichte der jeweiligen Ausschussvorsitzenden über die vorangegangenen Sitzungen und strategische Projekte. An den Aufsichtsratssitzungen nehmen sämtliche Vorstandsmitglieder teil. Im Anschluss an oder im Vorfeld der Sitzungen mit dem Vorstand tagt der Aufsichtsrat ohne den Vorstand.

Aufsichtsratsvorsitzender und Vorstandsvorsitzender koordinieren die Zusammenarbeit von Aufsichtsrat und Vorstand. Auch zwischen den Aufsichtsratssitzungen halten sie regelmäßig Kontakt und besprechen aktuelle Fragen der Unternehmensführung. Ebenso stimmen sich der Vorsitzende des Prüfungsausschusses und das für den Bereich Finanzen zuständige Vorstandsmitglied ab.

Entsprechend den gesetzlichen Vorgaben, der Geschäftsordnung des Vorstands und der Satzung der NORMA Group SE muss der Aufsichtsrat bestimmten bedeutenden Geschäften zustimmen, bevor sie durch den Vorstand und die Beschäftigten der Gruppe umgesetzt werden dürfen. Dies gilt nicht nur für Maßnahmen in der NORMA Group SE selbst, sondern auch für solche ihrer Tochtergesellschaften. Um sicherzustellen, dass der Vorstand rechtzeitig über entsprechende Angelegenheiten der Tochtergesellschaften informiert wird, damit er den Aufsichtsrat um Zustimmung bitten kann, gilt in der NORMA Group weltweit ein abgestuftes, nach Funktionsbereichen, Verantwortungsebenen und Ländern gegliedertes System von Zustimmungspflichten.



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 10 DER VORSTAND
- 11 BRIEF DES VORSTANDS
- 14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT
- 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS
- > CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Vorstand und Management der Regionen

Der Vorstand der NORMA Group SE hatte bis Ende 2022 die folgenden drei Mitglieder: Dr. Michael Schneider (Vorstandsvorsitzender, CEO), Dr. Friedrich Klein (Mitglied des Vorstands, COO) und Annette Stieve (Mitglied des Vorstands, CFO). Herr Dr. Schneider schied Ende 2022 aus dem Vorstand aus. Bis die Stelle endgültig besetzt wird, übernahm Herr Miguel Ángel López Borrego, ein Mitglied des Aufsichtsrats, ab dem 1. Januar 2023 die Position des Vorstandsvorsitzenden, jedoch maximal für ein Jahr interimistisch. Sein Amt als Aufsichtsratsmitglied ruht in dieser Zeit.

Die Lebensläufe der Vorstandsmitglieder sind auf der Internetseite der Gesellschaft veröffentlicht. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

### Ressortverteilung im Vorstand

T005

Mitglied des Vorstands	Verantwortlichkeiten 2022
<p><b>Dr. Michael Schneider</b> Vorstandsvorsitzender (CEO) seit 14. November 2019 Mitglied des Vorstands seit 1. Juli 2015</p> <p>Jahrgang 1963 Nationalität: deutsch</p> <p>Zuletzt bestellt: 2018 Bestellt bis: 30. Juni 2023</p> <p>(aus dem Vorstand am 31. Dezember 2022 ausgeschieden)</p>	<p>Konzernentwicklung Group Communications Regionale Organisation Vertrieb Marketing Human Resources &amp; Integrity Recht und M&amp;A Produktentwicklung Forschung und Entwicklung Divisionale Organisation</p>
<p><b>Dr. Friedrich Klein</b> Mitglied des Vorstands (COO) seit 1. Oktober 2018</p> <p>Jahrgang 1962 Nationalität: deutsch</p> <p>Zuletzt bestellt: 2021 Bestellt bis: 30. September 2024<sup>1</sup></p>	<p>Produktion Einkauf Supply-Chain-Management Operational Global Excellence Informations- und Kommunikationstechnologie (ICT) Qualitätssicherung Umwelt, Arbeitssicherheit und Gesundheit (EHS) Projektmanagement</p>
<p><b>Annette Stieve</b> Mitglied des Vorstands (CFO) seit 1. Oktober 2020</p> <p>Jahrgang 1964 Nationalität: deutsch</p> <p>Zuletzt bestellt: 2020 Bestellt bis: 30. September 2023<sup>1</sup></p>	<p>Finance &amp; Reporting Controlling Treasury &amp; Insurances Investor Relations Corporate Responsibility und ESG (Environment, Social, Governance) Risikomanagement &amp; Interne Revision</p>

<sup>1</sup>Stand per 31. Dez. 2022 [WESENTLICHE EREIGNISSE NACH BILANZSTICHTAG](#)

Beschlüsse des Vorstands werden grundsätzlich mit einfacher Mehrheit gefasst. Sollte es zu Stimmgleichheit kommen, entscheidet die Stimme des Vorstandsvorsitzenden. Die Vorstandsmitglieder sind allerdings angehalten, sich um Einstimmigkeit zu bemühen. Soweit ein Mitglied des Vorstands an einer Abstimmung nicht teilnehmen kann, wird seine Zustimmung nachträglich eingeholt. Bei besonders wichtigen Fragen ist der Gesamtvorstand zuständig. Gemäß der Geschäftsordnung des Vorstands sind dies die folgenden Bereiche: die Erstellung der Berichte des Vorstands zur Information des Aufsichtsrats und der viertel- und halbjährlichen Berichte und Mitteilungen, grundlegende Organisationsmaßnahmen einschließlich Erwerb oder Veräußerung nicht

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN**

unerheblicher Unternehmensteile und Angelegenheiten der Strategie- und Geschäftsplanung, Maßnahmen im Zusammenhang mit der Implementierung und Kontrolle eines Überwachungssystems im Sinne von § 91 Abs. 2 AktG, die Abgabe der Entsprechenserklärung nach § 161 Abs. 1 AktG, die Aufstellung des Konzern- und Jahresabschlusses sowie vergleichbarer Berichte, die Einberufung der Hauptversammlung sowie Anfragen und Beschlussvorschläge des Vorstands, die in der Hauptversammlung behandelt werden und über die abgestimmt werden soll. Darüber hinaus kann jedes Vorstandsmitglied verlangen, dass sich der Gesamtvorstand mit einer Angelegenheit befasst.

Vorstandssitzungen finden in der Regel mindestens einmal im Monat statt. Der Vorstand hat keine Ausschüsse gebildet.

Jedes Vorstandsmitglied ist verpflichtet, etwaige Interessenkonflikte unverzüglich gegenüber dem Aufsichtsrat offenzulegen und die anderen Vorstandsmitglieder darüber zu informieren. Im Jahr 2022 traten keine Interessenkonflikte eines Vorstandsmitglieds auf.

Sämtlichen Geschäften zwischen Gesellschaften der NORMA Group einerseits und einem Vorstandsmitglied oder ihm nahestehenden Personen oder Unternehmungen andererseits muss der Aufsichtsrat vorab zustimmen. Derartige Geschäfte wurden im Jahr 2022 nicht abgeschlossen.

Nebentätigkeiten eines Vorstandsmitglieds muss der Aufsichtsrat ebenfalls zustimmen. Details der Nebentätigkeiten sind auf der Internetseite der Gesellschaft zu finden.

Die Vergütung des Vorstands ist im [VERGÜTUNGSBERICHT](#) dargestellt.

Im Rahmen der langfristigen Nachfolgeplanung hat der Aufsichtsrat seit 2018 für alle drei Positionen im Vorstand anlässlich der Suche nach den neuen Mitgliedern mit externen Beratern Kandidatenprofile entwickelt. Er aktualisiert diese Profile regelmäßig. Die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats regelt zudem, dass der Aufsichtsrat bei der Zusammensetzung des Vorstands auf Vielfalt (Diversity) achten soll.

Der Vorstand führt jährlich Talent Reviews in den Regionen und auf Gruppenebene durch, bei denen Maßnahmen zur Entwicklung der Führungskräfte definiert werden, und berichtet dem Aufsichtsrat im Rahmen der langfristigen Nachfolgeplanung über die Ergebnisse dieser Analysen und mögliche Kandidaten für die Nachfolge im Vorstand.

Die Altersgrenze für Vorstandsmitglieder ist in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats auf 65 Jahre festgelegt worden. Kein Mitglied des Vorstands erreicht diese Altersgrenze aktuell oder während der Laufzeit seines aktuellen Vertrags. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

In den drei Regionen EMEA, Amerika und Asien-Pazifik führen regionale Präsidenten die Tagesgeschäfte vor Ort. Der Gesamtvorstand der NORMA Group SE trifft sich normalerweise wenigstens einmal jährlich in den regionalen Headquarters – Singapur für die Region Asien-Pazifik, Auburn Hills, Michigan, für die Region Amerika und Maintal für die Region EMEA – mit den Präsidenten und ihren Führungskräften. Im Jahr 2022 wurden diese Termine aufgrund der Reisebeschränkungen infolge der Corona-Pandemie teilweise virtuell abgehalten. Darüber hinaus finden üblicherweise regelmäßig Treffen einzelner Vorstandsmitglieder vor Ort mit ihren jeweiligen funktionalen Teams statt. Diese Treffen fanden im abgelaufenen Geschäftsjahr ebenfalls aufgrund der Corona-Pandemie teilweise virtuell statt. Die Führungskräfte der NORMA Group arbeiten in einer Matrix-Struktur, in der sie sowohl einen disziplinarischen Vorgesetzten als auch einen fachlichen Vorgesetzten haben.

Informationen zum internen Kontrollsystem finden sich im [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#).

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG****3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****Aufsichtsrat: Mitglieder, Wahl, Unabhängigkeit und Dauer der Aufsichtsratszugehörigkeit**

Der Aufsichtsrat der NORMA Group SE bestand zum Jahresende 2022 aus den folgenden Mitgliedern:

- Günter Hauptmann (Aufsichtsratsvorsitzender)
- Erika Schulte (stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende)
- Rita Forst
- Miguel Ángel López Borrego (das Amt ruht ab 1. Januar 2023)
- Dr. Knut J. Michelberger
- Mark Wilhelms

Die NORMA Group SE ist nicht mitbestimmt, sodass keine Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat vertreten sind. Alle Mitglieder des Aufsichtsrats werden von der Hauptversammlung gewählt und sind entsprechend Vertreter der Anteilseigner.

Der Aufsichtsratsvorsitzende vertritt den Aufsichtsrat nach außen. Er organisiert die Arbeit des Aufsichtsrats und leitet seine Sitzungen. Beschlüsse des Aufsichtsrats können mit einfacher Mehrheit gefasst werden, wobei die Stimme des Vorsitzenden bei Stimmgleichheit entscheidet.

Zu den Zielen für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats gehört, dass alle Mitglieder unabhängig sind, kein Mitglied für einen Wettbewerber der NORMA Group arbeitet, kein Mitglied, das dem Vorstand einer börsennotierten Gesellschaft angehört, mehr als zwei Aufsichtsratsmandate in börsennotierten Gesellschaften wahrnimmt, kein Mitglied des Aufsichtsrats wesentliche Interessenkonflikte hat und jedes Mitglied eine Regelgrenze von 15 Jahren für die Amtszeit einhält. Darüber hinaus soll der Aufsichtsrat bei Vorschlägen für die Neuwahl von Mitgliedern auf internationale Tätigkeit und Diversität achten.

Die Altersgrenze für Aufsichtsratsmitglieder liegt bei 75 Jahren.

Diese Ziele wurden im Geschäftsjahr 2022 jeweils erreicht. Miguel Ángel López Borrego ist Spanier. Die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrats sind Deutsche. Alle Mitglieder des Aufsichtsrats der NORMA Group SE gehören weniger als zwölf Jahre dem Aufsichtsrat an: Günter Hauptmann und Dr. Knut Michelberger seit 2011, Erika Schulte seit 2013, Rita Forst und Mark Wilhelms seit 2018 und Miguel Ángel López Borrego seit 2021. Alle Mitglieder des Aufsichtsrats sind zudem jünger als 75 Jahre.

Sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats sind unabhängig von der Gesellschaft und dem Vorstand im Sinne des Deutschen Corporate Governance Kodex. Dies schließt den Aufsichtsratsvorsitzenden, der zugleich Vorsitzender des Präsidial- und Nominierungsausschusses ist, und den Vorsitzenden des Prüfungsausschusses ein. Kein Aufsichtsratsmitglied und kein nahes Familienmitglied war zuvor Vorstand der NORMA Group SE oder Mitglied der Geschäftsführung einer ihrer Vorgängergesellschaften. Auch unterhält oder unterhielt kein Mitglied des Aufsichtsrats in dem Jahr bis zum Zeitpunkt der Ernennung direkt oder indirekt als Gesellschafter oder in verantwortlicher Funktion eines konzernfremden Unternehmens eine wesentliche geschäftliche Beziehung mit der NORMA Group SE oder einem von ihr abhängigen Unternehmen oder ist ein nahes Familienmitglied eines Vorstandsmitglieds.

Die NORMA Group SE hat keinen kontrollierenden Aktionär, sodass auch diesbezüglich keine Abhängigkeiten bestehen. Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses ist entsprechend unabhängig von einem kontrollierenden Aktionär.

1 EINLEITUNG

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

10 DER VORSTAND

11 BRIEF DES VORSTANDS

14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

> CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

Das Kompetenzprofil für den Aufsichtsrat als Gesamtgremium erfüllen die aktuellen Mitglieder als Gesamtheit.

**Kompetenzprofil des Aufsichtsrats und Qualifikationsmatrix**

T006

	Günter Hauptmann	Rita Forst	Miguel Ángel López Borrego	Dr. Knut Michelberger	Erika Schulte	Mark Wilhelms
Kenntnisse über die Industrie und die internationalen Märkte, insbesondere die Automobilindustrie, und das Geschäftsmodell der NORMA Group	Ja	Ja, mit einer sehr ausgeprägten globalen Erfahrung auf dem Gebiet „Automotive“	Ja	Trifft weitgehend zu	Ja	Seit 1987 in der Automobilindustrie tätig; viele internationale Aufgaben; OEM und Zulieferer-erfahrung
Kenntnisse in der Produktion und im Vertrieb sowie Forschung und Entwicklung in Industrieunternehmen	Ja	Ja, insbesondere auf den Gebieten Forschung und Entwicklung, Projektmanagement und Produktion	Ja	Trifft zu für Produktion und Vertrieb durch diverse COO-Tätigkeiten	Ja	Ja
Erfahrungen als Führungskraft in einem Unternehmen oder Mitglied eines Aufsichtsratsgremiums	Ja	Ja, Mitglied des Vorstands der Adam Opel AG, Vorsitzende der Geschäftsführung der Opel PT Deutschland GmbH, seit 2014 Mitglied in versch. Aufsichtsräten und Beiräten in Deutschland, Mexiko und Kanada	Ja	Trifft weitgehend zu durch diverse COO- und CFO-Tätigkeiten und mehrere Beiratsmandate	Ja	Ja, Geschäftsführer-Funktion seit Ende 2003; Vorstand börsennotiertes Unternehmen seit 2014

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 10 DER VORSTAND

## 11 BRIEF DES VORSTANDS

## 14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

## 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

## &gt; CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

## (Fortsetzung) Kompetenzprofil des Aufsichtsrats und Qualifikationsmatrix

	Günter Hauptmann	Rita Forst	Miguel Ángel López Borrego	Dr. Knut Michelberger	Erika Schulte	Mark Wilhelms
Internationale berufliche Erfahrungen § 2 GO	Ja	Ja, Auslandsaufenthalte in den USA und in Italien, Leitung internationaler Engineering-Teams in einer globalen Arbeitswelt	Globale Verantwortung seit 1995, Auslandsaufenthalte in Spanien 1991 - 1995	Trifft weitgehend zu, Expatriate Assignments u. a. in den USA, Luxemburg und den Niederlanden	Nicht im Sinne einer mehrjährigen internationalen Tätigkeit; jedoch Verantwortung für internationale Projekte (bspw. SAP-Einführung an allen Standorten der Leybold-Gruppe)	Expatriate Assignments in UK, USA, Belgien
Kenntnisse zur Beurteilung der finanziellen Lage der NORMA Group, zu Rechnungslegung und Abschlussprüfung, (einschließlich Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung) sowie im Controlling	Ja, aber nicht im Sinne eines Finanzspezialisten	Ja, aber nicht im Sinne einer Finanzspezialistin, sondern insbesondere als Vorsitzende einer deutschen GmbH, Tochterunternehmen von GM	Finanzexperten-Sachverständiger auf dem Gebiet der Rechnungslegung und Abschlussprüfung	Finanzexperten-Sachverständiger auf dem Gebiet der Rechnungslegung und Abschlussprüfung	Ja, aber nicht im Sinne einer Finanzspezialistin	Finanzexperten-Sachverständiger auf dem Gebiet der Rechnungslegung und Abschlussprüfung
Kenntnisse in den Bereichen Risikomanagement, internes Kontrollsystem und Compliance	Ja	Ja	Ja	Trifft weitgehend zu durch diverse CFO- und COO-Tätigkeiten	Ja	Ja, durch General-Audit-Funktion bei Ford sowie CFO-Tätigkeit
Kenntnisse des Kapitalmarkts und seiner Funktionsweise, einschließlich der Perspektive von Investoren und der kapitalmarktrechtlichen und börsenrechtlichen Pflichten	Ja, aber nicht im Sinne eines Finanzspezialisten	Ja, aber nicht im Sinne einer Finanzspezialistin	Ja	Trifft weitgehend zu	Ja, aber nicht im Sinne einer Finanzspezialistin	Ja, seit 2014 und bis 2022 als CFO eines börsennotierten Unternehmens
Kenntnisse über IT-Systeme, einschließlich ERP-Systemen	Ja, aber nicht im Sinne eines IT-Spezialisten	Ja, aber nicht im Sinne einer IT-Spezialistin	Ja	Ja	Ja, Spezialkenntnisse	Seit Ende 2003 SAP-Anwender, Betreuung der Migration von QAD auf SAP
Expertise zur Nachhaltigkeit	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Kein Aufsichtsratsmitglied, das keinem Vorstand einer börsennotierten Gesellschaft angehört, hat mehr als fünf Aufsichtsratsmandate bei konzernexternen börsennotierten Gesellschaften oder vergleichbare Funktionen. Dr. Knut Michelberger hat Mandate in vier weiteren Unternehmen, darunter einen Beiratsvorsitz. Diese Unternehmen sind jedoch nicht börsennotiert. Bei diesen nicht börsennotierten Unternehmen handelt es sich jeweils um Beiratsmandate, die mit den Aufgaben und der Verantwortung eines Aufsichtsrats einer börsennotierten

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 10 DER VORSTAND

## 11 BRIEF DES VORSTANDS

## 14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

## 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

## &gt; CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

Gesellschaft nicht vergleichbar sind. Kein Aufsichtsratsmitglied, das einem Vorstand einer börsennotierten Gesellschaft angehört, hat mehr als zwei Aufsichtsratsmandate oder nimmt vergleichbare Funktionen wahr.

Die im Geschäftsjahr 2022 ausgeübten Berufe und weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Aufsichtsgremien der Mitglieder des Aufsichtsrats der NORMA Group SE sind in der nachfolgenden [TABELLE T007: „SONSTIGE MANDATE DER AUFSICHTSRATSMITGLIEDER“](#) dargestellt.

**Sonstige Mandate der Aufsichtsratsmitglieder** T007

Aufsichtsratsmitglied Ausgeübter Beruf Zugehörigkeit zum Gremium	Sonstige Mandate in Aufsichtsräten und anderen Gremien
<b>Günter Hauptmann</b> (Vorsitzender) Berater Mitglied seit 2011	Mitglied des Beirats der Moon TopCo GmbH, Poing (nicht börsennotiert, in Liquidation)
<b>Erika Schulte</b> (stellv. Vorsitzende) Geschäftsführerin der Hanau Wirtschaftsförderung GmbH Mitglied seit 2013	Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien
<b>Rita Forst</b> Beraterin Mitglied seit 2018	Mitglied des Verwaltungsrats (Board of Directors) der AerCap Holdings N.V., Dublin, Irland (börsennotiert) Mitglied des Verwaltungsrats (Board of Directors) der Westport Fuel Systems Inc., Vancouver, Kanada (börsennotiert) Mitglied des Aufsichtsrats (Non-Executive Director) der Johnson Matthey PLC, London, Großbritannien (börsennotiert) Mitglied des Beirats der iwis SE & Co. KG (vormals Joh. Winklhofer Beteiligungs GmbH & Co. KG), München (nicht börsennotiert)
<b>Miguel Ángel López Borrego</b> Bis November 2022 Vorsitzender des Verwaltungsrats der Siemens Gamesa Renewable Energy S.A., Zamudio, Spanien, und Präsident und CEO der Siemens S.A., Spanien, und der spanischen Aktivitäten von Siemens Mitglied seit 2021	Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien
<b>Dr. Knut J. Michelberger</b> Berater Mitglied seit 2011	Mitglied des Supervisory Boards (raad van commissarissen) der Weener Plastics Group, Ede, Niederlande (nicht börsennotiert) Mitglied des Beirats (stellvertretender Vorsitzender) der Racing TopCo GmbH, Troisdorf (nicht börsennotiert) Mitglied des Beirats der Moon TopCo GmbH, Poing (nicht börsennotiert, in Liquidation) Vorsitzender des Beirats der Axxence TopCo GmbH (Accence Aromatics), Emmerich (nicht börsennotiert)
<b>Mark Wilhelms</b> Bis September 2022 Finanzvorstand der Stabilus SE Mitglied seit 2018	Mitglied des Aufsichtsrats der Novem Group SA, Luxemburg / Vorbach, Luxemburg/Deutschland (börsennotiert) Mitglied des Aufsichtsrats der Kongsberg Automotive ASA, Zürich, Schweiz (börsennotiert)

Berater- oder sonstige Dienstleistungs- oder Werkverträge zwischen Gesellschaften der NORMA Group und einem Mitglied des Aufsichtsrats bestehen nicht.

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

### 10 DER VORSTAND

### 11 BRIEF DES VORSTANDS

### 14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT

### 22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

### > CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

Der Aufsichtsrat evaluiert jährlich seine Arbeit im Rahmen einer Selbstbeurteilung. Zuletzt fand eine solche Evaluierung im Juli 2022 statt. Diese Prüfung erfolgte erstmals unter Einbeziehung eines externen Beraters.

Geschäften zwischen Gesellschaften der NORMA Group einerseits und einem Aufsichtsratsmitglied oder ihm nahestehenden Personen oder Unternehmungen andererseits muss der Aufsichtsrat vorab zustimmen. Derartige Geschäfte wurden im Jahr 2022 nicht abgeschlossen.

Jedes Mitglied des Aufsichtsrats ist verpflichtet, Interessenkonflikte zu melden. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds sollen zur Beendigung des Mandats führen. Im Geschäftsjahr 2022 trat ein vorübergehender Interessenkonflikt zwischen einem Aufsichtsratsmitglied und der Gesellschaft im Zusammenhang mit der Entscheidung, den Erwerb eines anderen Unternehmens nicht weiterzuverfolgen, auf. Dabei war das betroffene Mitglied zugleich für die Zielgesellschaft tätig. Es nahm daher während der Dauer des Interessenkonflikts nicht an Beratungen und Beschlussfassungen zu diesem Thema teil und erhielt auch keine entsprechenden Informationen.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zehn Sitzungen des Aufsichtsrats statt. An acht Sitzungen nahmen sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats teil. Lediglich an zwei Sitzungen konnte Frau Forst aus gesundheitlichen Gründen nicht teilnehmen. Die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrats nahmen jeweils an allen Sitzungen teil. Details zu den Sitzungen stehen im [BERICHT DES AUFSICHTSRATS](#).

### Ausschüsse des Aufsichtsrats: Zuständigkeiten und Mitgliedschaft

Der Aufsichtsrat hat drei Ausschüsse: Prüfungsausschuss, Präsidial- und Nominierungsausschuss sowie Strategieausschuss.

Der Prüfungsausschuss befasst sich insbesondere mit der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit der internen Kontrollsysteme und des Risikomanagementsystems sowie mit der Abschlussprüfung. In Bezug auf die Abschlussprüfung beschäftigt sich der Prüfungsausschuss insbesondere mit der Unabhängigkeit des Prüfers, den vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen, der Erteilung des Prüfungsauftrags an die Abschlussprüfer, der Festlegung von Prüfungsschwerpunkten und der Honorarvereinbarung. Der Prüfungsausschuss begleitet die Zusammenarbeit zwischen den Abschlussprüfern und der NORMA Group SE und stellt sicher, dass Verbesserungsmöglichkeiten, die im Laufe der Prüfung erkannt werden, zeitnah umgesetzt werden. Er ist für die Vorbereitung der Rechnungslegungsunterlagen und die Beschlussfassung des Aufsichtsrats über den Konzern- und Jahresabschluss zuständig. Er ist außerdem für Compliance verantwortlich und überprüft die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen und interner Richtlinien.

Vorsitzender des Prüfungsausschusses war bis Ende August 2022 Dr. Knut Michelberger. Seit 1. September 2022 hat Herr Mark Wilhelms das Amt übernommen. Weiteres Mitglied des Prüfungsausschusses ist Miguel Ángel López Borrego, dessen Amt jedoch seit Anfang 2023 ruht. Alle Mitglieder sind unabhängige Finanzexperten im Sinne von § 100 Abs. 5 AktG. Insbesondere aufgrund ihrer langjährigen Tätigkeiten als Finanzvorstand und Geschäftsführer verfügen sie über besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und internen Kontrollverfahren sowie Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung.

Der Präsidial- und Nominierungsausschuss bereitet Personalentscheidungen des Aufsichtsrats hinsichtlich der Besetzung von Vorstand und Aufsichtsrat vor. Dieser Ausschuss hat im Einzelnen folgende Aufgaben: Vorbereitung der Beschlüsse des Aufsichtsrats über Abschluss, Änderung und Beendigung der Verträge mit den

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Vorstandsmitgliedern im Rahmen des vom Aufsichtsrat beschlossenen Vergütungssystem, Vorbereitung der Beschlüsse des Aufsichtsrats über die Stellung eines Antrags auf Herabsetzung der Bezüge eines Vorstandsmitglieds durch das Gericht nach § 87 Abs. 2 AktG, Vorbereitung der Beschlüsse des Aufsichtsrats über die Struktur des Vergütungssystem für den Vorstand, Vertretung der Gesellschaft gegenüber ausgeschiedenen Vorstandsmitgliedern nach § 112 AktG, Einwilligung zu Nebenbeschäftigungen sowie zu anderweitigen Tätigkeiten eines Vorstandsmitglieds nach § 88 AktG, Gewährung von Darlehen an die in § 89 AktG (Kreditgewährung an Vorstandsmitglieder) und § 115 AktG (Kreditgewährung an Aufsichtsratsmitglieder) genannten Personen, Zustimmung zu Verträgen mit Aufsichtsratsmitgliedern nach § 114 AktG sowie Vorschlägen geeigneter Personen zur Besetzung des Aufsichtsrats im Fall der Wahl von Aufsichtsratsmitgliedern in der Hauptversammlung.

Dem Präsidial- und Nominierungsausschuss gehören der Aufsichtsratsvorsitzende Günter Hauptmann (Vorsitzender) sowie Dr. Knut Michelberger und Erika Schulte an.

Der Strategieausschuss befasst sich insbesondere mit der langfristigen Ausrichtung der NORMA Group auf die verschiedenen Endmärkte und Megatrends. In diesem Ausschuss werden auch die Auswirkungen des Klimawandels auf das Geschäft der NORMA Group und Nachhaltigkeitsthemen behandelt. Der Ausschuss befasst sich mit dem internationalen Ausbau der strategischen Geschäftseinheiten Wassermanagement, allgemeine Industrieenanwendungen sowie Mobility und New Energy in den Regionen. Dabei werden die dafür notwendigen Strukturen und Ressourcen vorgestellt.

Vorsitzende des Strategieausschusses ist Rita Forst; weitere Mitglieder sind Erika Schulte und Mark Wilhelms.

Weitere Informationen zu Sitzungen und Arbeit der Ausschüsse im Geschäftsjahr stehen im [BERICHT DES AUFSICHTSRATS](#).

## Aktionäre und Hauptversammlung

Die Aktionäre nehmen ihre Mitverwaltungs- und Kontrollrechte in der Hauptversammlung wahr. Die Hauptversammlung entscheidet unter anderem über die Gewinnverwendung, die Entlastung des Vorstands und des Aufsichtsrats, die Wahl des Abschlussprüfers, Satzungsänderungen sowie bestimmte Kapitalmaßnahmen. Ebenso wählen die Aktionäre die Mitglieder des Aufsichtsrats.

Die Aktien der NORMA Group SE sind Namensaktien. Jede Aktie gewährt eine Stimme. Sonderstimmrechte bestehen nicht. Im Aktienregister eingetragene Aktionäre haben das Recht, an der Hauptversammlung teilzunehmen und dort zu den jeweiligen Tagesordnungspunkten zu sprechen und Auskunft über Angelegenheiten der Gesellschaft zu verlangen. Sie sind unter anderem auch berechtigt, Anträge zu den Beschlussvorschlägen der Verwaltung zu stellen und Beschlüsse der Hauptversammlung anzufechten. Einzelheiten zur Teilnahme an der Hauptversammlung und Möglichkeiten zur Ausübung des Stimmrechts sowie anderer Aktionärsrechte sind in der jeweiligen Einladung zur Hauptversammlung und den Begleitdokumenten erklärt. Die NORMA Group SE veröffentlicht die Einberufung und sämtliche Unterlagen, die der Hauptversammlung zugänglich gemacht werden, rechtzeitig auf ihrer Website. Im Anschluss an die Hauptversammlung stehen dort ebenfalls Angaben zu Teilnehmerzahlen und Abstimmungsergebnissen zur Verfügung.

Wie bereits 2020 und 2021 fand auch die Hauptversammlung 2022 aufgrund der Einschränkungen für Versammlungen infolge der Corona-Pandemie als virtuelle Versammlung ohne physische Präsenz von Aktionären statt.



**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM KAPITALMARKT****22 BERICHT DES AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT UND ERKLÄRUNG ZUR UNTERNEHMENS-FÜHRUNG****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****Aktienbesitz des Vorstands und des Aufsichtsrats**

Von den insgesamt 31.862.400 Aktien der NORMA Group SE hielten die aktuellen Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats am 31. Dezember 2022 zusammen 0,09 % der Aktien.

**Directors' Dealings**

Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats oder ihnen nahestehende Personen sind verpflichtet, meldepflichtige Geschäfte in Aktien der NORMA Group SE offenzulegen, wenn der Wert der Geschäfte innerhalb eines Kalenderjahres die Summe von EUR 20.000 erreicht oder übersteigt. Im Jahr 2022 wurden der NORMA Group SE keine Transaktionen im Rahmen von Directors'-Dealings-Mitteilungen gemeldet.

Die Grundzüge der Vorstandsvergütung werden im [VERGÜTUNGSBERICHT](#) beschrieben, der Teil des Lageberichts ist.

**Wertpapierähnliche Anreizsysteme**

Für Führungskräfte der Gruppe unterhalb der Vorstandsebene gibt es ein Long-Term-Incentive-Programm (LTI), das die beteiligten Personen mittelfristig am Unternehmenserfolg der NORMA Group beteiligt.

**Zielgrößen für den Frauenanteil**

Die Zielgröße für den Frauenanteil im Aufsichtsrat und Vorstand beläuft sich jeweils auf mindestens ein Drittel. Für die obersten beiden Führungsebenen der NORMA Group SE liegt die Zielgröße für den Frauenanteil jeweils bei mindestens 25 %. Die vorgenannten Zielgrößen für den Aufsichtsrat, Vorstand und die beiden obersten Führungsebenen gelten jeweils voraussichtlich bis zum 30. Juni 2027.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden diese Zielgrößen jeweils erreicht. Mit zwei weiblichen von sechs Aufsichtsratsmitgliedern wurde die Vorgabe für den Aufsichtsrat erfüllt. In dem aus insgesamt drei Mitgliedern bestehenden Vorstand der NORMA Group SE ist eine Frau vertreten, sodass auch diese Zielgröße erfüllt wurde. In der NORMA Group SE umfasst die erste Führungsebene alle Personen, die Executive Vice President oder Vice President sind, direkt an den Vorstand berichten, ihrerseits Führungsaufgaben wahrnehmen und Personalverantwortung tragen. Eine von vier Führungskräften dieser ersten Ebene ist eine Frau, sodass die Zielgröße von 25 % für die erste Führungsebene weiterhin erreicht wurde. Die zweite Führungsebene der NORMA Group SE bilden Personen, die Director sind, direkt an ein Mitglied des Vorstands oder der ersten Führungsebene berichten, ihrerseits Führungsaufgaben wahrnehmen und Personalverantwortung tragen. Unter den zwei Führungskräften auf dieser Ebene ist eine Frau.

**Diversitätskonzept**

Ein ausdrückliches Diversitätskonzept im Sinne von § 289f Abs. 2 Nr. 6 HGB für den Aufsichtsrat und den Vorstand der NORMA Group SE wurde bisher noch nicht erstellt. Die Geschäftsordnung des Aufsichtsrats regelt bereits, dass bestimmte Aspekte, die das Gesetz beispielhaft für ein Diversitätskonzept nennt, bei Kandidatenvorschlägen für die Wahlen zum Aufsichtsrat und die Besetzung von Vorstandspositionen berücksichtigt werden sollen. Sowohl bei der Zusammensetzung des Vorstands als auch bei Wahlvorschlägen zur Wahl von Aufsichtsratsmitgliedern soll auf Diversität geachtet werden. Weitere Vorgaben für den Aufsichtsrat hinsichtlich

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**10 DER VORSTAND****11 BRIEF DES  
VORSTANDS****14 DIE NORMA GROUP AM  
KAPITALMARKT****22 BERICHT DES  
AUFSICHTSRATS****> CORPORATE-  
GOVERNANCE-  
BERICHT UND  
ERKLÄRUNG ZUR  
UNTERNEHMENS-  
FÜHRUNG**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

der Diversität ergeben sich bereits aus den oben dargestellten Zielen für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats und der Geschäftsordnung.

**Angaben zum Wirtschaftsprüfer, interne Rotation**

Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC), Frankfurt am Main, hat die Jahresabschlüsse der NORMA Group SE und ihrer Vorgängergesellschaften sowie die Konzernabschlüsse für die Geschäftsjahre 2010 bis 2022 geprüft. Darüber hinaus hat PwC rückwirkend die Jahre 2009 und 2010 für den Prospekt im Rahmen des Börsengangs 2011 geprüft.

Im Rahmen der Prüfung der Abschlüsse übte Stefan Hartwig das Amt des links unterzeichnenden Wirtschaftsprüfers zum vierten Mal hintereinander und Jürgen Körbel das Amt des rechts unterzeichnenden Wirtschaftsprüfers im Geschäftsjahr 2022 erstmals aus.

# Corporate- Responsibility- Bericht

44	Corporate-Responsibility-Strategie
53	Governance
62	Umwelt
73	Soziales
85	Nichtfinanzieller Bericht, EU-Taxonomie, GRI und UN Global Compact
99	CR-Kennzahlen
102	Prüfvermerk

CO<sub>2</sub>-EMISSIONEN (SCOPE 1 & 2 MARKTBASIERTE) FY 2022:

4.879 t  
CO<sub>2</sub>-Äquivalente

– 88,8 % im Vergleich zum Vorjahr

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
>	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Corporate-Responsibility-Strategie

### Corporate-Responsibility-Ansatz der NORMA Group

Unternehmerische Verantwortung bedeutet für die NORMA Group, die Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit mit den Anforderungen der Gesellschaft in Einklang zu bringen. Dies geschieht, indem Management und Beschäftigte gesetzlichen Anforderungen folgen und soziale sowie ökologische Aspekte in die Strategie und Prozesse des Unternehmens integrieren. Bereits mit ihren Produkten kann die NORMA Group einen wertvollen Beitrag zu einer nachhaltigeren Gesellschaft leisten, indem diese zu einer Reduzierung der negativen Folgen globaler Herausforderungen wie Ressourcenknappheit oder Klimawandel beitragen.

Seit dem Jahr 2012 setzt die NORMA Group das Konzept der Corporate Responsibility (CR) um. Ziel ist, in allen Geschäftsbereichen verantwortungsvoll, nachhaltig und rechtmäßig zu handeln. Damit die NORMA Group sich als Ganzes auch künftig an diesem Ziel ausrichtet, wurde CR als ein Kernbestandteil in die Unternehmensstrategie integriert. [STRATEGIE UND ZIELE](#) Die gruppenweite [CR-POLICY](#) definiert dabei das Grundverständnis von Verantwortung als Unternehmen. Sie wurde im Jahr 2020 erneut überarbeitet und umfasst drei zentrale Handlungsfelder: Umwelt, Soziales und Governance. Die Policy beschreibt den strategischen Ansatz mit dem Ziel, die unternehmerische Verantwortung der NORMA Group strukturiert zu koordinieren und gezielt weiterzuentwickeln. Zudem bekräftigt die NORMA Group in der Policy ihr Bekenntnis zum UN Global Compact, den Zielen für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen und den Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO).

### Steuerung von CR

Um die CR-Maßnahmen strategisch auszurichten und weiterzuentwickeln, hat die NORMA Group die CR-Roadmap aufgesetzt, die für jedes Handlungsfeld Ziele enthält. [CR-ZIELE UND SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS](#) Für alle wesentlichen Themen schlagen die entsprechenden Fachabteilungen Ziele vor, die vom Vorstand überprüft und beschlossen werden. [GRAFIK G007: „WESENTLICHKEITSANALYSE“](#) Die Fachbereiche sind dafür verantwortlich, diese CR-Ziele mit Maßnahmen zu unterlegen und Richtlinien sowie Managementansätze zu entwickeln. So können die CR-Themen international standardisiert adressiert werden. Die gruppenweiten Ansätze werden durch national angepasste, dezentrale Maßnahmen ergänzt. Inwieweit CR-Themen gruppenweit oder dezentral gesteuert und umgesetzt werden, hängt davon ab, wie die jeweiligen CR-Ziele möglichst wirksam erreicht werden können.

Die generelle Verantwortung für Corporate Responsibility und ESG (Environment, Social, Governance) liegt seit Januar 2022 beim Chief Financial Officer der NORMA Group. Dazu zählt auch die abteilungs- und standortübergreifende Koordination von CR-Themen unter anderem in den Bereichen Einkauf, Qualität, Human Resources, Recht und Compliance. Die CR-Bereiche Umwelt, Arbeitssicherheit und Gesundheit (EHS) werden von dem Chief Operating Officer verantwortet und koordiniert. [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#) Die dafür erforderliche Koordination wird im CR-Bereich von der Abteilung Investor Relations, Communications and Corporate Responsibility umgesetzt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
>	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Stakeholder und Wesentlichkeit

### Enger Austausch mit Stakeholdern

Die NORMA Group versteht sich als transparentes und offenes Unternehmen. Sie sucht gezielt den Austausch mit internen und externen Stakeholdern sowie Expert:innen. So kann sie den kontinuierlichen Verbesserungsprozess, der in der gesamten Gruppe Anwendung findet, auch bei CR-Themen effektiv umsetzen. Zu den wichtigsten Stakeholdern und Expert:innen der NORMA Group zählen die Beschäftigten, Kund:innen, Aktionär:innen und Finanzmarktakteure, Lieferant:innen sowie Wissenschaft, Medien, Politik und gemeinnützige Organisationen. Das Unternehmen sieht es als Teil seiner verantwortungsvollen Unternehmensführung, die Interessen der Stakeholder und die Auswirkungen der eigenen Geschäftstätigkeit auf die Anspruchsgruppen in die wesentlichen Entscheidungen einfließen zu lassen. Insbesondere bei der strategischen Ausrichtung des Unternehmens sowie bei der Identifizierung wesentlicher Themen für die NORMA Group ist ein offener Umgang mit den Erwartungen der Stakeholder wichtig.

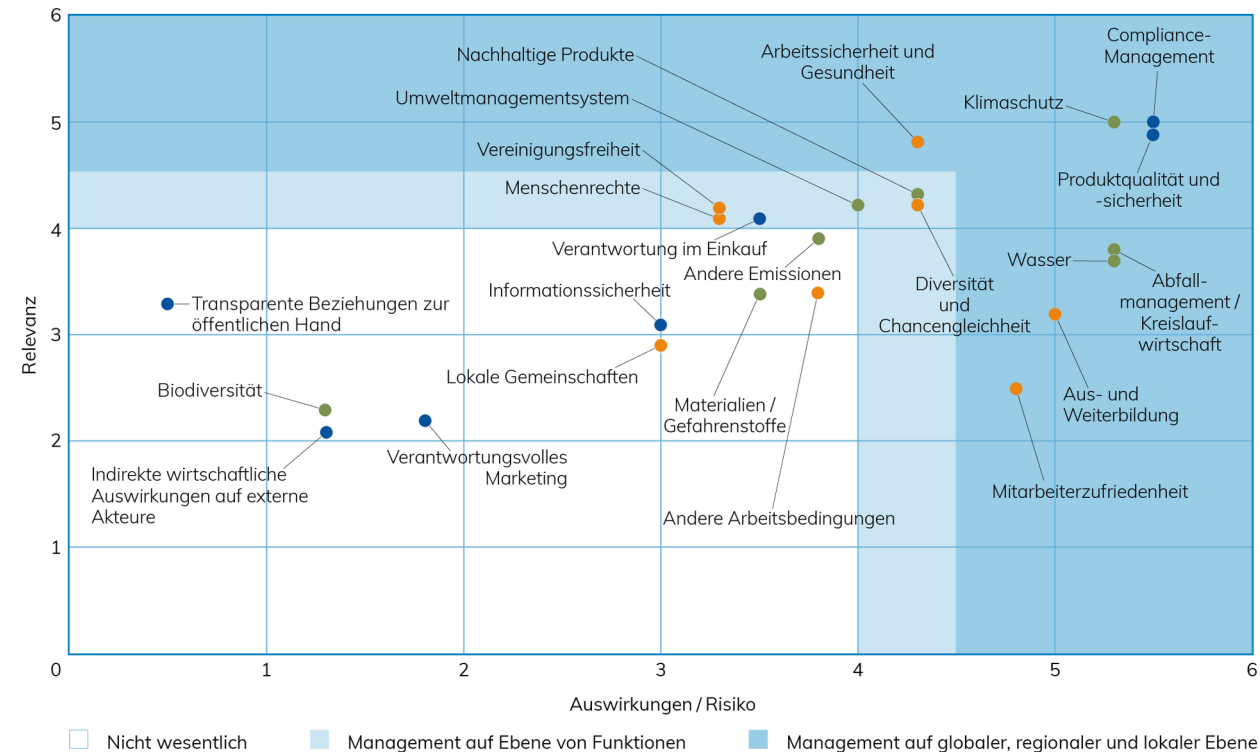
### Wesentlichkeitsanalyse definiert Rahmen der CR-Aktivitäten

Im Jahr 2020 hat die NORMA Group ihre letzte Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt, in der sie die wichtigsten sozialen, ökologischen und ökonomischen Nachhaltigkeitsthemen definierte. Grundlage der Methodik bildeten die Standards der Global Reporting Initiative (GRI 2016): Zunächst wurde eine umfangreiche Liste an CR-Unterthemen aufbauend auf Anfragen externer Stakeholdergruppen sowie auf den GRI-Standards und den Vorgaben des deutschen Handelsgesetzbuches (HGB) erstellt. Die einzelnen Unterthemen wurden aggregiert und insgesamt 23 Themen definiert, die wiederum in die drei Handlungsfelder „Umwelt“, „Soziales“ und „Governance“ aufgeteilt wurden.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Wesentlichkeitsanalyse

G007



Für jedes der 23 definierten Nachhaltigkeitsthemen hat die NORMA Group die Relevanz und die Auswirkungen bewertet. Basis der Relevanz-Bewertung waren eine Befragung der Beschäftigten der NORMA Group, eine Auswertung von externen Kunden- und Finanzmarkt-Ratings, eine Analyse der Bewertung durch Medien sowie die bestehende und künftige Gesetzgebung (Relevanz-Achse). In einem zweiten Schritt wurde bewertet, in welchem Maße die Geschäftstätigkeit der NORMA Group die verschiedenen Themenfelder beeinflusst und welche Risiken sich aus den Themenfeldern für den Konzern ergeben könnten (Auswirkungen-Risiko-Achse). Dabei wurde auf sogenannte Bruttoisiken abgestellt, also solche Risiken, mit denen die NORMA Group konfrontiert ist, falls keine geeigneten Gegenmaßnahmen umgesetzt werden. Die Bewertung wurde auf einer Skala von 1 (irrelevant/keine Auswirkungen) bis 6 (sehr relevant/große Auswirkungen) abgetragen und anschließend priorisiert ([GRAFIK G007: „WESENTLICHKEITSANALYSE“](#)). Dabei wurde in Themen unterteilt, die a) global, regional und lokal mit messbaren Zielvorgaben gesteuert werden (rechter äußerer Bereich), b) die auf funktionaler Ebene durch konkrete Maßnahmen gesteuert werden (mittlerer Bereich), und c) solche, die als nicht wesentlich angesehen werden. Die Ergebnisse wurden intern mit dem Top-Management aller Regionen validiert und anschließend durch den Vorstand der NORMA Group bestätigt.

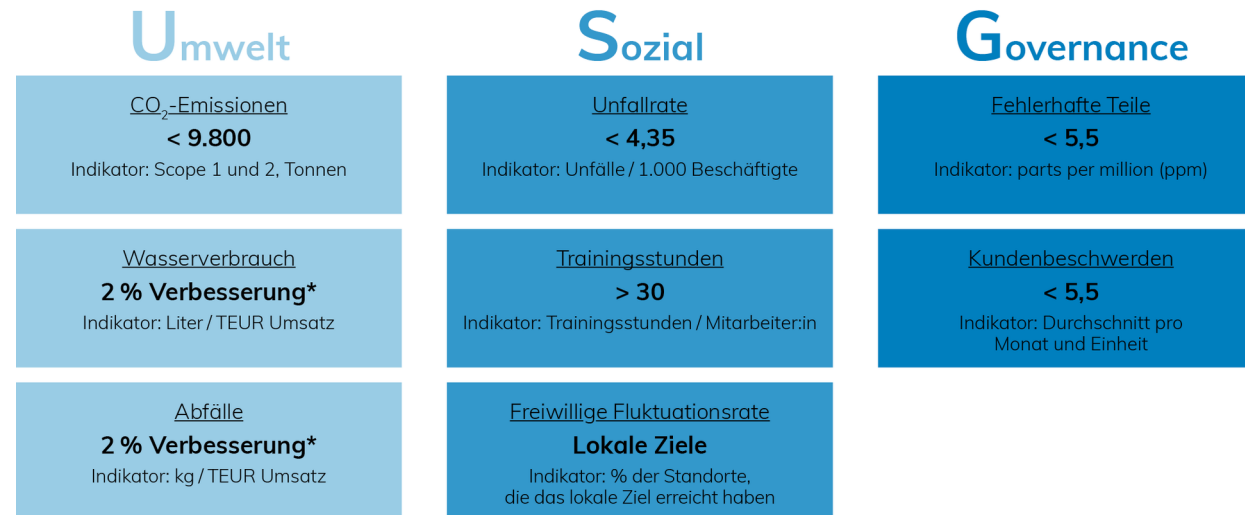
- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Im Jahr 2022 wurde die Wesentlichkeitsanalyse erneut mit Vorstand, dem Top-Management der Regionen und den Fachabteilungen validiert. Dabei gab es keine Veränderungen.

Im Geschäftsjahr 2023 wird die NORMA Group eine Aktualisierung der Wesentlichkeitsanalyse durchführen. Grundlage dafür bilden die neuen Standards der GRI (GRI 2021) sowie die für das Geschäftsjahr 2024 erstmals anzuwendenden Anforderungen der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Im Geschäftsjahr 2022 wurde mit den Vorbereitungen der neuen Wesentlichkeitsanalyse begonnen. Dafür wurde unter anderem eine Gap-Analyse durchgeführt. Die Ergebnisse identifizieren Lücken zwischen der derzeitigen Wesentlichkeitsanalyse und den neuen GRI-Standards und CSRD-Anforderungen (ESRS, Stand August 2022). Des Weiteren beschreibt die Gap-Analyse Maßnahmen zur Schließung dieser Lücken im Rahmen der Neudurchführung der Wesentlichkeitsanalyse.

CR-Roadmap 2023

G008



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## CR-Ziele und Sustainable Development Goals

### CR-Ziele 2023

Basierend auf den als wesentlich identifizierten Themen formuliert die NORMA Group für jedes Handlungsfeld quantitative Ziele. Durch die Verbindung der Wesentlichkeitsanalyse mit der CR-Roadmap stellt sie sicher, dass sich die Ziele auch an den Erwartungen ihrer Stakeholder orientieren. Damit ist die Erreichung der CR-Ziele auch ein Gradmesser für die Leistungen im Bereich Corporate Responsibility.

Eine Übersicht der Corporate-Responsibility-Ziele für 2023 findet sich in der [GRAFIK G008: „CR-ROADMAP 2023“](#). Die dargestellten gruppenweiten Ziele wurden vom Vorstand der NORMA Group beschlossen und anschließend von den Fachabteilungen in Unterziele für die Regionen und einzelne Standorte umgesetzt. Der Fortschritt in den wesentlichen Themenfeldern wird regelmäßig intern überprüft und extern berichtet.

### Klimaziel 2024 in Vorstandsvergütung verankert

Bereits im Jahr 2018 hat die NORMA Group eine [UMWELTSTRATEGIE](#) entwickelt. Ein Kernbestandteil ist dabei die Reduktion der Treibhausgasemissionen an den Produktionsstandorten. Bei der Erstellung ihres Klimazieles orientierte sich die NORMA Group an den Empfehlungen der [SCIENCE-BASED TARGETS INITIATIVE<sup>1</sup>](#). Das Ziel wurde im Geschäftsjahr 2020 nochmals verschärft und beläuft sich nun auf eine Reduktion der Treibhausgase um rund 19,5 % bis Ende 2024 im Vergleich zu 2017, was einem Zielwert von 44.434 Tonnen entspricht. Das Ziel ist unter anderem Bestandteil der Vorstandsvergütung der NORMA Group. [VERGÜTUNGSBERICHT](#)

<sup>1</sup> Links, die auf externe Information verweisen, sind nicht Bestandteil des nichtfinanziellen Berichts und dienen lediglich als weiterführende Informationsbasis



- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen

In zahlreichen Bereichen decken sich die Handlungsfelder der NORMA Group mit den Zielen für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen und tragen zu ihrer Zielerreichung bei. Für die NORMA Group sind insbesondere folgende Themen relevant:



### Ziel 4 – Hochwertige Bildung:

Durch Maßnahmen im Bereich Aus- und Weiterbildung ermöglicht es die NORMA Group ihren Beschäftigten, sich kontinuierlich beruflich und persönlich weiterzuentwickeln. Darüber hinaus bietet die NORMA Group über ihre gruppenweite Lernplattform Möglichkeiten, Wissen und Fähigkeiten in Bezug auf unter anderem nachhaltige Lebensstile, Menschenrechte, Wertschätzung kultureller Vielfalt zu erwerben. [AUS UND WEITERBILDUNG](#)



### Ziel 6 – Sauberes Wasser und Sanitäreinrichtungen:

Die [PRODUKTE](#) der NORMA Group leisten weltweit einen Beitrag zum effizienten Umgang mit Wasser. Auch in der eigenen [PRODUKTION](#) will die NORMA Group ihren Wasserverbrauch reduzieren. Zudem leistet die NORMA Group mit dem Sozialprojekt [NORMA CLEAN WATER](#) einen Beitrag für einen bewussten Umgang mit Wasser in Schwellen- und Entwicklungsländern.



### Ziel 8 – Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum:

Die NORMA Group verfolgt ambitionierte Wachstumsziele. Gleichzeitig sind die [SICHERHEIT UND GESUNDHEIT](#) aller Beschäftigten ein wesentlicher Bestandteil der CR-Handlungsfelder.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN



### Ziel 9 – Industrie, Innovation und Infrastruktur:

**INNOVATIONEN** bilden die Grundlage für künftiges Wachstum und das Entwickeln neuer umweltfreundlicher Produkte. Aus diesem Grund setzt die NORMA Group intern Anreize für neue Ideen ihrer Beschäftigten.



### Ziel 12 – Nachhaltige/r Konsum und Produktion:

Die NORMA Group will den Ressourcenverbrauch in der Produktion verringern und setzt zu diesem Zweck in jedem Werk Maßnahmen um. Auch im **MATERIALEINKAUF** bezieht die NORMA Group verstärkt Nachhaltigkeitskriterien ein.



### Ziel 13 – Maßnahmen zum Klimaschutz:

Ein Fokus der Umweltstrategie der NORMA Group liegt auf der **REDUKTION VON TREIBHAUSGASEN**. Das gilt sowohl für die eigenen Produktionsstandorte als auch für die Wertschöpfungskette insgesamt.

Darüber hinaus trägt die NORMA Group auch zur Umsetzung weiterer Ziele bei (etwa „**Ziel 3 – Gesundheit und Wohlergehen**“ im Rahmen von Arbeitssicherheitsmaßnahmen, „**Ziel 5 – Geschlechtergleichheit**“ im Rahmen des Projektes **NORMA CLEAN WATER** mit Plan International Deutschland durch unter anderem gezielte Workshops zur Geschlechtergleichheit sowie „**Ziel 11 – Nachhaltige Städte und Gemeinden**“ durch Produkte im Bereich Infrastruktur und Wassermanagement). Durch unsere früheren (Indien) und aktuellen Partnerschaften (Brasilien) mit Plan International in den Entwicklungsländern des globalen Südens haben wir über die Unterziele 17.16 und 17.17 auf „**Ziel 17 – Partnerschaften zur Erreichung der Ziele**“ hingewirkt und werden dies auch weiterhin tun.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - > CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Nachhaltigkeitsratings und nachhaltige Finanzierung

### Positive Rückmeldungen von Nachhaltigkeitsratings

Auch im Jahr 2022 erhielt die NORMA Group zu ihren Leistungen im CR-Bereich unabhängige Rückmeldungen von Rating-Agenturen. Die Fragen, die der NORMA Group in diesem Rahmen gestellt werden, orientieren sich an den wichtigsten Nachhaltigkeitsindikatoren aus den Bereichen Umwelt, Soziales und Corporate Governance. Ihr Engagement im Bereich Nachhaltigkeit belegt die NORMA Group dabei mit Dokumenten und Zertifikaten. Die Ergebnisse der Ratings werden in erster Linie von zwei Interessengruppen genutzt: Kunden und Finanzmarktakteure.

#### Bewertung der NORMA Group in Nachhaltigkeitsratings

T008

Nachhaltigkeitsrating	Bewertung 2022	Bewertung 2021
CDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: C</li> <li>• Awareness-Level</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: B-</li> <li>• Management-Level</li> </ul>
EcoVadis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: 75 aus 100</li> <li>• Platin-Standard</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: 76 aus 100</li> <li>• Platin-Standard</li> </ul>
ISS ESG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: C+</li> <li>• Prime Status</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: C+</li> <li>• Prime Status</li> </ul>
MSCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: AA</li> <li>• Leader</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rating: A</li> <li>• Average</li> </ul>
Sustainalytics (Standard-Bericht)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Score: 17,3 aus 100</li> <li>• Niedriges Risiko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Score: 14,6 aus 100</li> <li>• Niedriges Risiko</li> </ul>
Sustainalytics (Score-Log-Bericht [Methodik 2019])	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Score: 15,4 aus 100</li> <li>• Management Score: 70,3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Score: 13,8 aus 100</li> <li>• Management Score: 73,8</li> </ul>

Im Jahr 2022 fiel das Feedback für die NORMA Group erneut positiv aus: Die CR-Maßnahmen erhielten gute bis sehr gute Bewertungen durch die Rating-Agenturen.

Für die NORMA Group bedeuten die positiven Ergebnisse eine Bestätigung und Motivation ihrer CR-Ausrichtung. Gleichzeitig bezieht das Unternehmen die Rückmeldungen in die kontinuierliche Weiterentwicklung der CR-Strategie und Organisation ein.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
>	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Vergünstigte Kreditkonditionen durch Fortschritte im Nachhaltigkeitsmanagement

Im Jahr 2019 nahm die NORMA Group erstmals einen Kredit mit Nachhaltigkeitskomponente zur teilweisen Refinanzierung ihrer Geschäftsaktivitäten auf. Die Nachhaltigkeitskomponente koppelt die Finanzierungsbedingungen an das Engagement der NORMA Group im CR-Bereich. Durch eine anhaltend gute Nachhaltigkeitsleistung erhält die NORMA Group Zugang zu vergünstigten Kreditkonditionen.

Grundlage für die Bewertung der Nachhaltigkeitsleistung ist dabei die Bewertung der Rating-Agentur Sustainalytics. Diese bewertet die NORMA Group ganzheitlich in verschiedenen Nachhaltigkeitskategorien wie Corporate Governance, Klima-Management oder Menschenrechte. Während sich die Bewertungsmethodik für den Standard-Bericht von Sustainalytics weiterentwickelt, nutzt die Nachhaltigkeitskomponente des Kredits einen gesonderten Bericht, dessen Methodik im Vergleich zum Basisjahr 2019 weitgehend unverändert bleibt und so eine Vergleichbarkeit für die Laufzeit des Kredits sicherstellt.

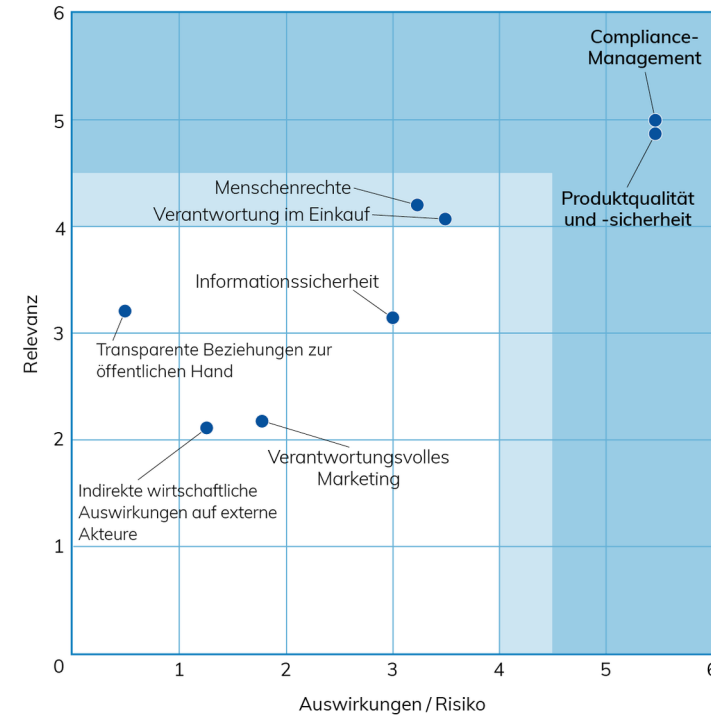
Auch im Jahr 2022 konnte die NORMA Group einen starken Management Score nachweisen. Mit einem Risk Score von 17,3 gehört die NORMA Group zu den 50 „ESG TOP-RATED“ Unternehmen der Industrie und belegt den 10. Platz von insgesamt 561 bewerteten Unternehmen innerhalb der Industrie.

Mit einer Kreditlaufzeit von bis zu sieben Jahren (Fällig ist der Kredit 2026) ist die Integration der Nachhaltigkeitskomponente in die Refinanzierung des Unternehmens ein wichtiger Schritt, um Nachhaltigkeitsaspekte langfristig in das Kerngeschäft der NORMA Group zu integrieren. Weitere Informationen zur Refinanzierung finden sich auf der Website der NORMA Group. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

## Governance

### Wesentlichkeitsanalyse

G009



### Compliance

#### Klares Werteverständnis in weltweit gültigen Richtlinien verankert

Das Werteverständnis der NORMA Group bildet die Basis für sämtliche geschäftspolitischen Entscheidungen und Maßnahmen in der Gruppe. Insbesondere durch die globale Ausrichtung des Unternehmens ist die weltweite Implementierung und Einhaltung von Verhaltensregeln von wesentlicher Bedeutung.

Durch die Implementierung Compliance-spezifischer Rahmenwerke werden Regeln eindeutig und transparent festgelegt. Die zentralen Compliance-Richtlinien bei der NORMA Group sind

- der Verhaltenskodex ( [CODE OF CONDUCT](#) ),
- die Antikorruptions-Richtlinie ( [ANTI-CORRUPTION POLICY](#) ) sowie
- der Verhaltenskodex für Lieferanten ( [SUPPLIER CODE OF CONDUCT](#) ).

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- > GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
>	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Ein Bestandteil der Compliance-Richtlinien sind auch Anforderungen im Bereich **MENSCHENRECHTE** (u. a. bezüglich Vereinigungsfreiheit, Zwangs- und Kinderarbeit und Anti-Diskriminierung).

Die Richtlinien werden regelmäßig hinsichtlich ihres Aktualisierungsbedarfs überprüft und bei Bedarf angepasst.

Das Compliance-Management-System der NORMA Group zielt darauf ab, dass die Werte und Regeln in der gesamten Gruppe aktiv gelebt werden. Konkrete Schritte werden in einem „Compliance Action Plan“ festgeschrieben, umgesetzt und nachvollzogen.

### Konzernweites Compliance-Management

Der Vorstand der NORMA Group trägt die Verantwortung für ein effektives Compliance-Management-System. Compliance bildet einen integralen Bestandteil des übergeordneten Bereichs „Integrity“, der – neben Compliance – die Themenbereiche Datenschutz sowie Informationssicherheit umfasst. Durch diese Bündelung wird nicht nur der wachsenden Bedeutung dieser Themenbereiche Rechnung getragen, sondern auch deren zunehmende inhaltliche Verzahnung angemessen gespiegelt.

Die gruppenweiten Compliance-Aktivitäten leitet der Chief Compliance Officer der NORMA Group SE, der regulär an den Executive Vice President HR & Integrity und im Bedarfsfall unmittelbar an den Vorstandsvorsitzenden berichtet. **CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT** Neben der auf Gruppenebene bestehenden zentralen Compliance-Abteilung sind auf Ebene der Regionen EMEA, Amerika und Asien-Pazifik sowie in allen operativ tätigen Einzelgesellschaften Compliance Delegates benannt. Die Compliance Delegates der einzelnen Konzerngesellschaften stehen in regelmäßigem Austausch mit den anderen Abteilungen vor Ort und berichten regelmäßig an die jeweils zuständigen Regional Compliance Delegates, die wiederum an NORMA Group Compliance berichten.

Jedes Mitglied der Compliance-Organisation der NORMA Group kann jederzeit zu allen Fragen und Themen in Bezug auf Compliance kontaktiert werden. Der Bereich Compliance steht in engem Austausch mit der unternehmenseigenen Rechtsabteilung, um neue oder geänderte rechtliche Anforderungen kontinuierlich in den Compliance-Risiko-Analysen und im Compliance-Programm zu berücksichtigen.

Die Wirksamkeit der vom Vorstand eingerichteten Compliance-Organisation wird durch den Aufsichtsrat der NORMA Group SE überwacht, der bedarfsgerecht zu Compliance-relevanten Sachverhalten informiert wird.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- > GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Compliance-Management-System der NORMA Group

G010



**Enge Risikoüberwachung und -steuerung**

Die systematische und regelmäßige Identifikation und Bewertung relevanter Compliance-Risiken bildet eine wichtige Grundlage für das Compliance-Programm. Die NORMA Group führt entsprechende Risikoanalysen durch und ist in engem Austausch mit relevanten Fachabteilungen (zum Beispiel Internal Audit, Risikomanagement).

Die Risiken, denen die NORMA Group ausgesetzt ist, bilden die Basis für die Festlegung des Compliance-Programms und der entsprechenden Maßnahmen. Die Umsetzung dieser Maßnahmen und die Einhaltung der Compliance-Regeln sind auch Teil der regulären Prüfungstätigkeit der Internen Revision.

**Systematische, bedarfsgerechte Schulung der Beschäftigten**

Um die Wirksamkeit des Compliance-Management-Systems der NORMA Group zu gewährleisten, müssen alle Beschäftigten mit den relevanten gesetzlichen Anforderungen sowie den internen Compliance-Richtlinien vertraut sein. Ziel ist es, dass alle Beschäftigten der NORMA Group die Compliance-Regeln sowie die Ansprechpartner:innen und Meldewege kennen.

Die Grundlage dafür bilden die Compliance-Schulungen der NORMA Group. Sie finden insbesondere in Form von Online-Trainings und anlassbezogen ergänzend als Präsenztrainings statt. Die zu absolvierenden Trainings werden dabei, je nach Tätigkeits- und Verantwortungsprofil der Beschäftigten, bedarfsgerecht zugewiesen. In den Schulungen erhalten die Beschäftigten konkrete Hilfestellung, welches Verhalten in Einklang mit den Compliance-Richtlinien steht. Anschließend können sie ihr Verhalten anhand von praktischen Fragestellungen und Fallbeispielen testen. Zu den Schulungen von grundlegender Relevanz, die als Basistrainings von allen Beschäftigten der NORMA Group mit PC-Arbeitsplatz zu absolvieren sind, zählen die Online-Trainings „Code of

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
>	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Conduct & Compliance Basics“ sowie „Anti-Korruption“. Je nach Tätigkeitsprofil müssen die Beschäftigten auch an spezifischen Fokustrainings (u. a. „Kartell- und Wettbewerbsrecht“) teilnehmen. Weiterhin wird durch „Refresher Trainings“ das Wissen der Beschäftigten aktualisiert und erweitert. Mitarbeiter:innen ohne PC-Arbeitsplatz, insbesondere jene im Fertigungsbereich, haben im abgelaufenen Geschäftsjahr adressatengerechte „Compliance Safety Cards“ erhalten, die in allen relevanten Sprachen zur Verfügung gestellt werden und relevante Compliance-Themen anschaulich vermitteln.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden 2.080 Beschäftigte (2021: 1.114) in Online-Compliance-Trainings geschult. In diesem Zusammenhang wurden Schulungen im Umfang von 2.535 Stunden (2021: 1.283) durchgeführt. Die Zunahme sowohl der Anzahl der geschulten Beschäftigten wie auch der Trainingsstunden im Vergleich zum Vorjahr ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass im Jahr 2022 eine vollumfängliche Neueinschreibung in das überarbeitete und aktualisierte Training „Anti-Corruption“ erfolgte.

Der Schulungsbedarf wird regelmäßig überprüft. Ein internes Reporting hält den Status der Compliance-Trainings fest. Die Kommunikation compliance-relevanter Themen erfolgt darüber hinaus über weitere Kanäle, wie etwa Poster, Broschüren, „Compliance Safety Cards“ – die in komprimierter Form wesentliche Compliance-Themen zusammenfassen –, E-Mails und Intranet-Artikel.

#### Verschiedene Wege für die Meldung von Verstößen

Die NORMA Group ermutigt ihre Beschäftigten, Verstöße gegen Vorschriften und interne Richtlinien zu melden – auch über Hierarchieebenen hinweg. Neben der persönlichen Ansprache beispielsweise von Vorgesetzten, der Personalabteilung oder den Compliance Delegates zählt dazu auch das [INTERNET-BASIERTE HINWEISGEBERSYSTEM](#) (Whistleblower-System) der NORMA Group. Dieses ermöglicht eine anonyme Meldung von Sachverhalten durch unternehmensinterne oder -externe Hinweisgeber:innen. Hinweisen auf Compliance-Verstöße geht die Compliance-Organisation in jedem Fall nach. Weitere Informationen zum Whistleblower-System finden sich auch im [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#).

Für die Fälle, in denen das elektronische Hinweisgebersystem durch die Beschäftigten aus technischen oder organisatorischen Gründen nicht ohne Weiteres nutzbar ist (zum Beispiel fehlender PC-Zugang von Beschäftigten in der Produktion), bietet die NORMA Group andere geeignete Meldewege an, wie etwa Hinweiskästen in den Werken oder die direkte Meldung an NORMA Group Compliance zum Beispiel per E-Mail oder im Wege des persönlichen Gespräches. Neben dem zentralen elektronischen Hinweisgeberkanal bietet die NORMA Group an allen Standorten, in denen lokale Gesetze dies erforderlich machen, ergänzende bzw. alternative Meldekanäle an.

Sowohl die Eignung als auch die Angemessenheit des Meldesystems werden regelmäßig überprüft – etwa bezüglich der Erfordernisse der „Richtlinie (EU) 2019/1937 des Europäischen Parlamentes und des Rates vom 23. Oktober 2019 zum Schutz von Personen, die Verstöße gegen das Unionsrecht melden“ (sog. „Hinweisgeberschutzrichtlinie“) sowie der entsprechenden Umsetzungsgesetze der Mitgliedsländer. Bei Bedarf wird das System angepasst. Mit Blick auf die vielfach noch nicht erfolgte Umsetzung der Hinweisgeberschutzrichtlinie in das nationale Recht der Mitgliedstaaten der EU werden die weiteren Entwicklungen aufmerksam verfolgt und bei Bedarf erforderliche Anpassungen vorgenommen.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
>	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Menschenrechte

### NORMA Group bekennt sich zu internationalen Menschenrechten

Die NORMA Group lehnt die Verletzung und Einschränkung von Menschenrechten in jeder Form kategorisch ab. Das Unternehmen bekennt sich zu der „Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte“ ebenso wie zu den Kernarbeitsnormen der International Labour Organisation (ILO). [CR-POLICY](#)  
[MENSCHENRECHTLICHE GRUNDSATZERKLÄRUNG](#)

Die NORMA Group duldet keine Form der Zwangs-, Pflicht- oder ausbeuterischen Kinderarbeit. Dabei werden die ILO-Konventionen Nummer 138 und 182 als Mindeststandard zum Schutz vor Kinderarbeit anerkannt. Das Unternehmen bekennt sich dazu, Sklaverei und Menschenhandel im Hinblick auf alle Geschäftsaktivitäten zu verhindern.

Ebenso erkennt die NORMA Group das Recht ihrer Beschäftigten an, Gewerkschaften beizutreten und Arbeitnehmervertretungen zu gründen. Diskriminierung, etwa aufgrund von ethnischer Herkunft, Nationalität, Alter, Geschlecht, sexueller Orientierung oder Religion, lehnt die NORMA Group strikt ab und unterstützt Maßnahmen, welche die Vielfalt im Unternehmen fördern. [VIELFALT UND CHANCENGLEICHHEIT](#)

### Maßnahmen zu Monitoring und Awareness-Raising

Das Bekenntnis der NORMA Group zu Menschenrechten spiegelt sich auch im Code of Conduct wider. Im Zuge der Überarbeitung des [CODE OF CONDUCT](#) im Geschäftsjahr 2020 wurde ein eigener Abschnitt zum Thema Menschenrechte aufgenommen, um auch hier die Haltung der NORMA Group zu verdeutlichen.

Sollten Beschäftigte Menschenrechtsverletzungen beobachten, können sie dies jederzeit über die [COMPLIANCE-MELDEWEGE](#) berichten. Unter anderem steht ihnen dabei im Whistleblower-System der NORMA Group die Kategorie „Verstöße gegen Sozialstandards und Menschenrechte“ zur Verfügung. In den Bereichen Anti-Diskriminierung und Vereinigungsfreiheit überprüft die NORMA Group zudem durch ein regelmäßiges internes Reporting von Rechtsstreitigkeiten, ob sie ihrem Bekenntnis gerecht wird. Im Jahr 2022 gab es keine gerichtlich festgestellten Fälle von Diskriminierungen oder Verletzungen der Vereinigungsfreiheit durch die NORMA Group.

Auch entlang der Wertschöpfungskette nimmt die NORMA Group ihre Verantwortung wahr. So verpflichtet sie ihre Lieferanten im [SUPPLIER CODE OF CONDUCT](#), die Menschenrechte zu respektieren und einzuhalten. Aufgrund der Größe und Komplexität der Wertschöpfungskette sind Menschenrechtsverletzungen jedoch nicht restlos auszuschließen, denn über die direkten Geschäftspartner:innen hinaus hat die NORMA Group nur beschränkt Einfluss auf die Einhaltung der Mindeststandards. Wenn dem Unternehmen bekannt wird, dass Geschäftspartner:innen Menschenrechtsverletzungen begehen oder dulden, bewertet es die Geschäftsbeziehung neu und zieht eine Vertragsbeendigung in Betracht. Bei Verstößen von Beschäftigten ergreift die NORMA Group Maßnahmen, die bis hin zur Beendigung des Arbeitsverhältnisses führen können.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
>	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Produktqualität und -sicherheit

### Produktqualität und -sicherheit als wichtiges Kundenversprechen

In allen Geschäftsbereichen ist die Qualität der Produkte von hoher Bedeutung. Als Verbindungselemente verschiedener Einzelteile sind die Produkte der NORMA Group für ihre direkten Kunden regelmäßig funktionskritisch. Weist nur ein einziges Element eine Leckage auf, kann dies die Funktion und Sicherheit der gesamten Anwendung beeinträchtigen. Aus diesem Grund will die NORMA Group den Kunden mit ihren Marken hohe Zuverlässigkeit garantieren. Qualität, Kundenanforderungen und gesellschaftlicher Mehrwert sind so unmittelbar miteinander verbunden.

Eine bedeutsamste nichtfinanzielle Steuerungskennzahl zur Verbesserung der Produktqualität ist die Anzahl der fehlerhaften Teile pro Million Teile (Parts per Million, PPM). Im Jahr 2022 lag sie bei 2,9 PPM und damit erneut unter dem Vorjahreswert (2021: 4,9 PPM). Weitere Informationen zum Management der Produktqualität und -sicherheit finden sich im [WIRTSCHAFTSBERICHT](#).

### Nachhaltigkeit im Einkauf

#### Unternehmerische Verantwortung im Einkauf

Die NORMA Group hat im Geschäftsjahr 2022 Waren und Dienstleistungen im Wert von EUR 538,9 Mio. eingekauft. Dabei wird sichergestellt, dass die Aspekte der unternehmerischen Verantwortung berücksichtigt werden. Die Einkaufsabteilung verfolgt das langfristige Ziel, vertragliche Beziehungen mit Lieferanten sozial- und umweltverträglich auszugestalten und zu gewährleisten, dass Menschenrechte, Arbeits- und Umweltstandards eingehalten werden.

Der Einkaufsprozess zielt darauf ab, den hohen Qualitätsstandard der NORMA Group zu gewährleisten und zu verbessern sowie externe Zulieferkosten wettbewerbsfähig zu managen, um die maximale Wertschöpfung für das Unternehmen zu erreichen. Er birgt jedoch auch Risiken hinsichtlich negativer Auswirkungen auf Umwelt und Sozialstandards in der Lieferkette. Aus diesem Grund werden in Einkaufsprozessen nicht nur reine Preisfaktoren berücksichtigt, sondern auch die Qualität, Logistik und Nachhaltigkeit der Lieferanten bewertet. [WIRTSCHAFTSBERICHT](#)

Die Steuerung von Nachhaltigkeitsaspekten im Einkauf wird von der globalen Einkaufsabteilung verantwortet, die an den für Operations verantwortlichen Vorstand berichtet. [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#) Alle Beschäftigten der Einkaufsorganisation tragen dabei zur Umsetzung bei, indem sie nachhaltige Beschaffungsentscheidungen, unter anderem über die Auswahl der Lieferanten, treffen.

#### Supplier Code of Conduct bildet den Rahmen

Von ihren Lieferanten erwartet die NORMA Group, dass sie ihre Geschäfte unter Einhaltung der Gesetze und ethischer Grundsätze sowie unter Wahrung der Menschenrechte und entsprechend den Standards der Arbeitssicherheit sowie des Umweltschutzes führen.

Die Einkaufsabteilung hat deshalb sowohl soziale als auch ökologische Nachhaltigkeitsaspekte in ihre Prozesse und ihre Organisation integriert, etwa in das Einkaufshandbuch, das alle wesentlichen Prozesse und Verfahren beschreibt, die als Rahmenwerk für die globale Organisation verwendet werden. Grundlage für das

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - > GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Selbstverständnis ist der [SUPPLIER CODE OF CONDUCT](#). Dieser weltweit gültige Verhaltenskodex formuliert die Erwartungen der NORMA Group an das nachhaltige Wirtschaften ihrer Lieferanten in den Bereichen Menschenrechte, Arbeitssicherheit und Gesundheit, Umwelt und geschäftliche Integrität. In Bezug auf die Menschenrechte orientiert sich der Supplier Code of Conduct an den Regelwerken der Internationalen Arbeitsorganisation, der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte, dem UN Global Compact und dem Standard SA8000.

Das Bekenntnis zum Supplier Code of Conduct spielt in den regulären Einkaufsprozessen eine wichtige Rolle. Grundsätzlich kann ein Lieferant nur dann im Warengruppen-Management als „bevorzugt“ klassifiziert werden, wenn er den Supplier Code of Conduct unterschreibt. Die Anzahl der „bevorzugten“ Lieferanten im Bereich Produktionsmaterial betrug im Jahr 2022 15 (2021: 17). Der Anteil am gesamten Produktionsmaterialeinsatz verringerte sich dabei im Geschäftsjahr 2022 auf 18,3 % gegenüber 25 % im Vorjahr. Dies lag vor allem an den Verwerfungen der Supply Chains im Jahr 2022, wodurch auf alternative Lieferanten ausgewichen werden musste oder neue Lieferantenbeziehungen erschlossen wurden, um die Bedarfe zu decken. Daher ist der Spend-Anteil der bevorzugten Lieferanten leicht rückläufig. Die Zustimmung zum Supplier Code of Conduct ist ein verbindliches Kriterium des Anforderungskatalogs bei der Auswahl von neuen Lieferanten.



**Supplier Code of Conduct:**  
bildet das Grundverständnis für Nachhaltigkeitsmanagement im Einkauf; Unterzeichnung ist Voraussetzung für Einstufung von Lieferanten als „bevorzugt“



**Lieferantenbewertung (Supplier-Scoring):**  
erfolgt einmal im Jahr; Umwelt- und Arbeitssicherheitszertifizierungen sowie Nachhaltigkeits-Fragebogen als Bewertungskriterien



**Warengruppenstrategien:**  
enthalten Nachhaltigkeits-Factsheets, die Auswirkungen auf Klima und Wasser quantifizieren und Verbesserungspotenziale identifizieren

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- > GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN



### Trainings:

standardmäßige Schulung aller Mitarbeiter der Einkaufsabteilung zu Nachhaltigkeitsinstrumenten im Einkauf

### Nachhaltigkeit im Warengruppen-Management

Ein wichtiges Instrument, um Nachhaltigkeit im Einkauf zu verankern, ist die Einführung eines neuen Ansatzes für die Warengruppenstrategien. In diese Strategiedokumente werden sogenannte Nachhaltigkeits-Steckbriefe integriert, die analytisch den Stand zur Nachhaltigkeit in der Lieferkette bewerten. So informieren die Steckbriefe zum einen über Umwelt- sowie Arbeitssicherheits- und Gesundheits-Zertifikate (ISO 14001 und OHSAS 18001 oder vergleichbare). Zum anderen sind die Steckbriefe im Einklang mit der **UMWELTSTRATEGIE** der NORMA Group: Sie quantifizieren die Auswirkungen der jeweiligen Warengruppe auf Treibhausgasemissionen und den Wasserverbrauch und zeigen den Warengruppenmanagern Verbesserungsmöglichkeiten auf. Ein großer Teil der Warengruppenstrategien verfügt bereits über derartige Nachhaltigkeitsinformationen.

### Nachhaltigkeitskriterien im Lieferanten-Scoring

Um die Lieferanten noch besser bewerten, vergleichen und steuern zu können, nutzt die NORMA Group ein konzernweites Supplier-Scoring (Lieferanten-Bewertungsverfahren). Neben dem Preis werden hier ebenfalls zahlreiche andere Faktoren berücksichtigt, wie etwa die Qualität, die Kostentransparenz und die Logistikleistungen. Eine der vier Säulen des Scorings ist „Nachhaltigkeit“, bei der Zertifizierungen im Bereich Umwelt und Arbeitssicherheit in die Bewertung einbezogen werden.

Im Jahr 2022 war das freiwillige Nachhaltigkeits-Self-Assessment erneut Teil des Supplier-Scorings. Dabei hat die NORMA Group ihre Lieferanten nach Informationen über soziale Gesichtspunkte (Vereinigungsfreiheit, Beschwerdemechanismen und Arbeitsunfälle), Umweltaspekte (einschließlich CO<sub>2</sub>-Emissionen, Wasserverbrauch und Abfallmanagement) sowie Compliance-Themen befragt. Die Evaluation des Self-Assessments hat ergeben, dass dieses von 33,5 % der im Scoring erfassten Lieferanten ausgefüllt wurde. Dies stellt einen Rückgang von rund 7,5 Prozentpunkten im Vergleich zum Vorjahr (2021: 41,0 %) dar. Dies kann unter anderem den Hintergrund haben, dass Lieferanten, die das Nachhaltigkeits-Self-Assessment bereits ausgefüllt hatten, aus strategischen Gründen nicht mehr für das Scoring relevant waren.

### Nachhaltigkeitskriterien im Risikomanagement

Zusätzlich zur jährlichen Leistungsbewertung der Lieferanten, werden Lieferantenrisiken kontinuierlich durch eine automatisierte Risikomanagement-Software überwacht. Es liegt in der Verantwortung aller Einkäuferinnen und Einkäufer, die Risikomeldungen zu überprüfen, indem sie unter anderem Kontakt zu den betroffenen Lieferanten aufnehmen, und den Commodity-Managern relevante und kritische Risiken zu melden. Dies hilft der Einkaufsorganisation, die Resilienz in der Lieferkette stets zu überblicken und rechtzeitig erforderliche Maßnahmen einzuleiten.

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE****> GOVERNANCE****62 UMWELT****73 SOZIALES****85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT****99 CR-KENNZAHLEN****102 PRÜFVERMERK**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Neben Menschenrechts- und Arbeitsbedingungsrisiken überwacht die Software zudem umweltbezogene Risiken sowie Korruptions- und Bestechlichkeitsrisiken auf Länderebene. Lieferantenrisiken mit Blick auf das Auftreten von Geldstrafen und Sanktionen, unter anderem im Zusammenhang mit Korruption, Bestechung oder Preisabsprachen, werden ebenfalls durch die Software abgedeckt.

**Konfliktmineralien möglichst aus Lieferkette ausschließen**

In geringen Mengen bezieht die NORMA Group auch Bestandteile, welche die sogenannten „3TG-Rohstoffe“ Zinn, Tantal, Wolfram und Gold enthalten. Besondere Brisanz erhalten diese Rohstoffe dadurch, dass ein großer Teil der Erzvorkommen in Konfliktregionen (insbesondere in der Demokratischen Republik Kongo) liegt, wo sie teilweise unter schweren Verletzungen des Völkerrechts abgebaut und gehandelt werden. In Bezug auf diese sogenannten Konfliktrohstoffe verfolgt die NORMA Group das Ziel, sie aus ihren Lieferketten möglichst auszuschließen. Die NORMA Group kauft diese Mineralien nicht direkt ein. Sie sind jedoch teilweise in Komponenten von Lieferanten enthalten. So werden etwa in Urea-Leitungen kleine Mengen an Gold verwendet, einige Komponenten werden mit Zinn beschichtet.

Die NORMA Group hat daher die „Conflict Minerals Roadmap“ ins Leben gerufen, die größtmögliche Transparenz innerhalb der Lieferantenbasis schaffen soll. Zudem bekennt sich die NORMA Group zu den Prinzipien der „Responsible Minerals Initiative“, einschließlich der Nutzung der von der Initiative bereitgestellten Due-Diligence-Prozesse. Die Prozesse basieren auf dem „Conflict Minerals Reporting Template“ (CMRT) der Responsible Minerals Initiative, das alle relevanten Lieferanten erbringen müssen. Das Management des CMRT ist vollständig in die gruppenweite E-Sourcing-Plattform integriert.

In diesem Zusammenhang wurden die Einkäufer:innen aller Standorte hinsichtlich der Wichtigkeit des Themas Konfliktmineralien und der potenziellen Risiken von Materialien, die von möglicherweise involvierten Lieferanten kommen, geschult. Darüber hinaus wird sichergestellt, dass 100 % der betroffenen Lieferanten den Supplier Code of Conduct unterschrieben haben. Darin werden sie aufgefordert, zu bestätigen, dass sie der Zusammenarbeit in Due-Diligence-Maßnahmen hinsichtlich Konfliktmineralien zustimmen.

Die an die NORMA Group herangetragenen Informationen werden so transparent wie möglich an deren Kunden weitergegeben. Angesichts der Vielzahl der Produkte, der Zulieferer und Sub-Lieferanten ist es aber in der Regel nicht in einem vertretbaren Umfang möglich, konkrete tragfähige Aussagen darüber zu machen, aus welcher Schmelzerei bzw. Mine die Rohstoffe für ein bestimmtes Produkt eines bestimmten Kunden stammen.

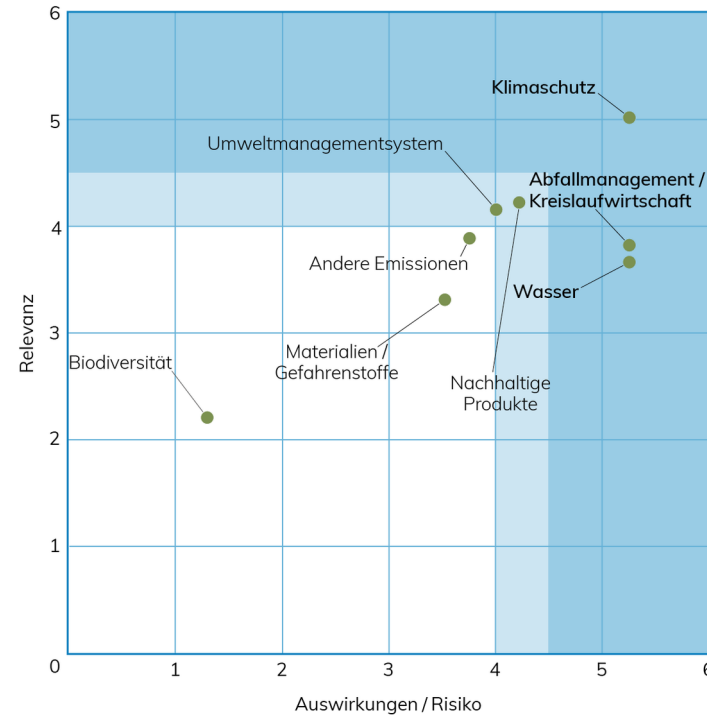
Darüber hinaus ist in den Einkaufsprozessen die initiale Sanktionslistenprüfung für neue Lieferanten etabliert. Die Sanktionslistenprüfung wird im DESCARTES Visual Compliance Tool durchgeführt, das vom Trade Compliance Team der NORMA Group verantwortet wird. Sollten Risiken in Bezug auf Konfliktmaterialien entdeckt werden, so werden unverzüglich Abhilfemaßnahmen eingeleitet. Zusätzlich zur initialen Prüfung wird die existierende Lieferantenbasis ebenfalls regelmäßig durch ein Batchscreening geprüft.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- > UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Umwelt

### Wesentlichkeitsanalyse

G011



### Nachhaltige Produkte und Innovationen

#### Nachhaltigkeit in Innovationsprozess und Produktentwicklung

Die NORMA Group bietet Produktlösungen an, die ihre Kunden dabei unterstützen, auf Megatrends wie etwa Ressourcenverknappung und Klimawandel gezielt zu reagieren. Der langfristige wirtschaftliche Erfolg der NORMA Group hängt auch davon ab, ob das Unternehmen dieses Versprechen einhalten kann. Sollte dies nicht der Fall sein, entstünden der NORMA Group mittel- bis langfristig Risiken im Bereich der Umsatzentwicklung. [KLIMARISIKEN](#)

Die strategische Ausrichtung des Innovationsmanagements der NORMA Group baut daher insbesondere auf den Megatrends auf und legt den Fokus auf Emissionsreduktion und Wasserknappheit. Ausgehend von diesen langfristigen Trends leiten das [FORESIGHT MANAGEMENT](#) und das Business Development für die NORMA Group potenzielle Marktsegmente ab, etwa im Wassermanagement oder den Bereichen Batteriekühlung und Abgasbehandlung. Die NORMA Group misst ihre Innovationsfähigkeit anhand der von den Beschäftigten in einem

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
>	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

formalisierten Prozess gemeldeten Erfindungen. Im Jahr 2022 lag die Anzahl der Erfindungsmeldungen bei 21 (2021: 25). Bei der Anzahl der Erfindungsmeldungen handelt es sich um eine bedeutsamst nicht finanzielle Steuerungskennzahl.

Parallel dazu gibt die NORMA Group allen Beschäftigten die Möglichkeit, ihre eigenen Ideen aktiv einzubringen. In diesem Zusammenhang wurde im Jahr 2022 eine Innovationsplattform eingerichtet, an der alle Beschäftigten mit PC-Zugang teilnehmen können. Der Foresight-Manager ist verantwortlich für die Innovationsplattform und moderiert diese.

Darüber hinaus hat die NORMA Group Nachhaltigkeitsaspekte im Produktentwicklungsprozess selbst verankert. Produktentwicklungen werden dabei danach bewertet, ob ihre Materialien recyclingfähig sind, ob das Design möglichst leicht ist (um so überflüssige Emissionen in der Produktions- und Nutzungsphase, insbesondere im Fahrzeugbereich, zu vermeiden) und ob sie Umwelanforderungen, etwa im Bereich Gefahrenstoffe, berücksichtigen.

Weitere Informationen zum Thema Innovationsmanagement finden sich im Kapitel [FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#).

Zusätzliche Informationen zu den strategisch wichtigen Bereichen Wassermanagement und Elektromobilität finden sich in den jeweiligen Unterkapiteln. [WASSERMANAGEMENT](#) [KLIMASCHUTZ](#)

## Umweltstrategie und Umweltmanagementsysteme

### Die Umweltstrategie der NORMA Group

Um ihre Anstrengungen im Bereich des Umweltmanagements weiter voranzutreiben, hat die NORMA Group im Jahr 2018 eine Umweltstrategie entwickelt.

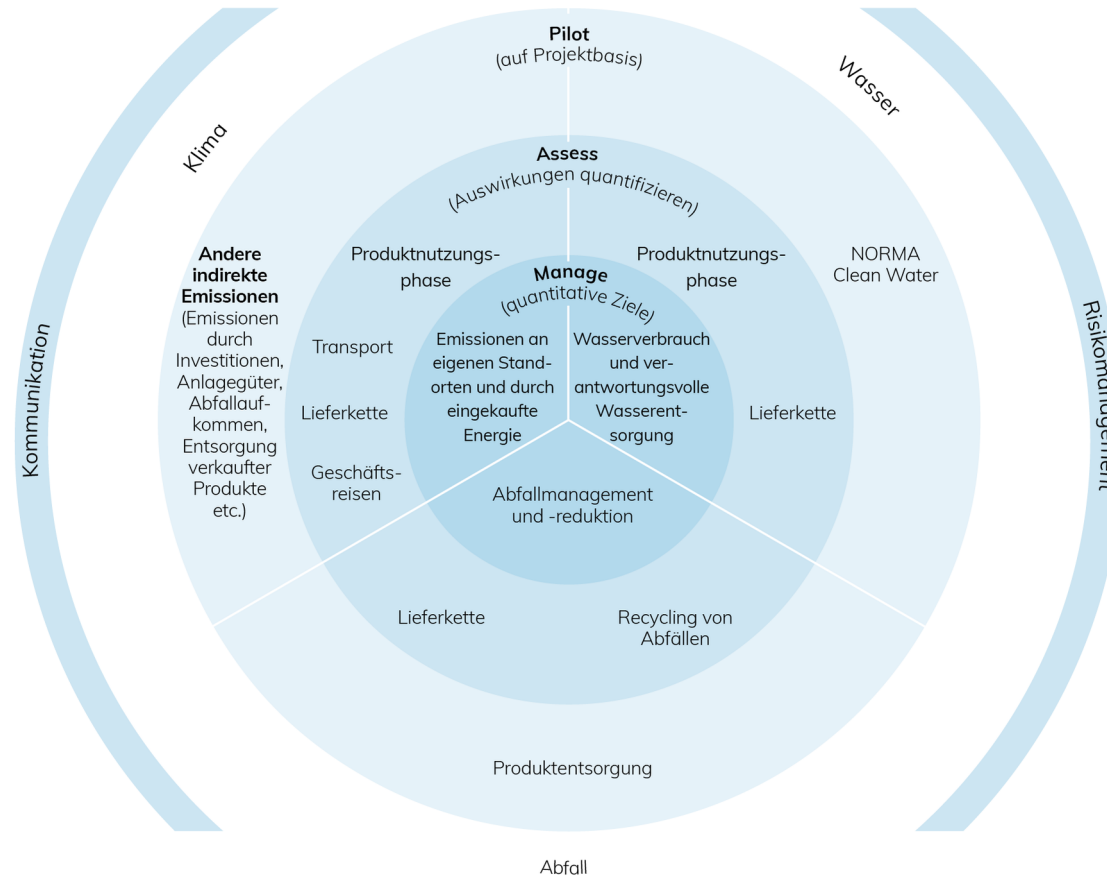
Grundlage der Umweltstrategie sind die wesentlichen Umweltthemen, die in der Wesentlichkeitsanalyse identifiziert wurden: Klima, Wasser und Abfallaufkommen. [STAKEHOLDER UND WESENTLICHKEIT](#) Die Strategie unterteilt jedes dieser Themen in drei Ebenen: Im Mittelpunkt steht das Management der eigenen Prozesse, die zweite Ebene zielt auf die Wirkungsmessung entlang der Wertschöpfungskette, worauf die dritte, äußere Ebene der Pilotprojekte folgt. [GRAFIK G012: „UMWELTSTRATEGIE“](#) Dieser dreistufige Ansatz erlaubt es der NORMA Group, sich auf die Prozesse zu konzentrieren, die direkt beeinflusst werden können, ohne die Auswirkungen zu vernachlässigen, die in der Lieferkette oder durch die Nutzung der Produkte entstehen. Die Umweltstrategie wird begleitet von Kommunikationsmaßnahmen und der Weiterentwicklung von Risikomanagementkonzepten.

Die NORMA Group setzt sich regelmäßig mit ihrer bestehenden Umweltstrategie auseinander. Dabei werden steigende regulatorische Anforderungen wie auch internes und externes Feedback, beispielsweise durch Nachhaltigkeitsratings, mit einbezogen. Innerhalb der NORMA Group wird fortlaufend an der Weiterentwicklung der bestehenden Umweltstrategie als Teil einer CR-Strategie gearbeitet. Die Ziele der Umweltstrategie sind in die CR-Roadmap integriert. [CR-ZIELE](#) Detaillierte Ansätze zu den drei verschiedenen Themen werden in den folgenden Kapiteln erläutert.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- > **UMWELT**
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Umweltstrategie

G012



**Zertifizierung von Produktionsstandorten gemäß ISO 14001**

Die zunehmende Bedeutung von Umweltmanagement in Produktionsprozessen spiegelt sich in einer zunehmenden Ressourcenknappheit, regulatorischen Anforderungen sowie Erwartungen von Kunden, Finanzmärkten und der Gesellschaft an das Unternehmen wider. Wenn diese Trends nicht systematisch gemanagt und in der gesamten Gruppe umgesetzt werden, könnten sie zu Risiken für das Unternehmen führen.

Um diesen Risiken zu begegnen, hat sich die NORMA Group zum Ziel gesetzt, dass alle Produktionsstandorte, die seit mehr als zwölf Monaten in die NORMA Group integriert sind, nach der international gültigen Norm ISO 14001 zertifiziert sind. Zum 31. Dezember 2022 waren 92,6 % (25 von 27) der Produktionsstandorte nach ISO 14001 zertifiziert. Ohne Zertifizierung zum Stichtag war das Tochterunternehmen Connectors in der Schweiz und der im



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
>	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Frühjahr 2022 neu eröffnete Standort Guangzhou in China. Die Basis für das Management entsprechend der Norm ISO 14001 bilden die Prinzipien, die in der globalen [UMWELT-POLICY](#) der NORMA Group festgehalten sind.

Die Verantwortung für die Umweltmanagementsysteme sowie die damit verbundenen Themen hinsichtlich Klima-, Wasser- und Abfall-Management an den Produktionsstandorten der NORMA Group liegt bei der Abteilung für Umwelt, Arbeitssicherheit und Gesundheit (Environment, Health and Safety, kurz EHS), die an allen Produktionsstandorten mit qualifiziertem Personal vertreten ist. Auf globaler Ebene berichtet das EHS-Management an den für Operations verantwortlichen Vorstand. [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#)

Diese Struktur ermöglicht es, unter Berücksichtigung der lokalen Umweltherausforderungen einerseits und der standortspezifischen Produktionsprozesse andererseits spezifische Maßnahmen zu entwickeln und umzusetzen. Um die Einhaltung der Norm ISO 14001 zu gewährleisten, werden die Standorte regelmäßig alle drei Jahre von externen Auditor:innen überprüft. Die Fortschritte bei der Erreichung der Ziele in den Bereichen Klima, Wasser und Abfall werden auf lokaler Ebene in regelmäßigen Bewertungen durch das Management und auf globaler Ebene durch die Meldung aggregierter Daten an den Vorstand überprüft.

Entlang der Lieferkette bestehen ähnliche Umweltrisiken wie für die NORMA Group selbst, da ein großer Teil der Zulieferer ebenfalls aus der verarbeitenden Industrie stammt. Die Überprüfung und Verifizierung dieser potenziellen Nachhaltigkeitsrisiken ebenso wie der finanziellen Risiken liegt in der Verantwortung der Einkaufsabteilung. [NACHHALTIGKEIT IM EINKAUF](#) [EINKAUF UND LIEFERANTENMANAGEMENT](#)

## Klimaschutz

### Klimabedingte Chancen und Risiken

Der Klimawandel hat einen unmittelbaren Einfluss auf verschiedene Wirtschaftszweige, was bezogen auf einen langfristigen Zeithorizont bis zum Jahr 2030 direkte und indirekte Folgen für die NORMA Group haben könnte.

Zum einen bietet sowohl die Reduktion von Treibhausgasen als auch die Anpassung an die globale Erwärmung Chancen für die NORMA Group. Dazu zählen zum Beispiel neue bzw. wachsende Marktsegmente in den Bereichen Elektromobilität und Wassermanagement, die einen positiven Einfluss auf die Umsatzentwicklung haben können. Gleichzeitig bieten Energieeinsparungen das Potenzial, auch die operativen Kosten der Gruppe zu senken. Nicht zuletzt kann die NORMA Group von der zunehmenden Relevanz des Themas an den Finanzmärkten profitieren, indem sie sich als nachhaltiges Investment positioniert und so Kapitalkosten senkt.

Umgekehrt können aus den Entwicklungen auch Risiken resultieren. So führt die Zunahme der Herstellung von alternativen Antriebsformen zu einem Rückgang im Markt mit konventionellen Antrieben, in dem die NORMA Group tätig ist. Eine zunehmende Bepreisung von Treibhausgasen kann erhöhte operative Kosten nach sich ziehen. Kapitalmarktseitig kann eine veränderte Reputation zu Zurückhaltung von auf Nachhaltigkeit fokussierten Kapitalmarktakteuren und damit zu erhöhten Kapitalkosten führen.

Die NORMA Group begegnet diesen Chancen und Risiken durch eine klare Strategie und durch aktives Management in den Bereichen [WASSERMANAGEMENT](#) und [ELEKTROMOBILITÄT](#) sowie [FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#). Hinsichtlich der Risiken durch die eigenen Produktionsprozesse betreibt die NORMA Group ein strukturiertes Umweltmanagement an allen Produktionsstandorten mit klaren Zielen zur Reduktion der Treibhausgase.

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE****53 GOVERNANCE****> UMWELT****73 SOZIALES****85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT****99 CR-KENNZAHLEN****102 PRÜFVERMERK**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Der fortschreitende Klimawandel bedeutet nicht nur Risiken und Chancen für das Geschäft der NORMA Group. Die Gruppe trägt mit ihrer Geschäftstätigkeit auch zum Ausstoß von Treibhausgasemissionen bei. Dies gilt insbesondere für Emissionen durch die Produktion eingekaufter Materialien und die eigenen Produktionsprozesse.

**Aktives Management von Elektromobilität**

Die NORMA Group leistet einen aktiven Beitrag zur Elektromobilität, indem sie neue Produkte, etwa Steckverbinder und Thermomanagement-Systeme, entwickelt. Diese Lösungen unterstützen die Optimierung der Kühlung bzw. Erwärmung von Batterien sowie der komplexen Leistungselektronik, des Antriebsstrangs und anderer Subsysteme von Elektrofahrzeugen. Schon bei der Entwicklung werden diese Systeme auf die wichtigsten Herausforderungen der Kunden zugeschnitten: Einsparungen bei Gewicht und Bauraum sowie die Reduzierung von Druckverlusten der Kühlmittel stehen dabei im Mittelpunkt. Letzteres ist für die optimale Leistung des Thermomanagement-Systems entscheidend.

Neben Lösungen für diese Anforderungen gewährleistet die NORMA Group hohe Sicherheitsstandards, indem sie das Know-how aus der Entwicklung von Kraftstofftransportsystemen in die sensible Umgebung von Batterien und Kühlwasser überträgt.

Die Aktivitäten der NORMA Group im Bereich Elektromobilität sind in einer projektbasierten Organisation angesiedelt, in der Engineering und Vertrieb eng zusammenarbeiten. Zusätzliche Schulungen dienen dem Austausch von Wissen und Know-how zwischen allen internen Stakeholdern. Auf diese Weise kann sich die Gruppe flexibel mit diesem aufstrebenden und sehr dynamischen Markt auseinandersetzen und die neuen Herausforderungen mit ihrem bereits bestehenden Produktportfolio und ihrer Kundenkompetenz verbinden. Um eine globale Ausrichtung und Steuerung zu gewährleisten, werden alle Projekte vom Team „Global Product Management Elektromobilität“ koordiniert und unterstützt.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- > UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

### Starke Reduktion der produktionsbezogenen Emissionen (Scope 1 und 2)

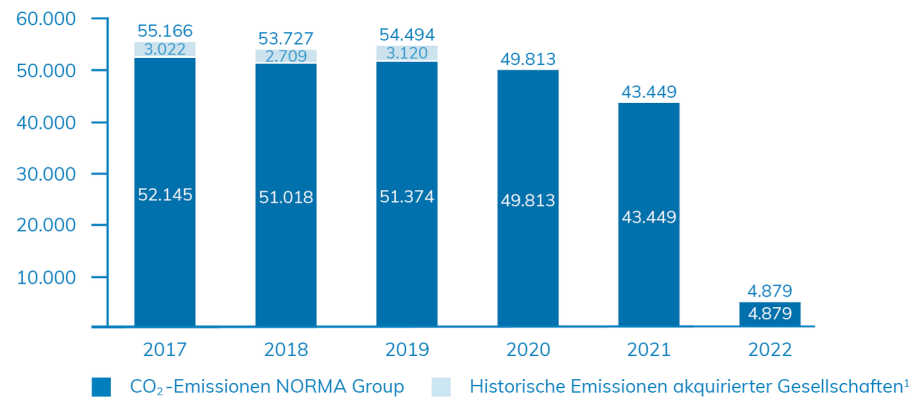
Die NORMA Group konzentriert sich derzeit bei der Erhebung und Steuerung ihrer Treibhausgasemissionen auf Emissionen, die aus dem Gasverbrauch (Scope 1) sowie dem Einkauf von Strom und Fernwärme (Scope 2) an ihren Produktionsstandorten entstehen. Die Treibhausgasemissionen aus Stromverbrauch und Fernwärme werden mit einer Kombination aus standortbezogenen („location-based“) und marktbasierter („market-based“) Methoden berechnet: Die NORMA Group verwendet Emissionsfaktoren von Energieversorgern, sofern diese spezifischen Faktoren verfügbar sind (marktbasierter). Ist dies nicht der Fall, werden die von der Internationalen Energieagentur zur Verfügung gestellten Länderemissionsfaktoren verwendet (standortbasierter). Eine Angabe zur Höhe der Emissionen gemäß einer rein standortbezogenen Methode findet sich unter [CR-KENNZAHLEN](#).

Im Jahr 2022 lagen die Scope-1-Emissionen bei 4.645 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (2021: 5.678 Tonnen), während die Scope-2-Emissionen 234 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente betragen (2021: 37.771 Tonnen). Insgesamt lagen die Emissionen aus Scope 1 und 2 damit bei 4.879 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten und folglich um 88,8 % unter dem Vorjahreswert (2021: 43.449 Tonnen). Seit Januar 2022 hat die NORMA Group an allen Produktionsstandorten Strom aus erneuerbaren Energien bezogen. Dazu kauft die NORMA Group „Energy Attribute Certificates“ ein. Für jede verbrauchte Megawattstunde an jedem Produktionsstandort liegt ein Zertifikat vor, das nachweist, dass der Strom aus erneuerbaren Energien bezogen wurde. Die Zertifikate erfüllen alle Anforderungen des [GHG PROTOCOL](#).

Der entsprechende Energieverbrauch aus Gas, Strom und Fernwärme betrug 126.532 Megawattstunden, was einen Wert in Kilowattstunden pro TEUR Umsatz in Höhe von 101,8 ergibt (2021: 119 Kilowattstunden pro TEUR Umsatz). Der spezifische Energieverbrauch sank um 14,5 %, was auf verschiedene Initiativen zurückzuführen ist, wie zum Beispiel die Installation von LED-Leuchten, effizienteres Heizen an den Standorten sowie die Installation von Solaranlagen.

Entwicklung Treibhausgasemissionen (Scope 1 und 2) aus Gas, Strom und Fernwärme, in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente

G013

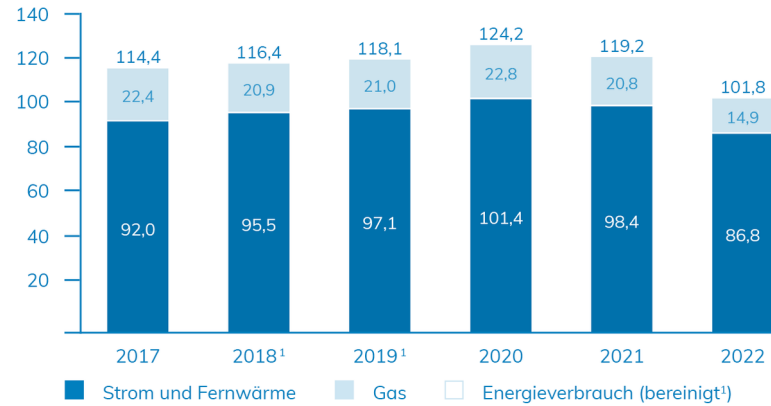


<sup>1</sup> Schätzung der Emissionen von Kimplas Piping Systems und Stetek Stanzertechnik, die erst im Jahr 2020 in das Umweltreporting integriert wurden. Werte ohne Anpassung: 2017: 52.145 t; 2018: 51.018 t; 2019: 51.374 t. Zur Berechnung vgl. GHG Protocol, Kapitel 5.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - > UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

**Entwicklung spezifischer Energieverbrauch**  
in Kilowattstunden pro TEUR Umsatzerlöse

G014



¹Im Jahr 2020 wurden die akquirierten Einheiten Kimplas Piping Systems Ltd. und Statek Stanzertechnik GmbH in das Umweltreporting der NORMA Group integriert. Um die Vergleichbarkeit zu den Vorjahren herzustellen wurden die Energieverbräuche bis zum Zeitpunkt der Akquise im Jahr 2018 nachgetragen. Eine detaillierte Aufstellung findet sich im Datenkapitel auf S. 100.

**Ziel zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen**

Klimarelevante CO<sub>2</sub>-Emissionen sind eine bedeutsamst nicht finanzielle Steuerungskennzahl für die NORMA Group. Für die Emissionen aus Scope 1 und 2 hat sich die NORMA Group ein absolutes Reduktionsziel gesetzt: Die Gruppe will ihre Emissionen aus Scope 1 und 2 bis 2024 um mindestens rund 19,5 % im Vergleich zum Jahr 2017 senken. Bei der Erstellung ihres Klimazieles orientierte sich die NORMA Group an den Empfehlungen der [SCIENCE-BASED TARGETS INITIATIVE](#) (Science-based target setting tool 1.1, Absolute Contraction Approach). Das Ziel schließt die Emissionen aus, die durch akquisitorisches Wachstum verursacht wurden, und ist unter anderem Bestandteil der Vergütungskomponenten des Vorstands der NORMA Group. [VERGÜTUNGSBERICHT](#)

Zur Erreichung dieses Ziels steuert die NORMA Group den Energieverbrauch aller Produktionsstandorte und integriert ihre Ziele zur Energiereduktion in die [UMWELT MANagementsYSTEME](#). Für die konkreten Maßnahmen zur Senkung des Energiebedarfs und damit der CO<sub>2</sub>-Emissionen ist das Management der einzelnen Werke verantwortlich.

**Quantifizierung von Emissionen entlang der Wertschöpfungskette**

Neben den Bemühungen um eine Reduzierung der Emissionen an den Produktionsstandorten setzt sich die NORMA Group auch für das Management der Treibhausgasemissionen entlang der Wertschöpfungskette ein (Scope-3-Emissionen). Dabei wird unter anderem die Lieferkette einbezogen, da für die Herstellung der eigens eingekauften Materialien und Komponenten in vielen Fällen große Energiemengen benötigt werden.

[NACHHALTIGKEIT IM EINKAUF](#)

Darüber hinaus hat die NORMA Group im abgelaufenen Geschäftsjahr die entstehenden Emissionen für weitere Scope-3-Kategorien quantifiziert (Emissionen durch Kapitalgüter, Abfälle, Geschäftsreisen, Pendeln der Arbeitnehmer:innen). Ein Überblick zu allen Kategorien des Scope-3-Reporting findet sich im öffentlichen [CDP-BERICHT](#).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
>	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Wasser

### NORMA-Group-Produkte bieten effektive Lösungen für Wassermanagement

Dem [WORLD RESOURCES INSTITUTE](#) (WRI, auf Deutsch: Weltressourceninstitut) zufolge lebt ein Viertel der Weltbevölkerung in Ländern, die unter extrem hoher Wasserknappheit leiden. Hier wird jedes Jahr mehr als 80 % der verfügbaren Wassermenge allein durch die Bewässerungslandwirtschaft, die Industrie und die Kommunen verbraucht. Gleichzeitig wird die weltweite Nachfrage nach Wasser voraussichtlich um etwa 55 % steigen, da der Wasserverbrauch vor allem in der verarbeitenden Industrie (+400 %), aber auch im Haushalt (+130 %) zunimmt [OECD](#). Die NORMA Group hat diese Entwicklungen frühzeitig erkannt und den Aufbau einer globalen Position im Wassermanagement zu einer strategischen Priorität erklärt. Das Produktangebot der Gruppe im Bereich Wassermanagement umfasst vor allem Tröpfchenbewässerungssysteme, die im Vergleich zu Sprinkleranlagen und Handbewässerung einen erheblichen Teil des Wasserverbrauchs einsparen, sowie Lösungen für das Regenwassermanagement, die Objekte vor Wasserschäden schützen und sicherstellen, dass Regenwasser nachhaltig bewirtschaftet wird.

Das Wassermanagement-Geschäft der NORMA Group wird in ihrer globalen Organisation „Water Management“ geführt. Sie besteht derzeit aus der US-Tochtergesellschaft NDS und wachsenden Organisationen in den Regionen EMEA und Asien-Pazifik. Alle Regionen pflegen einen ständigen Austausch im Rahmen globaler Initiativen. Die Geschäftstätigkeiten werden vom President for Water Management und seinem Team koordiniert. Die Strategie und die Organisation für das Wassermanagement wurden weiter geschärft.

Aufgrund des anhaltenden Wachstums sowohl im stationären als auch im Online-Handel und der beispiellosen Unterbrechung der globalen Lieferkette hat das Unternehmen erhebliche Investitionen im Bereich Wassermanagement in puncto Organisation, Kapazität und Digitalisierung vorgenommen.

### Reduzierung des Wasserverbrauchs in der Produktion

Mit ihrer weltweiten Präsenz ist die NORMA Group auch in Regionen vertreten, die ein mittleres bis hohes Risiko für Wasserknappheit aufweisen (entsprechend der [AQUEDUCT-METHODIK](#)). Vor diesem Hintergrund trägt die NORMA Group eine besondere Verantwortung für einen sorgsamen Umgang mit dieser Ressource in der eigenen Produktion.

Seit Jahren arbeitet die NORMA Group daran, den Einsatz von Wasser innerhalb ihrer eigenen Produktionsprozesse kontinuierlich zu senken. In ihrer Umweltstrategie berücksichtigt die Gruppe sowohl den Wasserverbrauch an den Produktionsstandorten als auch entlang der Wertschöpfungskette. Für die eigenen Standorte wurde für das Jahr 2023 das Ziel einer Effizienzsteigerung von 2,0 % gesetzt. [CR-ZIELE](#)

Im Rahmen der Datenerhebung und der Zielvorgaben konzentriert sich die NORMA Group auf die Produktionsstandorte, da der Wasserverbrauch an Verwaltungs- und Distributionsstandorten aufgrund der deutlich geringeren Verbrauchswerte nur eine untergeordnete Rolle spielt. Die Steuerung des Wasserverbrauchs folgt den Strukturen und Verantwortlichkeiten des [UMWELTMANAGEMENTSYSTEMS](#).

Das Wasser, das die NORMA Group verbraucht, stammt hauptsächlich aus kommunalen oder anderen öffentlichen oder privaten Wasserversorgungssystemen und – an einigen Standorten – aus Grund- und Oberflächenwasser. Es wird zu einem großen Teil für Kühlungsvorgänge innerhalb der Produktion genutzt. Der Wasserverbrauch der eigenen Produktionsstandorte betrug für das Geschäftsjahr 2022 163.680 Kubikmeter. Damit stieg der Verbrauch im Vergleich zum Vorjahr (2021: 160.586 Kubikmeter) um 1,9 %. Der Wasserverbrauch

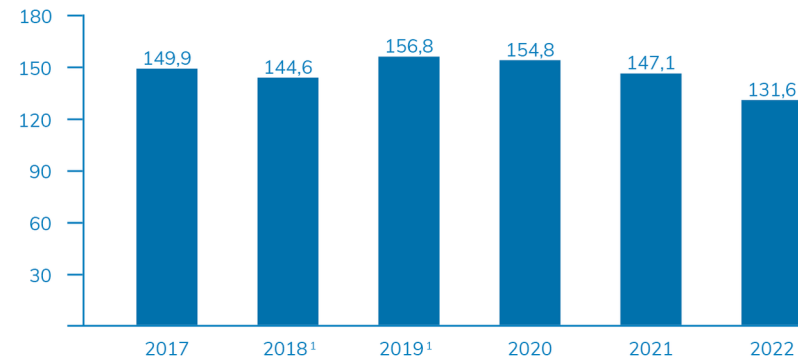
- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- > UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

ist im Vergleich zum Vorjahr durch den zusätzlichen Standort Guangzhou in China leicht angestiegen. Hingegen sank der spezifische Wasserverbrauch um 10,5 % auf 131,6 Liter pro TEUR Umsatzerlöse (2021: 147,1 Liter pro TEUR Umsatzerlöse). Die Reduzierung des spezifischen Wasserverbrauchs ist zum einen auf den höheren Anstieg der Umsatzerlöse im Vergleich zum Anstieg des absoluten Wasserverbrauchs zurückzuführen. Zum anderen wurden spezifische Maßnahmen zur Senkung des Wasserverbrauchs implementiert, wie etwa die Installation von Wasserzählern zur Überwachung des Wasserverbrauchs sowie spezifische Maßnahmen zur Wasserwiederverwendung.

Die Einführung von ISO 14001 umfasst auch den ordnungsgemäßen Umgang mit Abwasser. Die überwiegende Mehrheit der Abwässer an den Standorten der NORMA Group wird in kommunale Abwasser- und Wiederaufbereitungssysteme geleitet.

**Wasserverbrauch (bereinigt<sup>1</sup>)**  
in Liter pro TEUR Umsatzerlöse

G015



1\_ Im Jahr 2020 wurden die akquirierten Einheiten Kimplas Piping Systems Ltd. und Statek Stanzereitechnik GmbH in das Umweltreporting der NORMA Group integriert. Um die Vergleichbarkeit zu den Vorjahren herzustellen, wurden die Wasserverbräuche bis zum Zeitpunkt der Akquise im Jahr 2018 nachgetragen. Eine detaillierte Aufstellung findet sich im Datenkapitel auf S. 100.

## Ressourceneffizienz und Materialien

### Wirtschaftliche und ökologische Treiber für Ressourceneffizienz

Als produzierendes Unternehmen ist die NORMA Group auf verschiedene Rohstoffe und Vorprodukte als wichtige Bestandteile ihrer Produkte angewiesen. Der Produktionsmaterialeinsatz der NORMA Group lag 2022 bei EUR 417,8 Mio. (2021: EUR 372,2 Mio.). Den größten Anteil machten dabei Stahl- und Metallkomponenten, Granulate sowie Kunststoff- und Gummiprodukte aus. [EINKAUF UND LIEFERANTENMANAGEMENT](#) Ein effizienter Umgang mit den für die Produktion benötigten Materialien ist daher sowohl unter Umweltsichtspunkten geboten als auch ökonomisch notwendig, um die Produktionskosten zu senken.

Unter Berücksichtigung des Beschaffungsportfolios der NORMA Group werden Preissteigerungen bei den Rohstoffen insgesamt als wahrscheinlich (2021: sehr wahrscheinlich) angesehen. Jedoch werden die damit einhergehenden finanziellen Auswirkungen als gering eingeschätzt. [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#)

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- > UMWELT
- 73 SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Reduzierung der Abfallmengen

Ein wesentlicher Indikator für den effizienten Umgang mit Rohstoffen ist das Abfallaufkommen. Die NORMA Group erhebt sowohl das Aufkommen gefährlicher Abfälle als auch das Aufkommen ungefährlicher Abfälle (Metall, Plastik, Papier, Holz und andere Abfälle). Wie ihre anderen Umweltdaten berichtet die NORMA Group auch die Abfalldaten im Verhältnis zum Umsatz, um damit intern wie extern die Vergleichbarkeit zu erhöhen.

Die Reduzierung des Abfallaufkommens wird entsprechend den Umweltmanagementsystemen gesteuert. Die Abteilung für Umwelt, Arbeitssicherheit und Gesundheit (Environment, Health and Safety, EHS) ist dafür verantwortlich, ein angemessenes Abfallmanagement sicherzustellen, das auf Werksebene entsprechend den Standards von ISO 14001 implementiert wird. [UMWELTMANAGEMENTSYSTEME](#) In ihrer CR-Roadmap hat sich die NORMA Group das Ziel gesetzt, die Abfallmenge im Verhältnis zu den Umsatzerlösen 2022 weiter zu reduzieren. [CR-ZIELE](#)

### Abfallaufkommen nach Art T009 in kg pro TEUR Umsatzerlöse

	2022	2021	Veränderung in % <sup>1</sup>
<b>Ungefährlicher Abfall</b>	<b>10</b>	<b>11,2</b>	<b>-13,9</b>
Metallischer Abfall	5,5	6,7	-18,0
Plastikabfall	0,9	1,1	-13,0
Papierabfall	0,5	0,7	-22,9
Holzabfall	0,8	0,8	-4,8
Andere Abfälle	1,9	1,9	-1,0
<b>Gefährlicher Abfall</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>3,4</b>

1\_Die prozentuale Veränderung basiert auf ungerundeten absoluten Zahlen.

Im Geschäftsjahr 2022 sank die absolute Menge der ungefährlichen Abfälle um 2,2 % auf 11.990 Tonnen (2021: 12.261 Tonnen). Bezogen auf die Umsatzerlöse lagen die ungefährlichen Abfälle bei 10 kg pro TEUR Umsatzerlöse (2021: 11,2 kg pro TEUR Umsatzerlöse). Dies entspricht einer Verringerung um 13,9 %.

Die größte Abfallkategorie waren dabei weiterhin die metallischen Abfälle. Obwohl ein wesentlicher Bestandteil der Produkte der NORMA Group aus Kunststoffen hergestellt wird, kann jedoch der dabei anfallende Ausschuss oft im Produktionsprozess selbst sortenrein regeneriert und wiederverwendet werden.

Das Aufkommen gefährlicher Abfälle lag im Geschäftsjahr 2022 bei 0,6 kg pro TEUR Umsatzerlöse (2021: 0,6 kg pro TEUR Umsatzerlöse). Der Umgang mit Gefahrstoffen betrifft nur wenige Produktionsbereiche und die Einhaltung gesetzlicher Vorgaben wird dabei im Zuge der Umweltmanagementsysteme regelmäßig überprüft.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
>	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Effiziente Produktionsprozesse

Die NORMA Group optimiert die Effizienz ihrer Produktion durch die Umsetzung und permanente Aktualisierung des NORMA Business Systems (NBS). Unter anderem wird das NBS dazu genutzt, um Kennzahlen zur Verbesserung der Materialeffizienz zu überwachen. Dies umfasst die Anzahl defekter Teile, die intern anfallen und nicht an den Kunden ausgeliefert werden (weitere Informationen zu „fehlerhaften Teilen“ siehe [PRODUKTQUALITÄT UND -SICHERHEIT](#)), und die Ausschussrate, die den Wert des Ausschusses ins Verhältnis zum gesamten eingesetzten Produktionsmaterial setzt. Um die Steuerung so effektiv wie möglich zu gestalten, werden die Daten auf Maschinen-, Abteilungs- und Werksebene erhoben.

### Recycling und Einhaltung gesetzlicher Materialvorgaben

Je nach Abfallart verwendet die NORMA Group unterschiedliche Arten der Wiederverwertung. So werden große Anteile der in der Produktion anfallenden Abfälle von externen Entsorgern recycelt. Kunststoffabfälle werden, soweit dies je nach Kunststoffart möglich und vom Aufwand her vertretbar ist, erneut dem Herstellprozess zugeführt. Ein bestimmter Teil der anfallenden Kunststoffabfälle wird dabei regranuliert. Die NORMA Group verwendet bereits in Serie recycelte und bio-basierte Kunststoffwerkstoffe.

Das Recycling ihrer eigenen Produkte kann die NORMA Group derzeit nicht übernehmen, da diese regelmäßig in Endprodukten wie Motoren oder Turbinen weiterverbaut werden. Eine Wiederaufbereitung würde hier überproportional hohe Investitionen in Zeit und Ressourcen aufseiten des Unternehmens erfordern. Alle vertraglich geregelten Vorgaben zu Materialart und Recyclingfähigkeit werden erfüllt. Auch die Einhaltung der gesetzlichen Kennzeichnungspflicht wird gewährleistet. Damit erfüllt die NORMA Group gesetzliche Verordnungen – wie etwa die Altautoverordnung, sowie Richtlinien, wie RoHS (Restriction of Hazardous Substances), REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) oder California Proposition 65 zu den Anforderungen an die Trinkwasserinfrastruktur – und unterstützt die Recyclingkonzepte ihrer Kunden.

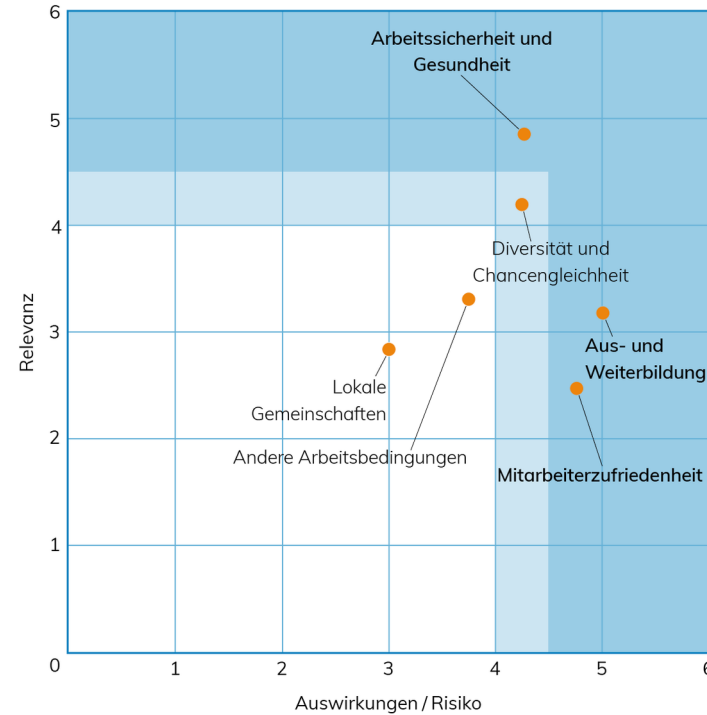


- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- > **SOZIALES**
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Soziales

### Wesentlichkeitsanalyse

G016



### Zufriedenheit der Belegschaft

#### Zufriedenheit der Belegschaft als wichtige Kenngröße

Arbeitssicherheit und Gesundheit, Aus- und Weiterbildung sowie eine faire Vergütung – all diese Aspekte dienen der Zufriedenheit der Beschäftigten. Die NORMA Group ist davon überzeugt, dass zufriedene Beschäftigte auch leistungsbereiter an ihre tägliche Arbeit gehen. Aus diesem Grund ist die Messung der Zufriedenheit in der Belegschaft für das Unternehmen ein „organisatorisches Thermometer“, anhand dessen Stärken erkannt und Verbesserungspotenziale zeitnah auf den Weg gebracht werden können.

Neben Befragungen der Beschäftigten nutzt die NORMA Group die freiwillige Fluktuationsrate als Indikator für die Zufriedenheit in der Belegschaft. Die freiwillige Fluktuationsrate beschreibt die Anzahl der Beschäftigten, welche die NORMA Group freiwillig verlassen haben, im Verhältnis zur Gesamtzahl der Beschäftigten. Im Jahr 2022 lag die aggregierte Fluktuationsrate bei 14,2 % (2021: 13,2%). Dabei liegen jedoch regional und lokal große

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Unterschiede abhängig von den jeweiligen betrieblichen, kulturellen und gesamtwirtschaftlichen Gegebenheiten vor. Die NORMA Group hat sich daher für das Jahr 2023 kein globales Ziel zur Verbesserung der Fluktuationsquote gesetzt, sondern definiert für alle Standorte mit über 60 Beschäftigten individuelle lokale Ziele.

### Gute Leistung wird belohnt

Die NORMA Group will qualifizierte und engagierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gewinnen und halten. Um das Interesse der Beschäftigten an einer positiven Wertentwicklung des Unternehmens zu fördern und sie entsprechend am wirtschaftlichen Erfolg zu beteiligen, beinhaltet das Vergütungssystem der NORMA Group neben einem Festgehalt auch einen erfolgsabhängigen variablen Entgeltbestandteil. Unter Berücksichtigung des jeweiligen Tätigkeitsbereiches sowie der -ebene orientiert sich dieser unter anderem an der Erreichung vorab definierter Finanzkennzahlen und/oder persönlicher Ziele.

## Arbeitssicherheit und Gesundheit

### Globaler Managementansatz zu Arbeitssicherheit

Die NORMA Group verfolgt seit Jahren einen gruppenweiten Ansatz zur Arbeitssicherheit und Gesundheit. Regelmäßige Risiko-Assessments an den Produktionsstätten zeigen, dass die Maschinerie und der Fahrzeugverkehr dabei die wichtigsten Faktoren sind. Vor dem Hintergrund des systematischen konzernweiten Ansatzes des Sicherheits- und Gesundheitsmanagements schätzt die NORMA Group diese Risiken jedoch insgesamt als gering ein.

Gesetze und regulatorische Rahmenbedingungen geben für alle Unternehmenseinheiten klar definierte Standards für Arbeitssicherheit und Gesundheit vor. Die NORMA Group geht zudem in vielen Fällen über deren Anforderungen hinaus. Um der Bedeutung des Themas gerecht zu werden, wird es in der konzernweit gültigen [POLICY ZU ARBEITSSICHERHEIT UND GESUNDHEIT](#) adressiert. Darin verpflichtet sich die Gruppe, allen Beschäftigten und allen Anspruchsgruppen, die von ihren Geschäftsaktivitäten betroffen sind, ein sicheres und risikofreies Arbeitsumfeld zu bieten. Mit ergänzenden Programmen soll dafür gesorgt werden, dass alle Arbeitsplätze ein Höchstmaß an Sicherheit erfüllen und Unfälle sowie Zwischenfälle möglichst vermieden werden. Dafür treffen die Standorte insbesondere technische Vorkehrungen und führen Schulungen zur Prävention von Arbeitsunfällen durch. Die hohen Standards gelten dabei für Leiharbeiter:innen genauso wie für die Stammebelegschaft. Zudem schließt die NORMA Group Arbeitssicherheitszertifizierungen auch in die Bewertung ihrer Lieferanten ein. [NACHHALTIGKEIT IM EINKAUF](#)

### Zertifizierung aller Produktionsstätten

Alle Produktionsstandorte der NORMA Group verfügen über lokale Verantwortliche für Arbeitssicherheit und Gesundheit, die gemeinsam mit der jeweiligen Werksleitung und Sicherheitsausschüssen die Umsetzung von Arbeitssicherheitsstandards gewährleisten und als Expert:innen für Fachfragen zur Verfügung stehen. Ende Dezember 2022 waren 24 der 27 Produktionsstätten, die seit mehr als zwölf Monaten zur NORMA Group gehören, extern geprüft und nach ISO 45001 zertifiziert. Im Vergleich zum Jahresende 2021 sind drei weitere Produktionsstandorte nach ISO 45001 zertifiziert worden.

ISO 45001 schreibt vor, die Risiken für Arbeitssicherheit und Gesundheit regelmäßig auf Standortebene zu bewerten. Auf dieser Basis finden kontinuierlich interne Audits statt, um Verbesserungspotenziale zu identifizieren und entsprechende Maßnahmen festzulegen. Die aus den Maßnahmen resultierenden Fortschritte werden

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

regelmäßig überprüft. Die NORMA Group setzt die Entwicklung des Arbeitsschutzes ein, um ihre Performance im Sicherheitsbereich dauerhaft aufrechtzuerhalten.

### Governance-Strukturen auf globaler, regionaler und lokaler Ebene

Der Erfolg des Managementansatzes wird durch ein regelmäßiges Reporting der globalen Arbeitssicherheitsabteilung an den Vorstand überprüft. Auf Ebene der Produktionsstätten finden Ursachenanalysen statt und entsprechende Gegenmaßnahmen werden festgelegt. Auch der Fortschritt dieser Maßnahmen wird an den Vorstand berichtet.

Zusätzlich zu den regelmäßigen regionalen Zusammenkünften zum Thema Umwelt, Gesundheit und Sicherheit haben die Regionen die Möglichkeit, einen Gesundheits- und Sicherheitszirkel einzuberufen, in dem die jeweiligen Standorte eine Selbstbewertung des aktuellen Stands ihrer Gesundheits- und Sicherheitsaktivitäten und strategischen Initiativen vornehmen. Zu den Teilnehmenden gehören die Gesundheits- und Sicherheitsmanager oder Vertreter:innen der einzelnen Standorte in der jeweiligen Region sowie das regionale und globale Gesundheits- und Sicherheitsmanagementteam. In der Regel laden die Zirkel auch Teilnehmende aus anderen Regionen ein, um den Austausch bewährter Verfahren auf globaler Ebene zu fördern.

Eine wichtige Initiative auf globaler Ebene, die 2022 von der Region Nord- und Südamerika aus gestartet wurde, ist die Einführung automatischer Fahrzeugrückhaltesysteme und Gabelstaplerschutzvorrichtungen, um das Risiko potenzieller katastrophaler Unfälle an den Verladerampen von NORMA zu vermeiden. 98 % der aktiven Laderampen in Nord- und Südamerika verfügen jetzt über diesen technischen Sicherheitsschutz, darunter einige Standorte in den Regionen APAC und EMEA. Diese Bemühungen werden bis 2023 und darüber hinaus fortgesetzt, bis alle Laderampen gesichert sind.

### Unfallrate als wichtige Steuerungskennzahl

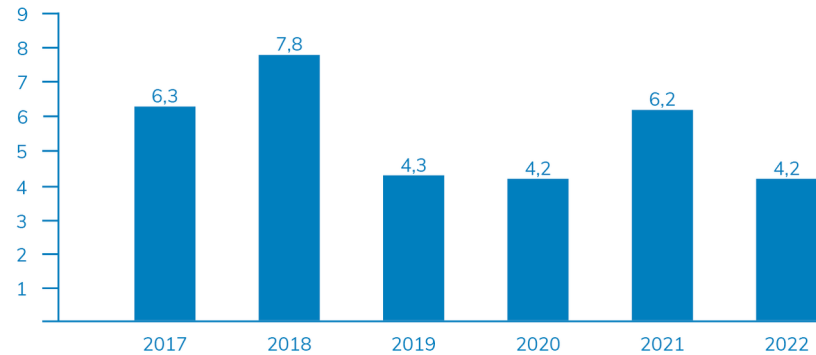
Die Einführung von Managementsystemen zur Arbeitssicherheit ist kein Selbstzweck. Zur Steuerung ihrer Wirksamkeit erhebt die NORMA Group die Unfallrate; mit dieser wird die Anzahl der Unfälle, die einen Arbeitsausfall von mehr als drei Arbeitstagen nach sich ziehen, je 1.000 Beschäftigte gemessen. Im Jahr 2022 lag die Unfallrate bei 4,2 Unfällen pro 1.000 Beschäftigte und ist damit im Vergleich zum Vorjahr um 32 % gesunken (2021: 6,2).

Das Safety-Top-Focus-Programm, das im Rahmen einer neuen systembezogenen Maßnahme Anfang 2022 eingeführt wurde, hat zum Ziel, die Unfallrate zu senken. Dieses Programm umfasst unter anderem die Risikoüberwachung und -kontrolle sowie arbeitsschutzbezogene Früh- und Spätindikatoren und die Beaufsichtigung der wichtigsten Produktionsstandorte, die die Zielvorgaben für die Unfallrate nicht erreichen. Diese Aufgabe wird vom Top-Management übernommen. Der Schwerpunkt des Programms im Jahr 2022 lag auf Verbesserungsmaßnahmen für Hochrisikobereiche und der Weiterentwicklung der Grundlagen des Arbeitsschutzmanagementsystems (zum Beispiel Sicherheitsaudits).

Wie in den Vorjahren gab es keine Todesfälle. Ziel ist es, die Unfallrate in den kommenden Jahren weiter zu reduzieren. Ende 2023 sollen die meldepflichtigen Unfälle je 1.000 Beschäftigte pro Jahr mindestens unter 4,35 liegen. [CR-ZIELE](#)

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- > SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

**Unfallrate** G017  
Meldepflichtige Unfälle pro 1.000 Beschäftigte



Die NORMA Group erhebt außerdem die Zahl der medizinischen Behandlungen bzw. der Unfälle, die einen Arbeitsausfall von weniger als drei Tagen nach sich ziehen (Behandlungsrate). Im Jahr 2022 waren dies 21,3 Behandlungen pro 1.000 Beschäftigte. Dieser Wert ist im Vergleich zum Geschäftsjahr 2021 (27,4 Behandlungen) gesunken. Der Hauptgrund für die Verringerung von 22 % der Behandlungsrate auf Gruppenebene im Jahr 2022 im Vergleich zum Vorjahr ist auf eine Verringerung der Anzahl medizinischer Behandlungen in der Region EMEA um 33 % und in der Region AMERICAS um 10 % zurückzuführen, was zu einer Verringerung der globalen Behandlungsrate von 22 % führt. Die Region APAC verzeichnete einen Anstieg der Behandlungsrate um 78 %. Der Hauptgrund für den Anstieg in der APAC-Region war der starke Anstieg bei NORMA EJT(Changzhou) Co., Ltd. (neuer Standort) und Kimplas Piping Systems Ltd.

Bei ihrem Arbeitssicherheitsansatz bevorzugt die NORMA Group immer die Prävention von Unfällen gegenüber reaktiven Maßnahmen. Aus diesem Grund hält das Unternehmen neben der Unfall- und Behandlungsrate auch die Ereignisse fest, bei denen die Beschäftigten einem Unfall knapp entgangen sind („near misses“). Unfälle, medizinische Behandlungen und „near misses“ werden von den Beschäftigten an ihre Vorgesetzten berichtet, die wiederum die Informationen an die Verantwortlichen für Arbeitssicherheit und Gesundheit weitergeben.

## Aus- und Weiterbildung

### Erfolgsfaktor für die Geschäftstätigkeit

Die NORMA Group betrachtet sich selbst als „lernende Organisation“ und verfolgt daher den Anspruch, sich kontinuierlich weiterzuentwickeln. Dies ist unter anderem deshalb wichtig, weil sich das Unternehmen in einem sehr dynamischen Umfeld mit permanent wechselnden Anforderungen bewegt. Besonders relevant sind dabei Trends wie Digitalisierung, Vernetzung, Flexibilisierung und Nachhaltigkeit.

Kern des Geschäftsmodells der NORMA Group ist es, sich schnell und flexibel an die sich ändernden Kundenanforderungen sowie die wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen anzupassen. Die zielgerichtete und effektive Ausbildung wie auch die Entwicklung der Beschäftigten sowie die Nutzung ihrer kreativen Potenziale sind dabei die entscheidenden Schlüssel zu Innovationskraft und Unternehmenserfolg. Ziel ist es dabei auch, einen möglichst großen Teil des Fachkräftebedarfs aus dem eigenen Nachwuchs zu rekrutieren und dadurch unabhängiger vom externen Arbeitsmarkt zu werden.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- > **SOZIALES**
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

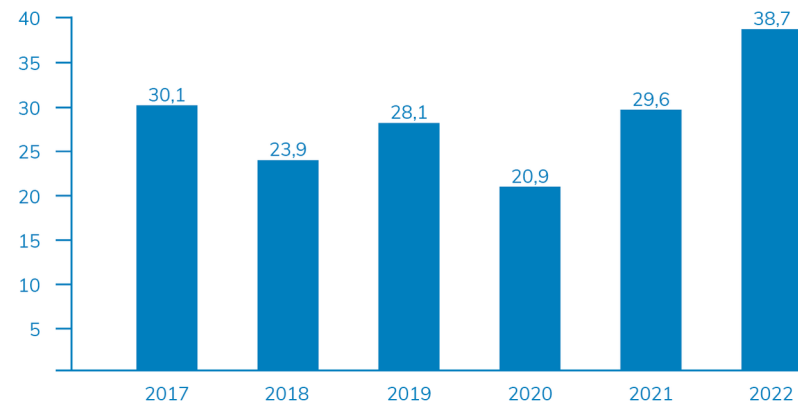
Als verantwortungsvoller Arbeitgeber will die NORMA Group ihren Beschäftigten ein förderndes Arbeitsumfeld bieten, das Möglichkeiten zur Weiterentwicklung beinhaltet. Gleichzeitig erwartet die heutige Arbeitswelt Kompetenzen, die den Veränderungen, die sich aus globalen Megatrends ergeben, gerecht werden. Damit dient die Aus- und Weiterbildung nicht nur der NORMA Group als Unternehmen, sondern ebenso den langfristigen Perspektiven der Beschäftigten.

### Entwicklung der Beschäftigten durch Trainings sicherstellen

Um die Anforderungen an die Aus- und Weiterbildung der Beschäftigten zu erfüllen, hat die NORMA Group das Thema in ihrer Personalstrategie fest verankert. Umgesetzt wird die Strategie unter anderem auf regionaler Ebene durch Learning & Development Manager, die vor Ort durch die HR Business Partner unterstützt werden. Im Fokus der Aktivitäten stehen die Konzeption und das Angebot von weltweit umsetzbaren Entwicklungsprozessen und -programmen, die auf die Unternehmenswerte und Wachstumsziele der NORMA Group ausgerichtet sind. Um das Lernen am Arbeitsplatz und die individuellen Entwicklungswege der Beschäftigten gezielt zu fördern, stehen sowohl die direkten Vorgesetzten als auch interne Mentorinnen und Mentoren sowie externe Coaches zur Verfügung. Darüber hinaus wurden verschiedene lokale und regionale Methoden zur Personalentwicklung zu einem globalen Portfolio zusammengefasst. Somit wird eine weltweit einheitliche Talentförderung aller Beschäftigten der NORMA Group gewährleistet.

Entwicklung Trainingsstunden in Stunden pro Mitarbeiter:in

G018



Als Ziel hat sich die NORMA Group gesetzt, dass alle Vollzeitbeschäftigten durchschnittlich mindestens 30 Trainingsstunden im Jahr erhalten sollen. Trainings umfassen sowohl interne wie externe Schulungen sowie Workshops und fokussieren sich neben aufgabenrelevanten (operational) auch auf generelle Trainings, die die Mitarbeitenden auf individuelle, zukünftige Herausforderungen vorbereiten sollen. Zudem werden auch die sogenannten International Short-Term Assignments in die Kalkulation der Trainingsstunden mit einbezogen. Im Jahr 2022 erhielten die Beschäftigten im Durchschnitt 38,7 Trainingsstunden (2021: 29,6). [GRAFIK G018: „ENTWICKLUNG TRAININGSSTUNDEN“](#)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Vor dem Hintergrund weitreichender Öffnungstendenzen im Nachgang der Corona-Pandemie in einer Vielzahl von Ländern, in denen die NORMA Group tätig ist, bestand die Möglichkeit, wieder vermehrt Präsenztrainings durchzuführen, was sich in einer deutlichen Erhöhung der gemeldeten Trainingsstunden niedergeschlagen hat. Ungeachtet dessen wurden die im Rahmen der Corona-Pandemie ergriffenen Maßnahmen zur Erweiterung des Angebots an Online-Trainings durch die Integration standardisierter Trainingsinhalte in das „Learning Management System“ der NORMA Group weiter vorangetrieben. Demnach konnte mit der Implementierung von „goodhabitz“ als externer Anbieter für digitale Lernangebote das Angebot von Online-Trainings signifikant erweitert werden. Nunmehr steht den Mitarbeiter:innen weltweit eine große Anzahl hoch qualitativer Online-Kurse zur Verfügung, wodurch eine flexible und bedarfsgerechte Weiterbildung der Mitarbeitenden gewährleistet werden kann. Bereits im ersten Jahr nach Einführung konnte eine starke Nutzung des Trainingsangebotes gemessen werden, was sich ebenfalls positiv auf die gemeldeten Trainingsstunden niedergeschlagen hat.

Mit der Ausweitung des Angebots an Online-Trainings trägt NORMA Group zudem dem zunehmenden Trend zur mobilen Arbeit Rechnung. Durch die bestehende Integration des Trainingsangebotes in das Human Capital Management System (SAP Success Factors) sieht sich die NORMA Group dazu in die Lage versetzt, den Beschäftigten online eine Plattform zu bieten, auf der einerseits Standardschulungen angeboten werden, auf der sich die Beschäftigten andererseits aber auch entsprechend ihren individuellen Bedürfnissen weiterbilden können. Die Effektivität der Trainings sichert die NORMA Group über ein regelmäßiges internes Reporting von Teilnahmequoten und Feedbacks.

Zudem hat die NORMA Group das globale Führungskräfte-Training „Excellence in General Management“ etabliert, das speziell auf die Bedarfe des Unternehmens zugeschnitten ist und die konzernweite Netzwerkbildung gezielt fördern will. Neben der Vermittlung theoretischer Grundlagen werden vorhandenes Wissen und soziale Kompetenzen vertieft, um entlang der Kernwerte ein einheitliches Führungsverständnis in der NORMA Group zu erreichen.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- > SOZIALES
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Kompetenzmodell in den Personalprozessen

G019



**Gezielt Kompetenzen erwerben**

Trainings der Beschäftigten sind am effektivsten, wenn sie sich an den Anforderungen des Arbeitsumfelds ausrichten. Um dies sicherzustellen, ist der Ansatz der NORMA Group grundsätzlich bedarfsorientiert und basiert auf Bottom-up-Meldungen aus den jeweiligen Abteilungen.

In dem eigens für die NORMA Group entwickelten Kompetenzmodell wurden zudem die für das Unternehmen wesentlichen Kompetenzen in Workshops und unter Beteiligung von Beschäftigten in allen Regionen definiert. Das Kompetenzmodell wird systematisch in die globalen und lokalen HR-Strukturen integriert ( **GRAFIK G019: „KOMPETENZMODELL IN DEN PERSONALPROZESSEN“**). So wurden etwa Führungskräfte darin geschult, wie sie ihre Teammitglieder unter Einbeziehung des Kompetenzmodells weiterentwickeln können, und Methoden eingeführt, mit denen auch die Auswahl neuer Teammitglieder orientiert an den für die NORMA Group entscheidenden Kompetenzen erfolgen kann.

**Zahlreiche Ausbildungsmöglichkeiten für Berufseinsteigende**

Neben berufsbegleitenden Studiengängen in den Bereichen Wirtschaftsingenieurwesen, Maschinenbau, Mechatronik und Betriebswirtschaftslehre bietet die NORMA Group auch Praktika für Studierende in sämtlichen Fachabteilungen und Regionen an. Darüber hinaus werden bei der NORMA Group jedes Jahr junge Menschen in verschiedenen technischen und kaufmännischen Bereichen ausgebildet.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Internationaler Austausch

In einer globalisierten Welt und einem internationalen Unternehmen wie der NORMA Group sind ein grenzüberschreitender Austausch, der Aufbau von Netzwerken und interkulturelle Fähigkeiten für den Erfolg auf persönlicher Ebene ebenso entscheidend wie auf Unternehmensebene. **VIelfALT UND CHANCENGLEICHHEIT** Mit ihren International Assignment-Programmen bietet die NORMA Group ihren Beschäftigten daher die Möglichkeit, ihre Erfahrungen und Kompetenzen im Ausland zu erweitern. Die Programme unterscheiden dabei grundsätzlich zwischen „Bubble Assignments“ (bis drei Monate) und „Long-Term Assignments“ (mehr als drei Monate). Fach- und Führungskräfte, die an diesen Initiativen teilnehmen, bringen Spezialkenntnisse und Erfahrungen in die neuen Standorte ein und profitieren gleichzeitig vom Know-how ihrer Kolleg:innen vor Ort. Der Austausch kann innerhalb eines Landes sowie international zwischen Ländern und Regionen erfolgen.

## Vielfalt und Chancengleichheit

### Vielfalt zahlt sich aus

Studien belegen, dass Unternehmen, die Wert auf Vielfalt legen, erfolgreicher sind als andere mit weitgehend homogenen Teams. Als internationales Unternehmen mit Standorten und Vertretungen in 25 Ländern ist die NORMA Group bereits strukturell von Vielfalt geprägt. Mit der **CHARTA DER VIelfALT** verpflichtet sich die NORMA Group dazu, dass alle Beschäftigten Wertschätzung erfahren sollen – unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität oder sozialer Herkunft.

Dieses Bekenntnis ist auch im Leitbild zu Vielfalt verankert, das die Basis für das Diversity Management der NORMA Group bildet. Das Leitbild definiert zum einen die Treiber für Diversity bei der NORMA Group (Marktnähe, Innovation und Zufriedenheit der Belegschaft) und schärft zum anderen die Ausrichtung auf Wertschätzung und Chancengleichheit im Unternehmen.

Mit der Blog-Reihe **„DIVERSITY@NORMA“** wird ein wichtiger Beitrag zur Vielfalt der bei der NORMA Group beschäftigten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter geleistet. Jedes Jahr steht eine bestimmte Gruppe im Fokus der Blogserie Diversity@NORMA: 2021 ging es um das Thema weibliche Mitarbeiterinnen bei der NORMA Group; im Jahr 2022 lag der Fokus der Reihe auf den unterschiedlichen Kulturen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der NORMA Group. Kolleginnen und Kollegen aus den unterschiedlichsten Abteilungen und Ländern berichteten von ihrer Kultur und darüber, wie diese ihre Arbeitsweise beeinflusst und wie interkultureller Austausch bei der NORMA Group stattfindet. Im Geschäftsjahr 2023 wird sich die Blog-Reihe mit den Themen Alter und Generationsaustausch bei der NORMA Group beschäftigen.

Auch in ihren generellen Kommunikationsaktivitäten hat die NORMA Group weitere Schritte unternommen, um Aspekte der Wertschätzung und Gleichstellung stärker zu berücksichtigen. Ein Beispiel ist der vorliegende Bericht, in dessen Erstellungsprozess auf geschlechtsneutrale Formulierungen geachtet wurde. Zusätzlich wurden interne Trainings zur geschlechterneutralen Sprache angeboten, die von 142 Mitarbeiter:innen begeistert angenommen wurden.

Das Bekenntnis zu Vielfalt bei der NORMA Group wird jährlich am Diversity Day (Tag der Vielfalt) gewürdigt. Aufgrund der Corona-Krise und der damit einhergehenden Kontaktbeschränkungen mussten die Aktionen zum Diversity Day im Berichtsjahr 2022 an zahlreichen Standorten ausfallen. Trotzdem haben wir den Diversity Day 2022 in den sozialen Medien gefeiert, indem wir ein Video veröffentlicht haben, in dem kurze Sequenzen von



- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
- 53 GOVERNANCE
- 62 UMWELT
- > **SOZIALES**
- 85 NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
- 99 CR-KENNZAHLEN
- 102 PRÜFVERMERK

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

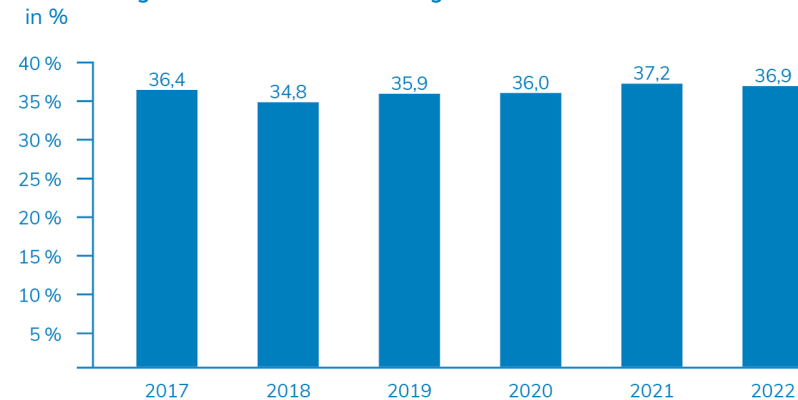
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Kollegen:innen von den verschiedenen Standorten der NORMA Group auf der ganzen Welt zusammengeschnitten wurden. In den kurzen Sequenzen präsentierten die Kolleginnen und Kollegen, was das Wort Diversity in ihrer Sprache bedeutet, und repräsentieren somit die Vielfalt innerhalb der NORMA Group durch die vielen unterschiedlichen Sprachen.

### Gleichbehandlung der Geschlechter

Die NORMA Group tritt aktiv gegen Diskriminierung ein und sieht es als selbstverständlich an, dass Frauen und Männer bei gleicher Tätigkeit und Qualifikation auch in derselben Höhe entlohnt werden. Der Frauenanteil richtet sich grundsätzlich nach dem Anteil der Interessentinnen, die über den Arbeitsmarkt zur Verfügung stehen und die jeweils erforderlichen Qualifikationen mitbringen. Dementsprechend variiert er weltweit zwischen den Standorten. Ende 2022 lag der Frauenanteil an der gesamten Stammebelegschaft bei 36,9 % (2021: 37,2 %). [GRAFIK G020: „ENTWICKLUNG FRAUENANTEIL IN STAMMBELEGESCHAFT“](#) Im dreiköpfigen Vorstand der NORMA Group SE ist zurzeit eine Frau vertreten, im Aufsichtsrat der NORMA Group waren im Geschäftsjahr 2022 zwei Frauen von insgesamt sechs Mitgliedern vertreten [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#)

**Entwicklung Frauenanteil in Stammebelegschaft** G020



### Gesellschaftliches Engagement

#### NORMA Clean Water

#### Langjährige Partnerschaft mit Plan International

Für die NORMA Group hat der verantwortungsvolle Umgang mit Wasser einen direkten Bezug zum Kerngeschäft. Aus diesem Grund engagiert sich das Unternehmen auch mit seinem Sozialprojekt NORMA Clean Water in diesem Themenbereich. Das Projekt soll eine Lösung aufzeigen, wie den Herausforderungen im Bereich Wasser, Sanitäreinrichtungen und Hygiene begegnet werden kann: durch eine Kooperation zwischen Wirtschaft und Zivilgesellschaft.

Inzwischen kann das NORMA Clean Water Projekt auf eine mehrjährige Partnerschaft zurückblicken. Partner ist dabei die Kinderhilfsorganisation Plan International Deutschland, welche die Projekte vor Ort umsetzt. Im Jahr

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

2018 fand die Kooperation zwischen der NORMA Group und Plan International Deutschland öffentliche Anerkennung: NORMA Clean Water zählte zu den Finalisten des Deutschen CSR-Preises in der Kategorie „Zivilgesellschaftliches Engagement“. Ausgezeichnet werden dabei Projekte und Initiativen, die auf vorbildliche Weise gelebte unternehmerische Verantwortung demonstrieren.

### Engagement in Indien und Brasilien

In den Jahren 2014 bis 2017 lag der Fokus von NORMA Clean Water auf der Wasserversorgung und Hygienesituation in indischen Schulen im Großraum Pune. So wurden an insgesamt 27 Schulen bauliche Maßnahmen zur Instandsetzung bzw. Renovierung von Toilettenanlagen umgesetzt und rund 18.000 Schülerinnen und Schüler sowie rund 600 Lehrkräfte im Umgang mit sauberem Trinkwasser und Hygiene geschult. Die Schulungen bildeten den Kern der Arbeit, da sie sicherstellen, dass die Wassereinrichtungen auch nach Beendigung des Projekts für eine Verbesserung der Hygiene genutzt werden.

Aufbauend auf dem erfolgreichen Projekt in Indien wurde NORMA Clean Water seit 2017 in den Regionen Codó und Peritoró im Bundesstaat Maranhão im Nordosten Brasiliens fortgesetzt. Auch dort fehlt ein sicherer Zugang zu sauberem Wasser. Ziel des Projekts war es daher, die Lebens- und Gesundheitsbedingungen von Kindern und ihren Familien zu verbessern. Konkret erhielten insgesamt rund 600 Familien Zugang zu sauberem Wasser durch den Neubau und die Instandsetzung von Trinkwasseranlagen. Zudem profitieren rund 60 Familien von Gemüsegärten, die ihr Nahrungsmittelangebot diversifizieren und erweitern. Auch hier standen Schulungen im Mittelpunkt des Projekts, um den Erfolg von NORMA Clean Water langfristig zu sichern. In allen Projektgemeinden wurden sogenannte Wasserkomitees aktiv in die Umsetzung und Instandhaltung der Bau- und Weiterbildungsmaßnahmen eingebunden und tragen weiterhin dazu bei, das Projekt langfristig flächendeckend in den Gemeinden zu verankern.

### Fortsetzen des Engagements

Die erste Phase des Projekts in Brasilien wurde im Jahr 2020 abgeschlossen. Aufgrund der bisherigen Projekterfolge und des anhaltenden Bedarfs in der Projektregion hat die NORMA Group das Projekt in Brasilien um eine zweite Projektphase verlängert. Der bereitgestellte Betrag beläuft sich auf insgesamt EUR 325.000 über eine Laufzeit von drei Jahren.

In den bestehenden Projektgemeinden, in denen in der ersten Phase Gärten angelegt wurden, erhalten die Familien nun Beratung beim Obst- und Gemüseanbau. Zudem werden Gartengeräte und Saatgut verteilt. Im Bereich Gesundheit, Hygiene und Gleichberechtigung werden Workshops und Ausstellungen organisiert, um die Themen in den Gemeinden zu etablieren. Zudem wird das Projekt auf zwei weitere Gemeinden ausgeweitet, in denen zunächst Maßnahmen entsprechend der ersten Projektphase umgesetzt werden sollen (Installation von Wasserversorgungssystemen, Gründung von Wasserkomitees, Workshops zur Gleichberechtigung). Durch die Erweiterung sollen zusätzlich rund 3.800 Personen einbezogen werden.

Nicht zuletzt erhält das Projekt vor dem Hintergrund der starken Ausbreitung des Coronavirus in Brasilien akute Bedeutung: Die Erfolge der ersten Maßnahmen – ein verbesserter Zugang zu Wasser und ein besseres Verständnis von Hygiene – können einen wirksamen und anhaltenden Beitrag zur Eindämmung der Corona-Pandemie und anderer Virusinfektionen leisten.

Im Geschäftsjahr 2022 hat das NORMA Clean Water Projekt den SDG-Award in der Kategorie „Zivilorganisationen/NGOs“ in Brasilien gewonnen. Bei dem SDG-Award handelt es sich um eine Auszeichnung für Best-Practice-Anwendungen bzw. Umsetzungen der Sustainable Development Goals. Der Preis wird von dem

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

SDG Strategy Network vergeben – einem etablierten brasilianischen Bündnis bestehend aus Zivilgesellschaft, dem Privatsektor, lokalen Regierungen, Akademia und Nichtregierungsorganisationen, die sich gemeinsam für die Erreichung der SDGs bis 2030 einsetzen und sich darin gegenseitig unterstützen.

### Corporate Volunteering am NORMA Help Day

Vor dem Hintergrund der aktuellen gesellschaftlichen, sozialen und ökologischen Herausforderungen hat die NORMA Group den Anspruch, sich zivilgesellschaftlich einzubringen und diesbezüglich eine aktive Rolle zu übernehmen. Die Grundlage für die Förderung des gesellschaftlichen und ökologischen Engagements der Beschäftigten wurde mit dem NORMA Help Day geschaffen, der erstmals im Jahr 2014 am Standort Maintal durchgeführt wurde. Seit 2015 gilt dieses Angebot international an allen Standorten der NORMA Group, wobei die Teilnahme grundsätzlich freiwillig ist. In den vergangenen Jahren nahmen regelmäßig mehr als 700 Beschäftigte am Help Day teil. Zahlreiche Nichtregierungsorganisationen (NGOs) profitierten von dem Engagement, das die Beschäftigten weltweit einbrachten. Da die Beiträge bzw. Projekte je nach Region sehr unterschiedlich sind, werden sie dezentral organisiert und umgesetzt.

Nach wie vor war die Durchführung des Help Day aufgrund unterschiedlicher lokaler Corona-Schutzmaßnahmen auch im Jahr 2022 nicht an allen Standorten der NORMA Group möglich. In Schweden renovierten Kolleg:innen eine lokale Minigolfbahn. An dem Standort in Brasilien musizierten Beschäftigte gemeinsam mit Kindern im lokalen Kindergarten. In Malaysia wurde eine Suppenküche bei der Essensausgabe unterstützt, während in Deutschland die Freiwilligen einige Renovierungsarbeiten in einem Jugendzentrum durchführten. An einigen Standorten gab es unterschiedliche Formen von Spendenprojekten: Zum Beispiel wurde an zwei Standorten in den USA Rucksäcke voll mit gespendeten Schulmaterialien für Kinder bepackt.

Von Teilnehmenden und externen Projektpartnern hat die NORMA Group viele positive Rückmeldungen erhalten. Damit ist der NORMA Help Day für die NORMA Group und alle Teilnehmenden ein Erfolg und soll auch in den kommenden Jahren fortgeführt werden.

### Spenden und Sponsoring an den Standorten

Die NORMA Group fördert seit Langem lokale Nichtregierungsorganisationen durch Spenden und Sponsoring mit einem Fokus auf soziale, gemeinnützige und kulturelle Projekte in den Regionen. Der Ansatz ist hier ebenfalls dezentral, da die Effizienz der Fördermaßnahmen von den regionalen Rahmenbedingungen abhängig ist.

Für alle Spenden- und Sponsoringaktivitäten gelten gestaffelte Freigabeprozesse, in Abhängigkeit von der Höhe des zur Verfügung gestellten Betrags. Grundlage ist dabei der „Schedule for internal approval authority“. Spenden an Politiker:innen, politische Parteien und politische Organisationen sind darin ausdrücklich untersagt. Freigabeprozesse und Reporting sind zugleich mit dem international gültigen Compliance-Management der NORMA Group verknüpft. COMPLIANCE Im Geschäftsjahr 2022 lagen die Ausgaben für Sponsoring und Spenden bei insgesamt rund TEUR 105. Im Rahmen des NORMA Help Day wurden in Serbien 18 PCs an Grundschulen vor Ort gespendet und in Spanien wurden zahlreiche Laptops an Entwicklungsländer gespendet. Im September 2022 spendete die NORMA Group Verbindungslösungen zur Reparatur kritischer Infrastruktur an die Ukraine. Die Erste-Hilfe-Reparaturschellen können für die Reparatur beschädigter Wasserrohre, Gasleitungen und weiterer Leitungen eingesetzt werden.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
>	<b>SOZIALES</b>
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Kooperationen mit Universitäten

In dem Bestreben, den Gemeinden, in denen sich unsere Standortorte befinden, etwas zurückzugeben, führte die US-amerikanische Tochtergesellschaft der NORMA Group, NDS, im Jahr 2021 ihren ersten jährlichen NDS Cares Scholarship Contest durch. In den Jahren 2021 und 2022 wurden jeweils acht Stipendien an Studierende vergeben, die ein College besuchen möchten oder bereits eins besuchen. Die Kandidatinnen und Kandidaten mussten vorgegebene Anforderungen erfüllen (Notendurchschnitt, Bedarf an finanzieller Unterstützung, Karriereziele und Engagement in außerschulischen Aktivitäten) und einen Aufsatz über die Relevanz der Wasserwirtschaft für die moderne Gesellschaft verfassen.

Der NORMA Group Americas Standort in Michigan vergibt ebenfalls seit 2021 jährliche NORMA Cares Scholarships. Das Stipendium richtet sich an bereits eingeschriebene Studierende. Auch hier müssen zuvor definierte Anforderungen erfüllt werden (Notendurchschnitt, Bedarf an finanzieller Unterstützung, Karriereziele und Engagement in außerschulischen Aktivitäten) und ein Aufsatz eingereicht werden, der ihren Hintergrund, ihre kreativen Fähigkeiten sowie ihre akademischen Ambitionen näher beschreibt. Seit dem Jahr 2021 hat der Standort in Michigan vier Stipendien vergeben.

## Nichtfinanzieller Bericht, EU-Taxonomie, GRI und UN Global Compact

### Nichtfinanzieller Bericht

Teile dieses Berichts dienen zugleich der Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen, die sich für die NORMA Group gemäß §§ 315c HGB in Verbindung mit §§ 289b bis 289e HGB als auch aus der Verordnung (EU) 2020 / 852 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 18. Juni 2020 über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen und zur Änderung der Verordnung (EU) 2019 / 2088 ergeben. Die Inhalte des gesonderten nichtfinanziellen Berichts („nichtfinanzieller Bericht“) sind im CR-Bericht und in Teilen des Konzernlageberichts zu finden und mithilfe einer Linie neben dem jeweiligen Text gekennzeichnet. Eine Übersicht über die Pflichtbestandteile gemäß HGB findet sich in der [TABELLE T013: „INHALTE NICHTFINANZIELLER BERICHT“](#). Verweise auf Angaben, die sich außerhalb des Konzernlageberichtes bzw. Konzernabschlusses befinden, sind weiterführende Informationen und nicht Bestandteil des nichtfinanziellen Berichts. Der nichtfinanzielle Bericht wurde einer betriebswirtschaftlichen Prüfung nach ISAE 3000 (Revised) mit einer begrenzten Prüfungssicherheit unterzogen. [PRÜFVERMERK](#)

Nach Anwendung der Nettomethode bei der Ermittlung berichtspflichtiger Risiken gemäß CSR-Richtlinien-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG) sind der NORMA Group keine berichtspflichtigen Nettorisiken bekannt, die sehr wahrscheinlich schwerwiegend negative Auswirkungen auf die berichtspflichtigen Aspekte haben oder haben werden. Zur Beschreibung des Risikomanagementsystems der NORMA Group wird auf den [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#) verwiesen. Die in der Wesentlichkeitsanalyse identifizierten Bruttorisiken werden in den Unterkapiteln des CR-Berichts kurz dargestellt.

Berichtspflichtige Zusammenhänge mit den Beträgen des Konzernabschlusses wurden nicht festgestellt.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - > NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## EU-Taxonomie

Die Taxonomie-Verordnung ist ein Schlüsselement des Aktionsplans der -Europäischen Kommission zur Umlenkung der Kapitalströme hin zu einer nach-haltigeren Wirtschaft. Als Klassifizierungssystem für ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten stellt die Taxonomie einen wichtigen Schritt zur -Erreichung der Kohlenstoffneutralität bis 2050 im Einklang mit den EU-Zielen dar. Dabei liegt der Fokus zunächst auf folgenden sechs Umweltzielen:

- Klimaschutz
- Anpassung an den Klimawandel
- Nachhaltige Nutzung sowie Schutz der Wasser- und Meeresressourcen
- Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft
- Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung
- Schutz und Wiederherstellung der biologischen Vielfalt und der Ökosysteme

Im vorliegenden Bericht ist lediglich über die ersten beiden Umweltziele zu berichten. Die wirtschaftlichen Tätigkeiten der NORMA Group waren mit Blick auf die Umweltziele „Klimaschutz“ und „Anpassung an den Klimawandel“ im Geschäftsjahr 2021 auf ihre Taxonomiefähigkeit („Eligibility“) und sind ab diesem Geschäftsjahr 2022 auf ihre Taxonomiefähigkeit sowie Taxonomiekonformität („Alignment“) zu untersuchen und zu analysieren. Dabei ist Taxonomiefähigkeit dann gegeben, wenn wirtschaftliche Tätigkeiten eines Unternehmens im Klimarechtsakt (Anhang 1 und 2) beschrieben werden. Taxonomiekonformität hingegen liegt erst dann vor, wenn taxonomiefähige Wirtschaftstätigkeiten, oder Teile davon, aufgrund der Erfüllung bestimmter technischer Bewertungskriterien (technical screening criteria) sowie der Minimum Safeguards als positiv für die Erreichung der Umweltziele der EU zu bewerten sind.

### Taxonomiefähige Wirtschaftsaktivitäten der NORMA Group

Die NORMA Group hat folgende Wirtschaftstätigkeiten gemäß Definition des Anhangs I des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zu den klimabezogenen Umweltzielen identifiziert. Das Klimaziel 1 ist relevant für die NORMA Group, die Anforderungen des Klimaziels 2 werden nicht erfüllt.

#### Wirtschaftsaktivität 3.6 Herstellung anderer CO<sub>2</sub>-armer Technologien

Die wirtschaftliche Tätigkeit 3.6 „Herstellung anderer CO<sub>2</sub>-armer Technologien“ wird von der EU definiert als: „Herstellung von Technologien, die auf eine erhebliche Verringerung der Treibhausgasemissionen in anderen Wirtschaftssektoren abzielen“. Die Tätigkeiten der NORMA Group zur Herstellung von Elektromobilitäts-Produkten (Konnektoren, Trockenbremsventilen und Flexsysteme) erfüllen diese Tätigkeitsbeschreibung. Bestimmte Produkte können ausschließlich in Elektro-Fahrzeugen verbaut werden und werden in diesen benötigt. Über die Verwendung in Elektro-Fahrzeugen und wiederum deren Einsatz im Transportsektor sowie die hiermit verbundene CO<sub>2</sub>-emissionsfreie Mobilität zielen die Produkte der NORMA Group auf eine erhebliche Verringerung von Treibhausgasemissionen in einem anderen Wirtschaftssektor ab. Insgesamt entsprechen die Herstellungsprozesse somit der im Anhang 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) beschriebenen wirtschaftlichen Tätigkeit 3.6. Bei der Tätigkeit handelt es sich um eine eigene Geschäftstätigkeit.

#### Wirtschaftsaktivität 6.4 Betrieb von Vorrichtungen zur persönlichen Mobilität, Radverkehrslogistik

Die wirtschaftliche Tätigkeit 6.4 wird von der EU definiert als: „Verkauf, Erwerb, Finanzierung Leasing, Vermietung und Betrieb von Vorrichtungen zur persönlichen Mobilität oder persönlichen Beförderungsmitteln, die durch die

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Muskelkraft des Nutzers, einen emissionsfreien Motor oder eine Kombination aus emissionsfreiem Motor und Muskelkraft angetrieben werden. Dies schließt auch Gütertransportdienste mit (Lasten-)Fahrrädern ein.“ Die NORMA Group bietet seinen Mitarbeitenden an den Standorten Maintal und Marsberg ein Fahrrad-Leasing an. Insgesamt entsprechen die Tätigkeiten der NORMA Group somit der im Anhang 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) beschriebenen wirtschaftlichen Tätigkeit 6.4.

#### **Wirtschaftsaktivität 6.5 Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 6.5 wird von der EU definiert als: „Erwerb, Finanzierung, Vermietung, Leasing und Betrieb von Fahrzeugen der Klassen M1, N1, die beide unter die Verordnung (EG) Nr. 715/2007 des Europäischen Parlaments und des Rates fallen, oder L (zwei- und dreirädrige sowie vierrädrige Fahrzeuge)“. Das Leasing von Firmenwagen durch Mitarbeitende kann dieser Kategorie zugeordnet werden. Insgesamt entsprechen die Tätigkeiten der NORMA Group somit der im Anhang 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) beschriebenen wirtschaftlichen Tätigkeit 6.5.

#### **Wirtschaftsaktivität 7.1 Neubau**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 7.1 wird von der EU definiert als: „Entwicklung von Bauprojekten für Wohn- und Nichtwohngebäude durch Zusammenführung finanzieller, technischer und materieller Mittel zur Realisierung der Bauprojekte für den späteren Verkauf sowie Bau vollständiger Wohn- oder Nichtwohngebäude auf eigene Rechnung zum Weiterverkauf oder auf Honorar- oder Vertragsbasis“. Die NORMA Group erfüllt die Beschreibung der wirtschaftlichen Tätigkeit 7.1 „Neubau“ mit dem Bau von Gebäuden und kann sich im Geschäftsjahr 2022 der wirtschaftlichen Tätigkeit des Anhangs 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zuordnen.

#### **Wirtschaftsaktivität 7.2 Renovierung bestehender Gebäude**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 7.2 wird von der EU definiert als: „Hoch- und Tiefbauarbeiten oder deren Vorbereitung“. Die NORMA Group erfüllt die Beschreibung der wirtschaftlichen Tätigkeit 7.2 „Renovierung bestehender Gebäude“ mit Renovierungsarbeiten von Gebäuden und kann sich im Geschäftsjahr 2022 der wirtschaftlichen Tätigkeit des Anhangs 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zuordnen.

#### **Wirtschaftsaktivität 7.3 Installation, Wartung und Reparatur von energieeffizienten Geräten**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 7.3 wird von der EU definiert als: „Einzelne Renovierungsmaßnahmen, die in der Installation, Wartung oder Reparatur von energieeffizienten Geräten bestehen“. Die NORMA Group erfüllt die Beschreibung der wirtschaftlichen Tätigkeit 7.3 „Installation, Wartung und Reparatur von energieeffizienten Geräten“ mit Wartungs- und Reparaturarbeiten von energieeffizienten Geräten und kann sich im Geschäftsjahr 2022 der wirtschaftlichen Tätigkeit des Anhangs 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zuordnen.

#### **Wirtschaftsaktivität 7.4 Installation, Wartung und Reparatur von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen)**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 7.4 wird von der EU definiert als: „Installation, Wartung und Reparatur von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen)“. Die NORMA Group erfüllt die Beschreibung der wirtschaftlichen Tätigkeit 7.4 „Installation, Wartung und Reparatur von

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Gebäuden (und auf zu Gebäuden gehörenden Parkplätzen)" mit der Installation sowie Wartungs- und Reparaturarbeiten von Ladestationen für Elektrofahrzeuge und kann sich im Geschäftsjahr 2022 der wirtschaftlichen Tätigkeit des Anhangs 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zuordnen.

### **Wirtschaftsaktivität 7.5 Installation, Wartung und Reparatur von Geräten für die Messung, Regelung und Steuerung der Gesamtenergieeffizienz von Gebäuden**

Die wirtschaftliche Tätigkeit 7.5 wird von der EU definiert als: „Installation, Wartung und Reparatur von Geräten für die Messung, Regelung und Steuerung der Gesamtenergieeffizienz von Gebäuden“. Die NORMA Group erfüllt die Beschreibung der wirtschaftlichen Tätigkeit 7.5 „Installation, Wartung und Reparatur von Geräten für die Messung, Regelung und Steuerung der Gesamtenergieeffizienz von Gebäuden“ mit der Installation sowie Wartungs- und Reparaturarbeiten von Geräten für die Messung, Regelung und Steuerung der Gesamtenergieeffizienz von Gebäuden und kann sich im Geschäftsjahr 2022 der wirtschaftlichen Tätigkeit des Anhangs 1 des Delegierten Rechtsakts der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) zuordnen.

### **Taxonomiekonforme Wirtschaftsaktivitäten der NORMA Group**

Die NORMA Group hat im Geschäftsjahr 2022 die oben aufgelisteten taxonomiefähigen wirtschaftlichen Tätigkeiten auf Taxonomiekonformität geprüft. Dazu gehört die Erfüllung der technischen Bewertungskriterien sowie der Minimum Safeguards. Die Prüfung hat ergeben, dass die NORMA Group die Anforderungen an das Alignment im Geschäftsjahr 2022 nicht erfüllt. Die Tätigkeit 3.6 kann die substantial contribution-Kriterien per se nicht erfüllen, da der Sektor für Elektromobilität per Definition der Taxonomie bereits als emissionsfrei eingestuft wird. Bei den Tätigkeiten, welche CapEx und OpEx Kategorie c) zuzuordnen sind, handelt es sich um „Purchase of Output“. Bei den Tätigkeiten, welche CapEx und OpEx Kategorie c) zuzuordnen sind, handelt es sich um „Purchase of Output“, da Norma die wesentlichen Leistungen bzw. Produkte im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten von Dritten erwirbt. Hier kann im Geschäftsjahr 2022 kein taxonomiekonformer Anteil ausgewiesen werden, da dieser von den verfügbaren Informationen von Lieferanten abhängig ist. Bereits im Geschäftsjahr 2022 wurde damit begonnen ein Prozess zur Kommunikation und Abfrage bei den Lieferanten aufzusetzen, um die entsprechenden Informationen zu erhalten. Die Implementierung dieses Prozesses wird im Geschäftsjahr 2023 fortgesetzt, sodass die taxonomiekonformen CapEx und OpEx Kategorie c) zukünftig ermittelt und ausgewiesen werden können, unter dem Vorbehalt, dass auch die Lieferanten entsprechende taxonomiekonforme Prozesse implementieren.

### **Änderungen zum Vorjahr**

Im Geschäftsjahr 2021 hat die NORMA Group die Herstellungsprozesse des Produktbereichs Water Management unter den Anhang 1 und 2 des Delegierten Rechtsakt der EU-Taxonomie (EU 2021/2139) beschriebenen wirtschaftlichen Tätigkeit 5.1 als taxonomiefähig klassifiziert. Mit der Veröffentlichung „Draft Commission Notice“ (FAQs Batch 2) vom 19. Dezember 2022 und der Klarstellung in Frage 66 zum Klimarechtsakt sind diese Herstellungsprozesse im Geschäftsjahr 2022 nicht mehr als taxonomiefähig einzustufen. Die Produkte müssen konkret der Trinkwasserbereitstellung sowie der Abwasserbehandlung dienen. Die Watermanagement-Produkte der NORMA Group dienen der Behandlung von Wasser, aber nicht von Abwasser im Sinne der Klarstellung durch die Europäische Kommission. Im Bereich Drip Irrigation werden durch die Systeme entweder Trink- oder Abwasser durch Filterung aufbereitet, bevor sie für die Landschafts- und landwirtschaftliche Bewässerung wiederverwendet werden können. Drip Irrigation-Systeme haben einen nachgewiesenen positiven Einfluss auf den Klimaschutz, da die Tröpfchenbewässerungssysteme die Treibhausgasemissionen aus dem Boden drastisch reduzieren können. Die Systeme der Produktgruppe Stormwater schützen vor Verunreinigungen von Trinkwasser. Somit fallen die



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
  - 44 CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
  - 53 GOVERNANCE
  - 62 UMWELT
  - 73 SOZIALES
  - > NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
  - 99 CR-KENNZAHLEN
  - 102 PRÜFVERMERK
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Watermanagement Produkte der NORMA Group zwar durch die strengere Auslegung aus der wirtschaftlichen Tätigkeit 5.1, haben aber weiterhin einen positiven Einfluss auf den Klimaschutz.

### Leistungsindikatoren nach EU-Taxonomie<sup>2</sup>

Im folgenden Abschnitt werden Konzernumsatz, Investitionsaufwendungen (Capex) und Betriebsaufwendungen (Opex) für den Geschäftszeitraum 2022 dargestellt und in taxonomiefähige und nicht-taxonomiefähige, sowie in taxonomiekonforme und nicht-taxonomiekonforme Anteile aufgegliedert.

### Umsatz-Key Performance Indicator (KPI) Definition

Der taxonomiekonforme Anteil am Konzernumsatz ist definiert als der Teil des Nettoumsatzes des Geschäftsjahres 2022, der aus Produkten und Dienstleistungen im Zusammenhang mit taxonomiekonformen wirtschaftlichen Tätigkeit stammt (Zähler), geteilt durch den Nettoumsatz (Der Gesamtumsatz entspricht den Umsatzerlösen aus der [TABELLE T057: „KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG 2022](#) (Nenner). Der taxonomiefähige Anteil am Konzernumsatz ist definiert als der Teil des Nettoumsatzes des Geschäftsjahres 2022, der aus Produkten und Dienstleistungen im Zusammenhang mit taxonomiefähigen wirtschaftlichen Tätigkeit stammt (Zähler), geteilt durch den Nettoumsatz 2022 (Nenner). Dieser Zähler ergibt sich für die NORMA Group aus dem Umsatz mit bestimmten Produkten der strategischen Geschäftseinheit Mobility & New Energy, welche ausschließlich in Elektro-Fahrzeugen verbaut werden können. Der Nenner entspricht dem Gesamtumsatz des Geschäftsjahres 2022 der NORMA Group aus der Gewinn- und Verlustrechnung. Bei der Ermittlung des Umsatzes wurde systemseitig sichergestellt, dass keine Umsätze doppelt erfasst wurden.

<sup>2</sup> Die NORMA Group verzichtet auf das Ausfüllen der spezifischen Meldebögen für die Gas- und Nukleartätigkeiten, da sie nicht einschlägig sind.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Umsatz-Key Performance Indicator (KPI)**

T010

Wirtschaftstätigkeiten	Codes	Absoluter Umsatz in TEUR	Umsatzanteil in %	Klimaschutz in %	Kriterien für einen wesentlichen Beitrag				
					Anpassung an den Klimawandel in %	Wasser- und Meeresressourcen in %	Kreislaufwirtschaft in %	Umweltverschmutzung in %	Biologische Vielfalt und Ökosysteme in %
<b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten (%)</b>									
<b>A.1. Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)</b>									
Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform)(A.1)		0	0						
<b>A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b>									
Tätigkeit 3.6	22,21	19.526	1,57						
<b>Umsatz taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Aktivitäten) (A.2)</b>		19.526	1,57						
<b>Gesamt (A1. + A.2)</b>		19.526	1,57						
<b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>									
Umsatz nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B)		1.223.488	98,43						
<b>Gesamt (A + B)</b>		1.243.014	100						



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Capex-KPI Definition

Der Capex-KPI ist definiert als Anteil der taxonomiekonformen Investitionsaufwendungen (Capex) im Zähler, der gemäß Definition der EU in drei Kategorien (a – c) gegliedert wird, geteilt durch den gesamten Konzern-Capex (Vergleiche hierzu die entsprechenden Zugänge unter [TABELLE T094: „GESCHÄFTS- ODER FIRMENWERT NACH SEGMENT – WEITERE WESENTLICHE ANNAHMEN“](#) und [TABELLE T095: „ENTWICKLUNG DER SACHANLAGEN“](#) des Geschäftsjahres 2022 im Nenner. Bei der Ermittlung der Capex wurde durch die direkte Identifizierung und Erhebung systemseitig sichergestellt, dass keine Investitionen doppelt erfasst wurden.

#### Capex Kategorie a)

Die Capex Kategorie a) ist gemäß EU definiert als „Investitionsausgaben für Vermögenswerte oder Prozesse, die sich auf taxonomiekonforme Wirtschaftstätigkeiten beziehen“. Da die NORMA Group in diesem Geschäftsjahr 2022 über keine taxonomiekonformen Tätigkeiten berichten kann, wird auch über keinen taxonomiekonformen Capex berichtet. Jedoch weisen wir unsere taxonomiefähigen Tätigkeiten aus.

#### Capex Kategorie b)

Die Capex Kategorie b) ist gemäß EU definiert als „Investitionen, die Teil eines Capex-Plans zur Ausweitung taxonomiekonformer Wirtschaftstätigkeiten sind oder taxonomiefähige Wirtschaftstätigkeiten in die Lage versetzen, taxonomiekonform zu werden“. Solche Investitionen sind im Geschäftsjahr 2022 nicht angefallen.

#### Capex Kategorie c)

Die Capex Kategorie c) ist gemäß EU definiert als Investitionsaufwendungen, die sich auf den Erwerb von Produkten und Dienstleistungen aus taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten und Einzelmaßnahmen beziehen, die es den Zieltätigkeiten ermöglichen, kohlenstoffarm zu werden oder zu Treibhausgasminderungen zu führen. Da die NORMA Group in diesem Geschäftsjahr 2022 noch keine taxonomiekonformen Tätigkeiten ermitteln konnte, da, wie in Abschnitt „Taxonomiekonforme Wirtschaftstätigkeiten der NORMA Group“ beschrieben, die NORMA Group noch in der Implementierung des Prozesses ist, kann über keinen taxonomiekonformen Capex berichtet werden. Jedoch weisen wir unsere taxonomiefähigen Tätigkeiten aus.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Capex-KPI**

T011

Wirtschaftstätigkeiten	Codes	Absoluter CapEx in TEUR	Anteil CapEx in %	Klimaschutz in %	Kriterien für einen wesentlichen Beitrag				
					Anpassung an den Klimawandel in %	Wasser- und Meeresressourcen in %	Kreislaufwirtschaft in %	Umweltverschmutzung in %	Biologische Vielfalt und Ökosysteme in %
<b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten (%)</b>									
<b>A.1. Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)</b>									
<b>CapEx ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)</b>		0	0						
<b>A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b>									
Tätigkeit 3.6	22,21	1.132	1,45						
Tätigkeit 6.5	77,11	1.425	1,83						
Tätigkeit 7.1	41,1 / 41,2	2.487	3,19						
Tätigkeit 7.2	41 / 43	799	1,03						
Tätigkeit 7.3	41 / 43	2.621	3,37						
Tätigkeit 7.4	41 / 43	2	0						
Tätigkeit 7.5	41 / 43	169	0,22						
<b>CapEx taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Aktivitäten) (A.2)</b>		8.634	11,09						
<b>Gesamt (A1. + A.2)</b>		8.634	11,09						
<b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>									
<b>CapEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B)</b>		69.232	88,91						
<b>Gesamt (A + B)</b>		77.866	100						



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Opex-KPI Definition

Der Opex-KPI ist definiert als Anteil der taxonomiekonformen operativen Aufwendungen (Opex) im Zähler, der gemäß Definition (siehe nähere Erläuterung in den nachfolgenden Abschnitten) der EU in drei Kategorien (a – c) gegliedert wird, geteilt durch direkte, nicht-aktivierte Ausgaben, insbesondere für Forschung und Entwicklung, Gebäudesanierungsmaßnahmen, kurzfristige Anmietung sowie Wartung und Instandhaltung im Nenner. Bei der Ermittlung des Opex wurde durch die direkte Identifizierung und Erhebung systemseitig sichergestellt, dass keine Investitionen doppelt erfasst wurden.

#### Opex Kategorie a)

Die Opex Kategorie a) ist gemäß EU definiert als „operative Aufwendungen im Zusammenhang mit Vermögenswerten oder Prozessen, die mit taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten verbunden sind, einschließlich Ausbildung und sonstiger Erfordernisse zur Anpassung der Humanressourcen, sowie Kosten für Forschung und Entwicklung“. Da die NORMA Group in diesem Jahr 2022 über keine taxonomiekonformen Tätigkeiten berichten kann, wird auch über keinen taxonomiekonformen Opex berichtet. Jedoch weisen wir unsere taxonomiefähigen Tätigkeiten aus.

#### Opex Kategorie b)

Die Opex Kategorie b) ist gemäß EU definiert als „operative Aufwendungen, die Teil eines Capex-Plans zur Ausweitung taxonomiekonformer Wirtschaftstätigkeiten sind oder taxonomiefähige Wirtschaftstätigkeiten in die Lage versetzen, taxonomiekonform zu werden“. Solche operativen Aufwendungen sind im Geschäftsjahr 2022 nicht angefallen.

#### Opex Kategorie c)

Die Opex Kategorie c) ist gemäß EU definiert als operative Aufwendungen, die sich auf den Erwerb von Produkten und Dienstleistungen aus taxonomiefähigen bzw. -konformen Wirtschaftstätigkeiten und Einzelmaßnahmen beziehen, die es den Zieltätigkeiten ermöglichen, kohlenstoffarm zu werden oder zu Treibhausgasminderungen zu führen. Da die NORMA Group in diesem Geschäftsjahr 2022 noch keine taxonomiekonformen Tätigkeiten ermitteln konnte, da, wie oben beschrieben, die NORMA Group noch in der Implementierung des Prozesses ist, kann über keinen taxonomiekonformen Opex berichtet werden. Jedoch weisen wir unsere taxonomiefähigen Tätigkeiten aus.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Opex-KPI**

T012

Wirtschaftstätigkeiten	Codes	Absoluter OpEx in TEUR	Anteil OpEx in %	Kriterien für einen wesentlichen Beitrag					
				Klimaschutz in %	Anpassung an den Klimawandel in %	Wasser- und Meeresressourcen in %	Kreislaufwirtschaft in %	Umweltverschmutzung in %	Biologische Vielfalt und Ökosysteme in %
<b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten (%)</b>									
<b>A.1. Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)</b>									
OpEx ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)		0	0						
<b>A.2 Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b>									
Tätigkeit 3.6	22,21	898	1,57						
Tätigkeit 6.4	77,21	73	0,13						
Tätigkeit 6.5	77,11	70	0,12						
<b>OpEx taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Aktivitäten) (A.2)</b>		1.041	1,82						
<b>Gesamt (A1. + A.2)</b>		1.041	1,82						
<b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>									
OpEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B)		56.312	98,18						
<b>Gesamt (A + B)</b>		57.354	100						





1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
>	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Global Reporting Initiative (GRI) und UN Global Compact

Die berichteten Informationen innerhalb des Corporate-Responsibility-Bericht in Verbindung mit weiteren Informationen aus dem Geschäftsbericht wurden unter Bezugnahme auf die GRI-Standards 2021 erstellt. Daraus ergibt sich auch eine Orientierung an den GRI-Standards innerhalb des nichtfinanziellen Berichts. Der GRI-Inhaltsindex ist auf der Internetseite der NORMA Group zu finden. [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM)

Dieser Bericht dient zudem als Fortschrittserklärung für die Umsetzung der zehn Prinzipien des UN Global Compact. Die Verweise auf die Global-Compact-Prinzipien wurden in den GRI Content Index integriert.

### Inhalte nichtfinanzieller Bericht

T013

Pflichtangaben gemäß HGB	Überleitung in Berichtsinhalte / wesentliche Themen	Seiten
Geschäftsmodell	Grundlagen des Konzerns	106
Umweltbelange	Umweltstrategie und -managementsysteme	63
	Klimaschutz	65
	Wasser	69
	Ressourceneffizienz und Materialien	70
Arbeitnehmerbelange	Verantwortung im Einkauf	58
	Compliance Management	53
	Menschenrechte	57
	Zufriedenheit in der Belegschaft	73
	Arbeitssicherheit und Gesundheit	74
Sozialbelange	Aus- und Weiterbildung	76
	Dieser Aspekt wurde in der Wesentlichkeitsanalyse als nicht wesentlich befunden.	vgl. 45-47
Achtung der Menschenrechte	Compliance Management	54
	Menschenrechte	57
	Verantwortung im Einkauf	58
Bekämpfung von Korruption und Bestechung	Compliance Management	54
Darstellung von Risiken	Siehe jeweilige Unterkapitel	Siehe jeweilige Unterkapitel
Zusammenhänge zu Konzernabschluss	Nichtfinanzieller Bericht, EU-Taxonomie, GRI und UN Global Compact	85

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
>	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## CR-Kennzahlen

Governance / Integrität		T014		
Kennzahl	Einheit	2022	2021	Veränderung in %
<b>Compliance-Management-Systeme sowie Compliance-Schulungen</b>				
Beschäftigte, die online zu Compliance-Themen geschult wurden	Anzahl	2.080	1.114	86,7
Stunden von Compliance-Online-Trainings	Stunden	2.535	1.283	97,6
Wesentliche Bußgelder wegen Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften	TEUR	0	0	0
<b>Menschenrechte: Vermeidung von Diskriminierung</b>				
Gerichtlich festgestellte Diskriminierungen	Anzahl	0	0	0
<b>Menschenrechte: Vereinigungsfreiheit</b>				
Gerichtlich festgestellte Verletzungen von Vereinigungsfreiheit	Anzahl	0	0	0
Anteil der Stammebelegschaft, die unter Tarifverträge fällt	%	49,1	49,5	n/a
<b>Produktqualität und -sicherheit</b>				
Produktionsstätten zertifiziert nach Qualitätsstandards (ISO 9001, IATF 16949 oder EN 9100)		26	26	0
Fehlerhafte Teile	PPM (Parts per Million)	2,9	4,9	-40,8
Qualitätsbedingte Beanstandungen	pro Monat je Geschäftseinheit	3,7	5,1	-27,5
Erfindungsmeldungen		21	25	-16,0
<b>Nachhaltigkeit im Einkauf</b>				
Einkaufsvolumen	EUR Mio.	538,9	481,5	11,9
Produktionsmaterialeinsatz	EUR Mio.	417,8	372,2	12,3
Anteil bevorzugter Lieferanten, die den Supplier Code of Conduct (SCoC) unterzeichnet haben	%	100	100	0
Bevorzugte Lieferanten von Produktionsmaterial	Anzahl	15	17	-11,8
Anteil bevorzugter Lieferanten am Produktionsmaterialeinsatz	%	18,3	25	-26,8
Anteil von Zulieferern im Supplier Scoring, die am Sustainability Self-Assessment teilgenommen haben	%	33,5	41,0	-18,3

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
>	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Umwelt		T015		
Kennzahl	Einheit	2022	2021	Veränderung in %
<b>Umweltmanagementsysteme</b>				
Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 14001	Anzahl	25	25	0
Anteil Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 14001	%	92,6	92,6	n/a
<b>CO<sub>2</sub>-Fußabdruck</b>				
Absolute Emissionen				
Scope-1-Emissionen (aus Gasverbrauch) <sup>1</sup>	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	4.645	5.678	-18,2
Scope-2-Emissionen (aus eingekauftem Strom und Wärme, marktbasier <sup>1</sup> )	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	234	37.771	-99,4
Scope-1- und -2-Emissionen (aus eingekauftem Strom und Wärme, marktbasier <sup>1</sup> )	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	4.879	43.449	-88,8
Scope-1- und -2-Emissionen (aus eingekauftem Strom und Wärme, standortbasier <sup>1</sup> )	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	54.209	56.758	-4,5
<b>Energie</b>				
Absoluter Energieverbrauch				
Gas	MWh	18.579	22.713	-18,2
Strom	MWh	107.547	107.111	0,4
Fernwärme	MWh	405	346	17,0
Spezifischer Energieverbrauch				
Gas	kwh / TEUR Umsatzerlöse	101,8	119,0	-14,5
Strom und Fernwärme	kwh / TEUR Umsatzerlöse	86,8	98,3	-11,7
<b>Wasser in der Produktion</b>				
Wasserverbrauch	m <sup>3</sup>	163.680	160.586	1,9
Wasserverbrauch (spezifisch)	Liter / TEUR Umsatzerlöse	131,6	147,1	-10,5
<b>Ressourceneffizienz</b>				
Gefährliche Abfälle	Tonnen	764	644	18,6
Ungefährliche Abfälle	Tonnen	11.990	12.261	-2,2
Metallische Abfälle	Tonnen	6.809	7.309	-6,8
Plastikabfall	Tonnen	1.164	1.181	-1,4
Papierabfälle	Tonnen	671	767	-12,5
Holzabfälle	Tonnen	995	920	8,2
Anderer Abfall	Tonnen	2.351	2.084	12,8

<sup>1</sup> Marktbasier<sup>1</sup> („market-based“) Emissionen gemäß GHG Protocol Scope 2 Guidance, unter Nutzung von lieferantenspezifischen Daten sowie Emissionsfaktoren der Internationalen Energieagentur (IEA).  
 Scope-2-Emissionen gemäß der standortbezogenen („location-based“) Methodik unter ausschließlicher Nutzung von IEA-Emissionsfaktoren.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
>	CR-KENNZAHLEN
102	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Soziales		T016		
Kennzahl	Einheit	2022	2021	Veränderung in %
<b>Arbeitssicherheit und Gesundheit</b>				
Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 45001	Anzahl	24	21	14,3
Anteil Produktionsstandorte zertifiziert nach ISO 45001	%	88,9	77,8	14,3
Unfallrate	Unfälle / 1.000 Beschäftigte	4,2	6,2	-32,3
Behandlungsrate	Behandlungen / 1.000 Beschäftigte	21,3	27,4	-22,3
Anzahl meldepflichtiger Unfälle	Anzahl	37	54	-31,5
Anzahl medizinischer Behandlungen	Anzahl	185	238	-22,3
<b>Aus- und Weiterbildung</b>				
Durchschnittliche Weiterbildungsstunden	Stunden pro Mitarbeiter:in	38,7	29,6	30,7
<b>Zufriedenheit in der Belegschaft</b>				
Fluktuationsrate (freiwillig)	%	14,2	13,2	n/a
<b>Vielfalt und Chancengleichheit</b>				
Länder, in denen die NORMA Group vertreten ist	Anzahl	25	25	0,0
Anteil Frauen in der Stammebelegschaft	%	36,9	37,2	n/a
Frauen im sechsköpfigen Aufsichtsrat	Anzahl	2	2	0,0
<b>Gesellschaftliches Engagement</b>				
Spenden	TEUR	5	14	-62,9
Sponsoring	TEUR	100	288	-65,3

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
	> PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Prüfvermerk

### Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers über eine betriebswirtschaftliche Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit der nichtfinanziellen Berichterstattung

#### An die NORMA Group SE, Maintal

Wir haben den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht der NORMA Group SE, Maintal, (im Folgenden die „Gesellschaft“) für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022 (im Folgenden der „gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht“) einer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit unterzogen.

Nicht Gegenstand unserer Prüfung sind die in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht genannten externen Dokumentationsquellen oder Expertenmeinungen.

#### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Aufstellung des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts in Übereinstimmung mit den §§ 315c i.V.m. 289c bis 289e HGB und Artikel 8 der VERORDNUNG (EU) 2020/852 DES EUROPÄISCHEN PARLAMENTS UND DES RATES vom 18. Juni 2020 über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen und zur Änderung der Verordnung (EU) 2019/2088 (im Folgenden die „EU-Taxonomieverordnung“) und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie mit deren eigenen in Abschnitt „EU-Taxonomie“ des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts dargestellten Auslegung der in der EU-Taxonomieverordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten enthaltenen Formulierungen und Begriffe.

Diese Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft umfasst die Auswahl und Anwendung angemessener Methoden zur nichtfinanziellen Berichterstattung sowie das Treffen von Annahmen und die Vornahme von Schätzungen zu einzelnen nichtfinanziellen Angaben des Konzerns, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (Manipulation des nichtfinanziellen Berichts) oder Irrtümern ist.

Die EU-Taxonomieverordnung und die hierzu erlassenen delegierten Rechtsakte enthalten Formulierungen und Begriffe, die noch erheblichen Auslegungsunsicherheiten unterliegen und für die noch nicht in jedem Fall Klarstellungen veröffentlicht wurden. Daher haben die gesetzlichen Vertreter ihre Auslegung der EU-Taxonomieverordnung und der hierzu erlassenen delegierten Rechtsakte im Abschnitt „EU-Taxonomie“ des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts niedergelegt. Sie sind verantwortlich für die Vertretbarkeit dieser Auslegung. Aufgrund des immanenten Risikos, dass unbestimmte Rechtsbegriffe unterschiedlich ausgelegt werden können, ist die Rechtskonformität der Auslegung mit Unsicherheiten behaftet.

#### Unabhängigkeit und Qualitätssicherung der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Wir haben die deutschen berufsrechtlichen Vorschriften zur Unabhängigkeit sowie weitere berufliche Verhaltensanforderungen eingehalten.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
	> PRÜFVERMERK
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Unsere Wirtschaftsprüfungsgesellschaft wendet die nationalen gesetzlichen Regelungen und berufsständischen Verlautbarungen – insbesondere der Berufssatzung für Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer (BS WP/vBP) sowie des vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) herausgegebenen IDW Qualitätssicherungsstandards 1 „Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis“ (IDW QS 1) – an und unterhält dementsprechend ein umfangreiches Qualitätssicherungssystem, das dokumentierte Regelungen und Maßnahmen in Bezug auf die Einhaltung beruflicher Verhaltensanforderungen, beruflicher Standards sowie maßgebender gesetzlicher und anderer rechtlicher Anforderungen umfasst.

### Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung ein Prüfungsurteil mit begrenzter Sicherheit über den gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht abzugeben.

Wir haben unsere betriebswirtschaftliche Prüfung unter Beachtung des International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information“, herausgegeben vom IAASB, durchgeführt. Danach haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir mit begrenzter Sicherheit beurteilen können, ob uns Sachverhalte bekannt geworden sind, die uns zu der Auffassung gelangen lassen, dass der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht der Gesellschaft, mit Ausnahme der in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht genannten externen Dokumentationsquellen oder Expertenmeinungen, in allen wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den §§ 315c i.V.m. 289c bis 289e HGB und der EU-Taxonomieverordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie der in Abschnitt „EU-Taxonomie“ des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts dargestellten Auslegung durch die gesetzlichen Vertreter aufgestellt worden ist.

Bei einer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit sind die durchgeführten Prüfungshandlungen im Vergleich zu einer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung einer hinreichenden Sicherheit weniger umfangreich, sodass dementsprechend eine erheblich geringere Prüfungssicherheit erlangt wird. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemäßen Ermessen des Wirtschaftsprüfers.

Im Rahmen unserer Prüfung haben wir u.a. folgende Prüfungshandlungen und sonstige Tätigkeiten durchgeführt:

- Verschaffung eines Verständnisses über die Struktur der Nachhaltigkeitsorganisation des Konzerns und über die Einbindung von Stakeholdern
- Befragung der gesetzlichen Vertreter und relevanter Mitarbeiter, die in die Aufstellung des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts einbezogen wurden, über den Aufstellungsprozess, über das auf diesen Prozess bezogene interne Kontrollsystem sowie über Angaben in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht
- Identifikation wahrscheinlicher Risiken wesentlicher falscher Angaben in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht
- Analytische Beurteilung von ausgewählten Angaben des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts
- Prüfung der Umsetzung von zentralen Managementanforderungen, Prozessen und Vorgaben zur Datenerhebung durch virtuelle Vor-Ort-Besuche bei den folgenden Standorten:
  - NORMA Germany GmbH, Maintal, Deutschland
  - NORMA EJT (Changzhou) Co., Ltd
  - National Diversified Sales, Inc., Lindsay, USA
- Abgleich von ausgewählten Angaben mit den entsprechenden Daten im Konzernabschluss und Konzernlagebericht
- Beurteilung der Darstellung des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
44	CORPORATE-RESPONSIBILITY-STRATEGIE
53	GOVERNANCE
62	UMWELT
73	SOZIALES
85	NICHTFINANZIELLER BERICHT, EU-TAXONOMIE, GRI UND UN GLOBAL COMPACT
99	CR-KENNZAHLEN
>	PRÜFVERMERK
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

- Beurteilung des Prozesses zur Identifikation der taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Wirtschaftsaktivitäten und der entsprechenden Angaben in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht
- Befragung zur Relevanz von Klimarisiken

Die gesetzlichen Vertreter haben bei der Ermittlung der Angaben gemäß Artikel 8 der EU-Taxonomieverordnung unbestimmte Rechtsbegriffe auszulegen. Aufgrund des immanenten Risikos, dass unbestimmte Rechtsbegriffe unterschiedlich ausgelegt werden können, sind die Rechtskonformität der Auslegung und dementsprechend unsere diesbezügliche Prüfung mit Unsicherheiten behaftet.

### Prüfungsurteil

Auf der Grundlage der durchgeführten Prüfungshandlungen und der erlangten Prüfungsnachweise sind uns keine Sachverhalte bekannt geworden, die uns zu der Auffassung gelangen lassen, dass der gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht der Gesellschaft für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022 in allen wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den §§ 315c i.V.m. 289c bis 289e HGB und der EU-Taxonomieverordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie der in Abschnitt „EU-Taxonomie“ des gesonderten nichtfinanziellen Konzernberichts dargestellten Auslegung durch die gesetzlichen Vertreter aufgestellt worden ist. Wir geben kein Prüfungsurteil zu den in dem gesonderten nichtfinanziellen Konzernbericht genannten externen Dokumentationsquellen oder Expertenmeinungen ab.

### Verwendungsbeschränkung für den Vermerk

Wir weisen darauf hin, dass die Prüfung für Zwecke der Gesellschaft durchgeführt wurde und der Vermerk nur zur Information der Gesellschaft über das Ergebnis der Prüfung bestimmt ist. Folglich ist er möglicherweise für einen anderen als den vorgenannten Zweck nicht geeignet. Somit ist der Vermerk nicht dazu bestimmt, dass Dritte hierauf gestützt (Vermögens-)Entscheidungen treffen. Unsere Verantwortung besteht allein der Gesellschaft gegenüber. Dritten gegenüber übernehmen wir dagegen keine Verantwortung. Unser Prüfungsurteil ist in dieser Hinsicht nicht modifiziert.

Frankfurt am Main, den 14. März 2023

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Nicolette Behncke  
Wirtschaftsprüfer

ppa. Janine Hauptenthal



# Zusammengefasster Lagebericht

106	Grundlagen des Konzerns
125	Wirtschaftsbericht
168	Verkürzter Lagebericht der NORMA Group SE (HGB)
176	Prognosebericht
186	Risiko- und Chancenbericht
206	Vergütungsbericht 2022
230	Übernahmerelevante Angaben
232	Bericht über Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

BEREINIGTES EBITDA FY 2022:

# EUR 157,2 Mio.

–6,2 % im Vergleich zum Vorjahr

# ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## Grundlagen des Konzerns

### Geschäftsmodell

Die NORMA Group ist ein internationaler Markt- und Technologieführer für hochentwickelte und standardisierte Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie. Mit ihren 27 Produktionsstandorten und zahlreichen Vertriebsniederlassungen verfügt die Gruppe über ein globales Netzwerk, über das sie mehr als 10.000 Kunden in über 100 Ländern beliefert. Zum Produktportfolio der NORMA Group zählen mehr als 40.000 qualitativ hochwertige Verbindungsprodukte und -lösungen für zahlreiche industrieübergreifende Anwendungen. Der Schwerpunkt liegt dabei auf innovativen Lösungen für zukunftsträchtige Endmärkte mit einem Fokus auf die Bereiche Wassermanagement (Water Management), Industrieanwendungen (Industry Applications) sowie Mobilität und Neue Energien (Mobility and New Energy). Mit ihren Produkten und Lösungen unterstützt die NORMA Group ihre Kunden und Geschäftspartner aktiv dabei, auf wesentliche globale Megatrends wie den Klimawandel und die zunehmende Ressourcenknappheit zu reagieren. Eine hohe Kundenzufriedenheit bildet dabei das Fundament des nachhaltigen Erfolgs der NORMA Group. Ausschlaggebend dafür sind die kundenspezifischen Systemlösungen des Unternehmens sowie die globale Verfügbarkeit der Produkte bei zugleich verlässlicher Qualität, Liefertreue und einem starken Markenimage.

### Organisationsstruktur

#### Rechtliche Unternehmensstruktur

Die NORMA Group SE ist die Muttergesellschaft des NORMA-Group-Konzerns. Die Gesellschaft hat ihren Sitz in Maintal, in der Nähe von Frankfurt am Main in Deutschland. Die NORMA Group SE fungiert als gesellschaftsrechtliche Holding der Gruppe. Sie ist für die strategische Führung der Geschäftsaktivitäten verantwortlich. Darüber hinaus ist sie unter anderem für die Kommunikation mit wichtigen Zielgruppen des Unternehmens, Recht und M&A sowie Compliance, Risikomanagement und die Interne Revision zuständig.

Konzernübergreifende Zentralfunktionen wie beispielsweise die Informationstechnologie (IT), das Treasury, das Group Accounting und das Group Controlling sind in der NORMA Group Holding GmbH, einer 100 %igen Tochtergesellschaft der NORMA Group SE, ebenfalls mit Sitz in Maintal, angesiedelt. Drei regionale Management-Teams mit Sitz in Auburn Hills (USA), Maintal und Singapur übernehmen für die drei Regionen Amerika (Nord-, Mittel- und Südamerika), EMEA (Europa, Naher Osten, Afrika) und Asien-Pazifik (APAC) spezifische Holding-Aufgaben.

Die NORMA Group SE ist zum 31. Dezember 2022 direkt oder indirekt an 49 Gesellschaften beteiligt, die zum NORMA-Group-Konzern gehören und voll konsolidiert werden.

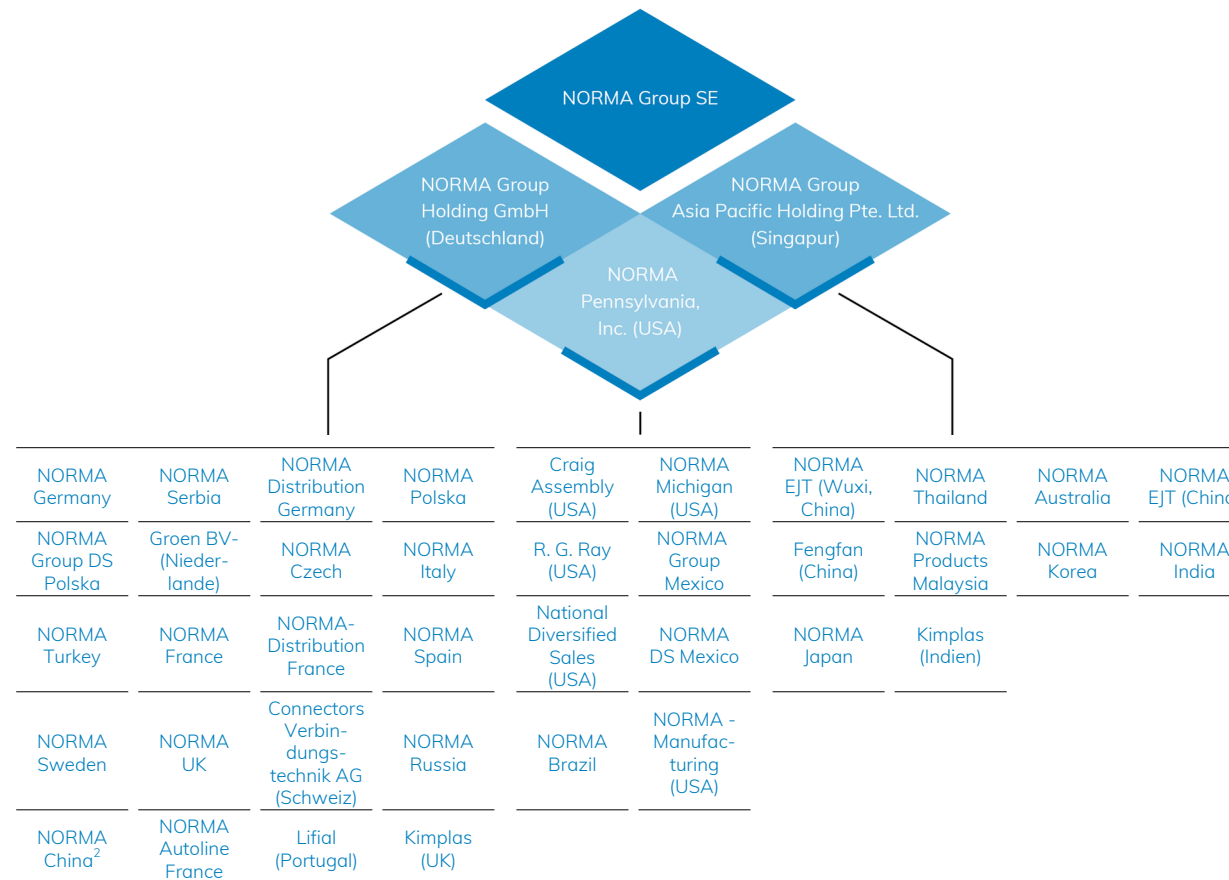
Im Geschäftsjahr 2022 waren keine gesellschaftsrechtlichen Änderungen zu verzeichnen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - > GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Der NORMA-Group-Konzern (vereinfachte Darstellung)<sup>1</sup>

G021



<sup>1</sup>Die Abbildung gibt einen Überblick über die operativen Gesellschaften des NORMA-Group-Konzerns. Die Bezeichnungen der Landesgesellschaften entsprechen den intern verwendeten Gesellschaftsbezeichnungen. Die vollständige Aufstellung aller Konzernunternehmen und Beteiligungen der NORMA Group zum 31. Dezember 2022 ist in der entsprechenden Angabe im KONZERNANHANG zu finden.

<sup>2</sup>NORMA China ist organisatorisch dem Segment Asien-Pazifik zugeordnet, gesellschaftsrechtlich ist es der NORMA Group Holding GmbH untergeordnet.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b></li> </ul>
<b>125</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Konzernführung

Die NORMA Group SE verfügt über ein duales System aus Vorstand und Aufsichtsrat. Der Vorstand leitet das Unternehmen in eigener Verantwortung und wird vom Aufsichtsrat beraten und überwacht.

Mit Wirkung zum 31. Dezember 2022 schied der CEO der NORMA Group SE, Herr Dr. Michael Schneider, aus dem Vorstand aus. Herr Dr. Schneider war im Jahr 2015 als CFO in den Vorstand der NORMA Group eingetreten und wurde im November 2019 zum Vorstandsvorsitzenden berufen. Ende August 2022 einigten sich Herr Dr. Schneider und der Aufsichtsrat der NORMA Group im besten Einvernehmen, seinen am 30. Juni 2023 auslaufenden Dienstvertrag nicht zu verlängern, und vereinbarten sein vorzeitiges Ausscheiden.

Mit Wirkung zum 1. Januar 2023 übernahm Herr Miguel Ángel López Borrego, seit März 2021 Mitglied des Aufsichtsrats der NORMA Group, den Vorstandsvorsitz der NORMA Group SE. Er wird diese Position interimswise für einen Zeitraum von maximal einem Jahr ausüben. Sein Aufsichtsratsmandat ruht in dieser Zeit. Herr López Borrego verfügt über langjährige Managementenerfahrung in der Automobilindustrie, der allgemeinen Industrieausrüstung und im Bereich der Neuen Energien. Als CEO der Siemens S.A. in Madrid leitete er von 2018 bis November 2022 die spanischen Aktivitäten von Siemens. Er wurde 1965 in Deutschland geboren und besitzt die spanische Staatsbürgerschaft. Herr López Borrego wird 2023 gemeinsam mit den beiden anderen Mitgliedern des Vorstands, Annette Stieve (CFO) und Dr. Friedrich Klein (COO bis zum 30. April 2023; mit Wirkung zum 1. Mai 2023 übernimmt Dr. Daniel Heymann das Amt des COO), laufende Verbesserungsmaßnahmen im Unternehmen weiter umsetzen.

Die Suche des Aufsichtsrats nach einer langfristigen Besetzung für den Vorstandsvorsitz wird derweil konsequent vorangetrieben.

Der Aufsichtsrat der NORMA Group SE setzt sich satzungsgemäß aus sechs von den Aktionär:innen bei der Hauptversammlung gewählten unabhängigen Mitgliedern zusammen. Vorsitzender des Aufsichtsrats ist Günter Hauptmann, stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende ist Erika Schulte.

Detaillierte Informationen zur Zusammensetzung von Vorstand und Aufsichtsrat sowie deren Aufgabenverteilung untereinander können dem Corporate-Governance-Bericht entnommen werden, der Teil des vorliegenden Geschäftsberichts ist. Der Corporate-Governance-Bericht beinhaltet die nach § 289f HGB und § 315b abzugebende Erklärung zur Unternehmensführung, inklusive der Entsprechenserklärung nach § 161 AktG, eine Beschreibung der Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie Angaben zu wesentlichen Unternehmensführungspraktiken. Darüber hinaus ist auch die gemäß dem CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz offenzulegende Erklärung zu dem Diversitätskonzept ein wesentlicher Bestandteil des Corporate-Governance-Berichts [CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT](#), der Teil dieses Geschäftsberichts sowie auf der Unternehmenswebsite unter [WWW.NORMAGROUP.COM](http://WWW.NORMAGROUP.COM) zu finden ist. Detaillierte Informationen über die Entwicklung der nichtfinanziellen Kennzahlen sind im [CR-BERICHT](#) enthalten, der ebenfalls Teil des vorliegenden Geschäftsberichts ist.

## Operative Segmentierung nach Regionen

Die Strategie der NORMA Group ist unter anderem auf regionale Wachstumsziele ausgerichtet. Um diese zu erreichen, wird das operative Geschäft in den drei Regionalsegmenten EMEA, Amerika und Asien-Pazifik geführt. Alle drei Regionen verfügen über vernetzte regionale und unternehmensübergreifende Organisationen mit unterschiedlichen Funktionen. Aus diesem Grund ist das gruppeninterne Berichts- und Kontrollsystem des Managements stark regional geprägt. Im Vertriebsservice werden regionale und lokale Schwerpunkte gesetzt.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
	> <b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b>
<b>125</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Produkte und Endmärkte

### Zwei komplementäre Vertriebswege

Die NORMA Group beliefert ihre Kunden über zwei Vertriebswege:

#### **Engineered Joining Technology – EJT: direkt an Erstausrüster und Standardized Joining Technology – SJT: über Großhändler und Handelsvertreter**

Die beiden Vertriebswege unterscheiden sich hinsichtlich des Spezifikationsgrades der Produkte, überlappen sich jedoch in der Produktion und Entwicklung. Dies ermöglicht Kostenvorteile und gewährleistet zugleich Qualitätssicherheit.

Der Bereich Engineered Joining Technology (EJT) beinhaltet hochentwickelte, auf die individuellen Bedürfnisse des Kunden zugeschnittene Verbindungstechnologie und zeichnet sich insbesondere durch enge Entwicklungspartnerschaften mit Erstausrüstern (Original Equipment Manufacturer, OEM) aus. Dabei arbeiten die zentralen Entwicklungsabteilungen und lokalen Entwickler:innen (Resident Engineers) der NORMA Group während mehrjähriger Projektphasen gemeinsam mit dem Kunden daran, Lösungen für spezifische industrielle Herausforderungen zu entwickeln. Aufgrund der beständigen Kundennähe im EJT-Bereich erlangen die Ingenieur:innen der NORMA Group ein umfassendes Wissen und Verständnis für die unterschiedlichen Herausforderungen ihrer Endmärkte und -kunden. Dadurch generieren sie für die Kunden einen deutlichen Mehrwert und leisten einen Beitrag zu deren wirtschaftlichem Erfolg. Das Ergebnis dieser Entwicklungskooperationen sind ganzheitliche Produkt- oder Systemlösungen, die sowohl die Ansprüche der Kunden an Effizienz und Leistungsfähigkeit erfüllen als auch Aspekte wie Gewichtsreduktion und kurze Montagezeiten berücksichtigen.

Zu dem EJT-Bereich gehört das strategische Geschäftsfeld Mobility and New Energy (Mobilität und Neue Energien). Der Teilbereich Mobility gliedert sich wiederum in die beiden Endmärkte Light Vehicles (Pkw) und Heavy Vehicles (Nutzfahrzeuge und Baumaschinen). Im Teilbereich New Energy sind zahlreiche Anwendungen für die nachhaltige Energiewirtschaft, zum Beispiel innovative Lösungen für die Elektromobilität und regenerative Energien, zusammengefasst.

Über den Bereich Standardized Joining Technology (SJT), der die beiden strategischen Geschäftsfelder Water Management (Wassermanagement) und Industry Applications (Industrieanwendungen) beinhaltet, vermarktet die NORMA Group ein breites Portfolio qualitativ hochwertiger, standardisierter Markenprodukte. Dazu zählen unter anderem zahlreiche Lösungen in den Bereichen Regenwassermanagement und Landschaftsbewässerung sowie Verbindungskomponenten für Infrastrukturösungen im Wasserbereich. Dabei setzt das Unternehmen neben dem eigenen globalen Vertriebsnetz auch Handelsvertreter, Händler und Importeure als Multiplikatoren ein. Zu den Kunden der NORMA Group zählen etwa Distributoren, Fachgroßhändler, OEM-Kunden im Ersatzteilemarkt, Baumärkte und Anwender in kleineren Industriezweigen. Die Marken ABA<sup>®</sup>, Breeze<sup>®</sup>, Clamp-All<sup>®</sup>, CONNECTORS<sup>®</sup>, FISH<sup>®</sup>, Gem<sup>®</sup>, Kimplas<sup>®</sup>, NDS<sup>®</sup>, NORMA<sup>®</sup>, Raindrip<sup>®</sup>, R.G.RAY<sup>®</sup>, Serflex<sup>®</sup>, TRUSTLENE<sup>®</sup> und TORCA<sup>®</sup> sollen technisches Know-how, eine hohe Qualität sowie Lieferzuverlässigkeit repräsentieren und entsprechen den technischen Normen der Länder, in denen sie verkauft werden.

Durch die Kombination von Know-how bei der Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen für Erstausrüster (OEMs) im Bereich EJT und der Bereitstellung hochwertiger standardisierter Markenprodukte über ein globales

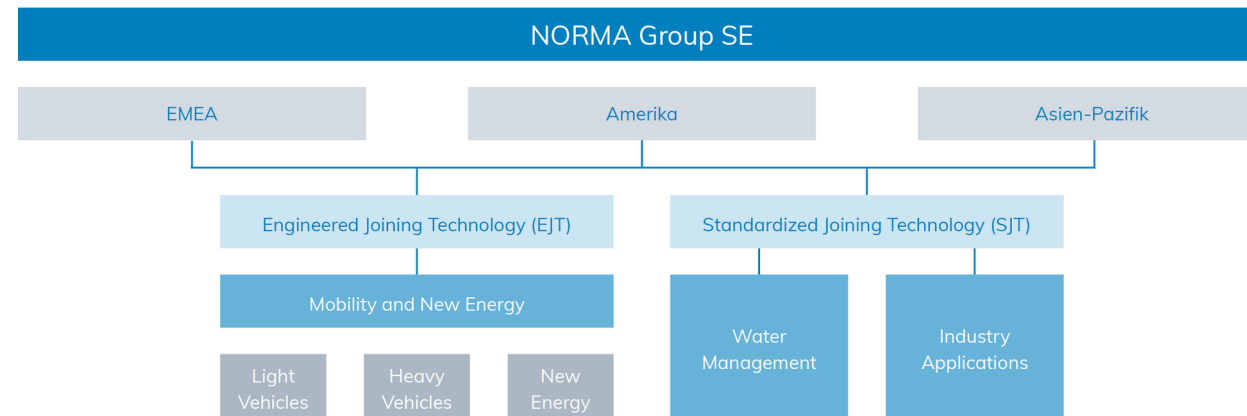
- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - > GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Vertriebsnetz (SJT) kann die NORMA Group nicht nur Cross-Selling-Effekte erzielen, sondern auch zahlreiche Synergien im Einkauf, der Produktion, der Logistik und im Vertrieb realisieren. Darüber hinaus profitiert die Gruppe aufgrund der Vielfalt des Produktangebots und der hohen Stückzahlen von wesentlichen Skalen- und Verbundeffekten, wodurch sie sich deutlich von ihren kleineren und meist stärker spezialisierten Wettbewerbern abhebt.

Die stetige Ausrichtung in den 2020 etablierten strategischen Geschäftsfeldern soll eine optimierte Fokussierung auf die jeweiligen Endmärkte und -kunden mit ihren spezifischen Anforderungen gewährleisten.

**Organisationsstruktur der NORMA Group**

G022



**Produktportfolio**

Die Produkte der NORMA Group lassen sich geschäftsfelderübergreifend auf Basis der verwendeten Technologie im Herstellungsprozess im Wesentlichen in die drei Produktkategorien **Fluid** (Fluidsysteme und Steckverbindungen), **Fasten** (metallische Befestigungsschellen und Verbindungselemente) und **Water** (Anwendungen im Bereich Wassermanagement) unterteilen.

Die **Fluid-Produkte** sind ein- oder mehrschichtige thermoplastische Steckverbindungen und Fluidsysteme, die aufgrund ihrer besonderen Beschaffenheit zu kürzeren Montagezeiten führen, einen sicheren Durchlauf von Flüssigkeiten oder Gasen gewährleisten und teilweise herkömmliche Produkte, wie Elastomerschläuche, ersetzen. Die Fluid-Produkte der NORMA Group finden in zahlreichen Thermomanagementsystemen von Hybrid- und Elektrofahrzeugen Anwendung.

Im Bereich **Fasten** handelt es sich um eine breite Palette von Schellenprodukten und Verbindungselementen, die aus unlegierten Stählen oder Edelstahl hergestellt und vorwiegend zur Verbindung und Abdichtung von Schläuchen sowie Metall- und Thermoplastrohren verwendet werden.

Das Produktsortiment im Bereich **Water** umfasst Lösungen für die Anwendungsfelder Regenwassermanagement und Landschaftsbewässerung sowie Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die hoch entwickelte Verbindungstechnologie der NORMA Group kommt überall dort zum Einsatz, wo Leitungen, Rohre, Schläuche oder andere Systeme miteinander verbunden werden müssen. Da Verbindungstechnologie in nahezu jeder Branche eine wichtige Komponente darstellt, verfügt die NORMA Group über vielfältige Endmärkte. Dazu zählen neben der Automobil-, der Nutzfahrzeug- und der Luftfahrtindustrie auch das Baugewerbe, der Maschinenbau, die Pharmazie und die Biotechnologie. Weitere Endmärkte repräsentieren die Landwirtschaft sowie die Trinkwasser- und Bewässerungsindustrie. Auch im Konsumgütermarkt, beispielsweise in Haushaltsgeräten, finden die Produkte der NORMA Group Anwendung.

Zwar haben die Verbindungsprodukte der NORMA Group einen geringen Wertanteil am Endprodukt des Kunden; dennoch sind sie im Einsatz vielfach funktionskritisch. Die konzernweite Einhaltung hoher Qualitätsstandards und ein stringentes Qualitätsmanagement spielen für die NORMA Group daher eine übergeordnete Rolle. **QUALITÄTSMANAGEMENT** Eine starke und auf regionale Wachstumsziele ausgerichtete Markenstrategie sowie der Anspruch, eine erstklassige Servicequalität und die jederzeitige Verfügbarkeit der Produkte sicherzustellen, sind darüber hinaus wichtige Erfolgsparameter. Dies stellt die NORMA Group über ein weltweites Vertriebsnetz sicher.

### Markt- und Wettbewerbsumfeld

Die NORMA Group bietet Produkte und Lösungen für unterschiedliche industrielle Anwendungen an. Durch die einzigartige Kombination von Know-how – sowohl in der Metall- als auch in der Kunststoffverarbeitung – und die breite Diversifizierung des Produktportfolios kann die NORMA Group ihren Kunden ein umfangreiches Portfolio an Lösungen für unterschiedliche Problemstellungen aus einer Hand anbieten. Dadurch grenzt sich der Konzern von den überwiegend auf einzelne Produktgruppen spezialisierten Wettbewerbern ab.

Im Bereich Engineered Joining Technology (EJT) und insbesondere in den Produktkategorien Fasten und Fluid bewegt sich die NORMA Group in einem stark fragmentierten Markt, in dem zahlreiche spezialisierte Industrieunternehmen agieren. In diesem Umfeld versteht sich die NORMA Group als Anbieter maßgeschneiderter, wertschaffender Lösungen, die in langfristigen Entwicklungspartnerschaften entstehen und sich somit am spezifischen Bedarf des Kunden orientieren. Von ihren meist regional tätigen Wettbewerbern unterscheidet sich die NORMA Group dabei insbesondere durch ihre internationale Geschäftsausrichtung sowie ihre industrieübergreifende Kundenbasis. Durch den starken Fokus auf Innovationen bietet die NORMA Group ihren Kunden besonders temperatur- und druckbeständige sowie gewichts- und montagezeitoptimierte Produkte, die sich vom Wettbewerb unterscheiden.

In der Automobilindustrie – dem traditionellen Kerngeschäft der NORMA Group – zeichnet sich seit einigen Jahren ein deutlicher Strukturwandel ab. Das Unternehmen hat sich frühzeitig im Bereich Elektromobilität positioniert und beobachtet aktuelle Entwicklungen und weitere Trends genau, um Positionierungschancen unmittelbar ergreifen zu können. Die NORMA Group bietet ein breites Produktportfolio mit maßgeschneiderten Produkten und Systemlösungen für Anwendungen in Elektro- und Hybridfahrzeugen. Sie werden zum größten Teil in den bestehenden Produktionsstätten und auf denselben Anlagen produziert, auf denen auch die traditionellen Produkte für Benzin- und Dieselfahrzeuge hergestellt werden. Zum Angebot gehören neben Kühlsystemen für Pkw und Nutzfahrzeuge ebenso Produkte für die Ladeinfrastruktur, Lösungen für das Thermomanagement von Batterien und medienführende Systeme sowie Befestigungen und Verbindungen für Wasserstofffahrzeuge.

In dem deutlich stärker standardisierten Vertriebsweg Standardized Joining Technology (SJT) bewegt sich die NORMA Group in Massenmärkten und konkurriert vor allem mit Anbietern vergleichbarer standardisierter Produkte. Von ihnen differenziert sie sich insbesondere durch ihre im Markt stark etablierten Marken, die das Ergebnis einer gezielten, auf die regionalen Bedürfnisse der Kunden ausgerichteten Markenpolitik sind. Darüber

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

hinaus schätzen Kunden die hohe Servicequalität der NORMA Group. Für ihre Handelskunden stellt die NORMA Group ein umfassendes und auf Endkundenbedürfnisse ausgerichtetes Sortiment in den Bereichen Wassermanagement und allgemeine Industrieanwendungen bereit.

## Strategie und Ziele

### Wertsteigerung

Zentrale strategische Zielsetzung der NORMA Group ist ein nachhaltiges profitables Unternehmenswachstum. Basierend auf seiner langjährigen erfolgreichen Unternehmensentwicklung zielt das Unternehmen weiterhin auf eine Profitabilität oberhalb des Branchendurchschnitts und einen effizienten Einsatz des Konzernkapitals ab. Dabei verfolgt die NORMA Group einen stakeholderorientierten Ansatz. Dieser richtet sich nach den Erwartungen der Kunden hinsichtlich innovativer, verlässlicher und wertschaffender Lösungen sowie gleichermaßen an den finanziellen Interessen der Aktionär:innen, den Bedürfnissen der Belegschaft und den Belangen der Lieferanten. Grundlegende Voraussetzung, um den vielfältigen Anforderungen der externen Interessengruppen gerecht zu werden, stellt eine motivierte, kompetente und loyale Belegschaft dar. Dafür bemüht sich die NORMA Group, ihrem Personal ein auf kontinuierliches Wachstum ausgerichtetes Umfeld zu bieten und so die Position als attraktiver Arbeitgeber zu untermauern. Gleichzeitig sieht es die NORMA Group als Kernelement ihrer unternehmerischen Verantwortung an, die Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit mit den Erwartungen und Bedürfnissen der Gesellschaft in Einklang zu bringen. So werden bei sämtlichen unternehmerischen Entscheidungen die Prinzipien einer verantwortungsvollen Unternehmensführung und nachhaltigen Handelns beachtet. Corporate Responsibility (CR) – die Verantwortung der NORMA Group gegenüber Mensch und Umwelt – stellt für den Vorstand daher einen integralen Bestandteil der Unternehmensstrategie dar. [CR-BERICHT](#)

Die Strategie zur langfristigen Wertsteigerung der NORMA Group basiert auf den folgenden wesentlichen Zielsetzungen und strategischen Maßnahmen:

### Profitables Wachstum

Die Steigerung des Unternehmenswerts ist oberstes Ziel der NORMA Group. In jedem Regionalsegment steht daher der fortwährend profitable Ausbau der Geschäftstätigkeiten im Vordergrund. Durch die kontinuierliche Ausweitung von Anwendungslösungen bei Bestandskunden und die Identifizierung und Gewinnung neuer Kunden werden die Geschäftsaktivitäten erweitert und die internationale Präsenz zunehmend gestärkt. Kern der Wachstumsstrategie der NORMA Group sind dabei die selektive Ergänzung des Produktportfolios, die Erweiterung der regionalen Präsenz sowie der Ausbau der Marktposition in den fokussierten Endmärkten Wassermanagement (Water Management), allgemeine Industrieanwendungen (Industry Applications), Mobilität und Neue Energien (Mobility and New Energy). Bei der Identifizierung ihrer Geschäftsfelder legt die NORMA Group einen Fokus auf Märkte mit attraktiven Margen, anspruchsvollen Produkten, stark wachsenden Umsatzpotenzialen sowie einer fragmentierten Wettbewerbsstruktur. Globale Megatrends wie der Klimawandel erhöhen den Bedarf nach emissionsarmen Technologien. Die zunehmende Ressourcenknappheit bietet der NORMA Group attraktive Wachstumspotenziale, insbesondere für ihr Wassergeschäft.

### Selektives Produktportfolio

Die technologischen Anforderungen an die Endprodukte der NORMA Group verändern sich fortlaufend. In nahezu jedem Industriezweig spielen dabei das zunehmende Umweltbewusstsein, Ressourcenknappheit und der wachsende Kostendruck – weiter verstärkt durch die massiv gestiegenen Energiekosten – eine große Rolle. Hinzu kommen verbindliche Vorgaben des Gesetzgebers, die sich insbesondere in der Automobil- und Nutzfahrzeugindustrie durch strengere Emissionsvorschriften oder besondere Anforderungen an die eingesetzten



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Materialien verschärfen. Damit einher geht auch der zunehmende technologische Wandel, weg vom herkömmlichen Verbrennungsmotor hin zu alternativen Antriebstechniken wie dem Hybrid-, Elektro- und Wasserstoffantrieb. [RECHTLICHE UND REGULATORISCHE EINFLUSSFAKTOREN](#) Diese Rahmenbedingungen bilden den Ausgangspunkt bei der Entwicklung neuer Produkte. Die NORMA Group fokussiert sich dabei auf wertsteigernde Lösungen, die ihre Kunden bei der Reduktion von Emissionen, Leckagen, Gewicht, Raum und Montagezeit unterstützen. Ein wesentlicher Fokus liegt dabei auch auf dem Bereich des Thermomanagements von Fahrzeugen.

[FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#) Mit ihrem strategischen Geschäftsfeld Wassermanagement und dem umfangreichen Produktportfolio für Anwendungen in der Landschaftsbewässerung, dem Regenwassermanagement sowie bei Infrastrukturlösungen im Wasserbereich unterstützt die NORMA Group ihre Kunden dabei, den Einsatz knapper Ressourcen zu optimieren. Um den mit jedem neuen Produktionszyklus steigenden Anforderungen der Kunden gerecht zu werden, spielen Innovationen eine entscheidende Rolle. Daher arbeiten bei der NORMA Group mehr als 300 Ingenieur:innen und Entwickler:innen permanent an der Entwicklung neuer Produkte sowie der Optimierung bestehender Prozesse und Systeme. Um seine Innovationskraft nachhaltig zu stärken, plant der Konzern jährlich rund 3 % seines Umsatzes für Aufwendungen in Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten ein. Im Wesentlichen betreffen die F&E-Aufwendungen dabei Entwicklungen in den Bereichen Mobilität und Neue Energien und machen rund 5 % des Umsatzes in diesem Bereich aus. Mit zunehmender Relevanz und strategischem Fokus auf den Bereich Wassermanagement nehmen jedoch auch die F&E-Aktivitäten dort zu. Aus diesem Grund inkludiert die NORMA Group diese seit dem Berichtsjahr 2020 in die Berechnung der F&E-Aufwendungen und zieht zur Ermittlung der F&E-Quote den Gesamtumsatz als Referenzwert heran. [FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#)

#### **Ergänzung des organischen Wachstums durch wertsteigernde Akquisitionen**

Mithilfe gezielter Akquisitionen trägt die NORMA Group zur Stärkung des Wachstums und zum Ausbau ihres Geschäfts bei. Unternehmenszukäufe sind daher ein integraler Bestandteil der langfristigen Wachstumsstrategie. Die NORMA Group beobachtet die Entwicklung in den strategischen Geschäftsfeldern Wassermanagement, allgemeine Industrieanwendungen sowie Mobilität und Neue Energien fortlaufend und trägt mit gezielten Zukäufen zu deren Konsolidierung bei. Seit dem Börsengang 2011 hat die Gruppe insgesamt 14 Unternehmen erworben und in den Konzern integriert. Im Fokus der M&A-Aktivitäten stehen stets Unternehmen, die dazu beitragen, die strategischen Ziele der NORMA Group zu realisieren, die Wettbewerbsposition zu stärken und/oder Synergien zu erwirtschaften. Die Erhaltung des Wachstums und der hohen Profitabilität spielen dabei ebenso eine zentrale Rolle. Bei der Suche nach geeigneten Unternehmen liegt der Schwerpunkt auf den Bereichen Wassermanagement und Automotive. In der schnell wachsenden Wasserindustrie hat sich die NORMA Group seit dem Erwerb des US-Wasserspezialisten National Diversified Sales (NDS) im Geschäftsjahr 2014 eine etablierte Marktposition aufgebaut, die durch weitere Akquisitionen in diesem Bereich ausgebaut werden soll.

#### **Strategische und regionale Wachstumsinitiativen**

Um die in ihrer Strategie verankerten Ziele zu erreichen, treibt die NORMA Group ausgewählte Initiativen in den einzelnen Regionen und strategischen Geschäftsfeldern voran. Diese beinhalten insbesondere den konsequenten Ausbau des Wassergeschäfts in allen Regionen. Die bereits etablierten Aktivitäten im Bereich Wassermanagement in Amerika sollen dabei durch den weiteren Ausbau von Online- und E-Commerce-Kanälen gestärkt werden. Für die Expansion des Wassergeschäfts in den Regionen Asien-Pazifik und EMEA werden die bestehenden Strukturen genutzt, um die Geschäftsentwicklung organisch oder über wertsteigernde Akquisitionen voranzubringen.

Innerhalb der Industrieanwendungen liegt der Fokus auf einem aktiven Portfoliomanagement und einer gezielten Markenstrategie. Auch in diesem Geschäftsfeld sollen die E-Commerce-Initiativen, insbesondere in der Region EMEA, gestärkt werden. Durch die weitere Lokalisierung der Produktion, eine gezielte Ausweitung des

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - > GRUNDLAGEN DES KONZERNS

---

- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT

---

- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)

---

- 176 PROGNOSEBERICHT

---

- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT

---

- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022

---

- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN

---

- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

Produktangebots und die Konzentration auf schnell wachsende Märkte soll das Industriegeschäft in Asien-Pazifik weiter ausgebaut und gleichzeitig noch profitabler werden.

Auch ihre Aktivitäten im Bereich Mobilität und Neue Energien will die NORMA Group global weiter ausbauen. Dabei fokussiert sie sich auf ausgewählte gewinnbringende Anwendungen, die den heutigen und künftigen Anforderungen ihrer Kunden optimal gerecht werden. Gleichzeitig ist es Ziel der NORMA Group, ihre vorrangige Marktposition in allen Regionen durch eine stetige Verbesserung der Kostenstrukturen zu verteidigen.

Strategische Ziele der NORMA Group

G023

**MARKTFÜHRER IM BEREICH VERBINDUNGS- UND FLUID-HANDLING-TECHNOLOGIE FÜR BESTEHENDE UND KÜNFTIGE MÄRKTE**



**KLIMAWANDEL UND RESSOURCENKNAPPHEIT**

SIND GLOBALE MEGATRENDS, DIE DAS FUNDAMENT UNSERES GESCHÄFTSMODELLS BILDEN

**Ziele und Strategien des Finanz- und Liquiditätsmanagements**

Die Ziele und Strategien der NORMA Group hinsichtlich des zentralen Finanz- und Liquiditätsmanagements sind im Vergleich zum Vorjahr unverändert und stellen sich wie folgt dar:

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>GRUNDLAGEN DES KONZERNES</b></li> </ul>
<b>125</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## I. Jederzeitige Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit

Das wichtigste finanzwirtschaftliche Ziel der NORMA Group ist die langfristige Sicherung der Zahlungsfähigkeit. Diese wird durch die permanente Aufrechterhaltung der operativen Liquidität und die Vorhaltung ausreichender strategischer Liquiditätsreserven gewährleistet. Dies umfasst ebenso die Verfügbarkeit ausreichend liquider Mittel für die Nutzung kurz- bis mittelfristiger akquisitorischer Chancen.

Einen wesentlichen strategischen Grundpfeiler des Finanzmanagements der NORMA Group bildet die regelmäßige rollierende Liquiditätsplanung aller wesentlichen Konzerngesellschaften, die durch das zentral organisierte Group Treasury analysiert und systembasiert aggregiert wird. Diese ist auch insbesondere im Hinblick auf die andauernde Corona-Pandemie sowie die aktuelle geopolitische Lage ein wesentliches Werkzeug zur Messung und Steuerung der Liquiditätsrisiken.

Finanzierungsflexibilität wird durch das Vorhalten geeigneter Kreditlinien gewährleistet. Dabei handelt es sich um ausverhandelte Kreditzusagen, die innerhalb kürzester Zeit in Anspruch genommen werden und so Liquiditätsspitzen ausgleichen können. Die NORMA Group verfügt dabei über eine revolvingende Kreditlinie innerhalb des syndizierten Bankkredits. Diese Kreditlinie kann in unterschiedlichen Währungen und Laufzeiten bis zu einer Höhe von EUR 50 Mio. in Anspruch genommen werden. Zum Ausbau der Flexibilität hat die NORMA Group im Oktober 2021 eine weitere revolvingende Kreditlinie innerhalb des bestehenden syndizierten Bankkredits über EUR 50 Mio. vereinbart, sodass in Summe zusätzliche Kredite in Höhe von EUR 100 Mio. in Anspruch genommen werden können. Zur Steuerung der Liquidität, der Optimierung des Working Capital und der besseren Planbarkeit der Zahlungsflüsse nutzt die NORMA Group Asset-Backed-Security-(ABS-), Factoring- und Reverse-Factoring-Programme.

Die im Geschäftsjahr 2022 vorgenommenen Finanzierungsmaßnahmen werden ausführlich im Rahmen der Erläuterungen zur Finanzlage beschrieben. [FINANZLAGE](#)

## II. Begrenzung von finanzwirtschaftlichen Risiken

Die kontinuierliche Identifikation und Bewertung von Zins- und Währungsänderungsrisiken erfolgt im Bereich Group Treasury und wird dort durch den Abschluss geeigneter Sicherungsinstrumente gesteuert. Zum Einsatz kommen dabei nicht nur derivative Sicherungsinstrumente, sondern auch geeignete Fremdwährungsfinanzierungen, die das Währungsrisiko (Natural Hedge) reduzieren. Insgesamt wird eine Optimierung von Aktiv- und Passivseite der Bilanz hinsichtlich Währungsrisiken angestrebt. Darüber hinaus werden in den Konzerngesellschaften ab einem definierten Schwellenwert auch operative Währungsrisiken durch derivative Finanzinstrumente reduziert. Hier ist die gruppenweite Liquiditätsplanung maßgeblich für die Identifikation und Steuerung der Risiken.

Zur Begrenzung von Zinsrisiken zielt die NORMA Group darauf ab, einen relativ hohen Anteil der Finanzierungsmaßnahmen festverzinslich auszugestalten, und zwar originär oder auch unter Zuhilfenahme von Zinsswaps. Zum 31. Dezember 2022 waren rund 46 % (2021: 45 %) aller Fremdkapitalinstrumente variabel verzinst und nicht durch Zinsswaps gesichert. Darüber hinaus bestehende Risikopositionen werden durch das Group Treasury regelmäßig überwacht und auf Risikotragfähigkeit bewertet. Bei Überschreitung von definierten Risikoparametern leitet das Group Treasury geeignete Gegenmaßnahmen ein.

Wesentliche Bestandteile der Politik zur Begrenzung finanzieller Risiken sind die eindeutige Definition von Prozessverantwortlichkeiten, mehrstufige Zustimmungsprozesse und regelmäßige Risikoüberprüfungen.

## III. Optimierung der gruppeninternen Liquidität

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die NORMA Group Holding übernimmt zentral das Liquiditätsmanagement und ist insbesondere für die Anlage überschüssiger Liquidität sowie für die gruppeninterne Finanzierung zuständig. Das Group Treasury der NORMA Group arbeitet kontinuierlich an Verbesserungen der internen Finanzierungsmöglichkeiten und einer weiteren Zentralisierung der gruppenweiten Liquidität, um diese für unterschiedlichste Mittelverwendungen nutzbar zu machen. Dieses Ziel wird durch eine optimierte Allokation der liquiden Mittel in der NORMA Group Holding und die gleichzeitige Sicherstellung der jederzeitigen Zahlungsfähigkeit der jeweiligen Einzelgesellschaften erreicht. Zu diesem Zweck kommt ein professionelles Treasury-Managementsystem zum Einsatz, das einen taggleichen Saldenüberblick über die Cash-Bestände der wichtigsten Tochtergesellschaften erlaubt. Für die technische Umsetzung der Liquiditätszentralisierung wurden regionale Cash-Pools installiert. Weitere Cash-Konzentrationen werden in regelmäßigen Abständen durchgeführt. Das manuelle Pooling ermöglicht es, für sämtliche Konzerngesellschaften einen optimierten Cash-Bestand zu gewährleisten. Dabei muss besonders den lokalen Bedingungen im internationalen Zahlungsverkehr Rechnung getragen werden.

### Steuerungssystem und Steuerungskennzahlen

Die konsequente Ausrichtung auf die genannten Konzernziele spiegelt sich auch im internen Steuerungssystem der NORMA Group wider, das sowohl auf finanziellen als auch auf nichtfinanziellen Steuerungskennzahlen beruht.

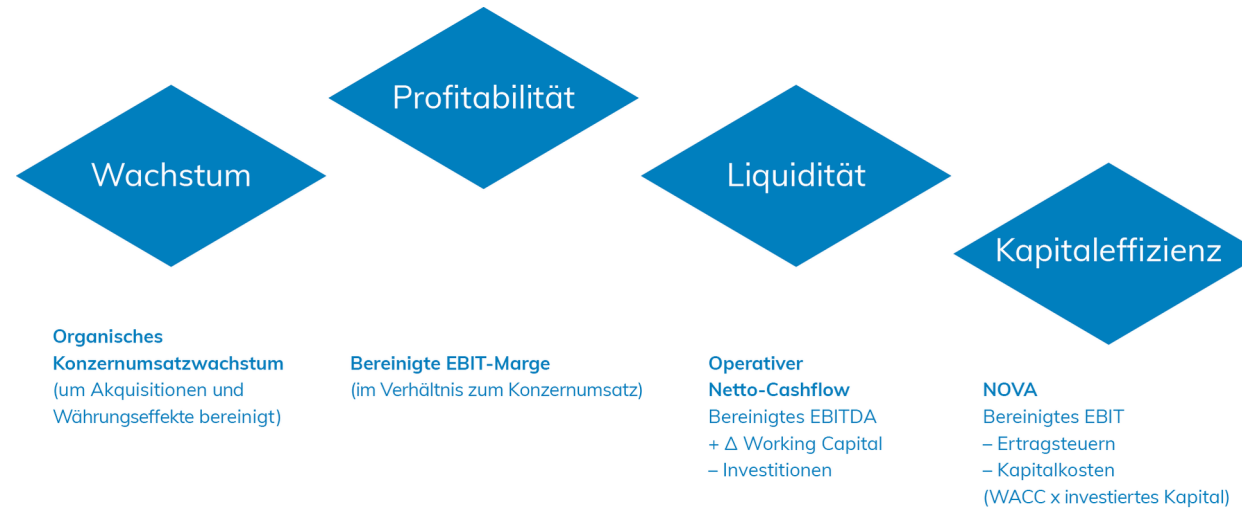
#### Bedeutende finanzielle Steuerungskennzahlen

Zu den bedeutenden finanziellen Steuerungskennzahlen der NORMA Group zählen die folgenden wert- und wachstumsorientierten Kennzahlen, die unmittelbaren Einfluss auf die Wertschöpfung der NORMA Group haben: organisches Konzernumsatzwachstum, bereinigtes EBIT (bis 2021 auch das bereinigte EBITA) sowie operativer Netto-Cashflow. Diese Kennzahlen münden in den sogenannten NORMA Value Added (NOVA) als zentrale strategische Zielgröße. Anhand dieser Kennzahlen überprüft die NORMA Group kontinuierlich die Erfolge hinsichtlich Wachstum, Profitabilität, Liquidität und Kapitaleffizienz.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Bedeutende finanzielle Steuerungskennzahlen

G024


**Organisches Umsatzwachstum**

Als wachstumsorientiertes Unternehmen misst die NORMA Group der profitablen Steigerung des Umsatzes besondere Bedeutung bei. Dabei strebt der Konzern ein kurz- und mittelfristiges organisches Wachstum über dem Marktdurchschnitt an. Dieses bezieht sich auf das innere Wachstum ohne Berücksichtigung von Währungseffekten. Zudem werden Umsatzerlöse von neu getätigten Akquisitionen innerhalb der ersten zwölf Monate ab Erstkonsolidierung gesondert ausgewiesen (Umsatzerlöse aus Akquisitionen).

Aufgrund der breiten Marktstruktur im Bereich der Verbindungstechnologie orientiert sich der Vorstand bei der Prognose der erwarteten Umsatzentwicklung an internen Analysen sowie Studien einschlägiger Wirtschaftsforschungsinstitute zur Entwicklung des Bruttoinlandsprodukts der jeweiligen Regionen und zu Produktions- und Absatzzahlen der relevanten Kundenindustrien. Darüber hinaus bezieht das Management ausgewählte Frühindikatoren wie das Bestellverhalten der Kunden im Handelsgeschäft (Standardized Joining Technology/SJT) sowie den Auftragsbestand im Bereich Engineered Joining Technology (EJT) in seine Prognose mit ein.

**Operative Ergebniskennzahlen**

Das bereinigte operative Ergebnis (Ergebnis vor Zinsen und Steuern, EBIT) repräsentiert eine wesentliche interne Steuerungs- und Bewertungskennzahl der laufenden operativen Tätigkeit des Konzerns. Die bereinigte EBIT-Marge, die das bereinigte EBIT im Verhältnis zum Umsatz zeigt, gibt Aufschluss über die Profitabilität der Geschäftsaktivitäten. Um die Profitabilität des Konzerns auf einem hohen Niveau zu halten, arbeitet die NORMA Group kontinuierlich an der Optimierung ihrer Unternehmensprozesse und -strukturen. Das Unternehmen konzentriert sich dabei vor allem darauf, wesentliche Kostenfaktoren nachhaltig zu reduzieren.

Darüber hinaus bildet das bereinigte EBIT die Grundlage für die Vergütung des Vorstands sowie die Incentivierungs-Grundlage für außertariflich angestellte Mitarbeiter:innen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Zum langfristigen Vergleich und für ein besseres Verständnis der Geschäftsentwicklung bereinigt die NORMA Group das operative Ergebnis um bestimmte Aufwendungen. Abweichend zu den Vorjahren werden seit dem Geschäftsjahr 2020 nur noch solche Aufwendungen bereinigt, die im Zusammenhang mit dem Erwerb von Tochterunternehmen stehen. [SONDEREINFLÜSSE](#)

### Operativer Netto-Cashflow

Um die finanzielle Unabhängigkeit und die jederzeitige Zahlungsfähigkeit des Konzerns aufrechtzuerhalten, orientiert sich die NORMA Group bei der Unternehmenssteuerung auch am operativen Netto-Cashflow. Dieser umfasst die wesentlichen zahlungswirksamen Posten, die von den einzelnen Geschäftseinheiten beeinflusst werden können, und gibt damit darüber Aufschluss, ob sich die NORMA Group aus dem Zahlungsstrom des operativen Geschäfts heraus finanzieren kann. Er wird ausgehend vom bereinigten EBITDA zuzüglich der Veränderungen im Working Capital, abzüglich der Investitionen aus dem operativen Bereich, berechnet. Die wesentlichen Ansatzpunkte zur Verbesserung des operativen Netto-Cashflows liegen damit in der Steigerung des Umsatzes, der Verbesserung des um Sondereffekte bereinigten betrieblichen Ergebnisses (EBITDA) und einer nachhaltigen, wertsteigernden Investitionstätigkeit. Zudem wirkt sich ein konsequentes Management des Working Capital mit Fokus auf kontinuierliche Optimierung positiv auf den operativen Netto-Cashflow aus.

### NORMA Value Added (NOVA)

Ziel der NORMA Group ist es, das von Aktionär:innen und Fremdkapitalgebern zur Verfügung gestellte Kapital so effizient wie möglich einzusetzen, um die langfristig positive Entwicklung des Konzerns zu sichern. Um dies zu steuern, ermittelt die NORMA Group die jährliche Wertsteigerung in Form des sogenannten NORMA Value Added (NOVA). Der NOVA ergibt sich aus dem bereinigten EBIT abzüglich des Steueraufwands und der Kapitalkosten. Dabei sind die Kapitalkosten durch den gewichteten Kapitalkostensatz (Weighted Average Cost of Capital, WACC) und das investierte Kapital (Eigenkapital plus Nettoverschuldung) definiert.

$$\text{NOVA} = (\text{bereinigtes EBIT} \times (1 - s)) - (\text{WACC} \times \text{investiertes Kapital})$$

NORMA Value Added (NOVA)		2022	T017 2021
Bereinigtes EBIT <sup>1</sup>	EUR Mio.	99,0	113,8
Bereinigte Konzernsteuerrate	%	35,2	28,6
Steuern	EUR Mio.	34,8	32,6
<b>Bereinigtes EBIT nach Steuern<sup>1</sup></b>	<b>EUR Mio.</b>	<b>64,2</b>	<b>81,2</b>
– WACC <sup>2</sup> x investiertes Kapital	EUR Mio.	91,3	65,2
<b>NOVA</b>	<b>EUR Mio.</b>	<b>-27,1</b>	<b>16,0</b>

<sup>1</sup> Bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen.

<sup>2</sup> Weighted Average Cost of Capital: gewichteter durchschnittlicher Kapitalkostensatz.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Investiertes Kapital <sup>1</sup>			T018
		<b>2022</b>	2021
Eigenkapital	EUR Mio.	668,6	589,5
Nettoverschuldung	EUR Mio.	318,5	338,4
Investiertes Kapital	EUR Mio.	987,1	927,9

<sup>1</sup>Zum Jahresbeginn.

Bei der Berechnung des Kapitalkostensatzes werden folgende Annahmen und Berechnungen zugrunde gelegt:

Annahmen für die Berechnung des gewichteten Kapitalkostensatzes			T019
(in %)		<b>2022</b>	2021
Risikofreier Zinssatz		2,00	0,10
Marktrisikoprämie		7,50	7,50
Beta-Faktor der NORMA Group		1,65	0,89
Eigenkapitalkostensatz		15,41	9,62
Fremdkapitalkostensatz nach Steuern		2,80	1,46
<b>Gewichteter Kapitalkostensatz nach Steuern</b>		<b>9,25</b>	<b>7,03</b>

Der Basiszinssatz wird dabei aus den Zinsstrukturdaten der Deutschen Bundesbank (Drei-Monats-Durchschnitt: 1. Oktober bis 31. Dezember 2022) abgeleitet. Die Marktrisikoprämie stellt die Differenz zwischen der erwarteten Rendite eines risikobehafteten Marktportfolios und dem risikofreien Zinssatz dar. Die NORMA Group greift für ihre Festlegung auf die Empfehlung des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW) zurück. Der Beta-Faktor stellt das individuelle Risiko einer Aktie im Vergleich zu einem Marktindex dar. Er wird zunächst als Durchschnittswert der unverschuldeten Beta-Faktoren der Vergleichsunternehmen (Peergroup) ermittelt und im Anschluss an die individuelle Kapitalstruktur der NORMA Group angepasst. Der Eigenkapitalkostensatz ergibt sich aus der Addition des risikofreien Zinssatzes und des gewichteten Länderrisikos der NORMA Group mit dem Produkt aus der Marktrisikoprämie und des verschuldeten Beta-Faktors der Peergroup. Der für die Berechnung des Fremdkapitalkostensatzes verwendete Renditezuschlag (Credit Spread) wurde auf Basis von Konditionen der aktuellen externen Finanzierung der NORMA Group ermittelt. Das investierte Kapital errechnet sich aus dem Konzerneigenkapital zuzüglich der Nettofinanzverbindlichkeiten zum 1. Januar des jeweiligen Geschäftsjahres.

Die finanziellen Steuerungsgrößen werden auf Konzern- sowie größtenteils auf Segmentebene und in den Konzerngesellschaften geplant und fortlaufend überwacht. Abweichungen zwischen geplanten und tatsächlich erreichten Werten werden in den lokalen Gesellschaften verfolgt und im Rahmen der monatlichen Analyse auf Ebene der Regionalsegmente aggregiert. Die Geschäftsentwicklung wird regelmäßig auf Basis der vorliegenden Monats- und Quartalsergebnisse und unter Annahme verschiedener Szenarien prognostiziert.

### Bedeutende nichtfinanzielle Steuerungsgrößen

Zu den wichtigsten nichtfinanziellen Steuerungsgrößen der NORMA Group zählen die CO<sub>2</sub>-Emissionen, die Innovationsfähigkeit des Konzerns, das Problemlösungsverhalten der Mitarbeiter:innen und die nachhaltige Gesamtentwicklung der NORMA Group.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Kohlenstoffdioxid-Emissionen

Die Einhaltung der geltenden Umweltschutzvorgaben und die Vermeidung von Umweltrisiken haben für die NORMA Group oberste Priorität. Das Unternehmen orientiert sich dabei an internationalen Standards und Richtlinien. Ein bedeutsamer nichtfinanzieller Leistungsindikator im Bereich Umwelt, der seit Januar 2020 auch Bestandteil des Vergütungssystems des Vorstands ist, sind klimarelevante CO<sub>2</sub>-Emissionen. Die NORMA Group erfasst dabei die Treibhausgasemissionen aller Produktionsstandorte, die aus dem Gasverbrauch (Scope 1) sowie dem Einkauf von Strom und Fernwärme (Scope 2) entstehen, und ist bestrebt, diese Emissionen kontinuierlich zu senken. Für die eigenen Produktionsprozesse hat sich die NORMA Group zum Ziel gesetzt, die CO<sub>2</sub>-Emissionen bis 2024 (Bezugsjahr 2017) um rund 19,5 % zu reduzieren. Dieses Ziel orientiert sich unter anderem an Berechnungen der Science Based Targets initiative. [KLIMASCHUTZ](#)

## Erfindungsmeldungen

Die nachhaltige Sicherung der Innovationsfähigkeit ist ein wesentlicher Treiber für das zukünftige Wachstum des Konzerns. Daher misst die NORMA Group die Anzahl der jährlichen Erfindungsmeldungen. Eine Erfindungsmeldung erfolgt im Rahmen eines internen formalisierten Prozesses durch die Mitarbeiter:innen der NORMA Group und ist dem externen Prozess einer neuen Patentanmeldung vorgelagert. Durch die Etablierung gezielter interner Anreizsysteme fördert die NORMA Group das innovative Denken ihrer Belegschaft.

## Qualitätskennzahl

Zuverlässigkeit und eine hohe Servicequalität sind Anspruch der NORMA Group. Die Reputation ihrer Marken und die Verlässlichkeit der Produkte sind ein wesentlicher Faktor des Unternehmenserfolgs. Bei der Entwicklung und Fertigung seiner Produkte setzt der Konzern daher auf hohe Qualitätsstandards. Um Fehlproduktionen zu minimieren und die Kundenzufriedenheit zu maximieren, misst und steuert die NORMA Group das Problemlösungsverhalten ihrer Belegschaft anhand der Kennzahl der fehlerhaften Teile pro Million gefertigter Teile (Parts per Million/PPM). Diese Kennzahl wird konzernweit monatlich erfasst und aggregiert. [QUALITÄTSMANAGEMENT](#)

## Sonstige nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

Weitere nichtfinanzielle Leistungsindikatoren sind unter anderem Personal- und Umweltkennzahlen sowie Kennzahlen zur Arbeitssicherheit und zum Gesundheitsschutz im Konzern. Informationen darüber können dem [CR-BERICHT](#) entnommen werden.

Die für das Jahr 2023 angestrebten Zielgrößen der finanziellen und nichtfinanziellen Steuerungskennzahlen sowie die der Prognose zugrunde liegenden Annahmen werden im [PROGNOSEBERICHT](#) dargestellt.

## Finanzielle Steuerungskennzahlen

		T020				
		2022	2021	2020	2019	2018
Konzernumsatz	EUR Mio.	1.243,0	1.091,9	952,2	1.100,1	1.084,1
Bereinigtes EBIT <sup>1</sup>	EUR Mio.	99,0	113,8	45,3	136,1	164,5
Bereinigte EBIT-Marge <sup>1</sup>	%	8,0	10,4	4,8	12,4	15,2
Operativer Netto-Cashflow	EUR Mio.	65,3	99,8	78,3	122,9	124,4
NORMA Value Added	EUR Mio.	-27,1	16,0	-46,4	17,3	60,8

1\_Seit 2020; bereinigt ausschließlich um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen; bis einschließlich 2019: bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen sowie um Einmalaufwendungen.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
>	<b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b>
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Nichtfinanzielle Steuerungskennzahlen

		2022	2021	2020	2019 <sup>4</sup>	T021 2018 <sup>4</sup>
Erfindungsmeldungen	Anzahl	21	25	22	22	32
CO <sub>2</sub> -Emissionen <sup>1</sup>	t CO <sub>2</sub> e	4.879 <sup>2</sup>	43.449	49.813	54.494 <sup>3,4</sup>	53.727 <sup>3,4</sup>
Fehlerhafte Teile pro Million Teile	PPM	2,9	4,9	5,1	6,1	7,1

1\_Treibhausgasemissionen aller Produktionsstandorte, die aus dem Gasverbrauch (Scope 1) sowie dem Einkauf von Strom und Fernwärme (Scope 2) entstehen. Seit 2020 stellen die CO<sub>2</sub>-Emissionen eine Zielgröße zur Ermittlung eines Teils der langfristigen Vorstandsvergütung dar und wurden daher neu in das Steuerungssystem aufgenommen.

2\_Insgesamt lagen die Emissionen aus Scope 1 und 2 (Methode: market-based) um 88,8 % unter dem Vorjahreswert (2021: 43.449 Tonnen). Seit Januar 2022 bezieht die NORMA Group an allen Produktionsstandorten Strom aus erneuerbaren Energien durch „Energy Attribute Certificates“.

3\_Rückberechnete Werte aufgrund der Integration der akquirierten Unternehmen Kimplas und Statek in das Umwelt-Reporting im Jahr 2020. Zur Berechnung vgl. Greenhouse Gas Protocol, Kapitel 5.

4\_Die Kennzahlen für die Jahre 2019 und früher wurden mit „limited assurance“ geprüft.

## Forschung und Entwicklung

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der NORMA Group zielen darauf ab, technologische Trends frühzeitig zu erkennen und gezielt zu adressieren. Dadurch soll die Erreichung der strategischen Unternehmensziele optimal unterstützt werden. Im Fokus stehen dabei die Erschließung neuer Märkte, die Gewinnung neuer Kunden sowie die Entwicklung neuer Produkte und Systemlösungen. Neu eingesetzte Technologien werden danach beurteilt, inwiefern sie dazu dienen, bestehende Prozesse zu optimieren, den Einsatz von Material zu minimieren oder die Funktionalitäten und die Nachhaltigkeit der Endprodukte weiter zu verbessern. Der Fokus liegt auf innovativen und hoch qualitativen Lösungen für die globalen Herausforderungen der jeweiligen Endmärkte. Dazu zählen neben dem Wassermanagement und der Elektromobilität zum Beispiel auch Themen wie Digitalisierung, stationäre Batteriespeichersysteme und Wasserstoff als alternativer Energieträger. Durch eine gezielte Berücksichtigung der relevanten Megatrends ihrer Kunden ist die NORMA Group in der Lage, Technologieentwicklungen frühzeitig anzustoßen. Der Schutz von Ressourcen und Umwelt spielt dabei eine bedeutende Rolle.

Die in den Vorjahren bereits implementierte neue organisatorische Struktur für die F&E-Abteilungen nach den drei strategischen Geschäftsfeldern Water Management (Wassermanagement), Industry Applications (Industrieanwendungen) sowie Mobility and New Energy (Mobilität und Neue Energien) ermöglicht eine optimierte überregionale Zusammenarbeit der Teams und eine bessere Verzahnung der Entwicklungstätigkeiten mit den Business Development Teams (Vertrieb und Application Engineering). Der globale Fokus der Geschäftsfelder ermöglicht ein zielgerichteteres und effizienteres Bearbeiten von anstehenden Aufgaben. Gleichzeitig werden die Aufgaben und Projekte weiterhin nach den strategischen Vorgaben, zum Beispiel durch das Innovation Council und das Global Product Management, priorisiert.

### Fokus auf Innovationen

Der Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der NORMA Group liegt auf der Stärkung der Innovationskraft des Unternehmens. Die frühzeitige Identifizierung neuer technologischer Trends und die systematische Planung und Umsetzung von Innovationsprojekten stehen weiterhin im Fokus. Die Beobachtung der strategischen Endmärkte und die Integration des erlangten Wissens in den internen Innovationsprozess sind gemeinsame Aufgaben des sogenannten Foresight Managers und des Global Product Managements.

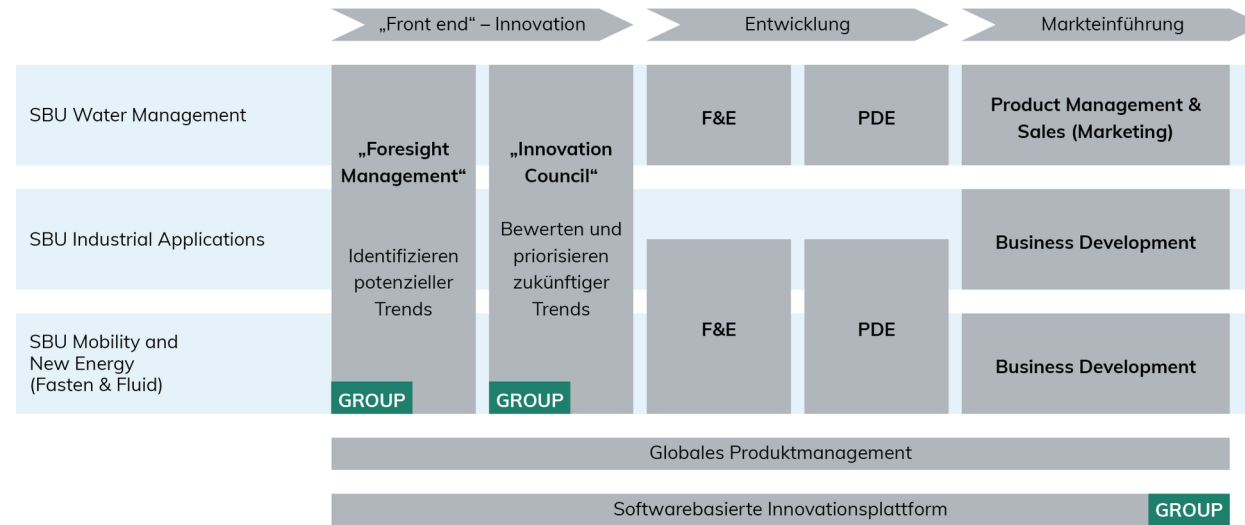
Im Geschäftsjahr 2022 hat die NORMA Group das Konzept von Innovation, Forschung und (Produkt-)Entwicklung weiter ausgebaut. Zusätzlich unterstützt eine neue softwarebasierte Innovationsplattform das systematische

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - > GRUNDLAGEN DES KONZERNES
  - 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
  - 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
  - 176 PROGNOSEBERICHT
  - 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
  - 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
  - 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
  - 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Identifizieren und Dokumentieren neuer Ideen unter Einbeziehung aller NORMA-Group-Mitarbeiter:innen. Durch aktives Netzwerken mit Start-ups und Universitäten kombiniert mit Messebesuchen und dem engen Austausch mit den technischen Teams unserer Kunden werden zusätzliche Impulse für neue Produkte und Anwendungsfelder generiert.

**Integration des Innovationsprozesses in den strategischen Geschäftsfeldern**

G025



SBU = „Strategic Business Unit“ (Strategische Geschäftseinheit)

F&E = Forschung und Entwicklung  
PDE = „Product Engineering“ (Produkt Engineering)

**Numerische Simulation und Validierung neuer Technologien**

Zukunftsweisende Technologien, die basierend auf den weltweiten Megatrends identifiziert werden, fließen unmittelbar in die Entwicklung und das Design der Produkte ein. Bei der effizienten Entwicklung und der Optimierung neuer Produktkonzepte spielen mathematische Modelle und numerische Simulationen in den frühen Entwicklungsphasen eine wesentliche Rolle. Die jeweiligen Konzepte werden neben den theoretisch-technischen Untersuchungen (sogenannte Verifizierung) auch nachfolgenden umfangreichen physischen Tests unterzogen (sogenannte Validierung). Die numerische Simulation erlaubt es, die benötigten Entwicklungszeiten zu optimieren. Die Anzahl der experimentellen Optimierungsschleifen inklusive der dafür jeweils benötigten Zeiten zum Herstellen von Prototypen und Prüfungen im Labor lässt sich dadurch reduzieren. Die abschließende experimentelle Validierung neuer Produkte bestätigt anschließend im Idealfall die zuvor über die Simulation ermittelten Produkteigenschaften. Dadurch wird sichergestellt, dass die untersuchten Produkte, Technologien, Materialien und Fertigungsprozesse den Anforderungen des Marktes gerecht werden.

**Strategische Zusammenarbeit mit Kunden und Forschungseinrichtungen**

Im Geschäftsfeld Water Management hält die NORMA Group aufgrund der vielfältigen Standards, unterschiedlichen regulativen Vorgaben und Best Practices im Bereich Water Management einen engen Kontakt

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
>	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

mit Endkunden, Installateuren, Handels- und Bauunternehmen sowie Regulierungsbehörden – und zwar nicht nur auf regionaler, sondern ebenso auf globaler Ebene. Auf diese Weise können optimierte und individuelle Produktlösungen generiert werden, die den lokalen Marktanforderungen entsprechen.

Im Geschäftsfeld Mobility and New Energy agiert die NORMA Group eng zusammen mit ihren Endkunden, führenden Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen, Lieferanten und anderen externen Partnern. Auf diese Weise können die Anforderungen der Kunden direkt in die Entwicklung neuer Produkte und Technologien einfließen. Dadurch wird auch eine schnelle Vermarktung sichergestellt. Aus Wettbewerbsgründen wird von einer Veröffentlichung konkreter Inhalte im Rahmen dieser Forschungsk Kooperationen abgesehen.

Im Geschäftsfeld Industry Applications, das primär ein Handelssegment darstellt, werden umfangreiche technologische Forschungsleistungen vom Markt nur bedingt gefordert. In diesem zweiten Vertriebsweg konzentrieren sich die Anforderungen der Kunden der NORMA Group vielmehr auf ein starkes Markenimage, jederzeitige Verfügbarkeit der Produkte und ein weitestgehend komplettes Sortiment. Daher liegt der Fokus im Industry-Applications-Bereich auf der sinnvollen Optimierung des Produktsortiments und gezielten Marketingmaßnahmen. [MARKETING](#)

### Entwicklungsschwerpunkte 2022

Die Schwerpunkte im Bereich Produktentwicklung und Produktweiterentwicklung wurden im Geschäftsjahr 2022 durch die Trendthemen Wassermanagement, Mobilität, Digitalisierung, Globalisierung und Ökologie bestimmt.

Im Geschäftsfeld Water Management lag der Fokus der Tätigkeiten auf globalen, marktorientierten und innovativen Lösungen für den effizienten Einsatz von Wasser und der Verbesserung der Wasserqualität. Ebenso wurde an der Verwendung nachhaltiger Materialien sowie dem Angebot an „smarter“ Verbindern bzw. einer mit dem Internet vernetzten (IoT – „Internet der Dinge“) Verbindungstechnik gearbeitet. Hocheffiziente Komponenten für Bewässerungsanlagen (Mikrosprüher, Präzisionstropfer und Tropfleitungen) in Kombination mit Druckreglern, Partikelfiltern und intelligenten Steuerungskomponenten (zum Beispiel Ventile und Zeitschaltuhren) bilden Systemlösungen, die den aktuellen und künftigen Anforderungen an ein lokales Wassermanagement entsprechen. Im Abwasser-Management reichen die Entwicklungsbestrebungen von Technologien zur Wasserrückgewinnung in Auffangwannen, Entwässerungsrinnen und Drainagegräben über Technologien zur Filterung sämtlicher Schwebstoffe (TTS) mithilfe unterirdischer Kammern bis hin zu Maßnahmen, um die Wasserdurchlässigkeit von Bodenbefestigungen auf Grün- und Schotterflächen zu optimieren. Entsprechend den Zielsetzungen der NORMA Group hinsichtlich ihrer sozialen und ökologischen Verantwortung wurden im Geschäftsfeld Water Management zudem weitere Initiativen gestartet, um den Einsatz nachhaltiger und wiederverwerteter Roh- und Kunststoffe im Produkt- und Prozessdesign auszuweiten. Die umfassende konzerninterne Kompetenz und die Nähe zu Kunden, Vertriebspartnern und Behörden ermöglicht es der NORMA Group, das bestehende Produktportfolio und die Entwicklung neuer innovativer Produkte optimal an die Marktbedürfnisse anzupassen.

In der Elektromobilität ist das Thermomanagement von Batterien und Systemen unverändert ein Schlüsselthema. Dafür entwickelt die NORMA Group im Produktbereich FLUID spezielle Leitungssysteme, die für eine gleichmäßige Temperaturverteilung in der Batterie und die Einhaltung des optimalen Betriebszustands der Zellen sorgen. Das konsequente Einsetzen der numerischen Simulation hat hier maßgeblich zur Entwicklung von Fluidkomponenten und -systemen mit niedrigsten Durchflusswiderständen und damit maximierter Effizienz und Ressourcenschonung geführt. Innovationen im Produktbereich FASTEN fokussierten sich im Jahr 2022 auf das Ziel der NORMA Group als Markt- und Technologieführer. Neben neuen Produktlösungen wurde hier auch maßgeblich an der

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; <b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b></li> </ul>
<b>125</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

kontinuierlichen Verbesserung von Produkten anhand der Gesichtspunkte Robustheit, Ressourcenschonung und Gewichtersparnis gearbeitet.

Die NORMA Group ist weiterhin im Bereich der Brennstoffzellen aktiv und liefert hier Leitungssysteme und Befestigungselemente. In diesem Umfeld laufen weitere Projekte, die dazu beitragen, den Einsatz bestehender und neuer Produktlösungen in der Brennstoffzellentechnologie vorzubereiten. Beispiele dafür sind Tankspannbänder mit integrierter Elastizität zum Fixieren von Hochdrucktanks zur Wasserstoffspeicherung und Notfall-Tankentlüftungsleitungen.

### Know-how durch Patente geschützt

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor der NORMA Group ist das spezifische Know-how im Bereich Verbindungstechnologie. Aus diesem Grund schützt der Konzern seine Innovationen durch entsprechende Patente. Zum 31. Dezember 2022 wurden insgesamt 960 Patente und Gebrauchsmuster (2021: 1.017) gehalten. Die Zahl der internen Erfindungsmeldungen (2022: 21, 2021: 25) ging im Vergleich zum Vorjahr geringfügig zurück, während die Zahl der neu eingereichten Patentanmeldungen (2022: 30, 2021: 32) annähernd konstant geblieben ist.

### F&E-Aufwendungen

Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung summierten sich im Jahr 2022 auf EUR 40,6 Mio. (2021: EUR 38,0 Mio.). Dies entspricht rund 3,3 % (2021: 3,5 %) des Gesamtumsatzes der NORMA Group im Geschäftsjahr 2022. Die Aktivierungsquote, das heißt der Anteil der aktivierten Eigenleistungen an den Ausgaben, betrug im aktuellen Berichtsjahr 6,0 % (2021: 7,1 %).

### Beschäftigte im F&E-Bereich

Zum 31. Dezember 2022 beschäftigte der Konzern im Bereich Forschung und Entwicklung 311 Mitarbeiter:innen (2021: 343 Mitarbeiter:innen) weltweit. Dies entspricht rund 5,0 % der Stammelegschaft.

<b>F&amp;E-Kennzahlen</b>		<b>T022</b>				
		<b>2022</b>	2021	2020	2019	2018
Beschäftigte im F&E-Bereich	Anzahl	311	343	340	345	365
Anteil der F&E-Mitarbeiter:innen	% der Stammelegschaft	5,0	5,5	5,1	5,3	5,3
F&E-Ausgaben <sup>1</sup>	EUR Mio.	40,6	38,0	29,0	31,2	30,5
F&E-Quote <sup>1</sup>	% vom Umsatz	3,3	3,5	3,1	4,7	4,5
Erfindungsmeldungen	Anzahl	21	25	22	22	32

<sup>1</sup>Bis einschließlich 2019 wurden ausschließlich die F&E-Aufwendungen im EJT-Bereich dokumentiert und berichtet. Die F&E-Quote ergab sich aus dem Verhältnis zum EJT-Umsatz. Mit zunehmender strategischer Relevanz des Bereichs Water Managements bei der NORMA Group werden seit 2020 auch die F&E-Aufwendungen in diesem Bereich erfasst und ins Verhältnis zum Gesamtumsatz gesetzt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Wirtschaftsbericht

### Externe Einflussfaktoren

#### Konjunkturelle Einflussfaktoren

Die NORMA Group ist in vielen verschiedenen Branchen und Regionen tätig. Saisonale und konjunkturelle Schwankungen in einzelnen Ländern oder Industrien können sich daher auf die Kundennachfrage und die Auftragslage der NORMA Group auswirken. Gleichzeitig ist die NORMA Group dank ihres diversifizierten Produktportfolios und der breiten Kundenbasis weniger anfällig für vorübergehende Nachfragerückgänge in einzelnen Branchen oder Ländern. Temporäre Produktionsspitzen können aufgrund der flexiblen Produktionsstrukturen und des Einsatzes von Leiharbeiter:innen aufgefangen werden.

#### Weltwirtschaft 2022 infolge von Ukrainekrieg, Inflation, Zinswende und Problemen in China stark belastet

Das konjunkturelle Umfeld hat sich 2022 in erheblichem Maße verschlechtert. Ausschlaggebend dafür waren vor allem der völkerrechtswidrige Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine mit seinen weitreichenden Folgen, ebenso wie die Lockdowns ganzer Wirtschaftsmetropolen in China durch die dortige strikte Null-Covid-Politik. Beide Ereignisse lösten zusätzliche Verwerfungen in den ohnehin gestörten Lieferketten aus. Insbesondere der Krieg in der Ukraine führte zu tiefgreifenden Effekten: Wichtige Bezugsquellen waren nicht mehr zugänglich. Zudem drohte in Westeuropa mit der Einstellung der russischen Gaslieferungen eine Energiekrise. In der Folge stiegen nicht nur die Preise für wichtige Rohstoffe und Vorprodukte, auch die Kosten der Energieversorgung erfuhren einen signifikanten Anstieg. Die Lebensmittelpreise stiegen weltweit ebenfalls deutlich an. Ursächlich dafür waren neben dem Ukrainekrieg intensive Hitzewellen und Dürreperioden in Europa und Asien im Sommer 2022. In diesem Umfeld zeigte sich zudem ein sprunghafter Anstieg der Inflation. Sie erreichte neue Höchststände. Als Reaktion und Gegenmaßnahme auf diese Entwicklung hoben viele der weltweiten Notenbanken die Leitzinsen entschlossen an. Auch reagierten zahlreiche Staaten mit umfangreichen Fiskalpaketen, um die Belastungen aus der Kostenexplosion bei den Energieträgern abzumildern und dadurch die Wirtschaft zu stabilisieren. Gestützt wurde die Konjunktur darüber hinaus noch von Corona-Nachholeffekten in vielen Ländern. Dennoch war die Weltwirtschaft zum Ende des Jahres 2022 spürbar belastet, und die Industrieproduktion büßte an Dynamik ein. Laut dem Internationalen Währungsfonds (IWF) schwächte sich das Wachstum der Weltwirtschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr ab. Es lag bei 3,4 %.

In China war die Wirtschaftsentwicklung durch die strikte Null-Covid-Politik seitens der Regierung belastet. Erst gegen Ende 2022 wurden die Einschränkungen schrittweise gelockert. Zudem stand der dortige Immobiliensektor infolge der noch ungelösten Finanzierungsprobleme weiterhin unter Druck. Des Weiteren waren die chinesischen Exporte durch die stockenden Lieferketten und die schwächere Auslandsnachfrage beeinträchtigt. In diesem Umfeld stieg die chinesische Industrieproduktion im Jahr 2022 um lediglich 3,6 %, nachdem im Vorjahr noch ein Plus von 9,6 % erzielt worden war. Insbesondere die Produzenten in baurelevanten Bereichen, wie Stahl, Zement und Flachglas, erlitten erhebliche Einbußen. Um die Konjunktur zu stabilisieren, lockerte die chinesische Notenbank entgegen dem weltweiten Trend ihre Zinspolitik. Dennoch betrug Chinas Wirtschaftswachstum im Jahr 2022 nach Angaben des nationalen Statistikamts lediglich 3,0 %. In Südostasien (ASEAN-5) hat sich das Wirtschaftswachstum nach Überwindung der pandemiseitigen Belastungen dagegen schwungvoll erholt (+5,2 %). Zwar flachte die Dynamik in Indien ab, das BIP-Wachstum blieb aber mit 6,8 % trotzdem kraftvoll. Auch Brasiliens Wirtschaft ist mit 3,1 % deutlich moderater gewachsen als noch zuletzt. Im Gegensatz dazu ist Russlands Konjunktur bedingt durch den Krieg und die Sanktionen eingebrochen. Insgesamt ist die Erholung der

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Wirtschaft in den Entwicklungs- und Schwellenländern laut IWF im Jahr 2022 in Summe mit +3,9 % etwas schwächer ausgefallen, als ursprünglich zum Jahresanfang erwartet worden war.

In den USA konnte sich die Erholung der Wirtschaft im Jahr 2022 nicht fortsetzen. Die Konjunkturdynamik schwächte sich bereits in den ersten Monaten 2022 ab und erreichte eine jährliche Wachstumsrate von 2,1 %. Die Ursache dafür lag einerseits insbesondere in der hohen Inflation, die in der Spitze im Juni 2022 9,1 % betrug. Andererseits hatte auch die schnelle und deutliche Zinsanhebung der US-amerikanischen Notenbank Fed, die insgesamt sieben Zinsschritte vornahm, Auswirkungen auf das Wachstum. Dennoch konnte sowohl die Industrieproduktion um 3,9 % zulegen als sich auch die Kapazitätsauslastung im Jahresdurchschnitt um 23 Basispunkte auf 79,7 % leicht verbessern. Infolge der geopolitischen Entwicklungen sind auch die Ausrüstungsinvestitionen leicht gestiegen, was wiederum zur Stabilisierung der Konjunktur beitrug. Zusätzliche positive Impulse kamen aus dem Konsum sowie von den Exporten. Das im 4. Quartal 2022 gegenüber dem Schlussquartal des Vorjahres nur sehr geringe BIP-Wachstum in Höhe von 1,0 % reflektiert jedoch die negativen Effekte der restriktiven Geldpolitik für die wirtschaftliche Entwicklung, wengleich die Inflationsdynamik dadurch zum Jahresende auf +6,5 % begrenzt werden konnte. Auch in anderen Industriestaaten wie Japan (+1,4 %), Kanada (+3,5 %) und Großbritannien (+4,1 %) war das Wachstum im Jahr 2022 laut IWF moderat.

#### BIP-Wachstumsraten (real) in %

	2022	2021	T023
Welt <sup>1</sup>	3,4	6,2	-3,0
USA <sup>2</sup>	2,1	5,9	-2,8
China <sup>3</sup>	3,0	8,4	2,2
Eurozone <sup>4</sup>	3,5	5,3	-6,1
Deutschland <sup>5</sup>	1,8	2,6	-3,7

1\_IWF  
 2\_US-Handelsministerium  
 3\_National Bureau of Statistics (NBS)  
 4\_Eurostat  
 5\_Statistisches Bundesamt (Destatis)

#### Europas Wirtschaft durch Folgen des Ukrainekrieges unter Druck, hoher Auftragsbestand mit stabilisierender Wirkung

Nachdem die Wirtschaft im Euroraum einen robusten Start in das Jahr 2022 verzeichnen konnte, änderte sich das Umfeld nach Beginn des russischen Angriffskriegs Ende Februar 2022, und die von der Europäischen Zentralbank (EZB) ermittelten Wachstumsraten gingen im Jahresverlauf im Vergleich zum Vorjahr kontinuierlich zurück. Um dem entstandenen immensen Inflationsdruck zu begegnen, entschieden sich die EZB sowie die Notenbanken Großbritanniens und der Schweiz, die Zinsen deutlich zu erhöhen. Dies belastete insbesondere die Baubranche stark. Infolgedessen wurden zum Jahresende 2022 erste Signale einer Rezession im Euroraum sichtbar. In diesem Umfeld ist die Wirtschaft im Euroraum laut dem Statistikamt Eurostat nur sehr verhalten mit 3,5 % gewachsen. Von der konjunkturellen Abkühlung waren alle Länder betroffen, jedoch zeigten sich zwischen den Ländern unterschiedliche Ausprägungen. Während beispielsweise die Konjunkturen in der Schweiz und Großbritannien verhältnismäßig moderate Abschlüsse zeigten, fielen die Belastungen in Frankreich und Deutschland deutlicher aus.

Die Industrieproduktion im Euroraum zeigte sich im Jahr 2022 trotz zahlreicher Herausforderungen widerstandsfähig. Zu den Hürden zählten beispielsweise Lieferengpässe sowie hohe Preise für Rohstoffe und

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Energie. Demgegenüber wirkten insbesondere die hohen Auftragsbestände stabilisierend. Zudem war die Nachfrage nach Investitionsgütern noch nicht durch hohe Zinsen belastet. Insgesamt lag die Auslastung der Industriekapazitäten im Euroraum im 4. Quartal 2022 bei 81,4 % (2021: 82,7 %).

### Deutschland: Wirtschaft trotz Belastung gut standgehalten, Industriekonjunktur weiterhin robust

Auch die deutsche Wirtschaft war 2022 laut dem Statistischen Bundesamt (Destatis) von den Folgen des Ukrainekrieges und den extremen Energiepreiserhöhungen betroffen. Materialengpässe sowie erhebliche Lieferprobleme, massive Preissteigerungen – unter anderem bei Nahrungsmitteln – und der Fachkräftemangel waren weitere nennenswerte Faktoren, die belastend gewirkt hatten. Trotz dessen konnte sich die deutsche Wirtschaft entgegen den sehr pessimistischen Erwartungen im Laufe des Jahres vergleichsweise gut behaupten. Vor allem der Privatkonsum erwies sich mit einem Plus in Höhe von 4,6 % gegenüber dem Vorjahr als eine der wichtigsten Konjunkturstützen, was sich unter anderem durch die Corona-Nachholeffekte nach Aufhebung nahezu aller Corona-Schutzmaßnahmen im Frühjahr 2022 begründen lässt. Überdies legten die Ausrüstungsinvestitionen, unter anderem für Maschinen, Geräte und Fahrzeuge, trotz der Zinswende und der Kostensteigerungen um 2,5 % zu. Dagegen belasteten die schrumpfenden Bauinvestitionen sowie die Verschlechterung des Außenbeitrags das Wachstum des Bruttoinlandsprodukts deutlich. So ist die Wirtschaft in Deutschland im Jahr 2022 laut Destatis in Summe um 1,8 % gewachsen.

Die deutsche Industrie litt vor allem in der ersten Jahreshälfte 2022, ähnlich wie im Vorjahr, unter den gestörten Lieferketten. Ebenso wirkte der massive Anstieg der Energiepreise und Kosten für Vorprodukte belastend, wohingegen die hohen Auftragsbestände vor allem stützend wirkten. Dadurch machten sich die zum Jahresende deutlich rückläufigen Neubestellungen sowie die Stornierungen noch nicht in der Produktionsauslastung bemerkbar. Die Industrieproduktion bewegte sich dagegen trotz der hohen Volatilität auf dem Niveau des Vorjahres. Gleichwohl kürzten insbesondere die energieintensiven Unternehmen ihre Produktionsniveaus vor dem Hintergrund der deutlich gestiegenen Energiekosten. Insgesamt betrachtet hat sich die durchschnittliche Kapazitätsauslastung der deutschen Industrie laut den Daten von Eurostat im Jahr 2022 nur leicht verschlechtert. Im 4. Quartal lag sie bei 84,7 % gegenüber 85,2 % im Vorjahreszeitraum, womit sie sich weiterhin auf einem hohen Niveau befindet.

### Wechselkursschwankungen

Aufgrund der internationalen Tätigkeit haben Wechselkursschwankungen Auswirkungen auf das Geschäft der NORMA Group. [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#)

Im Geschäftsjahr 2022 generierte die NORMA Group rund 48 % des Umsatzes in US-Dollar. Die Entwicklung des US-Dollars gegenüber dem Euro hat im Geschäftsjahr 2022 zu einem positiven Effekt auf den Umsatz geführt. Zudem ergaben sich positive Effekte aus dem Chinesischen Renminbi.

### Branchenspezifische Einflussfaktoren

#### Maschinenbau 2022 weltweit deutlich abgekühlt, hoher Auftragsbestand wirkt stabilisierend

Durch die zunehmend schwache Weltwirtschaft und die drastisch gestiegenen Energiekosten wurde die anfangs positive Entwicklung der weltweiten Industrieproduktion (ohne Bau) im Jahr 2022 leicht abgeschwächt. Für die ersten elf Monate lag das kumulierte Plus bei 3,3 %. Dabei war Chinas Industrieproduktion durch die strikten Lockdowns im April 2022 sogar eingebrochen und die Investitionsneigung im Jahr 2022 insgesamt gering. In den USA sind die Ausrüstungsinvestitionen sogar geschrumpft. Im Vergleich dazu legten die Investitionen in

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Großbritannien und im Euroraum nochmals robust zu. In diesem heterogenen Umfeld ist der globale Maschinenumsatz nach Einschätzung des Branchenverbands VDMA (Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau) im Jahr 2022 gewachsen, wobei das Wachstum in Höhe von 3 % niedriger als noch zuvor prognostiziert ausfiel. Die ursprüngliche Wachstumsprognose mit einem Plus von 5 % wurde somit klar verfehlt. Starkes Wachstum verzeichnete der Maschinenbau 2022 in Japan und Kanada mit jeweils +9 %. In den USA und Mexiko ist die Branche mit jeweils +3 % robust gewachsen, während sich der Markt in Südkorea (-2 %) negativ entwickelte. Unter den für die Branche bedeutendsten Schwellenländern außerhalb Chinas ist der reale Maschinenumsatz in der Türkei (+11 %), im Nahen Osten (+5 %) und in Indien (+3 %) gewachsen. In Brasilien war der Branchenumsatz dagegen mit 2 % im Minus.

Der exportorientierte europäische Maschinenbau zeigte im Vergleich dazu eine robuste Entwicklung, obwohl die Einflussfaktoren Materialknappheit, Fachkräftemangel, Kostenexplosion bei Energie und stufenweise Kappung der russischen Erdgaslieferungen die europäische Industriekonjunktur merklich belasteten. Die Branche profitierte zwar von einer weiterhin sehr guten Auftragslage, jedoch ist zu bemerken, dass sich Altaufträge bedingt durch Lieferengpässe aufgestaut hatten und pandemiebedingte Nachholeffekte in konsumnahen Endmärkten auftraten. Gleichwohl waren viele Hersteller von energieintensiven Gütern, wie die Grundstoffchemie, gezwungen, ihr Produktionsvolumen infolge der hohen Energiepreise deutlich zu kürzen. Während vor diesem Hintergrund der Umsatz des Maschinenbaus im Jahr 2022 in der Schweiz um 6 % zulegen, brach er in Großbritannien deutlich ein (-10 %). Laut dem VDMA ist der Branchenumsatz im Euroraum nach einem zweistelligen Plus im Vorjahr um 3 % gewachsen. Sehr starke Zuwächse wurden dabei erneut in den Niederlanden (+26 %), Polen (+13 %) und Belgien (+10 %) generiert. Spanien wuchs um 5 % und Italien erzielte ein moderates Plus von 2 %. In Deutschland verzeichnete die Branche stagnierende Umsätze, wenngleich die Produktion preisbereinigt mit 1 % leicht zulegen konnte. In Frankreich ist der Maschinenbau 2022 dagegen um 4 % geschrumpft.

#### Maschinenbau: reale Veränderung des Branchenumsatzes

in %	2022	2021	2020
Deutschland	0,0	6,0	-15,0
Euroraum	3,0	11,0	-13,0
USA	3,0	12,0	-8,0
China	2,0	13,0	5,0
Welt (ohne China)	3,0	13,0	-6,0

Quelle: VDMA

#### Automobilproduktion trotz schwacher Nachfrage im Plus, Aufholeffekte wirkten ausgleichend

Die weltweite Automobilindustrie wies im Jahr 2022 gegenläufige Dynamiken in den jeweiligen Regionen auf. Während die Nachfrage in den etablierten Industriestaaten verhalten war, konnte sich der Pkw-Absatz in China durch stimulierend wirkende Steuererleichterungen kräftig erholen. Auch der Markt in Indien konnte zulegen, während Brasilien ein Negativwachstum verzeichnete. Weltweit betrachtet ist der Absatz von Light Vehicles (LV, bis 6 t) jedoch im Jahr 2022 laut LMC Automotive gegenüber dem Vorjahresniveau um 1,0 % auf 80,6 Mio. Einheiten zurückgegangen. Die globale Produktion konnte trotz dessen aber um 6,4 % auf 81,8 Mio. Einheiten gesteigert werden. Beim Blick auf die Antriebsarten dominierten nach wie vor und mit großem Abstand reine Verbrennungsmotoren, obwohl deren Produktionsvolumen tendenziell rückläufig war. Im Gegenzug gewannen elektrische Antriebe in Form von Plug-in-Hybriden (PHEV) oder reinen batterieelektrischen Fahrzeugen (BEV) weitere Marktanteile. Ihr Produktionsvolumen wuchs im Jahr 2022 weltweit um 62,3 % auf 10,5 Mio. Einheiten



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

(PHEV + BEV). Der Weltmarkt für Nutzfahrzeuge (Nfz, Lkw + Busse) zeigte im Vergleich dazu eine andere Entwicklung. So halbierte sich die Nfz-Fertigung in China nahezu, während Hersteller in anderen Ländern Asiens (Japan, Südkorea und Indien) Zuwächse erzielten. Auch in Nordamerika (+8,5 %) konnte die Nfz-Produktion gesteigert werden.

In Europa (EU + EFTA + UK) ging die Pkw-Nachfrage 2022 laut Angaben des Verbands ACEA (Association des Constructeurs Européens d'Automobiles) nach einem bereits schwachen Vorjahr um 4,1 % auf 11,3 Mio. Pkw zurück. Dabei betrug die Einbußen in Westeuropa ebenfalls 4,1 %. Unter den Volumenmärkten kam nur Deutschland (+1,1 %) dank einer kräftigen Entwicklung zum Jahresende auf ein leichtes Plus. In Frankreich (-7,8 %) und Italien (-9,7 %) brach die Nachfrage hingegen stark ein. Auch in Spanien (-5,4 %) und Großbritannien (-2,0 %) fiel der Absatz unter das Vorjahresniveau. Zudem war die Nachfrage in Polen, Belgien, den Niederlanden, der Schweiz und Skandinavien rückläufig. Insgesamt war die Entwicklung geprägt von der Knappheit an Vorprodukten und Rohstoffen, massiv gestiegenen Energiepreisen und den durch den Ukrainekrieg ausgelösten Unsicherheiten. In diesem Umfeld produzierte Europas Automobilindustrie 15,8 Mio. Pkw, was laut LMC Automotive einem Minus von 1,4 % gegenüber dem Vorjahr entspricht. Gegenläufig dazu ist die Pkw-Produktion in Deutschland um 11 % gestiegen. Dabei ist aber zu berücksichtigen, dass die Vorjahresbasis wegen fehlender Mikrochips und temporärer Produktionsstillstände sehr niedrig war. An dieser Stelle ist zu erwähnen, dass das Produktionsvolumen im Jahr 2022 trotz der Erholung weiterhin um rund ein Viertel niedriger war als vor der Pandemie im Jahr 2019. Im europäischen Nfz-Markt ist hingegen der Absatz laut ACEA im Jahr 2022 deutlich eingebrochen (-15,1 %). LMC Automotive schätzt dennoch, dass die europäische Nfz-Produktion entgegen dieser Entwicklung um 4,6 % gesteigert werden konnte. Dabei konnten insbesondere die Nfz-Hersteller in Deutschland ein kräftiges Plus von 14,5 % erzielen.

#### Automobilindustrie: globale Produktions- und Absatzentwicklung

in %	2022	2021 <sup>1</sup>	2020 <sup>1</sup>
Produktion Light Vehicles	6,4	2,2	-15,9
Klassischer Verbrennungsmotor	-1,6	-5,1	-19,5
PHEV	43,9	74,3	64,9
BEV	69,8	105,9	29,4
Absatz Light Vehicles	-1,0	4,7	-13,7
Produktion Lkw	-15,5	1,2	-5,3
Absatz Lkw	-20,5	4,0	-3,6

Quelle: LMC Automotive  
 1\_Revidierte Daten laut LMC

#### Bauwirtschaft 2022 international in wichtigen Märkten zunehmend unter Druck

Die Bauaktivitäten sowie die Baukonjunktur in Asien sind im Jahr 2022 durch das Bevölkerungswachstum, die voranschreitende Urbanisierung und den Infrastrukturausbau strukturell angeschoben worden. Mit Überwindung der Belastungen, die aus der Corona-Pandemie resultierten, erholte sich der Bausektor zunehmend. Dementsprechend ist Indiens Bauwirtschaft gewachsen, wohingegen die chinesische Bauwirtschaft durch die Null-Covid-Politik der Regierung und die ungelösten Finanzierungsprobleme im Immobiliensektor einigen Belastungsfaktoren ausgesetzt war. Dennoch erhöhten sich die volkswirtschaftlichen Bauinvestitionen in China laut dem nationalen Statistikbüro NBS um 5,2 %. Die Investitionen in der Wasserwirtschaft stiegen dabei um 13,6 %. Im Gegensatz dazu brachen die konjunkturell bedeutenden Investitionen im Gebäudebau nominal um

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS

  - > WIRTSCHAFTSBERICHT

- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

10,0 % ein, wobei der Rückgang bei den Wohnungen bei 9,5 % lag. Im Vergleich dazu entwickelte sich die europäische Bauindustrie nach Ausbruch des Ukrainekriegs im Spannungsfeld zwischen einem hohen Auftragspolster einerseits sowie wachsenden Unsicherheiten – infolge von Materialengpässen, Kostenexplosionen und steigenden Zinsen – andererseits relativ robust. Während zum Jahresanfang noch ein optimistischer Ausblick vorherrschte, traten die nachteiligen Effekte im Jahresverlauf auf. Nach Einschätzung des Branchennetzwerks Euroconstruct (u. a. ifo Institut) ist die Bauproduktion in Europa um 3,0 % gestiegen, wohingegen sie im Vorjahr noch doppelt so stark gewachsen war. Beim Blick auf die Regionen zeigte sich in Italien und Irland eine kraftvolle Entwicklung der Baukonjunktur, während in Frankreich und Großbritannien das Wachstum spürbar abflachte. In Portugal und der Schweiz war die Bauproduktion sogar rückläufig.

In Deutschland trübte sich die Baukonjunktur auf Gesamtjahressicht ebenfalls spürbar ein, wodurch der mehrjährige Branchenboom zum Erliegen kam. Volkswirtschaftlich betrachtet, sind die realen Bauinvestitionen um 1,6 % geschrumpft. Wesentliche Gründe dafür lagen in der hohen Inflation und dem damit verbundenen Kaufkraftverlust, den Engpässen bei Materialien und Fachkräften, der Energiekrise sowie in der schwachen Konjunktur. Laut dem DIW (Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung) führten diese Faktoren zu explodierenden Baupreisen und Einbrüchen bei den Auftragseingängen. Während das Bauvolumen nominal zwar deutlich zulegen, war es hingegen bereinigt um die zweistellig gestiegenen Baupreise (+15,8 %) um 2,1 % rückläufig. Dabei konnten Einbußen sowohl im Wohnungsbau (-2,2 %) als auch im Wirtschaftsbau (-2,3 %) sowie im öffentlichen Bau (-1,0 %) registriert werden. Im Wohnungsbau, der eine der wichtigsten Säulen des Baugewerbes darstellt, brach das Neubauvolumen mit einem Minus von 4,5 % besonders deutlich ein. Aber auch die Volumina von An- und Umbauten, Modernisierungen und Instandhaltungen, die die dominierenden baulichen Maßnahmen an Bestandsgebäuden mit einem Anteil von 69 % des Gesamtvolumens ausmachten, sind 2022 um 1,6 % gesunken.

#### Bauindustrie: Entwicklung der europäischen Bauproduktion

in %	2022	2021 <sup>1</sup>	2020 <sup>1</sup>
Westeuropa	3,0	6,0	-4,5
Osteuropa	2,9	3,0	-3,8
Europa	3,0	5,8	-4,4

Quelle: Euroconstruct/ifo Institut (insgesamt 19 Kernmärkte)  
<sup>1</sup>Revidierte Daten laut Euroconstruct/ifo Institut.

#### US-Bauindustrie durch Zinswende und schwache US-Wirtschaft belastet, weiterhin hohe Bauausgaben im Wassermanagement

Die US-Bauwirtschaft erlebte eine ambivalente Entwicklung im Jahr 2022. Während zu Beginn des Jahres noch ein positiver Verlauf mit hohen Wachstumsraten verzeichnet werden konnte, setzte im weiteren Jahresverlauf eine signifikante Veränderung ein, was die Betrachtung auf Ganzjahressicht verhaltener ausfallen ließ. Dafür waren neben dem hohen Inflationsniveau vor allem auch die deutliche Zinswende durch die US-Notenbank Fed ausschlaggebend, wodurch die Finanzierungsoptionen im Baugewerbe erheblich eingeschränkt wurden. Dies hatte zur Folge, dass die realen Wohnungsbauinvestitionen nach zwei starken Vorjahren (2020: +7,2 %, 2021: +10,7 %) sowie einem guten Jahresbeginn erheblich an Schwung verloren und im 2. Halbjahr sogar im zweistelligen Prozentbereich rückläufig waren. Nach offiziellen Zahlen beliefen sich die Einbußen bei den Investitionen im Wohnungsbau 2022 auf insgesamt -10,7 %. Ebenso sind die Investitionen im gewerblichen Bereich (IfW-Schätzung für 2022: real -8,1 %) konjunkturbedingt sowie durch die starken Zinserhöhungen deutlich zurückgegangen. Eine ähnliche Entwicklung zeigte sich bei den Baugenehmigungen, die gegenüber dem Vorjahr um 13 % zurückgingen, wie auch bei den Baubeginnen von Einfamilienhäusern, die um 11 % sanken. Die

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Verkaufszahlen von bereits bestehenden Häusern gingen im Jahr 2022 sogar um 17 % gegenüber dem Vorjahr zurück. Dessen ungeachtet stiegen jedoch die Bauausgaben 2022 deutlich um nominal 10,2 %, was auf die massiven Preissteigerungen im Bau- und Immobiliensektor zurückzuführen ist. Während die Ausgaben im privaten Wohnungsbau um 13,3 % zulegten, erhöhten sich die Ausgaben in der US-Wasserwirtschaft 2022 um 18 % auf USD 23 Mrd. Die Ausgaben für Reparatur- und Renovierungsarbeiten, die ein weiterer wesentlicher Treiber für den Absatz von NDS-Produkten sind, stiegen im Geschäftsjahr 2022 laut den Branchenexperten von JBREC (John Burns Real Estate Consulting) um 3 %. Im Gegensatz dazu stieg die Bautätigkeit im gewerblichen Sektor, der Büro-, Einzelhandels- und Beherbergungsgebäude umfasst, um 11 %. Diese positive Entwicklung wurde vor allem von den stetigen Infrastrukturinvestitionen gestützt. Gleichwohl der gewerbliche Sektor einen kleineren Teil der Einnahmen von NDS ausmacht, handelt es sich dabei um einen wichtigen Wachstumsmarkt, der in seiner derzeitigen Größe jedoch noch hinter dem Wohnungsmarkt zurückbleibt.

### Rechtliche und regulatorische Einflussfaktoren

Im Rahmen der internationalen Ausrichtung des Geschäfts und vor dem Hintergrund ihrer Akquisitionsstrategie ist die NORMA Group zur Einhaltung verschiedener rechtlicher und steuerlicher Regelungen verpflichtet. Dabei spielen Produktsicherheits- und Produkthaftungsgesetze, bau-, umwelt- und beschäftigungsrechtliche Auflagen sowie das Außenhandels- und Patentrecht eine Rolle. [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#)

Darüber hinaus wird die Produktstrategie der NORMA Group durch die wachsende Regelungsichte im Umweltrecht und die anhaltende Diskussion über emissionsärmere Antriebstechnologien und den damit einhergehenden Strukturwandel in der Automobilindustrie beeinflusst. Dabei begünstigen sowohl neue Emissionsvorschriften und Flottenregelungen das Geschäft der NORMA Group als auch der starke Trend in Richtung hybrider sowie vollelektrischer Antriebsmodelle. Mit steigender Komplexität der Fahrzeugsysteme – beispielsweise durch Downsizing oder in Hybridfahrzeugen – erhöht sich auch die Anzahl von Schnittstellen und damit die Nachfrage nach zuverlässiger Verbindungstechnologie. Darüber hinaus stellt die zunehmende Elektrifizierung der Automobilindustrie die Erstausrüster (OEM) vor neue Herausforderungen und eröffnet neue Chancen und Geschäftsfelder für die NORMA Group, insbesondere im Bereich des Thermomanagements. [FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#)

Aufgrund des wachsenden Wassermanagement-Geschäfts und der zunehmenden strategischen Bedeutung dieses Geschäftsbereichs haben auch die verschiedenen Regulierungsinitiativen im Bereich des Wassermanagements sowie staatliche Maßnahmen, um die Versorgung der Bevölkerung mit Wasser zu verbessern, für die NORMA Group erheblich an Einfluss gewonnen.

### Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen im Geschäftsjahr 2022

#### Dr. Michael Schneider scheidet aus dem Vorstand aus; Miguel Ángel López Borrego übernimmt interimistisch den Vorstandsvorsitz

Herr Dr. Michael Schneider, langjähriges Vorstandsmitglied und seit 2019 Vorstandsvorsitzender der NORMA Group SE, ist zum 31. Dezember 2022 aus dem Vorstand ausgeschieden. Die Entscheidung, seinen Dienstvertrag, der noch bis zum 30. Juni 2023 läuft, nicht zu verlängern, wurde einvernehmlich mit dem Aufsichtsrat getroffen. Interimistisch hat Herr Miguel Ángel López Borrego, seit 2021 Aufsichtsratsmitglied und Mitglied des Prüfungsausschusses der NORMA Group, ab dem 1. Januar 2023 das Amt des Vorstandsvorsitzenden übernommen. Sein Amt als Aufsichtsratsmitglied ruht in dieser Zeit. Parallel sucht der Aufsichtsrat in einem geordneten Prozess nach einer langfristigen Besetzung des Vorstandsvorsitzes. Herr López Borrego verfügt über

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

einschlägige Erfahrungen im Bereich der allgemeinen Industrieausrüstung und der Automobilindustrie. Er verfügt über eine profunde Kenntnis des Geschäftsmodells der NORMA Group. Zuletzt leitete er von 2018 bis November 2022 als CEO der Siemens S.A. in Madrid die spanischen Aktivitäten von Siemens.

### Prognoseanpassung im Juli 2022 aufgrund instabiler Nachfrage, geopolitischer Unsicherheiten und Inflation

Am 21. Juli 2022 passte die NORMA Group ihre Gesamtjahresprognose für 2022 hinsichtlich der erwarteten Entwicklungen von bereinigter EBIT-Marge und operativem Netto Cashflow an die Marktgegebenheiten an. Durch die Ukraine-Krise und die damit einhergehende Gasknappheit stiegen die Gas- und Energiepreise massiv, was sich erheblich auf die Materialeinstandskosten der NORMA Group auswirkte. Im Zuge der sich entwickelnden Inflation nahmen auch alle andere operativen Kosten, beispielsweise Aufwendungen für Logistikleistungen, spürbar zu. Diese zusätzlichen Belastungen konnten insbesondere im 1. Halbjahr 2022 nicht gänzlich durch höhere Verkaufspreise kompensiert werden. Ebenso wirkten IT-Implementierungskosten belastend auf das operative Ergebnis der NORMA Group. Hinzu kam das Risiko weiterer Lockdowns vor allem in China und ein in der Region EMEA sehr volatiles Bestellverhalten.

### Fünftes Werk in China eröffnet

Die NORMA Group hat im Frühjahr 2022 im Rahmen ihrer Lokalisierungsstrategie die fünfte Produktionsanlage in China erfolgreich in Betrieb genommen. Das Werk in Guangzhou liegt strategisch günstig in der Nähe des größten Automobilproduzenten Südkinas sowie zahlreicher weiterer Automobilzulieferer und ermöglicht eine kosteneffiziente Herstellung direkt am Ort der Nachfrage. Mit dem neuen Standort verbessert die NORMA Group ihre Marktposition im weltweit größten Markt für alternativ betriebene Fahrzeuge weiter. So stellt die NORMA Group in Guangzhou Thermo-Managementsysteme für batteriebetriebene Elektrofahrzeuge (BEV) und Plug-in-Hybride (PHEV) für den chinesischen Markt her.

### Gute Bewertungen in ESG, Informationstechnologie und Investor Relations

Die Aktivitäten der NORMA Group wurden im Laufe des Geschäftsjahres 2022 mit verschiedenen Auszeichnungen gewürdigt: Im Bereich ESG (Environmental, Social, Governance) erreichte das Unternehmen Rang 10 von 561 von der Nachhaltigkeits-Ratingagentur Sustainalytics bewerteten deutschen Industrieunternehmen und schnitt damit noch etwas besser als im Vorjahr ab. Der NORMA Group wurde ein überdurchschnittliches Nachhaltigkeits-Risikomanagement bescheinigt und damit eine niedrige Wahrscheinlichkeit, dass sich durch mangelnde unternehmerische Verantwortung negative Auswirkungen auf den Unternehmenswert ergeben könnten.

[NACHHALTIGKEITSRATINGS](#)

Im Bereich Informationstechnologie erreichte die NORMA Group bereits bei der ersten Bewerbung um den wichtigsten IT-Management Award im deutschsprachigen Raum, den „CIO des Jahres“, einen Top-Ten-Platz. Der Preis wird jährlich von den IT-Fachmedien CIO-Magazin und der Computerwoche ausgelobt. Die NORMA Group trat in der Kategorie „Großunternehmen“ an und durfte ihre aktuell laufenden zukunftsweisenden Digitalisierungsprojekte mit den IT-Innovationen der Großkonzerne messen.

Darüber hinaus erhielt die NORMA Group für ihren Geschäftsbericht 2021 und ihren ersten Full-HTML-Online-Geschäftsbericht 2021 als eines von drei Unternehmen im Segment „Industrie, Technik, Produktion“ den FOX FINANCE Award in „GOLD“ für einen vorbildhaften Geschäftsbericht und in „SILBER“ für die Gestaltungseffizienz ihrer Berichtsdokumente. Im Kapitalmarkt Wettbewerb „Investors' Darling“, in dem die Kapitalmarktkommunikation der DAX-Unternehmen nach mehreren Hundert Kriterien beurteilt wird, belegte die NORMA Group Platz 2 von 70 im SDAX. [IR-ARBEIT](#)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Strom aus erneuerbaren Energiequellen an allen Produktionsstätten des Konzerns

Die NORMA Group begann im Januar 2022, für alle ihre Produktionsanlagen Strom aus erneuerbaren Energiequellen zu beziehen. Dazu kaufte die NORMA Group EAC-Zertifikate (EAC – Energy Attribute Certificate). Für jede verbrauchte Megawattstunde liegt ein Nachweis vor, dass der Strom aus erneuerbaren Energien generiert wurde. Diese Zertifikate erfüllen alle Anforderungen des [GHG PROTOCOL](#). Damit wurden die Scope-1- und -2-Emissionen 2022 (Methode: Market-based) um knapp 89 % gesenkt. [KLIMASCHUTZ](#)

## Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

### Dr. Daniel Heymann ab Mai 2023 neuer COO der NORMA Group, Vertragsverlängerung mit CFO Annette Stieve

Die NORMA Group hat am 6. März 2023 bekanntgegeben, dass Dr. Daniel Heymann mit Wirkung zum 1. Mai 2023 als Chief Operating Officer (COO) bestellt wird. Dr. Daniel Heymann folgt auf Dr. Friedrich Klein, der zum 30. April 2023 aus dem Vorstand ausscheidet. Der Aufsichtsrat und Dr. Friedrich Klein haben sich im Februar 2023 in gegenseitigem Einvernehmen darauf verständigt, dass Dr. Klein, entsprechend seinem eigenen Wunsch, sein Mandat als Mitglied des Vorstands und als COO vorzeitig niederlegt.

In diesem Rahmen wurde darüber hinaus kommuniziert, dass der Aufsichtsrat den Vertrag mit CFO Annette Stieve um drei Jahre bis Ende September 2026 verlängert hat.

## Vergleich der Ziel- und Ist-Werte

Mit der Veröffentlichung des Geschäftsberichts 2021 am 23. März 2022 gab die NORMA Group eine Prognose hinsichtlich der Entwicklung der wesentlichen Steuerungskennzahlen des Konzerns im Geschäftsjahr 2022 bekannt. [GESCHÄFTSBERICHT 2021](#)

Daraufhin wurde die Entwicklung der operativen Ergebniskennzahlen der NORMA Group im Verlauf des Geschäftsjahres 2022 durch das Eintreten einer Vielzahl von Hemmnissen beeinflusst. Ursächlich dafür waren im Wesentlichen unerwartet weiter steigende Materialkosten aufgrund stark steigender Gas- und Energiepreise, die nicht umfänglich durch Steigerungen der Verkaufspreise kompensiert werden konnten. Belastend wirkten darüber hinaus eine weiterhin ansteigende hohe Inflation, andauernde Auswirkungen des Ukrainekrieges, das Risiko weiterer Lockdowns in China sowie höhere Logistikkosten und andere operative Kosten. Zu Letzteren zählten auch IT-Implementierungskosten. Der Vorstand ging davon aus, dass sich die herausfordernde Situation im 2. Halbjahr 2022 nicht wesentlich entspannen würde. Daher sah sich das Management gezwungen, aufgrund des deutlich veränderten Umfelds und des Eintretens der beschriebenen Herausforderungen eine Neueinschätzung vorzunehmen, und hat am 21. Juli 2022 die Prognose für die bereinigte EBIT-Marge und den operativen Netto-Cashflow angepasst.

Das Management rechnete seitdem unter Berücksichtigung der genannten gesamtwirtschaftlichen Einflussfaktoren sowie auf Basis damals aktueller Zahlen für das 2. Quartal 2022 und der erwarteten Umsatzentwicklung für das verbleibende Geschäftsjahr 2022 mit einer bereinigten EBIT-Marge in Höhe rund 8 % (vorherige Prognose: „rund 11 %“). Für den operativen Netto-Cashflow lagen die Erwartungen für das Geschäftsjahr 2022 seitdem bei einer Zielgröße von rund EUR 60 Mio. (vorherige Prognose: „rund EUR 100 Mio.“).

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>106</b>	<b>GRUNDLAGEN DES KONZERNES</b>
<b>&gt;</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Hinsichtlich der Entwicklung des organischen Konzernumsatzes hielt der Vorstand an seiner im Geschäftsbericht 2021 veröffentlichten und im Rahmen der Zwischenmitteilung zum 1. Quartal 2022 bestätigten Prognose unverändert fest („mittleres bis hohes einstelliges organisches Konzernumsatzwachstum“).

Mit der Veröffentlichung des Zwischenberichts zum 2. Quartal 2022 konkretisierte das Management am 10. August 2022 die Erwartungen zu der Entwicklung der Vertriebswege. Dabei wurde lediglich eine Präzisierung in Richtung des unteren bzw. oberen Endes der bereits in der Prognose genannten Bandbreiten vorgenommen: So erwartete der Vorstand für das EJT-Geschäft im Gesamtjahr 2022 ein mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum (vorherige Prognose: „mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum“), während das Management für den SJT-Bereich seitdem von einem hohen einstelligen organischen Umsatzwachstum ausgegangen war (vorher: „mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum“).

Unter Berücksichtigung der oben dargelegten Gründe und Faktoren sowie der damit einhergegangenen, anhaltend tiefgreifenden Veränderung im Umfeld wurde für das Geschäftsjahr 2022 mit der Veröffentlichung des Zwischenberichts 2022 zum 2. Quartal darüber hinaus die Entwicklung der Materialeinsatzquote genauer gefasst. Dabei antizipierte der Vorstand eine im Vergleich zum Vorjahr höhere Materialeinsatzquote (vorher: „stabile Materialeinsatzquote“). Hingegen ging der Vorstand bei der Personalkostenquote unter der Annahme einer weiterhin guten Umsatzentwicklung von einer Verbesserung im Vergleich zum Vorjahr aus (vorher: „stabile Personalkostenquote“).

Bezüglich des NORMA Value Added (NOVA) erwartete der Vorstand nach damals aktuellem Kenntnisstand, dass er im Gesamtjahr 2022 einen Wert im Korridor zwischen EUR -20 Mio. und EUR 10 Mio. erreichen wird (vorher: „Zwischen EUR 20 Mio. und EUR 40 Mio.“).

Die [T027 VERGLEICH DER IST- UND ZIELWERTE](#) liefert einen Überblick über die Ziel- und Ist-Werte sowie die unterjährige Prognoseanpassung.

### Abweichungen von den Zielwerten

Mit einem organischen Umsatzwachstum in Höhe von 7,1 % liegt die NORMA Group im Rahmen der im März 2022 veröffentlichten und im Juli 2022 bestätigten Annahme eines mittleren bis hohen einstelligen organischen Konzernumsatzwachstums. In den Regionen Amerika und EMEA wurde die Entwicklung des organischen Umsatzwachstums wie prognostiziert realisiert, wohingegen die organischen Umsatzerlöse in Asien-Pazifik aufgrund eines verhaltenen EJT-Geschäfts rückläufig waren. Dies lässt sich vor allem auf die in China im Jahr 2022 festgesetzten Corona-Beschränkungen und eine damit einhergehend geringere Industrieproduktion begründen.

Die Kostengrößen entwickelten sich ebenfalls wie in der Prognose für das Jahr 2022 zuletzt angenommen: Der Konzern erzielte bei der Personalkostenquote eine deutliche Verbesserung gegenüber dem Vorjahr (2022: 24,9 %; 2021: 26,1 %). Demgegenüber war die Materialeinsatzquote mit 48,0 % bedingt durch die anhaltend hohen Einstandspreise auf den weltweiten Beschaffungsmärkten im Vergleich zum Vorjahr wie erwartet höher (2021: 45,8 %).

Die bereinigte EBIT-Marge lag im Geschäftsjahr 2022 bei 8,0 % und entwickelte sich damit entsprechend der im Juli 2022 angepassten und erwarteten Zielgröße von „rund 8 %“.

Der operative Netto-Cashflow erreichte einen Wert von EUR 65,3 Mio. und übertraf damit die für das Geschäftsjahr 2022 erwartete Zielgröße in Höhe von rund EUR 60 Mio. Dies gelang trotz einer stärkeren

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

**106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS****> WIRTSCHAFTSBERICHT****168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)****176 PROGNOSEBERICHT****186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT****206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022****230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN****232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

Veränderung im Working Capital sowie gegenüber dem Vorjahr höherer Investitionen aus dem operativen Geschäft.

Der NORMA Value Added (NOVA) war im Geschäftsjahr 2022 mit EUR -27,1 Mio. negativ und unterschritt die prognostizierte Bandbreite von „zwischen EUR -20 Mio. und EUR 10 Mio.“ Ursächlich für die Entwicklung war das im Vergleich zum Vorjahr deutlich geringere bereinigte EBIT sowie der spürbare Anstieg des durchschnittlichen gewichteten Kapitalkostensatzes (WACC).

Das Finanzergebnis wurde im Geschäftsjahr 2022 durch den Anstieg des Zinsaufwandes im Vergleich zum Vorjahr belastet und überschritt daher mit EUR -12,6 Mio. den prognostizierten Zielwert „von bis zu EUR -10 Mio.“

Aufgrund des Rückgangs im bereinigten EBIT fiel die bereinigte Steuerquote im Geschäftsjahr 2022 mit 35,2 % deutlich höher aus, als in der Prognose für das Geschäftsjahr 2022 angenommen („zwischen 27 % und 29 %“). Die Ursache für den Anstieg sind unter anderem nicht anrechenbare Quellensteuern und nicht abzugsfähige Aufwendungen sowie nicht angesetzte aktive latente Steuern auf Verluste des Geschäftsjahres 2022.

Die Investitionsquote im Geschäftsjahr 2022 betrug 4,3 % und lag, wie im Vorjahr, unterhalb der prognostizierten Bandbreite in Höhe von zwischen 5 % und 6 % des Konzernumsatzes. Zwar haben sich die im abgelaufenen Geschäftsjahr getätigten Investitionen erneut erhöht, jedoch wurde die Investitionstätigkeit aus dem operativen Geschäft im Geschäftsjahr 2022 von hohen Einstandskosten, der globalen Materialverfügbarkeit und logistischen Herausforderungen beeinflusst.

Die Anzahl fehlerhafter Teile pro Million Teile (PPM) hat den angegebenen Wert von 5,5 mit 2,9 erfreulich unterschritten.

Alle übrigen Kennzahlen haben sich im Rahmen der Prognose der NORMA Group entwickelt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Vergleich der Ist- und Zielwerte					T027
	Ergebnis 2021 <sup>1</sup>	März 2022	Juli 2022	August 2022 (Q2)	Ergebnis 2022 <sup>1</sup>
Konzernumsatz	EUR 1.091,9 Mio.	n/a	n/a	n/a	EUR 1.243,0
Organisches Konzernumsatzwachstum	16,2 %	Mittleres bis hohes einstelliges organisches Konzernumsatzwachstum	Keine Anpassung	Keine Anpassung	7,1 %
Organisches Umsatzwachstum EMEA	12,6 %	Mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum	Keine Anpassung	Keine Anpassung	6,1 %
Organisches Umsatzwachstum Amerika	22,9 %	Mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum	Keine Anpassung	Keine Anpassung	11,9 %
Organisches Umsatzwachstum Asien-Pazifik	9,1 %	Mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum	Keine Anpassung	Keine Anpassung	-2,6 %
Organisches Umsatzwachstum EJT	13,2 %	Mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum	Keine Anpassung	Mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum	7,5 %
Organisches Umsatzwachstum SJT	19,9 %	Mittleres bis hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum	Keine Anpassung	Hohes einstelliges organisches Umsatzwachstum	6,4 %
Materialeinsatzquote	45,8 %	Stabile Materialeinsatzquote	Keine Anpassung	Höhere Materialeinsatzquote im Vergleich zum Vorjahr	48,0 %
Personalkostenquote	26,1 %	Stabile Personalkostenquote	Keine Anpassung	Verbesserung der Personalkostenquote im Vergleich zum Vorjahr	24,9 %
Bereinigte EBIT-Marge	10,4 %	Rund 11 %	Rund 8 %	Keine Anpassung	8,0 %
NORMA Value Added (NOVA)	EUR 16,0 Mio.	Zwischen EUR 20 Mio. und EUR 40 Mio.	Keine Anpassung	Zwischen EUR -20 Mio. und EUR 10 Mio.	EUR -27,1 Mio.
Finanzergebnis	EUR -12,4 Mio.	Von bis zu EUR -10 Mio.	Keine Anpassung	Keine Anpassung	EUR -12,6 Mio.
Bereinigte Steuerquote	28,6 %	Zwischen 27 % und 29 %	Keine Anpassung	Keine Anpassung	35,2 %
Ergebnis je Aktie	EUR 2,27 (bereinigt) EUR 1,76 (berichtet)	Deutlicher Anstieg des bereinigten Ergebnisses je Aktie	Keine Anpassung	Deutlicher Rückgang des bereinigten Ergebnisses je Aktie	EUR 1,75 (bereinigt) EUR 1,23 (berichtet)
Operativer Netto-Cashflow	EUR 99,8 Mio.	Rund EUR 100 Mio.	Rund EUR 60 Mio.	Keine Anpassung	EUR 65,3 Mio.
F&E-Investitionsquote <sup>2</sup>	3,5 %	Rund 3 % des Umsatzes	Keine Anpassung	Keine Anpassung	3,3 %



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**(Fortsetzung) Vergleich der Ist- und Zielwerte**

Investitionsquote (ohne Akquisitionen)	4,3 %	Investitionsquote zwischen 5 % und 6 % des Konzernumsatzes	Keine Anpassung	Keine Anpassung	4,3 %
Ausschüttungsquote Dividende	EUR 0,75 <sup>4</sup> 33,0 % <sup>4</sup>	Ca. 30 % bis 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses <sup>3</sup>	Keine Anpassung	Keine Anpassung	EUR 0,55 <sup>4</sup> 31,3 % <sup>4</sup>
CO <sub>2</sub> -Emissionen	43.449 Tonnen CO <sub>2</sub> - Äquivalente	Unter 10.000 Tonnen CO <sub>2</sub> - Äquivalente	Keine Anpassung	Keine Anpassung	4.879 Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente <sup>5</sup>
Erfindungsmeldungen	25	Über 20	Keine Anpassung	Keine Anpassung	21
Anzahl fehlerhafter Teile pro Million Teile	4,9	5,5	Keine Anpassung	Keine Anpassung	2,9

1\_Die Bereinigungen innerhalb der Geschäftsjahre 2021 und 2022 beziehen sich ausschließlich auf Bereinigungen von Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Vermögensgegenständen aus Kaufpreisallokationen. Die innerhalb des „Get on track“-Programms angefallenen Aufwendungen werden nicht bereinigt.

2\_Aufgrund der zunehmenden strategischen Relevanz des Bereichs Wassermanagement, bezieht die NORMA Group die F&E-Aufwendungen in diesem Bereich seit dem Berichtsjahr 2020 in die Berechnung mit ein und zieht zur Ermittlung der F&E-Quote den Gesamtumsatz als Referenzwert heran (zuvor 5 % des EJT-Umsatzes)

3\_Sofern es die künftige wirtschaftliche Situation erlaubt, verfolgt die NORMA Group eine nachhaltige Dividendenpolitik, die sich an einer Ausschüttungsquote von rund 30 % bis 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses orientiert.

4\_Gemäß Gewinnverwendungsvorschlag, vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung am 11. Mai 2023.

5\_Dies entspricht einer Reduktion um rund 89 % gegenüber dem Jahr 2021. Seit Januar 2022 bezieht die NORMA Group Strom aus erneuerbaren Energien an allen Produktionsstandorten des Konzerns. In diesem Zusammenhang erwirbt die NORMA Group sogenannte EAC-Zertifikate (EAC – Energy Attribute Certificate). .

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage

### Gesamtaussage des Vorstands zum Geschäftsverlauf und zur wirtschaftlichen Lage

Das Geschäftsjahr 2022 war erneut von massiven Unsicherheiten und großen Unwägbarkeiten geprägt, die sich aus der geopolitischen Gesamtsituation und den auch 2022 noch anhaltenden Auswirkung der Corona-Pandemie, insbesondere mit der Sorge vor weiteren Lockdowns in China, ergaben. Die Kosten für Gas und Strom und daraus resultierend auch die Preise für die von der NORMA Group benötigten energieintensiven Rohstoffe- und Vormaterialien stiegen nach Ausbrechen des Krieges in der Ukraine auf bisher nicht gekannte Höhen. Zudem resultierten daraus erneute Unterbrechungen der Lieferketten in Europa. Auch in der Region Asien-Pazifik fiel die Nachfrage über größere Teile des Jahres eher verhalten aus. In der Region Amerika entwickelte sich das Geschäft der NORMA Group hingegen weiterhin erfreulich. Gleichzeitig wurden die Erlöse über das gesamte Jahr 2022 durch positive Währungseffekte durch den starken US-Dollar gestützt.

In diesem turbulenten und von vielfältigen und komplexen Herausforderungen geprägten Umfeld gelang es der NORMA Group dennoch, weiter zu wachsen. Das organische Umsatzwachstum betrug 7,1 % und war vor allem durch eine inflationsgetriebene Erhöhung der Verkaufspreise bedingt. Insgesamt erreichte der Konzernumsatz im Geschäftsjahr 2022 mit EUR 1.243,0 Mio. (2021: EUR 1.091,9 Mio.) ein Plus von 13,8 %.

Das bereinigte operative Ergebnis – das bereinigte EBIT – unterschritt mit EUR 99,0 Mio. den Wert des Vorjahres deutlich (2021: EUR 113,8 Mio.). Die bereinigte EBIT-Marge betrug 8,0 % nach 10,4 % im Vorjahr. Sie liegt damit im Rahmen der angepassten Erwartungen des Vorstands. Zurückzuführen ist der Rückgang der Profitabilität im Vergleich zum Vorjahr vor allem auf die erheblich gestiegenen Rohstoff- und Energiekosten in Verbindung mit Lieferkettenproblematiken und zusätzlichen Belastungen durch Logistikaufwendungen im Jahr 2022. Belastend wirkten sich ebenfalls Kosten für die Implementierung einer neuen konzernweiten ERP-Lösung und Mehrkosten in Zusammenhang mit der Schließung eines ostdeutschen Standorts und der damit einhergehenden Verlagerung von Produktionskapazitäten innerhalb Europas aus.

Auf das Jahr 2023 blickt der Vorstand der NORMA Group mit Vorsicht ebenso wie mit Respekt. Auch das laufende Geschäftsjahr wird Herausforderungen mit sich bringen. Unter Berücksichtigung der gesamtwirtschaftlichen Situation sowie angelehnt an vorliegenden Analysen und Auswertungen renommierter Wirtschaftsinstitute rechnet das Management im Geschäftsjahr 2023 mit einem organischen Konzernumsatzwachstum im mittleren einstelligen Prozentbereich gegenüber dem Vorjahr. Hinsichtlich der Entwicklung der um Akquisitionseffekte bereinigten EBIT-Marge geht der Vorstand davon aus, dass diese sich ähnlich wie im Geschäftsjahr 2022 entwickeln wird und prognostiziert daher für das Gesamtjahr 2023 einen Zielwert in Höhe von rund 8 %.

#### PROGNOSEBERICHT

### Sondereinflüsse

Das Management bereinigt zur operativen Steuerung des Konzerns bestimmte Aufwendungen und Erträge. Die im Folgenden dargestellten bereinigten Ergebnisse entsprechen der Managementsicht.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden, wie bereits auch im Jahr 2021, keine Bereinigungen für Aufwendungen innerhalb des EBITDA (Gewinn vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) vorgenommen. Innerhalb des EBITA erfolgten im Geschäftsjahr 2022 Abschreibungen auf Sachanlagen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von EUR 1,3 Mio. (2021: EUR 1,5 Mio.). Zusätzlich wurden innerhalb des EBIT Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen in Höhe von EUR 21,2 Mio. (2021: EUR 20,2 Mio.) bereinigt.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Sich aus den Bereinigungen ergebende fiktive Ertragsteuern werden mit den Steuersätzen der jeweiligen betroffenen lokalen Gesellschaften berechnet und im bereinigten Ergebnis nach Steuern berücksichtigt.

Tabelle T028 zeigt die im Geschäftsjahr 2022 bereinigten Werte. Nähere Informationen zu den unbereinigten Werten sind in den Angaben zum [KONZERNANHANG](#) zu finden.

		T028		
<b>Sondereffekte<sup>1</sup></b>				
		2022 bereinigt	Bereinigungen	2022 berichtet
Konzernumsatzerlöse	EUR Mio.	1.243,0	–	1.243,0
EBITDA	EUR Mio.	157,2	–	157,2
EBITDA-Marge	%	12,6	–	12,6
EBITA	EUR Mio.	106,9	1,3	105,6
EBITA-Marge	%	8,6	–	8,5
EBIT	EUR Mio.	99,0	22,4	76,5
EBIT-Marge	%	8,0	–	6,2
Finanzergebnis	EUR Mio.	-12,6	–	-12,6
Periodenergebnis	EUR Mio.	56,0	16,8	39,2
Ergebnis je Aktie	EUR	1,75	0,52	1,23

<sup>1</sup> Abweichungen bei Nachkommastellen können aufgrund von kaufmännischen Rundungen auftreten.

## Ertragslage

### Umsatzentwicklung

#### Konzernumsatz

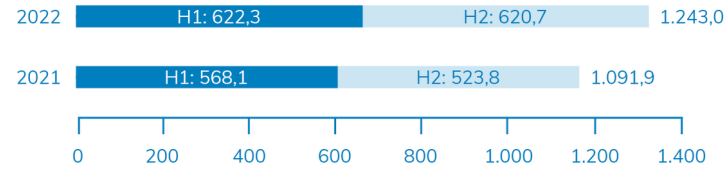
Im Geschäftsjahr 2022 erzielte die NORMA Group Konzernumsatzerlöse in Höhe von EUR 1.243,0 Mio. Dies entspricht einem Anstieg um 13,8 % gegenüber dem Vorjahr (2021: EUR 1.091,9 Mio.). Darin enthalten ist ein organisches Umsatzwachstum in Höhe von 7,1 %. Den größten Anteil an der guten Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr hatten dabei durchgesetzte Preiserhöhungen gegenüber Kunden, die im Rahmen der angestiegenen Rohstoff- und Energiekosten erfolgt sind. Daneben hatten auch positive Währungseffekte mit 6,7 % einen erhöhenden Effekt auf die Umsätze. Diese sind im Wesentlichen auf den im gesamten Jahr 2022 starken US-Dollar zurückzuführen.

Insgesamt war das Geschäft der NORMA Group im Berichtsjahr 2022 durch den im Februar 2022 begonnenen Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine stark indirekt beeinflusst. Auch die daraus resultierende Inflation sowie anhaltende Restriktionen in Zusammenhang mit der Corona-Pandemie und die Befürchtung weiterer Lockdowns in China sorgten für zahlreiche Herausforderungen im Marktumfeld. Ebenfalls zeigte sich gerade in den ersten Monaten des Jahres 2022 ein sehr wechselhaftes Bestellverhalten der Kunden. Nicht zuletzt belasteten auch die massiv gestiegenen Kosten für Energie, Material und Logistik und die gesamtheitlich vorherrschenden wirtschaftlichen Unsicherheiten das Geschäft der NORMA Group.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Umsatzentwicklung 2022 in EUR Mio.

G026



#### Positive Entwicklung im EJT-Geschäft trotz teils schwacher Automobilnachfrage in der ersten Jahreshälfte

Die Umsatzerlöse im EJT-Bereich beliefen sich im Geschäftsjahr 2022 auf insgesamt EUR 698,8 Mio. Verglichen mit dem Vorjahr (2021: EUR 620,7 Mio.) entspricht dies einem Erlösanstieg um 12,6 % (organisch: 7,5 %). Währungseffekte trugen 5,1 % zum Wachstum bei. Im 1. Halbjahr 2022 war noch vor allem die Region Amerika begünstigt durch positive Preiseffekte wesentlicher Umsatztreiber im Bereich Engineered Joining Technology. Demgegenüber zeigte sich in der zweiten Jahreshälfte ein Anstieg der Umsatzerlöse im Automobilgeschäft in den Regionen EMEA und Asien-Pazifik. Zudem konnten auch dort die höheren Estandskosten verstärkt an Kunden weitergegeben werden.

Mit ihrem Bereich Standardized Joining Technology (SJT) erzielte die NORMA Group im Geschäftsjahr 2022 Umsatzerlöse in Höhe von EUR 535,3 Mio. und übertraf damit den Vorjahreswert um 15,3 % ebenfalls deutlich (2021: EUR 464,3 Mio.). Das organische Umsatzwachstum betrug 6,4 %. Währungseffekte trieben die Umsatzerlöse um weitere 8,9 % nach oben. Wesentliche Mehrerlöse wurden im Geschäftsjahr 2022 vor allem in der Region Amerika erzielt. Zurückzuführen ist dies auf ein organisches Wachstum (+12,4 %) des US-amerikanischen Wassergeschäfts sowie positive Preiseffekte. Auch in der Region Asien-Pazifik entwickelte sich das SJT-Geschäft trotz schwieriger Umfeldbedingungen durch eine Steigerung der Verkaufspreise positiv, wohingegen die Umsätze in der Region EMEA im Jahr 2022 hinter denen des Vorjahres zurückblieben.

#### Effekte auf den Konzernumsatz<sup>1</sup>

T029

	EUR Mio.	Anteil in %
Konzernumsatzerlöse 2021	1.091,9	
Organisches Wachstum	78,0	7,1
Währungseffekte	73,1	6,7
<b>Konzernumsatzerlöse 2022</b>	<b>1.243,0</b>	<b>13,8</b>

<sup>1</sup> Abweichungen bei Nachkommastellen können aufgrund von kaufmännischen Rundungen auftreten.

#### Entwicklung der Vertriebswege

T030

	Engineered Joining Technology (EJT)		Standardized Joining Technology (SJT)	
	2022	2021	2022	2021
Konzernumsatzerlöse (in EUR Mio.)	698,8	620,7	535,3	464,3
Veränderung (in %)	12,6		15,3	
Umsatzanteil (in %)	57	57	43	43

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Ergebnisentwicklung

### (Bereinigtes) EBIT, (bereinigtes) EBITA und bereinigter ROCE

Das operative Ergebnis (Ergebnis vor Zinsen und Steuern, EBIT) lag im Geschäftsjahr 2022 mit EUR 76,5 Mio. unter dem Wert des Vorjahres (2021: EUR 92,1 Mio.). Die EBIT-Marge betrug 6,2 % (2021: 8,4 %). Der Rückgang des EBIT ist im Wesentlichen auf die erheblich höheren Einstandskosten der für die NORMA Group relevanten Materialien und Rohstoffe sowie höhere Produktions- und Logistikaufwendungen für Eingangs- und Ausgangsfrachten zurückzuführen. Neben den weltweit gestiegenen Frachtkosten sind diese höheren Logistikaufwendungen auch auf zwischenzeitliche Lieferrückstände und den Bedarf nach teureren Sonderfrachten zurückzuführen. Zudem trugen Mehraufwendungen für Leiharbeitnehmer, erhöhte Kosten im Rahmen der Einführung eines weltweit einheitlichen ERP-Systems, gestiegene Kosten für Garantiefraufwendungen und Konventionalstrafen sowie höhere Reisekosten zum Rückgang des EBIT bei.

Das ausschließlich um Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen bereinigte EBIT summierte sich auf EUR 99,0 Mio. Dies vergleicht sich mit EUR 113,8 Mio. im Vorjahreszeitraum und entspricht einer Abnahme um 13,0 %. Die bereinigte EBIT-Marge erreichte im aktuellen Berichtszeitraum 8,0 % (2021: 10,4 %).

Das Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände (EBITA) lag mit EUR 105,6 Mio. ebenfalls unter dem Vorjahreswert (2021: EUR 121,0 Mio.). Die EBITA-Marge betrug 8,5 % (2021: 11,1 %). Das bereinigte EBITA war im Geschäftsjahr 2022 mit EUR 106,9 Mio. um 12,8 % niedriger als im Vorjahr (2021: EUR 122,5 Mio.). Die bereinigte EBITA-Marge erreichte einen Wert von 8,6 % (2021: 11,2 %).

Die Rendite des eingesetzten Kapitals (bereinigter ROCE) als Verhältnis des bereinigten EBIT zum durchschnittlich eingesetzten Kapital betrug im Berichtsjahr 9,7 % (2021: 11,9 %). Der Rückgang des ROCE gegenüber dem Vorjahr wurde vorrangig durch das geringere bereinigte EBIT bedingt. Auch der leichte Anstieg des durchschnittlichen Kapitaleinsatzes wirkte dabei schmälernd auf die Renditekennziffer.

### Return on Capital Employed (ROCE)

		2022	T031 2021
Bereinigtes EBIT	EUR Mio.	99,0	113,8
Durchschnittlich investiertes Kapital	EUR Mio.	1.021,1	958,0
ROCE	%	9,7	11,9

### Wesentliche Einflussfaktoren auf die Ergebnisentwicklung

#### Materialeinsatzquote und Bruttomarge

Die weltweiten Rahmenbedingungen haben sich im Jahr 2022 vor allem durch gestörte Lieferketten innerhalb Europas infolge des Angriffskriegs gegen die Ukraine und die über das gesamte Jahr anhaltenden pandemiebedingten Einschränkungen in China erheblich verschlechtert. In Europa sorgte die Einstellung der Gaslieferungen aus Russland für einen signifikanten Anstieg der Energiekosten und in der Konsequenz für massive Verwerfungen an den internationalen Energie- und Rohstoffmärkten. Die andauernde Rohstoffknappheit und die in der Folge deutlich gestiegenen Preise für Energie, Rohstoffe und Vorprodukte belasteten die Marge der NORMA Group. Zudem trieben die Lieferengpässe die Logistikkosten auf der Eingangsseite zusätzlich in die Höhe. Diese Entwicklung konnte in der zweiten Jahreshälfte 2022 durch die Weitergabe der höheren Einstandspreise an die Kunden teilweise kompensiert werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Insgesamt betrug der Materialaufwand im aktuellen Berichtsjahr EUR 597,0 Mio. Dies entspricht einem Anstieg um 19,4 % gegenüber dem Vorjahr (2021: EUR 500,0 Mio.). Aufgrund des im Vergleich zum Umsatzwachstum überproportional höheren Materialaufwands in Kombination mit ebenfalls gestiegenen Aufwendungen für Transport- und Logistikleistungen auf der Wareneingangsseite belief sich die Materialeinsatzquote (Materialaufwand im Verhältnis zum Umsatz) im Geschäftsjahr 2022 auf 48,0 % (2021: 45,8 %). Die Materialeinsatzquote bezogen auf die Gesamtleistung (Umsatzerlöse zuzüglich Bestandsveränderungen und der anderen aktivierten Eigenleistungen) stieg ebenfalls deutlich an und lag bei 47,3 % (2021: 44,9 %).

Der Bruttogewinn im Geschäftsjahr 2022 erreichte aufgrund der höheren Umsatzerlöse EUR 664,4 Mio., was einem Anstieg um 8,5 % gegenüber dem Vorjahr (2021: EUR 612,4 Mio.) entspricht. Die deutlich gestiegenen Materialkosten beeinflussten den Bruttogewinn negativ. Dagegen hatte der Bestandsaufbau im Geschäftsjahr 2022 einen erhöhenden Einfluss auf den Bruttogewinn, wenngleich dieser gegenüber dem Vorjahr um EUR 1,8 Mio. geringer ausfiel (2022: EUR 15,6 Mio.; 2021: EUR 17,5 Mio.). Mit 53,5 % lag die Bruttomarge um 2,6 Basispunkte unterhalb des Vorjahreswerts (2021: 56,1 %).

#### Personalkostenquote

Mit EUR 309,4 Mio. überschritten die Personalaufwendungen im Geschäftsjahr 2022 das Niveau des Vorjahres (2021: EUR 284,9 Mio.) um 8,6 %. Dieser Umstand ist vor allem auf die währungsbedingte Erhöhung der Personalkosten für Mitarbeiter in Amerika zurückzuführen. Daneben wirkte sich der Personalkostenanstieg in der Region Asien-Pazifik infolge eines Personalaufbaus gegenüber dem Vorjahr ebenfalls erhöhend auf die Aufwendungen aus. Mit dem im Vergleich zum Vorjahr deutlich höheren Umsatzvolumen, das vor allem auch von den inflationsbedingten Preissteigerungen getrieben war, verbesserte sich die Personalkostenquote auf 24,9 % (2021: 26,1 %).

#### Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Der Saldo aus den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen belief sich im Geschäftsjahr 2022 auf EUR -197,8 Mio. (2021: EUR -159,9 Mio.) Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einem Anstieg um 23,7 %. Im Verhältnis zum Umsatz betrug der Saldo aus den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen 15,9 % (2021: 14,6 %).

Der Anstieg innerhalb der sonstigen betrieblichen Aufwendungen gegenüber dem Vorjahr war im Wesentlichen zusätzlichen Kosten geschuldet. Dazu gehörten unter anderem Aufwendungen für Zeitarbeitskräfte und sonstige personalbezogene Aufwendungen. Diese wurden durch die stark schwankende Kundennachfrage und die dadurch geforderte Flexibilität innerhalb der Personalplanung bedingt. Obendrein gestaltete sich die Situation auf dem Arbeitsmarkt in den USA schwierig, wodurch ein Zurückgreifen auf Leiharbeitskräfte erforderlich wurde. Des Weiteren fielen auch höhere Logistikkosten an, darunter vor allem für kostenintensive Sonderfrachten. Daneben sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen im Jahr 2022 weitere Kosten in Verbindung mit der Implementierung eines neuen konzernweiten ERP-Systems enthalten, die den Aufwand für IT und Telekommunikation erhöhten. Auch stiegen die Garantieforderungen und Konventionalstrafen aufgrund von Lieferverzögerungen sowie infolge von Produktionsverlagerungen verglichen mit dem Vorjahr an.

Die sonstigen betrieblichen Erträge im Geschäftsjahr 2022 bezogen sich im überwiegenden Teil auf Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit, die aus Währungsschwankungen im europäischen Raum resultierten. Zudem waren auch Erträge aus der Auflösung von Verbindlichkeiten – vorrangig im Zusammenhang mit der Auflösung von personalbezogenen Verpflichtungen – und von nicht genutzten Rückstellungen ebenso wie Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen enthalten. Letztere resultierten hauptsächlich aus der Veräußerung eines Grundstücks in den USA. [KONZERNANHANG](#)

**1 EINLEITUNG****2 AN UNSERE AKTIONÄRE****3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT****4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT****106 GRUNDLAGEN DES KONZERNES****> WIRTSCHAFTSBERICHT****168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)****176 PROGNOSEBERICHT****186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT****206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022****230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN****232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN****5 KONZERNABSCHLUSS****6 WEITERE INFORMATIONEN****NORMA Value Added (NOVA)**

Der NORMA Value Added (NOVA), der auch die relevante Bezugsgröße für die langfristige Vergütung des Vorstands darstellt, betrug im Geschäftsjahr 2022 EUR -27,1 Mio. und sank damit sehr spürbar gegenüber dem Vorjahr (2021: EUR 16,0 Mio.). Ursächlich für den signifikanten Rückgang war das deutlich geringere bereinigte EBIT gepaart mit gestiegenen Kapitalkosten.

**Finanzergebnis**

Das Finanzergebnis erreichte im Geschäftsjahr 2022 einen Wert von EUR -12,6 Mio. und wich damit nur unwesentlich vom Finanzergebnis des Vorjahres ab (2021: EUR -12,4 Mio.). Im Wesentlichen wurde das Finanzergebnis durch den Anstieg des Zinsaufwandes im Vergleich zum Vorjahr belastet. Dieser resultierte vor allem aus den Auswirkungen der Zinserhöhungen im US-Dollar- und Euro-Raum und einem negativen Ergebnis aus der Derivatebewertung. Dagegen wirkte sich das deutlich positive Währungsergebnis aus der Finanzierungstätigkeit erhöhend auf das Finanzergebnis aus. [KONZERNANHANG](#)

**Ertragssteuern**

Im Geschäftsjahr 2022 errechnete sich auf Gruppenebene ein Steueraufwand in Höhe von EUR 24,7 Mio. (2021: Steueraufwand EUR 23,6 Mio.). Gemessen an einem Vorsteuerergebnis in Höhe von EUR 63,9 Mio. (2021: EUR 79,7 Mio.) resultierte daraus eine Steuerquote von 38,7 % (2021: 29,6 %). Die bereinigte Steuerquote im Geschäftsjahr 2022 betrug 35,2 % (2021: 28,6 %). Die Ursache für den Anstieg sind unter anderem nicht anrechenbare Quellensteuern und nicht abzugsfähige Aufwendungen sowie nicht angesetzte aktive latente Steuern auf Verluste des Geschäftsjahres 2022.

**Periodenergebnis und Gewinnverwendung**

Das Periodenergebnis lag im Geschäftsjahr 2022 bei EUR 39,2 Mio. und fiel damit unter den Wert des Vorjahreszeitraums (2021: EUR 56,1 Mio.). Basierend auf einer im Vergleich zum Vorjahr unveränderten Aktienanzahl von 31.862.400 Stück ergibt sich daraus nach Abzug des Periodenergebnisses für nicht beherrschende Anteile ein Ergebnis je Aktie in Höhe von EUR 1,23 (2021: EUR 1,76).

Das bereinigte Periodenergebnis betrug im Geschäftsjahr 2022 EUR 56,0 Mio. (2021: EUR 72,3 Mio.). Daraus ergibt sich nach Abzug des Periodenergebnisses für nicht beherrschende Anteile ein bereinigtes Ergebnis je Aktie von EUR 1,75 (2021: EUR 2,27).

Vorstand und Aufsichtsrat werden der Hauptversammlung am 11. Mai 2023 vorschlagen, aus dem handelsrechtlichen Bilanzgewinn der NORMA Group SE in Höhe von EUR 36,8 Mio. eine Dividende von insgesamt EUR 17,5 Mio. auszuschütten. Dies entspricht einer Dividende in Höhe von EUR 0,55 je dividendenberechtigte Stückaktie. Die vorgeschlagene Ausschüttungsquote beläuft sich auf 31,3 % des bereinigten Periodenergebnisses und liegt damit im Korridor von zwischen 30 % und 35 % gemäß der nachhaltigen Dividendenstrategie der NORMA Group.

**Umsatz- und Ergebnisentwicklung in den Segmenten****EMEA**

Die Außenumsatzerlöse in der Region EMEA stiegen im Geschäftsjahr 2022 um 5,8 % auf EUR 489,2 Mio. (2021: EUR 462,4 Mio.). Das organische Umsatzwachstum betrug 6,1 %. Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf die in

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>106</b>	<b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b>
<b>&gt;</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>206</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

der zweiten Jahreshälfte 2022 wieder gestiegene Nachfrage nach Verbindungstechnologie für Fahrzeuge zurückzuführen. Der daraus resultierende Umsatzanstieg konnte die rückläufige Entwicklung aus dem 1. Halbjahr 2022 mehr als kompensieren. So zeigte der EJT-Bereich in der Region EMEA auf Gesamtjahressicht 2022 gegenüber dem Vorjahr eine deutliche Erholung und ein Wachstum von 9,5 % (organisch: 9,7 %) auf EUR 363,5 Mio. (2021: EUR 332,0 Mio.). Neben der leichten Belebung der Automobilindustrie im 2. Halbjahr 2022 waren vor allem auch erfolgreich an Kunden weitergegebene Preissteigerungen ein wichtiger Treiber der positiven Entwicklung im EJT-Geschäft. Dagegen sank der Umsatz im Bereich Standardized Joining Technology (SJT) in der Region EMEA aufgrund eines anhaltend verhaltenen Geschäfts um -4,3 % (organisch: -3,7 %) auf EUR 121,2 Mio. (2021: EUR 126,6 Mio.). Der Umsatzrückgang konnte hier nicht gänzlich durch inflationsbedingte Preissteigerungen gegenüber Kunden kompensiert werden.

Insgesamt betrug der Anteil der EMEA-Region am Gesamtumsatz im Geschäftsjahr 2022 rund 40 % und lag damit unter dem Vorjahreswert (2021: 42 %).

Das bereinigte EBIT in der Region EMEA sank im Geschäftsjahr 2022 deutlich und erreichte einen Wert von EUR 13,8 Mio. (2021: EUR 43,9 Mio.). Die bereinigte EBIT-Marge betrug 2,6 % (2021: 8,8 %). Ursächlich für diesen deutlichen Rückgang der Profitabilität waren vorrangig hohe Aufwendungen für Energie und Material, aber auch weitere Transferkosten, die in Zusammenhang mit der Verlagerung eines ostdeutschen Produktionsstandorts nach Tschechien und an den Hauptstandort der NORMA Group in Maintal, Deutschland, entstanden sind. Um in diesem Umfeld Kundenaufträge möglichst zeitnah abzuwickeln, wurden zusätzliche Leiharbeiter:innen an den europäischen Standorten eingesetzt. Im Rahmen der Mehrkosten waren auch Sonderfahrten zur Reduzierung von Lieferverzögerungen angefallen. Darüber hinaus belasteten IT-Kosten im Zuge der Einführung eines neuen ERP-Systems die Marge.

### Amerika

In der Region Amerika betrug der Außenumsatz im Berichtsjahr 2022 EUR 574,2 Mio. und überstieg damit die Vorjahreserlöse (2021: EUR 456,8 Mio.) um 25,7 %. Dieses deutliche Plus teilt sich auf in einen Anstieg der organischen Umsatzerlöse in Höhe von 11,9 % und positive Translationseffekte aufgrund des starken US-Dollars (+13,9 %). Das Umsatzwachstum in der Region basierte auf einer sehr guten Geschäftsentwicklung im SJT-Bereich: Mit EUR 355,2 Mio. (2021: EUR 282,4 Mio.) wurde dort im Vergleich zum Vorjahreszeitraum ein um 25,8 % (organisch: 12,0 %) höheres Umsatzniveau erreicht. Das US-Wassergeschäft allein konnte auf Gesamtjahressicht ein organisches Wachstum in Höhe von 12,4 % realisieren (2021: 20,9 %). Getragen wurde die positive Entwicklung von einer allgemeinen konjunkturellen Erholung wie auch von Effekten aus der Weitergabe höherer Einstandspreise an Kunden.

Auch der Bereich EJT trug infolge des deutlichen Wiederanstiegs der Produktionszahlen bei Light und Heavy Vehicles sowie durch höhere Verkaufspreise zur positiven Umsatzentwicklung der Region Amerika bei. Insgesamt erreichten die Erlöse des Automotive-Geschäfts in der Region Amerika im Jahr 2022 einen Wert von EUR 215,4 Mio. (2021: EUR 171,7 Mio.), was einem Umsatzwachstum von 25,4 % (organisch: 11,4 %) entspricht. Im Geschäftsjahr 2022 erhöhte sich der Umsatzanteil der Region Amerika an den Konzernerlösen dementsprechend deutlich auf 46 % (2021: 42 %).

Das bereinigte EBIT in der Region Amerika übertraf mit EUR 74,4 Mio. deutlich das Vorjahr (2021: EUR 52,7 Mio.). Damit lag die bereinigte EBIT-Marge für die Region Amerika bei 12,7 % (2021: 11,3 %). Wesentlicher Faktor der positiven Entwicklung war der aufgrund höherer Verkaufspreise getriebene Anstieg des Umsatzniveaus. Zudem hatte der Verkauf eines Grundstücks in den USA einen erhöhenden Effekt auf das bereinigte EBIT, wohingegen



- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- > WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

das höhere Preisniveau für Rohstoffe, ein Anstieg der Frachtkosten sowie höhere Personalkosten aufgrund einer schwankenden Kundennachfrage das bereinigte EBIT der Region Amerika belasteten.

**Asien-Pazifik**

Die Außenumsatzerlöse in der Region Asien-Pazifik wuchsen im Geschäftsjahr 2022 um 3,9 % auf EUR 179,6 Mio. und übertrafen damit den Wert des Vorjahres (2021: EUR 172,8 Mio.). Organisch entwickelte sich das Geschäft in der Region mit -2,6 % negativ; Währungseffekte hatten einen positiven Einfluss in Höhe von 6,5 %. Die verhaltene Entwicklung in der Region Asien-Pazifik war im Wesentlichen durch ein organisch schwaches EJT-Geschäft (-4,4 %) aufgrund der vor allem in China anhaltenden Corona-Beschränkungen und eine damit einhergehend geringere Industrieproduktion begründet. Insgesamt lag der EJT-Umsatz im Gesamtjahr 2022 bei EUR 119,9 Mio. (2021: EUR 116,9 Mio.).

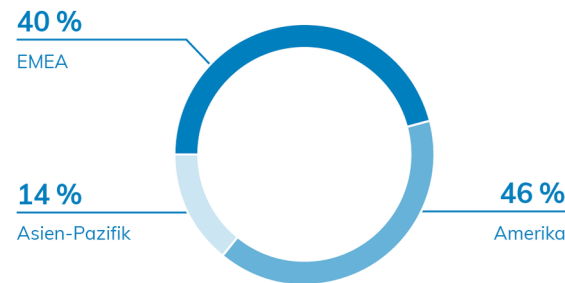
Im Vergleich dazu beliefen sich die Umsatzerlöse im SJT-Bereich auf EUR 58,9 Mio. (2021: EUR 55,3 Mio.), woraus ein Anstieg um 6,6 %, bzw. organisch um 1,2 % gegenüber 2021 resultierte. Der positive Umsatztrend des 1. Halbjahres schwächte sich im weiteren Jahresverlauf wieder deutlich ab, wodurch eine stark rückläufige Entwicklung eintrat.

Im Geschäftsjahr 2022 betrug der Umsatzanteil der Region Asien-Pazifik an den Konzernenerlösen 14 % (2021: 16 %).

Das bereinigte EBIT der Region Asien-Pazifik unterschritt mit EUR 20,0 Mio. den Vergleichswert des Vorjahres (2021: EUR 25,0 Mio.). Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 10,6 % (2021: 14,0 %). Zurückzuführen ist diese Entwicklung unter anderem auf höhere Material- und Logistikkosten sowie Mehraufwendungen in Bezug auf die Corona-Restriktionen.

Umsatzanteil nach Segmenten

G027



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

**Entwicklung der Segmente**

T032

		EMEA			Amerika			Asien-Pazifik		
		2022	2021	Δ in %	2022	2021	Δ in %	2022	2021	Δ in %
Segmentumsatzerlöse insgesamt	EUR Mio.	522,4	500,1	4,5	585,6	465,2	25,9	188,8	179,4	5,2
Außenumsatzerlöse	EUR Mio.	489,2	462,4	5,8	574,2	456,8	25,7	179,6	172,8	3,9
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	%	40	42	n/a	46	42	n/a	14	16	n/a
Bereinigtes EBITA <sup>1</sup>	EUR Mio.	15,8	47,4	-66,6	77,7	55,6	39,7	20,5	25,7	-20,1
Bereinigte EBITA-Marge <sup>1,2</sup>	%	3,0	9,5	n/a	13,3	12,0	n/a	10,9	14,3	n/a
Bereinigtes EBIT <sup>1</sup>	EUR Mio.	13,8	43,9	-68,7	74,4	52,7	41,2	20,0	25,0	-20,3
Bereinigte EBIT-Marge <sup>1,2</sup>	%	2,6	8,8	n/a	12,7	11,3	n/a	10,6	14,0	n/a

1\_Bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen SONDEREINFLÜSSE  
 2\_Bezogen auf die Segmentumsatzerlöse.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Vermögenslage

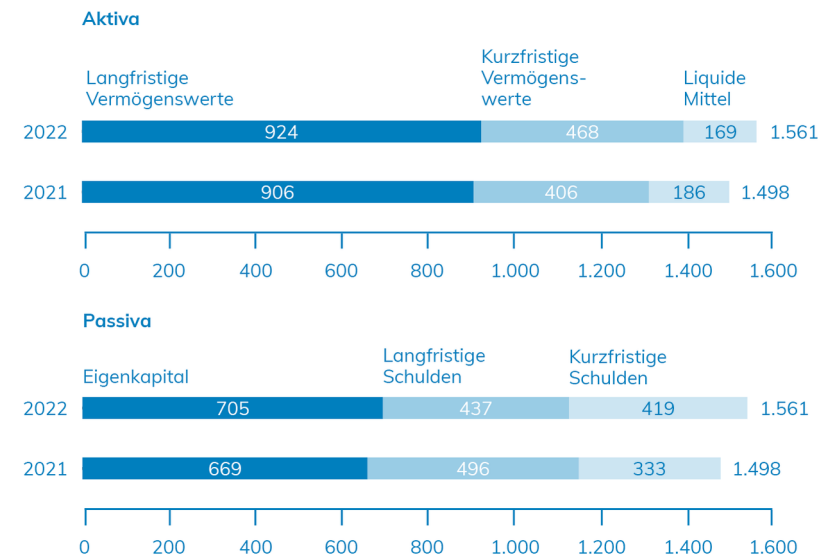
### Aktiva

#### Bilanzsumme

Die Bilanzsumme betrug zum 31. Dezember 2022 EUR 1.560,7 Mio. und hat sich damit um 4,2 % gegenüber dem Vorjahr (31. Dez. 2021: EUR 1.498,2 Mio.) erhöht.

#### Vermögens- und Kapitalstruktur in EUR Mio.

G028



#### Langfristige Vermögenswerte

Die langfristigen Vermögenswerte beliefen sich zum 31. Dezember 2022 auf EUR 924,5 Mio. Dies entspricht einem Anstieg um 2,1 % gegenüber dem Vorjahresstichtag (31. Dez. 2021: EUR 905,6 Mio.). Während sich die darin enthaltenen Geschäfts- oder Firmenwerte währungsbedingt um 2,4 % auf EUR 402,3 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 392,7 Mio.) erhöhten, haben sich die sonstigen immateriellen Vermögenswerte um 7,9 % auf EUR 195,9 Mio. reduziert (31. Dez. 2021: EUR 212,8 Mio.), wobei Währungseffekte gegenläufig einen erhöhenden Effekt auf die sonstigen immateriellen Vermögenswerte hatten. Die Sachanlagen stiegen um 6,5 % auf EUR 295,8 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 277,7 Mio.). Im Geschäftsjahr 2022 wurden insgesamt EUR 53,2 Mio. in das Anlagevermögen (Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Leasing) investiert (2021: EUR 47,4 Mio.). Damit ergab sich aus der Investitionstätigkeit der NORMA Group im Geschäftsjahr 2022 eine verglichen mit dem Vorjahr konstante Investitionsquote in Höhe von 4,3 % (2021: 4,3 %) [PRODUKTION UND LOGISTIK](#). Die Investitionen betrafen im Wesentlichen den strategischen Ausbau der Standorte Changzhou und Qingdao in China, den Aufbau eines neuen Werks für Wassermanagement in den USA sowie den Ausbau und die Weiterentwicklung von Produktionsstätten in Europa, insbesondere in Großbritannien, Osteuropa und in Deutschland.

Der Anteil der langfristigen Vermögenswerte an der Bilanzsumme belief sich zum Bilanzstichtag 2022 auf 59,2 % (31. Dez. 2021: 60,4 %). [KONZERNANHANG](#)

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Kurzfristige Vermögenswerte

Die kurzfristigen Vermögenswerte betragen zum Bilanzstichtag 2022 EUR 636,2 Mio. und lagen damit um 7,4 % über dem Niveau des Vorjahresstichtags (31. Dez. 2021: EUR 592,6 Mio.). Ursächlich dafür war vorrangig der deutliche Aufbau innerhalb der Vorratsbestände um 20,6 % auf einen Wert in Höhe von EUR 250,8 Mio. (2021: EUR 208,0 Mio.) Die Zunahme resultierte auch aus rapiden Preissteigerungen auf dem Beschaffungsmarkt; zudem wurden Lagerbestände an Rohmaterialien und Vorprodukten aufgebaut, um angekündigten Preissteigerungen vorzugreifen.

Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen war zum Stichtag 31. Dezember 2022 ein Anstieg um 15,0 % auf EUR 186,3 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 162,0 Mio.) zu verzeichnen. Dieser ist im Wesentlichen auf die höheren Verkaufspreise sowie stichtagsbedingt höhere Außenstände zurückzuführen.

Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente lagen zum Stichtag 31. Dezember 2022 mit EUR 168,7 Mio. unter dem Niveau des Vorjahres (31. Dez. 2021: EUR 185,7 Mio.).

Der Anteil der kurzfristigen Vermögenswerte an der Bilanzsumme ist mit 40,8 % im Vergleich zum Vorjahresstichtag (31. Dez. 2021: 39,6 %) leicht gestiegen.

### (Trade) Working Capital

Das (Trade) Working Capital (Vorräte plus Forderungen minus Verbindlichkeiten, jeweils im Wesentlichen aus Lieferungen und Leistungen) erreichte zum 31. Dezember 2022 einen Wert von EUR 230,4 Mio. und ist damit gegenüber dem Vorjahresstichtag (31. Dez. 2021: EUR 189,5 Mio.) um 21,6 % gestiegen. Der Anstieg lässt sich insbesondere auf die bereits beschriebene überproportionale Zunahme der Vorräte zurückführen. Erhöht wurde im Geschäftsjahr 2022 der Bestand an unfertigen und fertigen Erzeugnissen zur Sicherstellung einer bestmöglichen Lieferfähigkeit. Der Saldo aus den Verbindlichkeiten und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen war dagegen im Vergleich zum Vorjahresstichtag nahezu unverändert. Der Wert des Trade Working Capital wuchs darüber hinaus getrieben von Währungseffekten an. Die Working-Capital-Quote (Trade Working Capital im Verhältnis zum Umsatz) lag zum 31. Dezember 2022 bei 18,5 % (31. Dez. 2021: 17,4 %).

### Passiva

#### Eigenkapitalquote

Das Konzerneigenkapital belief sich zum 31. Dezember 2022 auf EUR 705,4 Mio. und war damit gegenüber dem Vorjahr (31. Dez. 2021: EUR 668,6 Mio.) um 5,5 % gestiegen. Die Konzerneigenkapitalquote erreichte zum Bilanzstichtag des Geschäftsjahres 2022 einen Wert von 45,2 % (31. Dez. 2021: 44,6 %). Der Anstieg des Eigenkapitals resultierte im Wesentlichen aus dem Periodenergebnis in Höhe von EUR 39,2 Mio. Gegenläufig wirkte die im Jahr 2022 geflossene Dividendenzahlung (Dividende in Höhe von EUR 0,75 je Aktie) in Höhe von insgesamt EUR 23,9 Mio. (2021: EUR 22,3 Mio.). Zudem wirkten sich positive Währungseffekte aus der Umrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe, positive Effekte aus der Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen sowie positive Effekte auf die Rücklagen für Absicherungen von Zahlungsströmen erhöhend auf das Eigenkapital aus.

#### Nettoverschuldung

Die Nettoverschuldung (Finanzverbindlichkeiten, inklusive derivativer Sicherungsinstrumente in Höhe von EUR 1,6 Mio., abzüglich Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten) betrug per Ende Dezember 2022 EUR 349,8 Mio. Ursächlich für den Anstieg in Höhe von 9,8 % bzw. EUR 31,3 Mio. gegenüber dem Vorjahr (31. Dez. 2021: EUR 318,5 Mio.) waren im Wesentlichen die laufenden Zinsaufwendungen für Darlehen im Geschäftsjahr 2022, die Erhöhung der Leasingverbindlichkeiten durch Zugänge im Bereich der Nutzungsrechte

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

sowie der bewertungsbedingte Anstieg der Verbindlichkeiten aus Derivaten. Dem wirkten Nettomittelabflüsse aus der Summe der Mittelzuflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, Nettozahlungsmittelabflüsse aus der Beschaffung und der Veräußerung langfristiger Vermögenswerte sowie aus der Dividendenzahlung entgegen. Zudem hatten zahlungsneutrale negative Nettowährungseffekte auf Fremdwährungsdarlehen, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente einen erhöhenden Einfluss auf die Nettoverschuldung.

#### Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten der NORMA Group haben sich zum Bilanzstichtag 2022 um 2,8 % auf EUR 518,4 Mio. erhöht (31. Dez. 2021: 504,2 Mio.). Wesentlicher Grund dafür war die Erhöhung der Darlehensverbindlichkeiten aufgrund von Währungseffekten im Zusammenhang mit dem US-Dollar. Gegenläufig wirkte die Nettotilgung von Darlehen im Geschäftsjahr 2022. So erfolgte neben der Tilgung im Bereich der Schuldscheindarlehen in Höhe von EUR 8,5 Mio. auch eine Rückzahlung von Verbindlichkeiten aus dem Commercial-Paper-Programm in Höhe von EUR 40,0 Mio.

Bei den Leasingverbindlichkeiten war im Vergleich zum Vorjahr eine Erhöhung festzustellen, da sich aus der Veränderungen durch Tilgungen (Zahlung der Leasingraten), die Aufnahme durch Zugänge im Bereich der Nutzungsrechte, Neueinschätzungen von Verlängerungsoptionen und Vertragsänderungen sowie Zinseffekte eine Nettoerhöhung ergab. Einen erhöhenden Effekt hatten zudem Wechselkurseffekte, die insbesondere aus den Verbindlichkeiten in US-Dollar von Tochterunternehmen in den USA resultierten.

Der Anstieg der sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten resultierte im Wesentlichen aus höheren Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring. [KONZERNANHANG](#)

Das Gearing (Nettoverschuldung im Verhältnis zum Eigenkapital) lag zum Bilanzstichtag 2022 unverändert bei 0,5 (2021: 0,5).

Der Leverage (Nettoverschuldung ohne Sicherungsderivate im Verhältnis zum bereinigten EBITDA der letzten zwölf Monate) hat sich im Vergleich zum Vorjahr (31. Dez. 2021: 1,9) auf 2,2 erhöht. Der Anstieg der Kennzahl beruht auf den gestiegenen Nettoverbindlichkeiten bei gleichzeitiger Verminderung des EBITDA im aktuellen Berichtsjahr. Der für die Finanzierungsverträge relevante Leverage betrug zum Stichtag 31. Dezember 2022 ebenfalls 2,2 (31. Dez. 2021: 1,9).

#### Nicht bilanzierte Vermögenswerte

Markenrechte und Patente der NORMA Group an den von ihr gehaltenen Marken sowie Kundenbeziehungen werden, sofern extern erworben, in der Bilanz unter den immateriellen Vermögenswerten erfasst. Wichtige Einflussfaktoren für ein erfolgreiches Geschäft sind jedoch auch die Bekanntheit und Reputation dieser Marken bei den Kunden und deren Vertrauen in die Produkte der NORMA Group. Ebenso wichtig sind die vertrauensvollen Kundenbeziehungen, die sich auf das langjährig gewachsene Vertriebsnetz der NORMA Group stützen. Darüber hinaus leistet die Belegschaft der NORMA Group mit ihrer umfassenden Erfahrung und dem spezifischen Know-how einen wichtigen Beitrag zum Erfolg des Unternehmens, sodass das langjährig gewachsene Wissen im Bereich Forschung und Entwicklung sowie im Projektmanagement ebenfalls als Wettbewerbsvorteil gesehen wird. Die aufgeführten Werte werden nicht einzeln in der Bilanz erfasst, spiegeln sich aber zum Teil im Goodwill wider.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Finanzlage

### Finanzierungsmaßnahmen

Die NORMA Group überwacht Risiken aus Währungs- und Zinsänderungen kontinuierlich und begrenzt sie unter anderem durch derivative Sicherungsinstrumente. Darüber hinaus strebt die NORMA Group zur Risikominimierung grundsätzlich eine Diversifizierung ihrer Finanzierungsinstrumente an. Dazu gehören auch die Prolongation von Rückzahlungsverpflichtungen sowie eine gleichmäßige Verteilung des Fälligkeitsprofils. Liefer- und Leistungsbeziehungen zwischen Einzelwährungen werden unterjährig mehrheitlich zeitkongruent abgesichert.

Die NORMA Group hatte ihre Bank-Kreditlinien im Geschäftsjahr 2019 erfolgreich refinanziert und sich damit weitere finanzielle Sicherheit sowie nochmals erhöhte Flexibilität für die Zukunft geschaffen. Die Kreditvereinbarung hat ein Gesamtvolumen von anfänglich EUR 300 Mio. Darin enthalten sind eine revolvingende Fazilität über EUR 50 Mio. und eine flexible Akkordeon-Fazilität. Im Oktober 2021 wurde eine zusätzliche revolvingende Fazilität über EUR 50 Mio. im Rahmen des bestehenden Kreditvertrags vereinbart. Die Refinanzierung wurde mit einem Bankenkonsortium bestehend aus zehn internationalen Banken abgeschlossen. Zudem koppelt eine Nachhaltigkeitskomponente die Finanzierungsbedingungen an das Engagement der NORMA Group im Bereich Corporate Responsibility. Im Jahr 2022 erreichte die NORMA Group – wie bereits auch im Vorjahr – ein entsprechendes Nachhaltigkeits-Scoring, womit Einsparungen in der Kreditmarge realisiert werden konnten. Nach Ausübung der beiden Verlängerungsoptionen aus dem syndizierten Kreditvertrag im Geschäftsjahr 2020 und 2021 stehen der NORMA Group alle Komponenten des Kreditvertrags bis 2026 zur Verfügung. Damit wird ein Höchstmaß an Finanzierungsflexibilität sichergestellt.

Das seit 2019 bestehende Commercial-Paper-Programm, das zur kurzfristigen Liquiditätssteuerung dient, war zum Stichtag 31. Dezember 2022 mit EUR 25 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 65 Mio.) genutzt. Aus den revolvingenden Kreditfazilitäten waren per 31. Dezember 2022 EUR 43 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 0) gezogen. Ebenso wurde eine Schuldscheindarlehenstranche in Höhe von EUR 3,5 Mio. planmäßig sowie eine weitere in Höhe von EUR 5 Mio. außerplanmäßig zurückgezahlt. Die Bruttoverschuldung (Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten) der NORMA Group stieg im Stichtagsvergleich von EUR 463 Mio. am 31. Dezember 2021 leicht auf EUR 465 Mio. zum Jahresende 2022.

Um Zinsänderungsrisiken, die sich aus den externen Finanzierungsbausteinen ergeben könnten, abzusichern, nutzt die NORMA Group Zinnsicherungsgeschäfte. Zum 31. Dezember 2022 lag der durchschnittliche Zinssatz der Bruttoverschuldung (ohne Derivate) bei 3,49 %. Das Fälligkeitsprofil der NORMA Group, ausgehend von der Ausnutzung des kurzfristigen CP-Programms, den revolvingenden Kreditfazilitäten, den Schuldscheindarlehen I (2013), II (2014) und III (2016) sowie dem syndizierten Bankkredit (2019), gestaltete sich zum 31. Dezember 2022 wie in den **GRAFIKEN G029: „FÄLLIGKEITENPROFIL NACH FINANZINSTRUMENT“** und **G030: „FÄLLIGKEITENPROFIL NACH WÄHRUNG“** dargestellt.

Zum Bilanzstichtag 2022 hat die NORMA Group alle in den Kreditverträgen enthaltenen Kennzahlen (Financial Covenants: Nettoverschuldung im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA) erfüllt.

Konkrete künftige Finanzierungsschritte hängen von den aktuellen Veränderungen der Finanzierungsmärkte sowie von Akquisitionspotenzialen ab.

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNES
- > WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

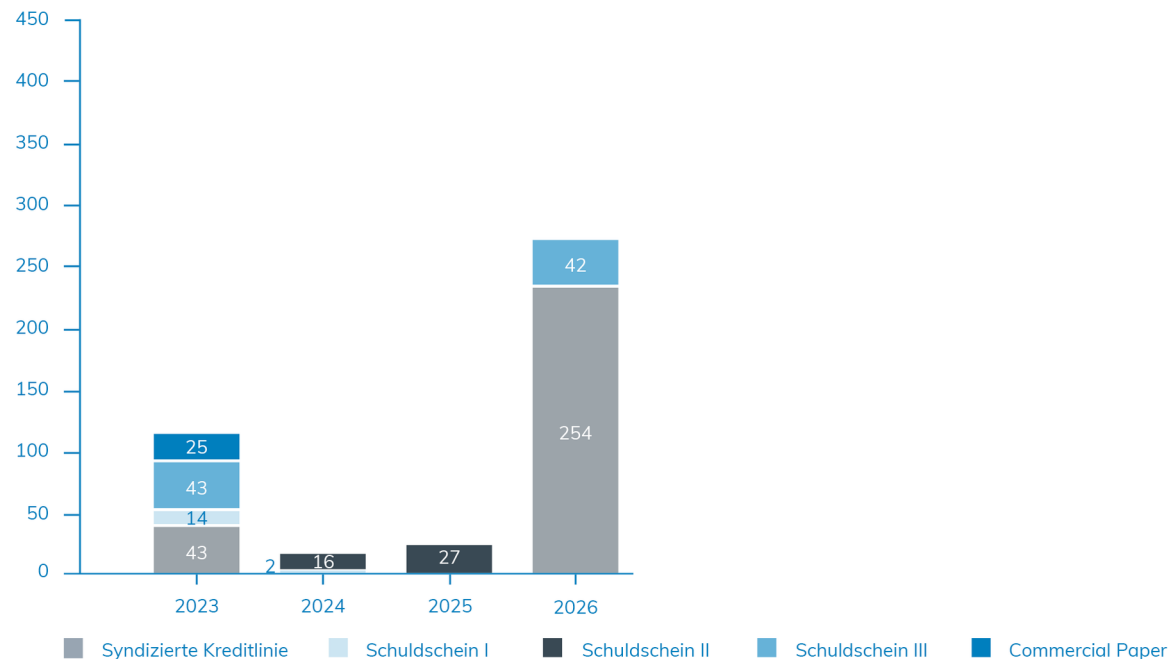
---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

**Fälligkeitsprofil nach Finanzinstrument**  
in EUR Mio.

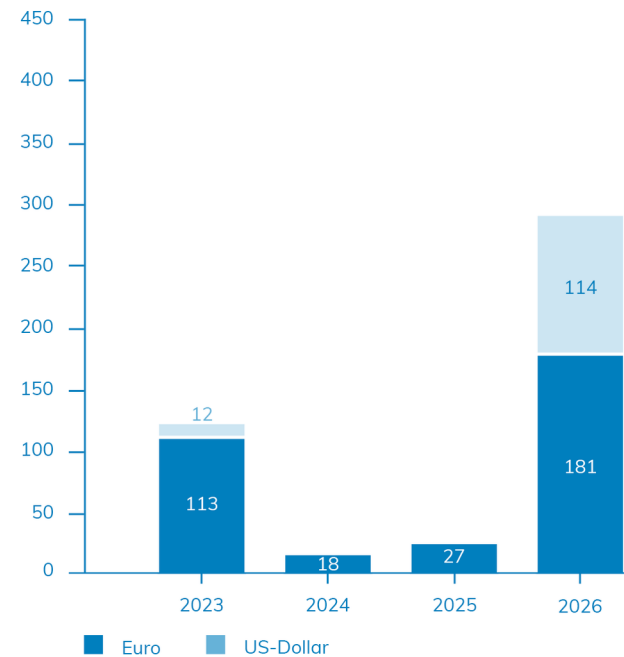
G029



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNES
  - > WIRTSCHAFTSBERICHT
  - 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
  - 176 PROGNOSEBERICHT
  - 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
  - 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
  - 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
  - 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

### Fälligkeitenprofil nach Währungen in EUR Mio.

G030



### Cashflow

#### Operativer Netto-Cashflow

Im Geschäftsjahr 2022 erzielte die NORMA Group einen operativen Netto-Cashflow (bereinigtes EBITDA abzüglich der Veränderungen im Working Capital und der Investitionen aus dem operativen Geschäft) in Höhe von EUR 65,3 Mio. (2021: EUR 99,8 Mio.). Die Veränderung resultierte sowohl aus dem im Vergleich zum Vorjahr schwächeren EBITDA, der Veränderung im Working Capital und den gestiegenen Investitionen aus dem operativen Geschäft.

#### Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit hat sich im Geschäftsjahr 2022 deutlich auf EUR 76,6 Mio. (2021: EUR 108,4 Mio.) verringert. Hier wirkten sich vor allem das geringere Periodenergebnis in Kombination mit den Veränderungen im Trade Working Capital schmälernd aus. [KONZERNANHANG](#)

#### Cashflow aus Investitionstätigkeit

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit im Geschäftsjahr 2022 blieb per saldo mit EUR 44,5 Mio. auf ähnlichem Niveau wie im Vorjahr (2021: EUR 45,2 Mio.). Er beinhaltet Zuflüsse im Wesentlichen aus der Veräußerung eines Grundstücks in den USA sowie Abflüsse für den Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, unter anderem für den Ausbau und die Modernisierung von Produktionsstandorten.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Investitionen in der Region EMEA betrafen unter anderem den Ausbau von Fertigungskapazitäten für Anwendungen im Bereich der Elektromobilität in Polen, Kapazitätserweiterungen im Bereich Fluidsysteme in Serbien sowie Investitionen in ein neues Werkzeugkonzept in Großbritannien. Am Standort Maintal in Deutschland wurde in die Modernisierung einer vollautomatischen Fertigungslinie investiert.

Die Investitionen in der Region Amerika umfassten den Auf- und Ausbau eines neuen Standorts für Wassermanagementprodukte an der amerikanischen Ostküste sowie weitere Kapazitätserweiterungen im Bereich Wassermanagement und E-Mobilität sowie Anlagenmodernisierungen.

In der Region Asien-Pazifik wurde intensiv in den strategischen Ausbau und die Erweiterung des Standorts Changzhou für die lokale Schellenherstellung investiert. Auch in anderen Teilen Chinas und Indiens wurden Lokalisierungsprojekte umgesetzt sowie in die Vorbereitung einzelner Standorte für die Umsetzung kundenspezifischer Projekte investiert.

### Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit verringerte sich im Geschäftsjahr 2022 um 23,3 % auf EUR 54,5 Mio. (2021: EUR 71,1 Mio.). Dazu haben vorrangig die im Vergleich zum Vorjahr deutlich geringeren Nettoauszahlungen für Darlehen beigetragen. Gegenläufig enthält der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit im Geschäftsjahr 2022 gestiegene Auszahlungen für Leasingverbindlichkeiten und Rückzahlungen von Sicherungsderivaten. Ebenso flossen Dividenden an die Aktionäre der NORMA Group SE in Höhe von EUR 23,9 Mio. (2021: EUR 22,3 Mio.).

### Produktion und Logistik

Die NORMA Group produziert und vertreibt mehr als 40.000 Produkte und unterhält weltweit 27 Produktionsstandorte. Darüber hinaus verfügt sie über ein Netzwerk aus zahlreichen Distributions-, Vertriebs- und Kompetenzzentren, über die sie die fristgemäße Belieferung ihrer Kunden in den jeweiligen Regionen sicherstellt.

### Produktion und Auslastung

Zwischen den weltweiten Standorten schwankt der Auslastungsgrad der Produktions- und Distributionsstätten der NORMA Group. In den Schwellenländern, in denen sich das Geschäft der NORMA Group noch im Aufbau befindet, ist die flächenbezogene Auslastung der Produktionswerke noch relativ gering. Durch vorausschauende Investitionsentscheidungen wird dort sichergestellt, dass hinreichend Fläche zur flexiblen Erweiterung der Produktion zur Verfügung steht. In den Industrieländern und Märkten, in denen die NORMA Group bereits eine langjährige Marktposition vorweist und die Produktionsfläche weitestgehend ausgelastet ist, werden Investitionen in zusätzliche Flächen, wenn möglich, vermieden. Ziel der NORMA Group ist es dabei, die Produktionsverfahren durch Effizienzsteigerungen derart zu optimieren, dass zusätzliche Kapazitäten innerhalb der bestehenden Fläche geschaffen werden.

Die Auslastung der Produktionsanlagen kann entsprechend der Kundennachfrage und Auftragsituation variiert werden. Auf den vorhandenen Anlagen können innerhalb der einzelnen Produktkategorien durch geringe Umrüstungsmaßnahmen zahlreiche Produkte mit verschiedenen Spezifikationen hergestellt werden. Dadurch kann die Produktion optimal an der aktuellen Kundennachfrage ausgerichtet werden.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden die Produktionstätigkeiten der NORMA Group weiterhin durch die aufgrund der Corona-Pandemie weltweit unterbrochenen Lieferketten an einzelnen Standorten und durch die schwierige

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

internationale Versorgung beeinflusst. Darüber hinaus führte die Ukraine-Krise infolge der erlassenen Außenhandelsgesetze dazu, dass die Lieferungen nach Russland und Weißrussland zum Erliegen kamen.

### Maßnahmen zur Bündelung der Produktionsaktivitäten im Rahmen des „Get on track“-Transformationsprogramms weiter umgesetzt

Die NORMA Group hat im Geschäftsjahr 2022 die Umsetzung des bereits im November 2019 initiierten Transformationsprogramms „Get on track“ zur Steigerung der Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit fortgeführt.

In Zusammenhang mit der im Juni 2020 bekannt gegebenen Schließung des Standorts Gerbershausen bis Ende 2022 wurden im Berichtsjahr weitere Produktgruppen von Gerbershausen nach Hustopeče, Tschechien, und nach Maintal verlagert. Die Fertigung der verlegten Produktgruppen ist bereits angelaufen.

### NORMA Group erweitert Produktionskapazitäten in China

Die NORMA Group hat 2022 ihre fünfte Produktionsanlage in China erfolgreich in Betrieb genommen. Das Werk liegt strategisch günstig in der Nähe der Guangzhou Automobile Group (GAC) sowie weiterer Automobilzulieferer (OEMs) für elektrische Fahrzeuge. Am neuen Standort produziert und montiert das Unternehmen Thermo-Managementsysteme für batteriebetriebene Elektrofahrzeuge (BEV) und Plug-in-Hybride (PHEV).

Mit der neuen Anlage in Guangzhou baut die NORMA Group ihre Marktposition durch eine weitere zielgerichtete Investition im Rahmen ihrer Lokalisierungsstrategie aus. Dank des Angebots von Produkten und Dienstleistungen direkt am Ort der Nachfrage können nicht nur die Logistikprozesse effizient gestaltet werden, sondern auch Frachtkosten reduziert und Engineering Services in engem Austausch mit den Kunden umgesetzt werden.

Die Anlage auf dem Gelände des Datang Auto Technology Park hat eine Gesamtfläche von 2.500 m<sup>2</sup>. Die Produktionskapazität liegt derzeit bei 4 Millionen Teilen pro Jahr. Zum Ende des Jahres 2022 waren dort 80 Mitarbeiter:innen beschäftigt.

### Investitionen in Kapazitätserweiterungen

Die NORMA Group hat im Geschäftsjahr 2022 in den Ausbau ihrer Kapazitäten investiert. Der Fokus der Investitionstätigkeiten lag dabei insbesondere auf den Bereichen Wassermanagement und Elektromobilität. Die nachfolgende Tabelle liefert einen Überblick über die bedeutendsten strategischen Investitionen im aktuellen Berichtsjahr.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Strategische Investitionsschwerpunkte 2022**

T033

Region	Land	Stadt	Investition
EMEA	Serbien	Subotica	Weiterer Aufbau neuer Fertigungskapazitäten im Bereich der Thermofixierung im Fluidsystembereich für einen führenden europäischen Automobilhersteller
			Aufbau zweier innovativer Montagelinien zur Kapazitätserweiterung im Fluidsystembereich für einen renommierten europäischen OEM
	Großbritannien	Newbury	Modernisierung und Weiterentwicklung der Fertigungsanlagen und Werkzeugkonzepte sowie Kapazitätserweiterung im Bereich der Schellenfertigung
	Deutschland	Maintal	Modernisierung einer vollautomatischen Fertigungsanlage im Bereich der Schellenfertigung
	Polen	Pilica	Aufbau von Fertigungskapazitäten und Werkzeugen für eine neue Produktentwicklung im Rahmen eines globalen Auftrags eines führenden Automobilherstellers
Amerika	USA	St. Clair, Michigan	Aufbau von Fertigungskapazitäten und Werkzeugen im Bereich der E-Mobilität für einen Elektrofahrzeughersteller sowie Modernisierung entsprechender Fertigungskapazitäten
		Lithia Springs, Georgia	Aufbau der Infrastruktur am neuen Standort an der Ostküste für Water-Management-Produkte
			Aufbau der Fertigungskapazitäten am neuen Standort für Water Management
	Lindsay, Kalifornien	Erweiterung der Fertigungskapazitäten im Bereich Water Management	
	Saltsburg, Pennsylvania	Kapazitätserweiterung und Modernisierung der Eigenfertigung einer neuen innovativen Schneckenwindeschelle	
Asien-Pazifik	Indien	Pune	Lokalisierung von Fertigungskapazitäten für den indischen Markt im Bereich von Steckverbindern
		China	Changzhou
			Strategischer Ausbau und Erweiterung des Standorts
			Qingdao
			Signifikanter Aufbau von Fertigungskapazitäten und Werkzeugen im Bereich von Steckverbindern für einen führenden Automobilhersteller in China und aus Deutschland
		Guangzhou	Aufbau des neuen Fertigungsstandortes in Südchina inklusive Produktionskapazitäten in der Thermofixierung und Montage von Fluidsystemen im Bereich der E-Mobilität
	Malaysia	Ipoh	Erweiterung der Fertigungskapazitäten eines neuen Produktes im Bereich Water Management

**Kontinuierliche Optimierung der gesamten Wertschöpfungskette**

Alle internen Prozessschritte in der Wertschöpfungskette werden bei der NORMA Group kontinuierlich auf Optimierungspotenziale hin untersucht. Ein wesentliches Instrument dafür ist das Global-Operational-Excellence-Management-System. Angelehnt an dieses System werden bestehende Prozesse analysiert, Verbesserungspotenziale identifiziert, entsprechende Maßnahmen zu deren Umsetzung eingeleitet und

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Kostenoptimierungsprojekte realisiert. Durch die daraus in den vergangenen Jahren erfolgte Automatisierung und Standardisierung zahlreicher Prozesse konnten signifikante Skaleneffekte erzielt werden.

Seit 2014 arbeitet die NORMA Group in allen Produktionswerken weltweit nach dem NORMA-Group-Produktionssystem (NPS). Ziel des NPS ist es, die operative Performance, Sicherheit, Liefertreue und Qualität in den Werken zu verbessern, weitere Kosteneinsparungen zu identifizieren und umzusetzen. Die NORMA Group bedient sich dabei aus einer „Toolbox“ von Lean-Methoden. Dazu gehören unter anderem die 5S-Methodik, der tägliche Gemba-Walk, die Rüstzeitoptimierung mittels SMED (Single Minute Exchange of Die) sowie TPM (Total Productive Maintenance). Des Weiteren sorgt ein standardisierter Problemlösungsprozess dafür, interne und externe Kundenreklamationen schneller und effektiver zu bearbeiten.

#### Kundennähe und Sicherheit der Lieferkette

Um die Supply-Chain-Kosten möglichst gering zu halten, ist die NORMA Group bestrebt, die geografischen Wege der Wertschöpfungskette möglichst kurz zu halten und nicht wertschöpfende Zwischenschritte über zusätzliche NORMA-Group-Standorte zu vermeiden. Die Zielsetzung besteht in einer kundennahen Produktion, die neben einer Optimierung des Working Capital und der Supply-Chain-Kosten zusätzlich auch Lieferrisiken minimiert, negative Auswirkungen auf die Umwelt reduziert und die immer stärker geforderte Flexibilität sicherstellt. Die Corona-Pandemie, der Krieg in der Ukraine und die damit einhergehenden kurzfristigen Schwankungen bei Verfügbarkeit und Bedarf haben den Wert kurzer und direkter Lieferwege im Geschäftsjahr 2022 noch einmal unterstrichen. Insbesondere Seetransporte stellen aufgrund von Kapazitätsengpässen in Häfen und der daraus resultierenden Knappheit von Containerkapazitäten die Logistik international agierender Unternehmen, so auch die der NORMA Group, vor neue Herausforderungen. Ein wichtiges Ziel des Konzerns ist daher, trotz längerer Laufzeiten dennoch in der Lage zu sein, jederzeit flexibel auf die schwankende Nachfrage der Kunden reagieren zu können.

Obwohl der Anspruch besteht, möglichst kurze Wege in der Logistik zu nutzen, sind grenzüberschreitende Lieferungen für die NORMA Group vielfach unerlässlich, um sowohl dem Bedarf als auch den Anforderungen der Abnehmer jederzeit gerecht zu werden. Optimierte und sichere Zollprozesse sind daher unverzichtbar. Aus diesem Grund beteiligt sich die NORMA Group an diversen Zollhandelspartnerschaftsprogrammen, zum Beispiel in den USA, in China und in der EU. Durch die Supply-Chain-Security-Programme, insbesondere das Authorized Economic Operator (AEO) und das Customs-Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT), die ein Bestandteil des weltweiten Compliance-Programms sind, strebt die NORMA Group die Sicherstellung einer gesetzeskonformen Lieferkette an. Mithilfe turnusmäßig stattfindender Überprüfungen aller Geschäftspartner schließt die NORMA Group die Belieferung rechtlich sanktionierter Dritter aus. Darüber hinaus wird durch interne Organisationsanweisungen, die regelmäßig kontrolliert werden, die Einhaltung der einschlägigen gesetzlichen Regelungen zur Exportkontrolle sichergestellt.

#### Qualitätsmanagement

Die Produkte der NORMA Group sind in den Endprodukten der Kunden meist funktionskritisch. Aus diesem Grund können Qualitätsmängel oder Funktionsausfälle einen erheblichen direkten Einfluss auf die Kunden oder Endnutzer haben. Die Produktsicherheit und die Gesundheit von Endverbrauchern korrelieren somit stark mit der Qualität der NORMA-Group-Produkte. Aus diesem Grund hat es für die NORMA Group höchste Priorität, dass die eigens hergestellten Produkte alle Erwartungen und Qualitätsansprüche der Kunden erfüllen. [PRODUKTQUALITÄT UND -SICHERHEIT](#)

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Um einen globalen und standardisierten Qualitätsansatz zu gewährleisten, werden alle Produktionsstandorte der NORMA Group gemäß internationalen Qualitätsstandards zertifiziert. Zurzeit sind die Fertigungsstätten für die Bereiche Mobilität und Neue Energien (Mobility and New Energy), Industrieanwendungen (Industry Applications) und Wassermanagement (Water Management) nach ISO 9001, EN 9100 oder nach IATF 16949 zertifiziert. Die Ausnahme bildet der neue im Jahr 2022 eröffnete Standort in Guangzhou, China, dessen Zertifizierungsprozess jedoch aktuell läuft. Neben den Produktionsstandorten ist die NORMA Group Holding GmbH gemäß ISO 9001 zertifiziert. Diese Zertifizierung hilft sicherzustellen, dass die NORMA Group als Ganzes und alle relevanten Fachabteilungen auf Gruppenebene hohe Qualitätsstandards einhalten. Die umfangreichen Anforderungen der Qualitätsstandards gewährleisten auch die Sicherheit der Endprodukte durch zahlreiche Maßnahmen. Dazu gehören beispielsweise Risikobewertungen, Schulungen, Bewertungen von Zwischenfällen und entsprechende Korrekturmaßnahmen.

Die Einführung, Zertifizierung und kontinuierliche Umsetzung des Qualitätsmanagementsystems wird vom Qualitätsmanagement der NORMA Group verantwortet und gesteuert. Dafür wurden an jedem Produktionsstandort der NORMA Group lokale Verantwortliche für das Qualitätsmanagement benannt, die den jeweiligen regionalen Qualitätsmanagern und dem globalen Qualitätsmanagement unterstellt sind.

Die NORMA Group ist global operativ tätig. Eine wesentliche Herausforderung besteht damit darin, die unterschiedlichen Kundenanforderungen sowie die zahlreichen unterschiedlichen Standards und Marktbedingungen zu erkennen und zu verstehen. Dieser Herausforderung begegnet die NORMA Group mit der Lokalisierung ihrer Produktion und dem Einsatz standardisierter Werkzeuge.

Um die Qualität, Kundenzufriedenheit und Lieferleistung zu messen, nutzt die NORMA Group eine Reihe von Steuerungskennzahlen. Die wichtigste Kennzahl ist dabei die Anzahl der von Kunden zurückgewiesenen fehlerhaften Teile – die sogenannten Parts per Million (PPM). Diese Kennzahl wird fortlaufend erfasst und monatlich an den Vorstand berichtet. Gleichzeitig werden auf Werksebene Ursachenanalysen durchgeführt und Gegenmaßnahmen festgelegt und eingeleitet.

Im Geschäftsjahr 2022 sank die Anzahl der fehlerhaften Teile pro Million gefertigter Teile (PPM) sehr deutlich auf 2,9 (2021: 4,9 PPM). Diese Verbesserung lässt sich auf weitere Investitionen in Trainings, die Umsetzung von Systemplattformen und die kontinuierliche Optimierung der Qualitätsmanagementsysteme zurückführen. Ferner entwickelte sich die Produktrealisierung an den einzelnen Produktionsstätten weiter, und das Management legte ein starkes Augenmerk auf Qualitätsthemen. [📄 BEDEUTENDE NICHTFINANZIELLE STEUERUNGSGRÖSSEN](#)

## Einkauf und Lieferantenmanagement

Die Beschaffungskosten von Materialien, Gütern und Dienstleistungen haben wesentliche Auswirkungen auf die Ertragslage der NORMA Group. Durch das effiziente Management aller Beschaffungsaktivitäten und die geeignete Auswahl der Lieferanten leistet der Einkauf einen erheblichen Beitrag zum Erfolg des Konzerns. Die zentrale Aufgabe besteht dabei in der Optimierung von bezogenen Leistungen und der Minimierung von Kosten unter Einbezug konzernweiter Skaleneffekte.

### Globale Einkaufsorganisation

Bei den Einkaufsaktivitäten der NORMA Group wird in Anlehnung an die strategischen Produktkategorien zwischen vier übergeordneten Warengruppen unterschieden:

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

- Stahl- und Metallkomponenten (Fasten)
- Technische Granulate, Kunststoff- und Gummiprodukte (Fluid)
- Standardkunststoffe, Komponenten und Handelsware (Water)
- Investitionsgüter, Nicht-Produktionsmaterialien und Dienstleistungen (indirekte Güter und Dienstleistungen)

Neben dieser zentralen Struktur besteht eine Unterteilung in die Regionen EMEA (Europa, Naher Osten und Afrika), APAC (Ostasien, Südostasien, Australien und Ozeanien) und Amerika. Diese Organisation ermöglicht eine zentrale Steuerung durch die jeweiligen Experten der Warengruppen und die Integration der Kenntnisse von regionalen bzw. lokalen Einkaufsteams über spezielle Marktgegebenheiten vor Ort. Auf diese Weise stellt die NORMA Group ein professionelles Einkaufsmanagement und die Erzielung von wettbewerbsfähigen Preisen für Güter und Dienstleistungen sicher. Digitale Procurement-Systeme unterstützen die globale Organisation in ihren strategischen sowie operativen Tätigkeiten und ermöglichen somit ein effizientes Berichtswesen.

### Entwicklung der Materialpreise

Im Geschäftsjahr 2022 entstand ein Materialaufwand in Höhe von EUR 597,0 Mio. (2021: EUR 500,0 Mio.), was einem Anteil von 48,0 % (2021: 45,8 %) der Umsatzerlöse entspricht. Damit lag die Materialeinsatzquote erneut höher als im Vorjahr **ERTRAGSLAGE**. Das zur internen Steuerung verwendete und um Währungseffekte bereinigte Einkaufsvolumen belief sich auf EUR 538,9 Mio. (2021: EUR 481,5 Mio.). Davon entfielen EUR 417,8 Mio. und damit 78 % auf den Produktionsmaterialumsatz.

### Stahl- und Metallkomponenten

Im Rahmen des Einkaufs- und Lieferantenmanagements hatten insbesondere im 1. Halbjahr 2022 die Sicherstellung der Versorgung der weltweiten Produktionsstandorte sowie die Abwehr von in diesem Ausmaß bisher nicht erlebten Preiserhöhungsforderungen oberste Priorität. Geopolitische Krisen – hervorzuheben insbesondere der Krieg in der Ukraine – setzten bestehende Lieferketten teilweise außer Kraft. Die damit einhergehende Materialknappheit in einigen Warengruppen (zum Beispiel Draht) sowie die in der Folge massiv angestiegenen Energiekosten führten zu starken Preisanstiegen. Diese konnten in vielen Fällen nur durch intensive Verhandlungen abgemildert werden. Trotz bestehender Multisourcing-Strategien (Einkauf bei mehreren Anbietern) mussten unterjährig Preissteigerungen in erheblichem Umfang hingenommen werden, vor allem wenn Lieferverträge ausliefen. Um die Mitarbeitenden im Vertrieb optimal auf Kundenverhandlungen vorzubereiten und sie über die bestehenden Beschaffungs- und Preisrisiken bestmöglich zu informieren, fanden unterjährig diverse Informationsveranstaltungen und Schulungen statt.

In dem für die NORMA Group wichtigsten Warengruppenbereich Edelstahl war die Nachfrage nach Edelstahlpaltbändern in den Regionen EMEA und Amerika zum Jahreswechsel 2021/2022 und während des 1. Quartals 2022 wesentlich höher als das zur Verfügung stehende Angebot. Auch die enorm angestiegenen Spotmarktpreise führten zu einem massiven Anstieg der Kontraktpreise für das Kalenderjahr 2022 (Grundbezugspreis für Edelstahl ohne Legierungszuschläge). Besonders die von der NORMA Group in Europa eingesetzten blankgeglühten Produkte waren aufgrund der hohen Nachfrage von anderen Industrien (zum Beispiel weiße Ware) nahezu ausverkauft. Nur durch intensive Gespräche und basierend auf der jahrelangen partnerschaftlichen Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten konnten die benötigten Mengen gesichert werden. Einhergehend mit der Eintrübung der Konjunktur im 2. Halbjahr 2022 verbesserte sich die Materialverfügbarkeit und ein Preisrückgang auf den Spotmärkten setzte ein.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

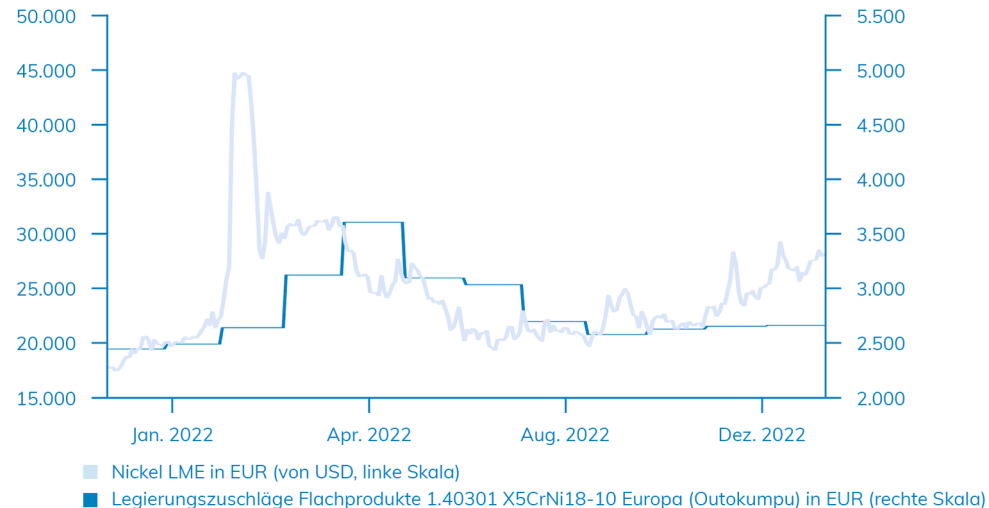
In der Region Amerika liefen im 4. Quartal 2021 wichtige Lieferverträge aus, und in den Verhandlungen für das Jahr 2022 mussten signifikante Preissteigerungen akzeptiert werden. Für die von der NORMA Group eingesetzten Spezialgüter wurden unterjährig weitere Preiserhöhungen von den lokalen Lieferwerken aufgerufen, sodass zum 2. Halbjahr 2022 teilweise noch höhere Materialpreise hingenommen werden mussten. Zudem vergaben die Produzenten strikte Lieferkontingente für Spezialprodukte. Eine leichte Verbesserung der Materialverfügbarkeit bei unverändertem Preisniveau war in Amerika erst im 4. Quartal zu erkennen.

Dementgegen war der Bezugsmarkt im Raum Asien-Pazifik, und dort vor allem in China, von einer wesentlich besseren Materialverfügbarkeit geprägt. Aber auch hier mussten zunächst steigende Bezugspreise für Edelstahl akzeptiert werden. Dies beruht auf dem Umstand, dass die Legierungszuschläge hier in den Preisvereinbarungen inkludiert sind und nicht im Anhängerverfahren extra berechnet werden. Da die Hauptbestandteile und Kostentreiber Nickel (Jahrespreishoch zum Ende des 1. Quartals 2022) sowie Ferrochrom extrem hochpreisig gehandelt wurden, stiegen die Einstandskosten im 1. Halbjahr 2022 zunächst an, um sich dann in der Folge auf hohem Niveau einzupendeln.

Die Preise der monatlich neu fixierten Legierungszuschläge (Preisbestandteile sind unter anderem Nickel-, Schrott- und Ferrochrompreise) stiegen im Geschäftsjahresverlauf rasch – wie am Beispiel des Werkstoffs 1.4301 verdeutlicht – auf bisher nicht gekannte Werte von über EUR 3.800 pro Tonne an. Ab September 2022 gaben die Preise wieder leicht nach. Insgesamt ist jedoch festzuhalten, dass die Legierungszuschläge im Jahr 2022 signifikant über den Werten des Vorjahres notierten.

Entwicklung des Nickelpreises und des Legierungszuschlags 1.4301

G031



Bei den eingesetzten Metallkomponenten gelang es der NORMA Group nur in wenigen Fällen, die Bezugspreise für das Geschäftsjahr 2022 stabil zu halten. Im Falle von auslaufenden Kontrakten mussten trotz intensiver Verhandlungen oftmals zweistellige prozentuale Preiserhöhungen in EMEA und den USA akzeptiert werden, um

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

das Risiko eines Lieferstopps zu minimieren. Erfolgreicher waren dagegen die Preisverhandlungen insbesondere in China: Dort konnten zu Jahresbeginn in vielen Warengruppen leichte Preisreduzierungen erzielt werden.

In der Warengruppe der oberflächenveredelten Nicht-Edelstähle sowie bei kalt gewalzten Bändern stiegen die Einstandskosten in den ersten neun Monaten ebenso an. Die hohen Energiekosten sowie die eingeschränkte Verfügbarkeit durch die Ukraine-Krise (insbesondere bei Langprodukten/Drähten) unterstützten die Preispolitik der Produzenten. Bei Standardmaterialien konnten im 4. Quartal die Preise stabil gehalten oder gar leichte Preisreduzierungen erreicht werden, einhergehend mit einem Rückgang der Preise auf den Spotmärkten. Auf Jahressicht stiegen die Beschaffungspreise gegenüber dem Vorjahr jedoch deutlich.

#### Technische Granulate, Kunststoff- und Gummiprodukte

In der Warengruppe der technischen Granulate, Kunststoff- und Gummiprodukte war das Geschäftsjahr 2022 von großer Volatilität, Unsicherheit und Mengenverknappung geprägt. Bereits im 3. Quartal des Jahres 2021 zeichnete sich eine Verknappung wichtiger Vorrohstoffe, wie zum Beispiel bei Glasfaser für die Kunststoffgranulate, deutlich ab. Dies, gepaart mit sprunghaft gestiegenen Frachtkosten aufgrund der knappen Transportkapazitäten, sorgte für einen signifikanten Preisanstieg für Granulate sowie Kunststoffkomponenten im 1. Quartal 2022.

Der zusätzlich durch den Ukraine-Konflikt ausgelöste sehr starke Anstieg der Energie- und Gaspreise bei weiterhin hoher Nachfrage sorgte ab dem 2. Quartal 2022 für einen weiteren Preisauftrieb für die technischen Granulate, der sich bis zum 4. Quartal 2022 fortsetzte. Die Warengruppe der Gummiprodukte wurde durch die Ukraine-Krise ebenfalls negativ beeinflusst. So führte der Konflikt zu einer massiven Mengenverknappung und einem damit einhergehenden hohen Preisdruck, da wichtige Vorrohstoffe für Gummi größtenteils in den beiden am Konflikt beteiligten Ländern produziert werden. Als Folge daraus gaben mehrere große Lieferanten für Vorrohstoffe, Granulate und Komponenten Force-majeure-Deklarierungen ab. Trotz dieser Umstände konnte die NORMA Group durch ein gezieltes Lieferantenmanagement eine ausreichende Mengenversorgung sicherstellen, wenngleich zu stark erhöhten Einstandskosten.

Die verbesserte Situation der Transportkapazitäten ab dem 3. Quartal 2022 sorgte nur für eine leichte Entspannung auf der Kostenseite. Diese wurde im 3. und 4. Quartal durch die hohen Energiekosten insbesondere in der Region EMEA überkompensiert, da insbesondere europäische Hersteller von technischen Kunststoffen signifikante Energiezuschläge forderten. Dies hatte auch einen negativen Einfluss auf die anderen Regionen. Da für die Dauer des Ukraine-Konflikts, insbesondere in den Wintermonaten, mit einem sehr hohen Energiepreisniveau zu rechnen ist, ist davon auszugehen, dass sich die Lage erst im 2. oder 3. Quartal 2023 bessern wird. [PROGNOSEBERICHT](#)

#### Standardkunststoffe, Komponenten und Handelsware

Obwohl ursprünglich mit einer Stabilisierung der Wirtschaft ab dem 1. Quartal 2022 gerechnet wurde, führte der unerwartete russische Angriff auf die Ukraine zu Unterbrechungen der Liefer- und Logistikketten und allgegenwärtiger Unsicherheit. So blieben die Rohstoffpreise im ersten Halbjahr auf einem höheren Niveau, als von den großen Marktforschungsinstituten für 2022 prognostiziert worden war. Ausschlaggebend dafür waren ein Ungleichgewicht zwischen Angebot und Nachfrage in Kombination mit Preisspitzen bei den Rohstoffen. Mit der Abschwächung der Weltwirtschaft Ende des 2. Quartals 2022 gaben schließlich auch die Rohstoffpreise nach. Dieser Trend begann in Asien und breitete sich auf allen anderen Kontinenten aus. Trotz der relativ hohen Erdgas- und Rohölpreise, die die Kunststoffpreise beeinflussen, begannen die Raten für wichtige Handelswaren in der Mitte des 3. Quartals 2022 zu sinken.



- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS

  - > WIRTSCHAFTSBERICHT

- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

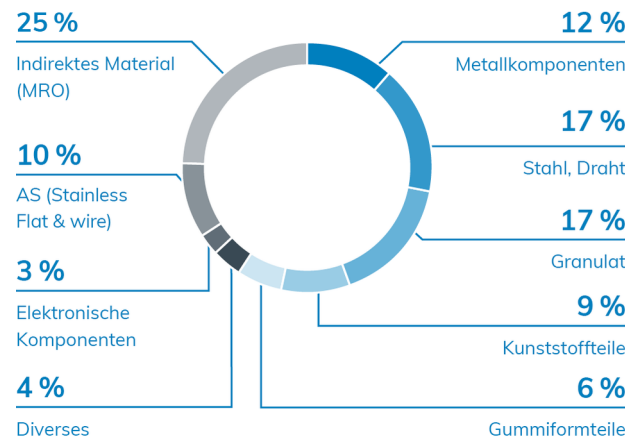
Die rückläufige weltweite Nachfrage führte zu einem enormen Aufbau von Lagerbeständen. Dadurch waren viele Hersteller gezwungen, ihre Produktion zu drosseln. Erleichternd wirkte ebenfalls eine im Vergleich zu 2021 wieder moderatere Preisgestaltung bei der Seefracht. 2021 waren die Seefrachtkosten aufgrund zahlreicher Sondereinflüsse (Taifun in China, Blockade des Sueskanals, Auswirkungen der COVID-19-Pandemie) massiv angestiegen.

In der zweiten Jahreshälfte 2022 konnte die NORMA Group Einkaufspreise für Kunstharze verhandeln, die sich in fast allen Fällen wieder auf dem Niveau vor der Pandemie bewegten. Allein die Inlandspreise für PVC in den USA lagen zum Ende des Berichtsjahres weiterhin um 30 bis 40 % über dem Niveau von vor 2020. Dies ist vor allem auf die hohen Materialkosten für die bei der Herstellung von Spezial-PVC verwendeten Inhaltsstoffe zurückzuführen, aber auch auf die höhere Marktmacht einzelner Hersteller im stark konsolidierten US-Markt.

Es wird erwartet, dass sich der Markt für Standardkunststoffe, Komponenten und Handelsware 2023 stabilisieren wird, insbesondere angesichts der sich abschwächenden Wirtschaftslage, die für das laufende Jahr prognostiziert wird. Dies setzt jedoch voraus, dass es zu keinen weiteren größeren Störungen der Weltwirtschaft kommen wird.

Einkaufsvolumen 2022 nach Materialgruppen

G032



### Hohe Energie- und Frachtkosten im Jahr 2022

Steigende Energiekosten waren das bestimmende Thema im Geschäftsjahr 2022. Insbesondere in Europa kam es aufgrund von geopolitischen Spannungen, Sanktionen gegen Russland und einer entsprechenden Verknappung des Angebots zu deutlich gestiegenen Energiepreisen im Vergleich zum Vorjahr. Über Ersatzbeschaffungen konnte der Bedarf an Energie gedeckt werden, jedoch zu einem im Vergleich zum Vorjahr deutlich höheren Preis.

Die globalen Lieferketten stellten auch im Geschäftsjahr 2022 eine Herausforderung sowohl für die Industrie als auch für die Transportgesellschaften dar. Im Bereich der Seefrachten blieb die Lage auch im ersten Halbjahr 2022 weiterhin angespannt. Die hohe Nachfrage nach Transportkapazität setzte sich aus dem Jahr 2021 fort und führte zu deutlichen Preissteigerungen auf transpazifischen und transatlantischen Routen. Der Preisanstieg für

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Schiffsdiesel war neben den Kapazitätsengpässen ebenfalls ausschlaggebend für den deutlichen Anstieg der Transportkosten.

Hafenüberlastungen aufgrund des gestörten Warenverkehrs im Jahr 2021 führten in allen großen Häfen in Asien, Europa und den USA 2022 weiterhin zu Verzögerungen bei der Schiffsabfertigung. Lockdowns in Asien in Zusammenhang mit COVID-19 sowie Streiks in den Häfen Europas und in den USA verschärften die bereits angespannte Situation in den Häfen spürbar. Erste Entspannungen auf den transpazifischen Routen waren erst Ende des 3. Quartals 2022 erkennbar.

Aus diesen Kapazitätsengpässen und zusätzlichen Steigerungen der Bunkerpreise resultierte im 1. Halbjahr 2022 ein Anstieg der Seefrachtkosten um bis zu 300 % im Vergleich zum Vorjahreszeitraum.

Auch der Transport von Gütern auf dem Landweg war von dem Preissteigerungstrend im Jahr 2022 betroffen. Dieselpreise von über 2 Euro pro Liter bzw. 5 Dollar pro Gallone trugen maßgeblich zur Erhöhung der Transportkosten von bis zu 30 % bei.

Zusätzlich zum anhaltenden Mangel an LKW-Fahrern in den USA verschärfte sich durch den Ukraine-Konflikt auch die Transportsituation in Europa. Insbesondere im 1. Halbjahr konnte die benötigte Kapazität in Osteuropa aufgrund des massiven Personal mangels in der Transportbranche nicht in dem Maße zur Verfügung gestellt werden, damit die Lieferketten jederzeit vollumfänglich aufrechterhalten werden konnten.

#### Lieferantenmanagement und -struktur

Die Leistungsfähigkeit der Lieferanten der NORMA Group wird kontinuierlich durch die Einkaufsorganisation überwacht. Ein wesentliches Instrument stellen dabei die jährlichen Lieferantenbewertungen dar. In diesem Zuge werden global einheitliche Kriterien aus den Bereichen Qualität, Logistik, Nachhaltigkeit sowie kommerzielle Aspekte betrachtet. Die entsprechenden Abteilungen sind auf lokaler Ebene in die Bewertungen involviert. Der Bewertungsprozess wird über eine E-Procurement-Software abgebildet. Neben der jährlichen Leistungsbewertung der Lieferanten werden Lieferantenrisiken kontinuierlich durch eine automatisierte Risikomanagement-Software überwacht. Diese hilft der Einkaufsorganisation, die Resilienz in der Lieferkette stets zu überblicken und rechtzeitig erforderliche Maßnahmen einzuleiten. [NACHHALTIGKEIT IM EINKAUF](#)

Im Fokus der Lieferantenauswahl der NORMA Group steht ein Gleichgewicht aus der Konsolidierung von Lieferanten zur Komplexitätsreduktion und der Vermeidung von starken Abhängigkeiten. Dieses Gleichgewicht wird durch den Einkauf fortwährend optimiert. Die aktuelle Lieferantenbasis gestaltet sich wie folgt: Im Geschäftsjahr 2022 entfielen 36,5 % des Einkaufsvolumens auf die Top-10-Lieferanten der NORMA Group. Auf die Top-50-Lieferanten entfielen rund 65,9 % (EUR 275,3 Mio.) des Produktionsmaterialumsatzes in Höhe von EUR 417,8 Mio.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Belegschaft

### Dezentrale Organisation, gemeinsam gelebte Unternehmenskultur

Die Beschäftigten der NORMA Group leisten einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg des Konzerns. Den Themen Personalmanagement und Personalentwicklung kommt daher eine entscheidende Rolle zu.

Das Personalmanagement der NORMA Group ist dezentral organisiert. Damit wird der Internationalität des Unternehmens Rechnung getragen. Die dezentrale Organisation erlaubt es den einzelnen Standorten zudem, sich jederzeit flexibel an die lokalen Gegebenheiten anzupassen und ihre Spezifikationen insbesondere im Hinblick auf die regionale Kompetenz in der Personalentwicklung und im Recruiting zielführend einzubringen. Eine wesentliche Aufgabe des Personalmanagements besteht insbesondere darin, die Verfügbarkeit von Fach- und Führungskräften fortlaufend sicherzustellen. Das Ziel ist dabei auch, einen möglichst großen Teil des Fachkräftebedarfs aus dem eigenen Nachwuchs zu rekrutieren und dadurch unabhängiger vom externen Arbeitsmarkt zu werden. Die zielgerichtete Aus- und Weiterbildung der eigenen Belegschaft ist daher ein fester Bestandteil der Personalstrategie der NORMA Group.

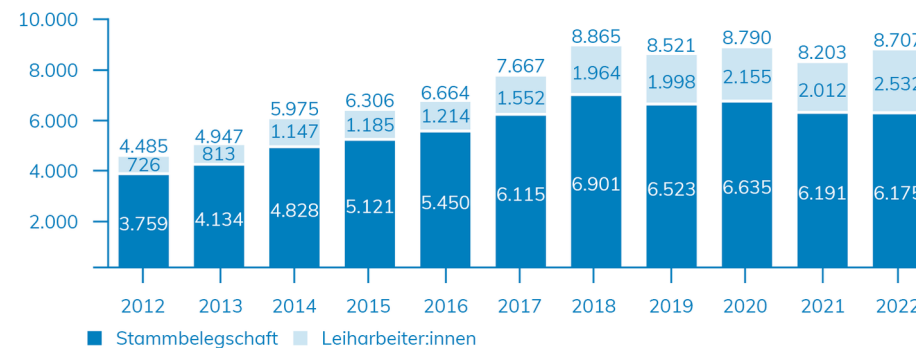
Zur Förderung einer einheitlichen Unternehmenskultur hat die NORMA Group zentrale Leitprinzipien und einheitliche Unternehmenswerte formuliert, die die grundlegenden Überzeugungen des Unternehmens abbilden. Diese Leitprinzipien werden an allen Standorten vermittelt und gelebt.

### Entwicklung der Belegschaftszahlen

Die NORMA Group beschäftigte zum 31. Dezember 2022 konzernweit 8.707 Mitarbeiter:innen (Stammebelegschaft inkl. Leiharbeitskräften). Gegenüber dem Stand zum Vorjahresstichtag (31. Dez. 2021: 8.203) ist die Belegschaftszahl damit um 6,1 % angewachsen. 6.175 Beschäftigte waren der Stammebelegschaft (31. Dez. 2021: 6.191) zuzurechnen. Die Anzahl der Leiharbeitskräfte lag per Ende Dezember 2022 bei 2.532 (31. Dez. 2021: 2.012). Daraus ergibt sich ein Anteil der Leiharbeitskräfte an der Gesamthelegschaft von rund 29 % (Vorjahr: 25 %).

Entwicklung der Belegschaft

G033



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

**Stammebelegschaft nach Segmenten**

T034

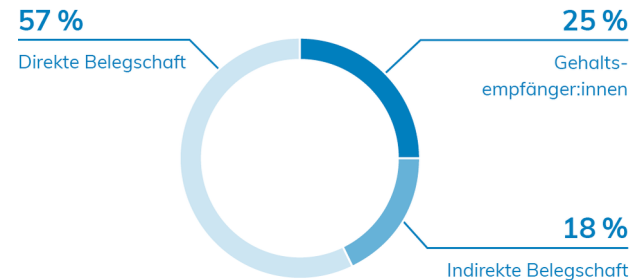
	2022	Anteil in %	2021	Anteil in %
EMEA	3.432	56	3.467	56
Amerika	1.499	24	1.385	22
Asien-Pazifik	1.244	20	1.339	22
Insgesamt	6.175		6.191	

Die gegenüber dem Vorjahr geringere Beschäftigtenzahl ist vor allem auf die im Berichtsjahr noch mit im Zusammenhang mit der COVID-Pandemie in der Region Asien-Pazifik einhergehenden Restriktionen und den entsprechenden Auswirkungen auf die Produktionskapazitäten zurückzuführen. Ebenso wirkten sich pandemiebedingte Nachfragerückgänge aus. Vor diesem Hintergrund sank die Zahl der Beschäftigten in der Region Asien-Pazifik um 7,1 % gegenüber dem Vorjahr. Kompensierend wirkte sich ein Aufbau der Belegschaft in der Region Amerika aus, die insbesondere die Erweiterung von Produktions- und Vertriebskapazitäten im Wasser-Geschäft betraf. Die Stammebelegschaft in der Region EMEA blieb nahezu unverändert.

Die Gesamtzahl der Beschäftigten (Stammebelegschaft und Leiharbeitskräfte) setzt sich im aktuellen Berichtsjahr aus 4.985 direkten (2021: 4.572) und 1.524 indirekten Mitarbeiter:innen (2021: 1.449) sowie 2.198 Gehaltsempfänger:innen (2021: 2.182) zusammen. Während direkte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Herstellungsprozess beteiligte Personen sind, handelt es sich bei den indirekten Beschäftigten um Personen aus produktionsnahen Bereichen, wie etwa der Qualitätsabteilung. Die Gruppe der Gehaltsempfänger:innen ist vorwiegend Verwaltungsfunktionen zuzuordnen.

**Aufteilung nach Belegschaft**

G034



Weitere Informationen zu ZUFRIEDENHEIT DER BELEGSCHAFT, ARBEITSSICHERHEIT UND GESUNDHEIT, AUS- UND WEITERBILDUNG sowie VIELFALT UND CHANCENGLEICHHEIT finden sich im Kapitel CR-BERICHT.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Umweltschutz und ökologisches Wirtschaften

Die NORMA Group ist sich als produzierendes Unternehmen ihrer ökologischen, ökonomischen und sozialen Verantwortung bewusst. Umweltverträgliches und nachhaltiges Wirtschaften sind als wesentliche Bestandteile in der Unternehmensstrategie fest verankert. Aus diesem Grund kommt der systematischen Einbeziehung von Umweltaspekten in unternehmerische Entscheidungen eine wichtige Rolle zu. Dafür hat die NORMA Group ein konzernweites Umweltmanagementsystem implementiert und zertifiziert ihre Produktionsstandorte nach ISO 14001.

Ziel der NORMA Group ist es, die Effizienz von Produktionsprozessen zu steigern sowie den Energie- und Ressourcenverbrauch kontinuierlich zu reduzieren. Um dieses Ziel zu erreichen, wurden im Jahr 2022 an einigen NORMA-Group-Standorten, wie beispielsweise bei NORMA in Changzhou, China, Solarpanels installiert, um die CO<sub>2</sub>-Emissionen zu senken. Auch im laufenden Jahr soll die Solarenergie an weiteren Standorten ausgebaut werden. Parallel dazu hat die NORMA Group im Januar 2022 begonnen, für alle Produktionsanlagen Strom aus erneuerbaren Energiequellen zu kaufen, der über ein Energiezertifikat verfügt (EAC – Energy Attribute Certificate). Diese Zertifikate erfüllen alle Anforderungen des [GHG PROTOCOL](#). Darüber hinaus sollen Abfälle, wo immer möglich, verringert werden. Ebenso wurden Unterzähler installiert, um den Wasserverbrauch, Wasserverluste und die Menge des wiederverwendeten Wassers zu überwachen. Weitere Projekte zum Wasserrecycling und zur Reduktion des Wasserverbrauchs wurden identifiziert und umgesetzt. Die sich langfristig daraus ergebenden Kosteneinsparungen tragen positiv zur Wirtschaftlichkeit des Konzerns bei.

Die NORMA Group quantifiziert ihre Ziele für die Reduktion von Treibhausgasen, den Wasserverbrauch und das Abfallaufkommen an den Produktionsstandorten und veröffentlicht diese in ihrer CR-Roadmap. Außerdem bezieht die NORMA Group die Umweltauswirkungen in der Lieferkette und die durch die Nutzung ihrer Produkte entstehenden Wirkungen in ihre Umweltstrategie mit ein. Die Fortschritte bei der Erreichung der Ziele in den Bereichen Klima, Wasser und Abfall werden auf lokaler Ebene in regelmäßigen Bewertungen durch das Management und auf globaler Ebene durch die Meldung aggregierter Daten an den Vorstand geprüft.

Ein bedeutsamer nichtfinanzieller Leistungsindikator im Bereich Umwelt sind klimarelevante CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1 und 2; Methode: market-based). Diese konnten innerhalb der NORMA Group im Geschäftsjahr 2022 durch den Einsatz von erneuerbarem Strom auf 4.879 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente (2021: 43.449 Tonnen) massiv reduziert werden. Das Ziel der NORMA Group, die CO<sub>2</sub>-Emissionen aus ihren Produktionsprozessen bis 2024 um rund 19,5 % gegenüber dem Referenzjahr 2017 zu senken, wurde damit 2022 deutlich übererfüllt. [KLIMASCHUTZ](#)

Ausführliche Informationen zur Umweltstrategie können dem [CR-BERICHT](#) entnommen werden.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
>	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Marketing

Um die Bekanntheit der NORMA-Group-Produkte weltweit weiter zu steigern, den Produktabsatz zu erhöhen, die Kundenbeziehungen zu intensivieren und dadurch zum Wachstum der Gruppe beizutragen, basiert die langfristige Marketingstrategie der NORMA Group auf den folgenden Zielsetzungen:

- Aufbau eines starken NORMA-Group-Markenimages
- Fokussierung auf digitale Marketingstrategien
- Fokussierung der Marketingaktivitäten
- Optimierung des Markenportfolios
- Optimierung der Marketinginstrumente
- Erzielung eines besseren Verständnisses der Marktbedürfnisse

Um sich bestmöglich auf ihre Endmärkte und -kunden zu konzentrieren, richtet die NORMA Group ihre Marketingaktivitäten auf die lokalen Marktgegebenheiten und Konsumgewohnheiten in den jeweiligen Regionen und Märkten aus. Die regionalen Marketingabteilungen sind verantwortlich für die Ausführung der verschiedenen Aktivitäten und die Synchronisierung mit den operativen Zielen der NORMA Group.

### Marketingschwerpunkte 2022

Die wesentlichen Marketingaktivitäten im Geschäftsjahr 2022 waren die folgenden:

- Entwicklung eines klaren Zielbilds für die künftige Markenstrategie und Markenarchitektur
- Weiterentwicklung der digitalen Handelsstrategie 2025 mit dem Ziel, die digitale Präsenz der NORMA Group auszubauen. Dazu gehören Produkt- und Anwendungsinformationen für Kunden auf den NORMA-Webseiten sowie Maßnahmen, um die Kunden beim Ausbau ihrer Digitalaktivitäten zu unterstützen und diesen zu erleichtern
- Vorbereitungen für die Umsetzung der neuen digitalen Welt der NORMA Group
- weltweite Ausrichtung und Optimierung der Marketinginstrumente und Dienstleister
- weiterer Ausbau, Standardisierung und Anreicherung der Product-Information-Management-(PIM-)Plattform und der Digital-Assets-Management-(DAM-)Plattform als Grundlage für künftige Digitalisierungsmaßnahmen
- Ausbau der digitalen Kommunikationskanäle mit relevanten zielgruppenspezifischen Inhalten und Start von Bekanntheits- und Leadgeneration-Kampagnen
- Optimierung des Produktportfolios und neuer Produkteinführungen mit dem Ziel, ein vollumfängliches Produktangebot anzubieten, das die Bedürfnisse der Kunden erfüllt
- Erarbeitung spezifischer Marketingmaßnahmen für die Erschließung neuer Geschäftsbereiche und wachstumsstarker Märkte
- Teilnahme an Events, Fachmessen und Technologietagen, um die Beziehung zu bestehenden Kunden zu stärken sowie neue Geschäftsmöglichkeiten zu eröffnen

Nach zwei Jahren mit nur wenig Aktivität im Bereich Messen, Technologietagen und Kundenveranstaltungen aufgrund der pandemiebedingten Restriktionen in einem Großteil der Länder nahm die NORMA Group 2022 als Teil der traditionellen Marketingaktivitäten zur Promotion der NORMA-Produktlösungen in ihren Zielmärkten wieder weltweit an Veranstaltungen teil.

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
  - > WIRTSCHAFTSBERICHT
  - 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
  - 176 PROGNOSEBERICHT
  - 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
  - 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
  - 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
  - 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

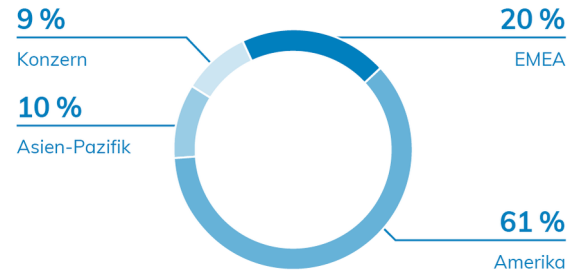
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

### Marketingausgaben 2022

Im Geschäftsjahr 2022 summierten sich die Marketingausgaben auf EUR 4,8 Mio. und lagen damit wieder über dem Niveau des Vorjahres (2021: EUR 4,1 Mio.). Im Verhältnis zum Umsatz blieben die Marketingkosten im Geschäftsjahr 2022 bei 0,4 % stabil im Vergleich zum Vorjahr. (2021: 0,4 %).

#### Marketingaufwand 2022 nach Segmenten

G035



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Verkürzter Lagebericht der NORMA Group SE (HGB)

### Grundlagen

Die NORMA Group SE ist die Muttergesellschaft des NORMA-Group-Konzerns. Die Gesellschaft hat ihren Sitz in der Edisonstraße 4 in Maintal und ist im Handelsregister Hanau unter der Nummer HRB 94473 eingetragen. Die NORMA Group SE ist eine kapitalmarktorientierte Kapitalgesellschaft im Sinne des § 264d HGB und damit als große Kapitalgesellschaft im Sinne des § 267 Abs. 3 Satz 2 HGB anzusehen.

Die NORMA Group SE fungiert als Gruppenholding der NORMA Group. Neben dem Halten der Beteiligungen ist das Management der konzernerneigenen Markenrechte die Hauptaufgabe der NORMA Group SE. Aus Gewinnabführungen und Ausschüttungen ihrer Tochtergesellschaften und aus der Lizenzvergabe an verbundene Unternehmen ergeben sich für die NORMA Group SE Erträge, die vom tatsächlich erwirtschafteten Ergebnis der Tochterunternehmen abhängen. Des Weiteren ist sie für Strategie, Personal, Recht und M&A, Compliance, Interne Revision, Risikomanagement sowie die Kommunikation mit wichtigen Zielgruppen des Unternehmens, insbesondere dem Kapitalmarkt und den Aktionär:innen, zuständig.

Der Lagebericht der NORMA Group SE und der Konzernlagebericht der NORMA Group sind nach § 315 Abs. 5 HGB in Verbindung mit § 298 Abs. 2 HGB zusammengefasst. Der vom Wirtschaftsprüfer PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehene vollständige Jahresabschluss der NORMA Group SE sowie der Konzernabschluss werden zeitgleich im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

### Geschäftsverlauf

Der Geschäftsverlauf der NORMA Group SE entspricht im Wesentlichen dem des Konzerns und wird im Kapitel [WIRTSCHAFTSBERICHT](#) ausführlich beschrieben.

Das nach HGB ermittelte Ergebnis der NORMA Group SE wird im Wesentlichen durch den Geschäftsverlauf und die Ergebnisse der verbundenen Unternehmen geprägt. Diese spiegeln sich vor allem in den Erträgen aus Ergebnisabführung sowie den Währungseffekten, den Allokationen und dem Zinsergebnis wider.

Wesentliche finanzielle Steuerungsgrößen in Bezug auf die Einzelgesellschaft NORMA Group SE sind das Ergebnis vor Steuern sowie der Bilanzgewinn zur fortlaufenden Sicherstellung der Dividendenfähigkeit. Aus diesem Grund überwacht und optimiert die NORMA Group die Ausschüttungsfähigkeit ihrer Tochterunternehmen. Dies ist von besonderer Relevanz, da das bereinigte Konzernergebnis die maßgebliche Größe für die Höhe der Dividendenausschüttung an die Aktionär:innen ist. Die NORMA Group strebt eine Ausschüttungsquote von 30 % bis 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses an.

Das Ergebnis vor Steuern betrug im Berichtsjahr TEUR 17.503 (2021: TEUR 29.065). Das Ergebnis vor Steuern entwickelte sich im Wesentlichen aufgrund der geringeren Erträge aus Ergebnisabführung deutlich schwächer als prognostiziert.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Ertragslage

Die NORMA Group SE weist im Jahr 2022 ein Ergebnis nach Steuern in Höhe von TEUR 13.763 aus (2021: TEUR 28.228).

Die Gesellschaft erzielte mit TEUR 5.690 um TEUR 604 höhere Umsatzerlöse aus Lizenzentgelten für die Marke der NORMA Group (2021: TEUR 5.086).

Umsätze nach Regionen		T035	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Amerika	1.772	1.423	
Asien-Pazifik	998	934	
EMEA	2.920	2.729	
<b>Summe Umsätze</b>	<b>5.690</b>	<b>5.086</b>	

Die sonstigen betrieblichen Erträge beliefen sich 2022 auf TEUR 20.156 (2021: TEUR 15.432). Diese beinhalteten höhere Erträge aus der Währungsumrechnung in Höhe von TEUR 4.259 (2021: TEUR 2.839) sowie periodenfremde Erträge in Höhe von TEUR 376 (2021: TEUR 386), die im Wesentlichen aus der Auflösung von Rückstellungen resultieren. Des Weiteren enthielt der Posten Erträge in Höhe von TEUR 14.132 (2021: TEUR 12.047) für Lizenzen, die von Tochterunternehmen genutzt werden, aber von anderen Konzernunternehmen gehalten werden. Die Gesellschaft übernahm in diesem Fall die Verteilung der Lizenzentnahmen.

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr von TEUR -6.605 um TEUR -860 auf TEUR -7.465 gestiegen. Die Veränderung resultierte im Wesentlichen aus dem Freistellungsentgelt für einen ehemaligen Vorstand. Die durchschnittliche Zahl der Mitarbeiter:innen betrug im Berichtsjahr 26 Mitarbeiter:innen (2021: 25 Mitarbeiter:innen). Darüber hinaus wird auf die gesonderte Angabe der Vorstandsvergütung im Vergütungsbericht des Konzerns verwiesen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von TEUR -31.028 (2021: TEUR -23.513) beinhalteten insbesondere Aufwendungen für Lizenzentgelte in Höhe von TEUR -14.132 (2021: TEUR -12.047), die von der Gesellschaft an die Tochterunternehmen als Lizenzinhaber verteilt werden. Daneben bestanden Aufwendungen für Beratungsdienstleistungen (M&A-Beratung, Services der NORMA Group Holding GmbH, Rechtsberatung) sowie die gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Aufwendungen aus der Währungsumrechnung in Höhe von TEUR -5.736 (2021: TEUR -3.126).

Im Berichtsjahr sind Erträge aus Beteiligungen aus einer Dividendenausschüttung der NORMA Pennsylvania, Inc. in Höhe von TUSD 10.000 angefallen (TEUR 9.502, 2021: TEUR 0). Aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrags mit der Tochtergesellschaft NORMA Group Holding GmbH sind entsprechende Erträge in Höhe von TEUR 22.377 (2021: TEUR 41.587) vereinnahmt worden. Diese sind insbesondere aufgrund der verschlechterten Ertragslage der NORMA Germany GmbH geringer ausgefallen. Zu den Gründen verweisen wir auf die Darstellung der Umsatz- und Ergebnisentwicklung im Segment EMEA des Konzernlageberichts.

### SEGMENTENTWICKLUNG EMEA

Im Berichtsjahr 2022 ergaben sich Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens in Höhe von TEUR 1.416 (2021: TEUR 2.168). Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge stiegen um TEUR 809 auf TEUR 822

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

(2021: TEUR 13). Die Zinsen und ähnliche Aufwendungen sanken von TEUR -5.036 um TEUR -1.124 auf TEUR -3.912.

Das Ergebnis vor Steuern sank um TEUR 11.562 auf TEUR 17.503 (2021: TEUR 29.065). Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag betragen für die NORMA Group SE TEUR -3.740 (2021: TEUR -836) und betreffen im Wesentlichen Steueraufwendungen für Vorjahre, insbesondere aufgrund von Verrechnungspreisanpassungen im Konzern. Das Ergebnis nach Steuern betrug im Berichtsjahr TEUR 13.763 (2021: TEUR 28.228).

Der Jahresabschluss zum 31. Dezember 2022 weist einen Bilanzgewinn von TEUR 36.768 aus (2021: TEUR 46.901). Der Hauptversammlung am 11. Mai 2023 wird vorgeschlagen, TEUR 17.524 für das Geschäftsjahr 2022 auszuschütten und TEUR 19.244 auf neue Rechnung vorzutragen. Danach entfällt auf eine Stückaktie eine Bardividende von EUR 0,55.

### Gewinn- und Verlustrechnung

<b>Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022</b>		<b>T036</b>	
in TEUR	<b>31. Dez 2022</b>	31. Dez 2021	
1. Umsatzerlöse	5.690	5.086	
2. Sonstige betriebliche Erträge	20.156	15.432	
3. Personalkosten	-7.465	-6.605	
4. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-55	-68	
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-31.028	-23.513	
6. Erträge aus Beteiligungen	9.502	0	
7. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen	22.377	41.587	
8. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.416	2.168	
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	822	13	
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-3.912	-5.036	
11. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-3.740	-836	
<b>12. Ergebnis nach Steuern / Jahresüberschuss</b>	<b>13.763</b>	<b>28.228</b>	
13. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	23.005	18.673	
<b>14. Bilanzgewinn</b>	<b>36.768</b>	<b>46.901</b>	

### Vermögenslage

Die Vermögens- und Kapitalstruktur der NORMA Group SE ist stark geprägt von der Holdingfunktion der Gesellschaft innerhalb des Konzerns. Die Mittelzuflüsse der NORMA Group SE resultieren im Wesentlichen aus direkten oder indirekten Ausschüttungen der Tochterunternehmen. Seit 2015 besteht ein Ergebnisabführungsvertrag mit der NORMA Group Holding GmbH. Aufgrund der soliden Finanzlage der NORMA Group SE sowie ihrer unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften war die Gesellschaft während des Geschäftsjahres jederzeit in der Lage, die fälligen Verpflichtungen zu erfüllen.

Die Aktivseite der Bilanz besteht mit 86,3 % oder TEUR 458.292 (2021: 85,0 % oder TEUR 484.311) aus Finanzanlagen, dort aus Anteilen an verbundenen Unternehmen und Ausleihungen. Die Anteile an verbundenen

---

**1 EINLEITUNG**

---

Unternehmen blieben mit TEUR 425.487 unverändert. Die gesamten Ausleihungen an verbundene Unternehmen fielen um TEUR 26.019 auf TEUR 32.805 (2021: Rückgang um TEUR 18.568 auf TEUR 58.824).

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

---

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

Auf der Aktivseite bestehen zum 31. Dezember 2022 mit 13,0 % oder TEUR 69.194 (2021: 14,2 % oder TEUR 80.853) niedrigere Forderungen gegen verbundene Unternehmen als im Vorjahr. Darunter sind insbesondere Forderungen gegen die NORMA Group Holding GmbH mit TEUR 22.377 aus dem Ergebnisabführungsvertrag (2021: TEUR 41.587). Darüber hinaus hat die Gesellschaft Forderungen in Höhe von TEUR 31.248 (2021: TEUR 25.162) aus dem Cash-Pool-Vertrag mit der NORMA Group Holding GmbH.

---

**106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS**

Neben den liquiden Mitteln in Höhe von TEUR 596 (2021: TEUR 566) besitzt die NORMA Group SE die bereits oben genannten Guthaben aus dem Cash-Pool mit der Tochtergesellschaft NORMA Group Holding GmbH in Höhe von TEUR 31.248 (2021: TEUR 25.162).

---

**125 WIRTSCHAFTSBERICHT**

---

**> VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)**

Die Bilanzsumme hat sich gegenüber dem Vorjahr um TEUR 38.896 auf TEUR 530.863 reduziert (2021: TEUR 569.759). Dabei sind die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten um TEUR 33.575 auf TEUR 183.406 (2021: TEUR 216.981), insbesondere durch die Rückzahlung der Commercial Papers (TEUR -40.000) und der beiden externen Darlehen (TEUR -8.500; 2021: TEUR -70.281) sowie gegenläufig die erstmalige Aufnahme der revolving Kreditlinie (TEUR +15.000) gefallen.

---

**176 PROGNOSEBERICHT**

---

**186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT**

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stiegen im Berichtsjahr um TEUR 1.971 auf TEUR 5.822 (2021: TEUR 3.851), im Wesentlichen durch den Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

---

**206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022**

Das Eigenkapital ist im Berichtsjahr von TEUR 340.364 auf TEUR 330.231 gefallen. Der Rückgang um TEUR 10.133 resultiert aus dem im Geschäftsjahr 2022 erzielten Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 13.763 sowie gegenläufig der Dividendenausschüttung in Höhe von TEUR -23.897. Die Eigenkapitalquote liegt mit 62,2 % über dem Niveau des Vorjahres (2021: 59,74 %), bedingt im Wesentlichen durch die Veränderungen der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und die damit verbundene niedrigere Bilanzsumme. Die Gewinnrücklage beträgt unverändert gegenüber dem Vorjahr TEUR 45.000.

---

**230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN**

---

**232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN**

---

Die Pensionsrückstellungen haben sich im Berichtsjahr aufgrund der erstmals dotierten Rückdeckungsversicherung sowie der aktualisierten versicherungsmathematischen Annahmen auf TEUR 4.320 reduziert (2021: TEUR 5.755). Die sonstigen Rückstellungen liegen mit TEUR 3.546 um TEUR 1.015 höher als im Vorjahr (2021: TEUR 2.531).

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Bilanz zum 31. Dezember 2022**

<b>Aktiva</b>		T037
in TEUR		31. Dez. 2022
		31. Dez. 2021
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	4	9
II. Sachanlagen	145	181
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	425.487	425.487
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	32.805	58.824
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>458.441</b>	<b>484.501</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	71.715	84.524
II. Guthaben bei Kreditinstituten	596	566
<b>Summe Umlaufvermögen</b>	<b>72.311</b>	<b>85.090</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		
<b>Summe Aktiva</b>	<b>530.863</b>	<b>569.759</b>
<b>Passiva</b>		T038
in TEUR		31. Dez. 2022
		31. Dez. 2021
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	31.862	31.862
II. Kapitalrücklage	216.601	216.601
III. Gewinnrücklagen	45.000	45.000
IV. Bilanzgewinn	36.768	46.901
<b>Summe Eigenkapital</b>	<b>330.231</b>	<b>340.364</b>
<b>B. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	4.320	5.755
2. Steuerrückstellungen	3.018	0
3. Sonstige Rückstellungen	3.546	2.531
<b>Summe Rückstellungen</b>	<b>10.884</b>	<b>8.286</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	183.406	216.981
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	415	162
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	5.822	3.851
4. Sonstige Verbindlichkeiten	105	115
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>189.748</b>	<b>221.109</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>530.863</b>	<b>569.759</b>

Bedingtes Kapital TEUR 3.186 (2021: TEUR 3.186)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Finanzlage

Die Mittelzuflüsse der NORMA Group SE resultieren im Wesentlichen aus direkten oder indirekten Ausschüttungen der Tochterunternehmen. Seit 2015 besteht ein Ergebnisabführungsvertrag mit der NORMA Group Holding GmbH.

Die Finanzlage der NORMA Group SE ist aufgrund ihrer Funktion als oberste Holdinggesellschaft der NORMA Group wesentlich von der Finanzlage ihrer unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften abhängig. Dabei wird der Finanzbedarf der NORMA Group SE für die Wahrnehmung ihrer gruppenweiten Funktionen sowie die Aufrechterhaltung der Dividendenfähigkeit im Wesentlichen durch die im Rahmen des Börsengangs zugeflossenen Mittel, die aufgenommenen Schuldscheindarlehen, revolvingierende Kreditlinien und Commercial Papers, fortlaufende Gewinnabführungen und Ausschüttungen sowie Lizenzgebühren ihrer Tochtergesellschaften gedeckt.

Die externe Finanzierung der NORMA Group sowie die konzerninterne Finanzierung der Gruppengesellschaften erfolgten in erster Linie über die NORMA Group Holding GmbH sowie weitere ausländische Gruppengesellschaften.

Die NORMA Group Holding GmbH hat die von der NORMA Group SE aufgenommenen Schuldscheindarlehen zum überwiegenden Teil als langfristige konzerninterne Darlehen weitergegeben. Die NORMA Group SE hat im Geschäftsjahr 2022 in Höhe von TEUR 5.000. außerplanmäßig zurückgeführt. Zum Bilanzstichtag 2022 hat die NORMA Group alle in den Kreditverträgen enthaltenen Kennzahlen (Financial Covenants: Nettoverschuldung im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA) erfüllt.

Darüber hinaus hat die NORMA Group SE zusammen mit der NORMA Group Holding GmbH ein Senior Facilities Agreement mit einem Bankenkonsortium inklusive umfassender Kreditlinien. Die NORMA Group hatte ihre Bank-Kreditlinien bereits im Geschäftsjahr 2019 erfolgreich refinanziert und sich damit weitere finanzielle Sicherheit und nochmals erhöhte Flexibilität für die Zukunft geschaffen. Die Kreditvereinbarung hat ein Gesamtvolumen von anfänglich TEUR 300.000. Darin enthalten sind eine revolvingierende Fazilität über TEUR 50.000 und eine flexible Akkordeon-Fazilität.

Im Oktober 2021 wurde eine zusätzliche revolvingierende Fazilität über TEUR 50.000 im Rahmen des bestehenden Kreditvertrags vereinbart. Die als Reaktion auf die Corona-Pandemie im Jahr 2020 zusätzlich abgeschlossene und für ein Jahr installierte Kreditlinie in Höhe von bis zu TEUR 80.000 wurde nach Ablauf dieser Zeit im Sommer 2021 nicht weiter prolongiert.

Zum 31. Dezember 2022 wurde die zugesagte Kreditlinie von der NORMA Group SE über TEUR 15.000 (2021: TEUR 0) gezogen.

Das im Jahr 2019 eingeführte Commercial-Paper-Programm dient der kurzfristigen Liquiditätssteuerung und war zum 31. Dezember 2022 mit TEUR 25.000 (2021: TEUR 65.000) ausgenutzt.

Das vorrangige Ziel des Finanzmanagements der NORMA Group SE besteht darin, die Liquidität für den laufenden Geschäftsverkehr jederzeit zu gewährleisten. Der Bestand an liquiden Mitteln beträgt zum Jahresende 2022 TEUR 596 (2021: TEUR 566). Zusätzlich besitzt die NORMA Group SE ein Vermögen aus dem Cash-Pool mit der Tochtergesellschaft NORMA Group Holding GmbH in Höhe von TEUR 31.248 (2021: TEUR 25.162). Aufgrund der soliden Finanzlage der NORMA Group SE sowie ihrer unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften war die Gesellschaft während des Geschäftsjahres jederzeit in der Lage, die fälligen Verpflichtungen zu erfüllen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Gesamtaussage des Vorstands

Im Berichtsjahr erzielte die NORMA Group SE unter Berücksichtigung des Jahresüberschusses von TEUR 13.763 (2021: TEUR 28.228) einen Bilanzgewinn von TEUR 36.768 (2021: TEUR 46.901). Damit konnte wie erwartet die Ausschüttungsfähigkeit sichergestellt werden.

Die NORMA Group SE verfolgt weiterhin eine nachhaltige Dividendenpolitik mit einer Ausschüttungsquote von ca. 30 % bis 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses, sofern es die wirtschaftliche Situation erlaubt.

## Chancen und Risiken

Die NORMA Group SE fungiert als konzernleitende Holding für die NORMA Group. Ihre Entwicklung sowie ihre Risiken und die Chancen hängen daher im Wesentlichen vom Geschäftsverlauf der mit der Gesellschaft verbundenen Unternehmen ab. Die NORMA Group SE ist in das konzernweite Chancen- und Risikomanagement-System eingebunden. Für detaillierte Informationen verweisen wir auf das Kapitel Chancen- und Risikomanagement des Konzerns. Dort erfolgt auch die nach § 289 Abs. 4 HGB erforderliche Beschreibung des internen Kontrollsystems für die NORMA Group.

Die NORMA Group SE erzielt ihre Erträge im Wesentlichen aus Lizenz-, Ergebnisabführungs- und Beteiligungserträgen ihrer direkten und indirekten Tochtergesellschaften. Durch die Holding-Funktion ist die NORMA Group SE daher dem Risiko ausgesetzt, durch sinkende Gewinne der Tochtergesellschaften geringere Beteiligungserträge bzw. durch geringere Umsatzerlöse der NORMA-Group-Gesellschaften geringere Lizenzerträge zu vereinnahmen. Bei steigenden Gewinnen bzw. höheren Umsatzerlösen der Tochterunternehmen ergeben sich für die NORMA Group SE höhere Beteiligungserträge bzw. höhere Lizenzerträge.

Auch im kommenden Geschäftsjahr könnten militärische Aktivitäten sowie wirtschaftliche Sanktionsmaßnahmen im Zusammenhang mit der Russland-Ukraine-Krise negative Auswirkungen auf die Weltwirtschaft sowie – direkt oder indirekt – die Geschäftstätigkeit der NORMA Group haben. Dadurch könnten sich grundlegende Auswirkungen auf globale Lieferketten ergeben, die zu einer Umsatzreduzierung in betroffenen Märkten und zu erhöhten Energie- und Rohstoffpreisen führen könnten.

Aufgrund der soliden Finanzlage der Gesellschaften der NORMA Group und der Möglichkeit zur Steuerung von Ausschüttungen der Tochtergesellschaften werden die Chancen und Risiken in Zusammenhang mit Beteiligungs- und Lizenzerträgen als möglich mit einer moderaten Ergebniswirkung bewertet.

## Prognose und Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2023 geht die NORMA Group SE im Vergleich zu 2022 von moderat steigenden Lizenzerträgen für die Marken der Tochtergesellschaften und die NORMA-Group-Marke aus. Die Aufwendungen aus Lizenzen für die Konzerntochtergesellschaften als Lizenzinhaber wurden korrespondierend ebenfalls leicht höher erwartet. Der Vorstand der NORMA Group geht davon aus, dass der Personalaufwand und andere Kostenfaktoren im Vergleich zu den Vorjahren ebenfalls moderat wachsen werden.

Die vorliegende Prognose wird jedoch unter der Voraussetzung getroffen, dass im Jahresverlauf 2023 keine erheblichen negativen Auswirkungen in Zusammenhang mit der Russland-Ukraine-Krise oder weiteren Einflussfaktoren auftreten, die zu einer starken Abschwächung der Weltwirtschaft und zu erheblichem Druck auf die Geschäftsentwicklung der NORMA Group führen könnten. Auf die potenziellen Einflussfaktoren im Zusammenhang mit der Russland-Ukraine-Krise wird im [PROGNOSEBERICHT](#) des Konzerns eingegangen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE- RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
>	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME- RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Unter Berücksichtigung der erwarteten Gewinnabführung der NORMA Group Holding GmbH sowie des Zinsergebnisses für das Jahr 2023 wird mit einem gegenüber dem Jahr 2022 leicht höheren Ergebnis vor Steuern gerechnet. In diesem Zusammenhang wird davon ausgegangen, dass der Bilanzgewinn und die Dividendenfähigkeit der Gesellschaft weiterhin sichergestellt sind.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Prognosebericht

### Gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische Rahmenbedingungen

#### Weltwirtschaft 2023: Fortsetzung von schwachen Vorgaben bei hohen Risiken

In einem Umfeld mit weiterhin bestehenden Unsicherheiten und Herausforderungen wird sich die Wirtschaftsdynamik 2023 voraussichtlich weiter abschwächen. Auch wenn der Tiefpunkt der Konjunktur bereits im Winterhalbjahr 2022/23 gelegen haben dürfte, ist derzeit aufgrund fehlender positiver Vorgaben von einer kräftigen unterjährigen Erholung im Jahr 2023 nicht auszugehen. Zum einen ist aktuell keine Deeskalation im Ukrainekrieg erkennbar, sodass die damit verbundenen Unwägbarkeiten weiterhin hoch bleiben. Zum anderen verlieren verschiedene stabilisierende Faktoren an Bedeutung, die die Wirtschaftsentwicklung zuletzt gestützt hatten. Hierzu zählen unter anderem die coronabedingten Nachholeffekte – darunter Investitionen der privaten und öffentlichen Hand sowie der Unternehmen. Zudem lösen sich die globalen Lieferengpässe nur langsam auf. Zwar wird die Industrie in den ersten Monaten 2023 noch von hohen Auftragsbeständen zehren, allerdings werden diese mit einer schwächeren Nachfrage sukzessive abgebaut werden. Darüber hinaus dürften die hohen Energiekosten und das stark angestiegene Zinsniveau die Produktion spürbar belasten.

Ebenso wird es für die wirtschaftliche Entwicklung von Nachteil sein, sollten die Notenbanken bei ihrer derzeitigen restriktiven Geldpolitik bleiben. Aktuell scheint sich eine eher langsamere Gangart als zuletzt abzuzeichnen, solange weitere Fortschritte in der Eindämmung der Inflation erzielt werden. Die meisten Staaten sind jedoch bemüht, stabilisierende Impulse über die Fiskalpolitik zu setzen. Ein Beispiel sind dabei bereits vollzogene Entlastungspakete oder Infrastrukturinvestitionen. Vor diesem Hintergrund hat der Internationale Währungsfonds (IWF) im Januar seine Prognose zum Wachstum der Weltwirtschaft im Jahr 2023 im Vergleich zur Herbst-Prognose 2022 um 20 Basispunkte auf +2,9 % angehoben. Für 2024 rechnet der IWF mit einem Plus von 3,1 %. Dennoch bleiben die Konjunkturrisiken aufgrund der zahlreichen geopolitischen Spannungen und den Verwerfungen auf den Energie- und Rohstoffmärkten bei gleichzeitig wachsenden Herausforderungen durch den Klimawandel sehr hoch.

Nachdem in China Ende 2022 ein radikaler Wandel im Umgang mit der Pandemie von der strikten Null-Covid-Politik hin zu stärkeren Lockerungen umgesetzt wurde, sind die Infektionszahlen in den ersten Wochen des Jahres 2023 landesweit deutlich angestiegen. Der weitere Fortgang der Pandemie sowie das Verhalten der Behörden ist derzeit nicht valide einzuschätzen. Im Falle eines erneut hohen Infektionsgeschehens könnte es neben einer Belastung des Konsums auch zu weiteren Produktionsausfällen sowie zu Störungen in der Logistik kommen. Gleichwohl sind mit dem Wegfall der strikten Null-Covid-Politik auch Hoffnungen auf eine sukzessive Erholung der Wirtschaft im Jahresverlauf 2023 verbunden, wobei Chinas Konjunkturdynamik weiterhin gering bleiben dürfte. Für die Region Südostasien (ASEAN-5), die eng mit Chinas Wertschöpfung verbunden ist und deren Exporte wesentlich vom Bedarf der Industrieländer abhängen, erwartet der IWF eine Wachstumsabflachung auf +4,3 %. Auch Indiens Wirtschaft wird sich laut dem IWF mit +6,1 % auf einem moderateren Wachstumskurs bewegen als zuvor erwartet. Für Brasilien rechnet der IWF mit einer nur leichten Verbesserung der wirtschaftlichen Entwicklung. Die russische Wirtschaft wird nach Einschätzung der Experten dagegen kriegsbedingt weitestgehend abgeschnitten von wesentlichen Wirtschaftsregionen der Welt bleiben und somit unter erheblichem Druck stehen. Die Wirtschaftsleistung der Entwicklungs- und Schwellenländer wird den Prognosen des IWF zufolge 2023 mit +4,0 % erneut nur relativ moderat wachsen.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Ebenso sollten sich auch die etablierten Industriestaaten vor dem Hintergrund der aktuellen Entwicklungen zum Anfang des Jahres 2023 verhalten entwickeln. Auf der einen Seite dürften langfristig aufgelegte Investitionen im Bereich der Infrastruktur, der Digitalisierung sowie in Projekte zur Beschleunigung der Energiewende fortgesetzt werden. Zudem arbeiten viele Industrieunternehmen derzeit ihre hohen Auftragsbestände sukzessive ab. Diese waren sowohl durch Engpässe bei Materialien als auch durch fehlende Arbeitskräfte aufgebaut worden. Auf der anderen Seite reflektiert die nachlassende Auftragsvergabe bereits einen Nachfragerückgang, so dass nur wenige positive Vorzeichen für die Industrieproduktion zu erkennen sind. Darüber hinaus belastet das rasant gestiegene Zinsniveau, welches in Kombination mit den hohen Energiekosten die Investitionstätigkeit und den privaten Konsum dämpft. Der IWF geht daher davon aus, dass die Industriestaaten im Jahr 2023 um 1,2 % und somit schwächer als im Vorjahr wachsen. Von einer ähnlichen Entwicklung wird auch für die USA ausgegangen. Ihr Wachstum wird derzeit mit 1,4 % als gering eingestuft. Das IfW in Kiel rechnet sogar mit einer Rezession in den USA. Darüber hinaus dürfte laut IWF sowohl in Kanada (+1,5 %) als auch in Japan (+1,8 %) die Wirtschaft nur marginal zulegen.

In Europa wirken weiterhin die hohe Inflation, die stark gestiegenen Zinsen und die schwache weltwirtschaftliche Lage belastend. Wenngleich zahlreiche europäische Regierungen umfangreiche Pakete zur Eindämmung der Energiekosten beschlossen haben, wird sich der Kostendruck auf Seiten der Industrie und der Privathaushalte aller Voraussicht nach fortsetzen und somit die Inflation weiter befeuern. Überdies werden die gestiegenen Zinsen sowie die Erwartung weiterer Zinssteigerungen und die ohnehin geringere Kaufkraft als Folge der Inflation nicht nur den Privatkonsum, sondern auch die Investitionen im Bereich der Bauwirtschaft und der Ausrüstungsinvestitionen belasten. Entgegen diesen negativen Vorzeichen erwarten die führenden Wirtschaftsinstitute, dass eine tiefe Rezession in Europa im Winterhalbjahr 2022/2023 abgewendet werden kann. In diesem Zusammenhang hat der IWF seine Prognose für das Wirtschaftswachstum im Euroraum für das Jahr 2023 auf +0,7 % gesetzt. Das IfW (Kiel) geht davon aus, dass sich die Konjunkturen in Irland, Spanien und Griechenland besser als der Durchschnitt entwickeln werden, während für Frankreich und die Schweiz nur leichtes Wachstum und für Großbritannien eine Rezession (-0,6 %) erwartet wird. Für die deutsche Wirtschaft ist laut Expertenmeinungen von einer Stagnation auszugehen. So erwartet der IWF derzeit für Deutschland ein Wachstum des Bruttoinlandsprodukts in Höhe von +0,1 %. Im Vergleich dazu reichen die Prognosen inländischer Volkswirte für Deutschland von einem marginalen Plus (IWF: +0,3 %) bis hin zu einem Negativwachstum (Deutsche Bundesbank: -0,7 %, Ifo: -0,1 %).

Die gesamtwirtschaftliche Perspektive stellt die Basis der Prognose und des Ausblicks der NORMA Group für das Jahr 2023 dar.

#### Prognose für das BIP-Wachstum (real)

	2022	2023e	T039 2024e
in %			
Welt	3,4	2,9	3,1
USA	2,0	1,4	1,0
China	3,0	5,2	4,5
Eurozone	3,5	0,7	1,6
Deutschland	1,9	0,1	1,4

Quelle: IWF

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Weiterhin herausforderndes Umfeld für wichtige Kundenindustrien der NORMA Group

Unter der Prämisse, dass eine weitere Eskalation des Krieges in der Ukraine sowie ein Ausbruch von zusätzlichen geopolitischen Konflikten abgewendet werden kann, die COVID-19-Pandemie eingedämmt bzw. überwunden wird, es zu keiner Rezession der Weltwirtschaft kommt, und sich die Konjunktur trotz schwierigerer Finanzierungsbedingungen mit einer allmählichen Entspannung bei Inflation und Energiekosten stabilisiert, ist davon auszugehen, dass sich die Perspektiven für wichtige Kundenindustrien der NORMA Group im Jahresverlauf 2023 weiter verbessern. Dennoch bleibt das Umfeld überwiegend herausfordernd, wobei insbesondere die Bauwirtschaft vor großen Herausforderungen steht.

### Maschinenbau

Im Bereich des Maschinenbaus sind für 2023 eher geringe Impulse zu erwarten, da die vollen Auftragsbücher abgearbeitet werden, und sich die Nachfrage nach Industriegütern derzeit eher verhalten zeigt. Des Weiteren wirken die bestehenden Lieferkettenproblematiken weiterhin hemmend, wenngleich sich die Einschränkungen in diesem Bereich allmählich reduzieren. Zusätzliche Belastungen dürften sich aus dem weiterhin steigenden Zinsniveau sowie den hohen Produktionskosten für energieintensive Industrieunternehmen ergeben. Diese Faktoren unterstreichen die Annahme, dass ein Anstieg der Investitionstätigkeit seitens der Unternehmen im Jahresverlauf unwahrscheinlich ist. Dementgegen fördern die Anstrengungen zur Digitalisierung und Dekarbonisierung von industriellen Produktionsprozessen sowie der durch den Ukraine-Krieg in Europa zusätzlich beschleunigte Umbau der Energiewirtschaft strategische Investitionen. Ebenso sind hohe Investitionen in den Aufbau regionaler Wertschöpfungsketten gefragt. So haben insbesondere Erfahrungen aus den gestörten Lieferketten und dem Zusammenbruch etablierter arbeitsteiliger Prozesse infolge der geopolitischen Konflikte und Herausforderungen der letzten Jahre den Wunsch nach stabilen Wertschöpfungsketten sowie bezahlbaren und verfügbaren Ressourcen verstärkt.

Vor dem Hintergrund dieser Herausforderungen ergibt sich ein gedämpfter Ausblick. Da die kurzfristigen Belastungen die langfristigen Chancen derzeit überwiegen, geht der VDMA (Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbauer) davon aus, dass der reale weltweite Maschinenumsatz 2023 nur um 1 % zulegen wird. Während der Umsatz in Asien und dem Nahen Osten moderat wächst, werden für die USA, Kanada, Lateinamerika und auch Europa teils deutliche Einbußen prognostiziert. Insbesondere in Großbritannien wird ein starker Einbruch um 8 % erwartet, wohingegen die Schweiz ein geschätztes Wachstum in Höhe von 3 % aufrechterhalten kann. Auch in Spanien (+4 %), Belgien (+4 %) und den Niederlanden (+1 %) wird ein positiver Verlauf erwartet. Demgegenüber wird für Italien (-3 %) und Frankreich (-3 %) mit Umsatzrückgängen gerechnet. Für den deutschen Maschinenbau geht der VDMA für das Jahr 2023 davon aus, dass die Produktion um real 2 % zurückgeht.

#### Maschinenbau: Reale Veränderung des Branchenumsatzes

	2021	2022	T040 2023e
in %			
China	13,0	2,0	5,0
USA	12,0	3,0	-5,0
Eurozone	11,0	3,0	-1,0
Welt	13,0	3,0	1,0

Quelle: VDMA

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Automobilindustrie

Nach derzeitiger Kenntnis ist, ungeachtet der schwierigen konjunkturellen Lage und des hohen Zinsniveaus, damit zu rechnen, dass sich die Autobranche 2023 leicht erholen wird. Die Branchenexperten von LMC Automotive (LMCA) rechnen damit, dass der weltweite Absatz von Light Vehicles (LV) um 6,3 % zulegen wird. Auch die Branchenspezialisten von S&P Global Mobility (vormals IHS Markit) gehen von einem ähnlichen Zuwachs aus (+5,6 %). Der deutsche Branchenverband VDA erwartet für den enger definierten Pkw-Weltmarkt ein Plus von 4 %. Außerdem soll sich laut LMC Automotive die weltweite Nachfrage nach Nutzfahrzeugen (NFZ) vom jüngsten Einbruch erholen und 2023 wieder anziehen. Ebenfalls soll die Produktion von NFZ steigen, wengleich S&P Global Mobility erwartet, dass sich die Versorgungslage bei Halbleitern für die Automobilindustrie 2023 nur leicht entspannen und weiterhin ein strukturelles Defizit bei den Kapazitäten bestehen wird. Vor diesem Hintergrund rechnet LMC Automotive für 2023 mit einem soliden, jedoch eher wenig dynamischen Anstieg der weltweiten LV-Produktion um 4,8 %. Im asiatischen Raum soll die LV-Fertigung in China um 3,9 % und in Japan um 3,1 % zulegen können, wohingegen für Südkorea mit einem Minus von 1,3 % gerechnet wird. In Nordamerika (Region USMCA) sind die Perspektiven mit einem prognostizierten Anstieg der LV-Produktion um 7,1 % besser. Für die USA erwarten die Experten ein Plus von 5,8 %. Auch in Europa zeichnet sich eine gute Entwicklung mit einem Wachstum von 7,1 % ab, wobei insbesondere Westeuropa mit 10,6 % deutlich wächst. Großbritannien, Italien und Spanien werden nach aktuellen Prognosen eine gute Entwicklung nehmen und zweistellig zulegen, wogegen Frankreich (+7,6 %) einen leicht schwächeren Verlauf haben soll. Für die LV-Produktion in Deutschland prognostizieren die Experten derzeit einen sehr kräftigen Zuwachs in Höhe von 14,1 %. Demgegenüber geht der VDA bei der deutschen Inlandsproduktion für Pkw von einer Steigerung um 6 % aus.

Die Akzeptanz von Elektrofahrzeugen ist in den vergangenen Jahren stetig gewachsen und hat mit der von der Politik forcierten Energiewende in Europa – auch infolge der Energiekrise durch den Ukraine-Krieg – zusätzlich an Fahrt aufgenommen. Ebenso haben strengere Umweltauflagen die Transformation beschleunigt. Es ist deshalb davon auszugehen, dass der Technologieumbruch im Automobilssektor weiter an Dynamik gewinnen und damit einen schnelleren Ausbau der Ladeinfrastruktur erfordern wird, um die Nachfrage bedarfsgerecht bedienen zu können. Die Branchenexperten von LMC Automotive erwarten deshalb, dass die weltweite Produktion von rein batteriebetriebenen Fahrzeugen (BEV) sowie von Plug-in-Hybriden (PHEV) im Jahr 2023 um 38,7 % auf 15,0 Mio. Einheiten steigen wird. Während der Bereich BEV mit einem Plus von 42,5 % überproportional zulegen soll, können die PHEV nach derzeitigen Schätzungen um 27,6 % anwachsen. Andere alternative Antriebe wie die Brennstoffzelle bleiben dagegen bisher weiterhin unbedeutend.

### Automobilindustrie: Globale Produktions- und Absatzentwicklung

		T041		
in %	2022	2023e	2024e	
Produktion Light Vehicles	6,4	4,8	4,9	
Klassischer Verbrennungsmotor	-1,6	-5,1	-3,8	
PHEV	43,9	27,6	15,1	
BEV	69,8	42,5	27,6	
Absatz Light Vehicles	-1,0	6,3	5,8	
Produktion Lkw	-15,5	5,6	7,0	
Absatz Lkw	-20,5	6,7	7,3	

Quelle: LMC Automotive  
1\_Revidierte Daten laut LMC.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Bauindustrie

Infolge des dynamischen Bevölkerungs- und Wirtschaftswachstums sowie der zunehmenden Urbanisierung in den Schwellenländern Asiens besteht mittel- und langfristig ein enormer Bedarf an Bauinvestitionen, wodurch sich für die Bauindustrie wesentliche strukturelle Impulse in der Region ableiten lassen. Die dortigen Staaten investieren große Volumina in die Infrastruktur, die Wasserwirtschaft, den Umweltschutz und den Wohnungsbau, um dem hohen Bevölkerungswachstum standzuhalten. Dementsprechend ist die Bauindustrie strukturell eine zentrale Säule der dortigen Konjunktur. Im Jahr 2023 dürften sich jedoch die Aussichten durch die nachlassende Konjunkturdynamik und die Zinsanstiege eintrüben, da bei einer parallel hohen Verschuldung der Finanzierungsspielraum der öffentlichen Hand und damit die Investitionsmöglichkeiten limitiert sind. Dessen ungeachtet ist im Jahr 2023 unter anderem für Indien, Vietnam und die Philippinen mit weiterem Wachstum im Bausektor zu rechnen. Dagegen belastet die anhaltende Krise im Immobiliensektor die Bauwirtschaft in China. Nicht nur die Wohnungspreise standen dort zuletzt enorm unter Druck, auch gab es 2022 – bezogen auf die Fläche – rund 40 % weniger Baubeginne. Insofern ist eine Erholung der Bauindustrie in China nicht in Sicht.

Die Lage der europäischen Bauindustrie zeigt im Vergleich dazu ein noch düsteres Bild. Laut dem Branchennetzwerk Euroconstruct (u.a. Ifo Institut) ist bis einschließlich 2024 kein Wachstum zu erwarten. Dies ist vor allem auf die weitreichenden Negativfolgen durch den Ukrainekrieg, die Engpässe und enormen Kostensteigerungen bei Materialien sowie die voraussichtlich weiter steigenden Zinsen zurückzuführen. Sie belasten die Baunachfrage im hohen Maße. Überdies wirken sich die allgemeine Konjunktur- und Investitionsschwäche sowie die schrumpfenden Realeinkommen negativ auf die Branche aus. Infolge dieser Faktoren ist insbesondere der Wohnungsbau stark beeinträchtigt, da nicht zuletzt die Unternehmen zusätzliche Bauinvestitionen scheuen, und damit das Angebot auf dem Markt durch fehlende Neubauten negativ beeinflusst wird. Dies verdeutlichen die zuletzt eingetrübten Rahmendaten und rückläufigen Wohnungsbaugenehmigungen (November 2022: -16,3 %; 11 Monate 2022: -5,7 %). Sie signalisieren für 2023 eine anhaltende Schwächephase der deutschen Bauindustrie. Laut der Bundesbank ist erst nach einem deutlichen Rücksetzer wieder mit einer Erholung zu rechnen. Das ifo-Institut prognostiziert daher, dass die Bauinvestitionen im Jahr 2023 um real 3,3 % im Vergleich zum Vorjahr nachlassen, wobei der Wohnungsbau mit 3,9 % noch stärker zurückfällt. Beim Bauvolumen geht das Institut für Wirtschaftsforschung (DIW) derzeit von einem Rückgang um 1,8 % (nominal +4,2 %) aus. Dabei setzt sich der Abschwung im Wohnungsbau (real -2,2 %) mit Einbußen sowohl im Neubau (real -3,4 %) als auch bei den Baumaßnahmen an Bestandsgebäuden (real -1,9 %) auf breiter Basis fort. Auch für den Wirtschaftsbau (real -0,6 %) und den öffentlichen Bau (real -2,5 %) rechnet das DIW mit rückläufigen Zahlen für das Jahr 2023.

Obgleich die Preiserhöhungen für Baumaterialien und die Geschwindigkeit der Zinserhöhungen seitens der US-Notenbank Fed im Laufe des Jahres 2022 nachgelassen haben, ist davon auszugehen, dass die US-Bauwirtschaft im Jahr 2023 in die Rezession rutschen wird. Die konjunkturelle Schwäche sowie das schnell gestiegene Zinsniveau werden die US-Baubranche enorm belasten. Somit wird sich der negative Trend aus dem Vorjahr nicht nur fortsetzen, sondern auch intensivieren. Im privaten Wohnungsbau signalisieren die Eckdaten zum Jahreswechsel 2022/23 eine rückläufige Nachfrage. Die Anzahl der Baugenehmigungen im Wohnungsbereich ist binnen Jahresfrist um 5,0 % und die der Baubeginne um 3,0 % gefallen. Zudem sind beide Kennzahlen unter das Niveau der Fertigstellungen gerutscht, sodass hieraus eine weitere Abschwächung der Bauaktivitäten ableitbar ist. Vor dem Hintergrund dieser Gemengelage zeichnet sich ein zweistelliger Rückgang der Baugenehmigungen und damit eine Fortsetzung der bereits 2022 eingesetzten negativen Entwicklung in den meisten Regionen der USA ab. In Verbindung mit den rückläufigen Baubeginnen bei Einfamilienhäusern ist demzufolge mit einem Rückgang der Ausgaben für Neubauten und Baumaterialien insgesamt zu rechnen. Laut aktuellen Vorhersagen werden die Baubeginne im Jahr 2023 im Vergleich zum Vorjahresniveau um 15 % nachlassen. Auch das Kieler IfW

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

prognostiziert einen Rückgang und erwartet, dass die realen Bauinvestitionen im US-Wohnungsbau 2023 um 11,8 % und im gewerblichen Bau um 4,9 % zurückgehen. Gleichzeitig ist davon auszugehen, dass auch die Ausgaben für Renovierungen und Reparaturen, die ein Haupttreiber des NDS-Geschäfts sind, sinken. Auf Basis dieses Ausblicks erwarten die Industrieexperten von JBREC (John Burns Real Estate Consulting), dass der Markt im Jahr 2023 um 8 % gegenüber dem Vorjahr abnimmt. Für das Folgejahr 2024 gehen sie von einem milderen Rückgang um 1 % aus. Demgegenüber erwarten die Branchenexperten von FMI, dass die Investitionen im Bereich der US-Wasserwirtschaft im Jahr 2023 um nominal 14 % zulegen werden.

#### Bauindustrie: Entwicklung der europäischen Bauproduktion

T042

in %	2022	2023e	2024e
Westeuropa	3,0	0,3	0,0
Osteuropa	2,9	-1,3	1,0
Europa	3,0	0,2	0,0

Quelle: Euroconstruct / ifo Institut (insgesamt 19 Kernmärkte)

#### Künftige Entwicklung der NORMA Group

Die NORMA Group legt einen strategischen Fokus auf die nachhaltige Wertschöpfung. Wesentliche Ziele sind ein nachhaltiges Umsatzwachstum, eine Profitabilität über dem Branchendurchschnitt und ein möglichst effizienter Kapitaleinsatz. Darüber hinaus orientiert sich die NORMA Group an Nachhaltigkeitszielen, um so ihrem eigenen Anspruch an einen verantwortungsvollen Umgang mit Mensch und Umwelt gerecht zu werden. [STRATEGIE UND ZIELE](#)

#### Gesamtaussage des Vorstands zur voraussichtlichen Entwicklung

#### Entwicklung des Umsatzwachstums 2023

Basierend auf den aktuellen Einschätzungen relevanter Wirtschaftsforschungsinstitute und Branchenverbände rechnet der Vorstand damit, dass die weitere gesamtwirtschaftliche Entwicklung im Geschäftsjahr 2023 aufgrund der geopolitischen Spannungen und den Verwerfungen auf den Energie- und Rohstoffmärkten belastet sein wird. Insbesondere die potenziellen Nachwirkungen der Corona-Pandemie in China und die weitere Entwicklung des Russland-Ukraine-Krieges auf die globalen Wertschöpfungs- und Transportketten werden weiterhin als wesentliche Unsicherheitsfaktoren gesehen. Auch das aktuell weltweit hohe Inflationsniveau, die von den Notenbanken eingeleitete Zinswende und ein dadurch bedingt möglicher weiterer Nachfragerückgang auf ausgewählten globalen Märkten werden als wesentliche Belastungsfaktoren gesehen. Das Management blickt daher mit Vorsicht und Respekt auf das Geschäftsjahr 2023, jedoch gestützt durch die prognostizierte Entwicklung in den für die NORMA Group wesentlichen Kundenindustrien dennoch mit guter Zuversicht in die Zukunft.

So ist im Bereich der Automobilindustrie laut neusten Prognosen renommierter Branchenexperten und Automobilverbände – trotz der schwierigen konjunkturellen Lage und des hohen Zinsniveaus – im Jahr 2023 von einer deutlichen Erholung im Nfz-Markt und einem Anstieg der weltweiten Pkw-Produktionsvolumina auszugehen. Zudem soll der Technologieumbruch, getrieben durch die gegenwärtigen Entwicklungen, noch stärker an Dynamik gewinnen. Mit Bezug darauf sowie zusätzlich gestützt durch die solide Auftragsituation der NORMA Group, antizipiert der Vorstand für den EJT-Bereich (Mobilität und Neue Energien) insgesamt ein mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Für das SJT-Geschäft und die dazugehörigen strategischen Geschäftseinheiten Wassermanagement und Industrieranwendungen rechnet das Management im Geschäftsjahr 2023 ebenfalls mit einem organischen Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich. Als Wachstumstreiber wird hierbei insbesondere eine gute Entwicklung im Bereich der Industrieranwendungen sowie ein fortgesetzt stabiles US-Wassergeschäft angenommen.

Die Trendprognosen sollen sich in der Entwicklung der regionalen Segmente im Geschäftsjahr 2023 wie folgt widerspiegeln:

Für die Entwicklung in der Region EMEA prognostiziert der Vorstand ein mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum. Die Prognose basiert auf der Erwartung, dass sich der Erholungstrend aus dem 2. Halbjahr 2022 in einer weiterhin guten Entwicklung der Nachfrage seitens der europäischen Automobilindustrie auch im Geschäftsjahr 2023 zeigen wird. Zusätzliche Wachstumsimpulse sollen dabei auch aus dem Geschäft mit den allgemeinen Industrieranwendungen im SJT-Bereich resultieren.

In der Region Amerika erwartet das Management ein niedriges einstelliges organisches Umsatzwachstum. Die Prognose basiert auf der Annahme eines fortgesetzt guten Wachstums im US-Wassergeschäft. Dieses soll jedoch nach Vorperioden mit einem überproportional starken Anstieg im Jahr 2023 etwas moderater ausfallen. Daneben geht der Vorstand für die Region Amerika von einer guten Entwicklung im Bereich Automotive (Light und Heavy Vehicles) aus.

Für die Region Asien-Pazifik prognostiziert der Vorstand im Geschäftsjahr 2023, angelehnt an die dargelegten Trendprognosen und vor allem gestützt durch die im Jahr 2022 umgesetzte weitere Lokalisierung der Produktion im EJT-Bereich in China, einen Anstieg der Nachfrage. Daneben sollen auch aus dem SJT-Geschäft Mehrerlöse resultieren. Basierend darauf erwartet der Vorstand in der Region Asien-Pazifik ein organisches Umsatzwachstum im niedrigen zweistelligen Bereich. Dabei sei jedoch anzumerken, dass diese Prognose eine weitere – beziehungsweise erneute – Verschärfung des Pandemiegeschehens nicht berücksichtigt.

Vor diesem Hintergrund erwartet der Vorstand der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2023 insgesamt ein mittleres einstelliges organisches Konzernumsatzwachstum. Die vorliegende Prognose wird jedoch unter der Annahme getroffen, dass im Jahresverlauf 2023 keine erheblichen weiteren negativen Auswirkungen in Zusammenhang mit der Corona-Pandemie, insbesondere in China, dem Ukraine-Krieg oder anderen Einflussfaktoren weltweit auftreten, die zu erheblichem Druck auf die Geschäftsentwicklung der NORMA Group führen könnten.

### Entwicklung der Materialeinsatzquote

Die NORMA Group sah sich im Geschäftsjahr 2022 mit zahlreichen, herausfordernden Umfeldentwicklungen konfrontiert. Neben gestörten Lieferketten innerhalb Europas infolge des Angriffskriegs gegen die Ukraine belasteten auch die über das gesamte Jahr anhaltenden pandemiebedingten Einschränkungen in China. Insgesamt kam es zu globalen Verwerfungen an den internationalen Energie- und Rohstoffmärkten. Die andauernde Rohstoffknappheit und die in der Folge deutlich gestiegenen Preise für Energie, Rohstoffe und Vorprodukte belasteten daher erheblich. Belastend wirkte zudem die sprunghaft gestiegene Inflation. Zudem trieben die Lieferengpässe Logistikkosten auf der Eingangsseite zusätzlich in die Höhe.

Der Vorstand geht davon aus, dass die Lage auf den internationalen Rohstoffmärkten im Geschäftsjahr 2023, wie im Jahr 2022, angespannt bleiben wird und dass das Energiepreisniveau und somit der Kostendruck auf Seiten der Industrie hoch bleibt. Demgegenüber wird erwartet, dass sich der Markt für Standardkunststoffe, Komponenten

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

und Handelsware im Jahr 2023 stabilisieren wird, wenn auch auf einem vorerst hohen Niveau. Die Multisourcing-Strategie der Einkaufsorganisation der NORMA Group, die darauf abzielt, negative Effekte stetig zu minimieren, wie auch die fortgesetzte Weitergabe höherer Einstandspreise an Kunden sollen die Belastungsfaktoren zum Teil kompensieren können. Aus diesem Grund rechnet der Vorstand für das Geschäftsjahr 2023 mit einer gegenüber dem Vorjahr stabilen Entwicklung der Materialeinsatzquote. Dies setzt jedoch voraus, dass es zu keinen weiteren größeren Störungen der Weltwirtschaft kommt.

#### Entwicklung der Personalkostenquote

Unter der Annahme einer guten Umsatzentwicklung in allen wesentlichen Kundenindustrien und Regionen der NORMA Group geht der Vorstand von einer im Vergleich zum Vorjahr stabilen Personalkostenquote im Geschäftsjahr 2023 aus.

#### Aufwand in Forschung und Entwicklung

Zum langfristigen Erhalt ihrer Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit investiert die NORMA Group jährlich einen festen Prozentsatz ihres Konzernumsatzes in Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten. Im Geschäftsjahr 2023 soll die angestrebte Investitionsquote in F&E-Aktivitäten einen Wert in Höhe von rund 3 % des Konzernumsatzes erreichen.

#### Bereinigte EBIT-Marge

Ein wichtiger Fokus der NORMA Group liegt auf der Erhaltung der Profitabilität. Entsprechend werden alle Geschäftsaktivitäten strategisch darauf ausgerichtet. Dabei soll die Profitabilität des Konzerns unter anderem durch geeignete Effizienzmaßnahmen nachhaltig gesteigert werden. Diese beinhalten neben der Optimierung der operativen Prozesse und Standortkapazitäten in allen Regionen auch die systematische Überarbeitung der Strukturen sowie die Fokussierung und Ausrichtung des Produktportfolios. Die umgesetzten Maßnahmen sollen dazu beitragen, die Wettbewerbsfähigkeit der NORMA Group weiter zu verbessern und langfristig zu erhalten.

Unter der Voraussetzung, dass keine Marktdisruptionen wie in den vergangenen Jahren erfolgen, die gegebenenfalls zu wesentlichen Zusatzkosten beziehungsweise zu Einschränkungen in der Umsetzung der Effizienzmaßnahmen führen, rechnet das Management für das Geschäftsjahr 2023 mit einer um Akquisitionseffekte bereinigten EBIT-Marge in Höhe von rund 8 %.

#### Finanzergebnis von bis zu EUR – 12 Mio. erwartet

Der Vorstand erwartet für das Geschäftsjahr 2023 ein Finanzergebnis von bis zu EUR – 12 Mio. Darin enthalten sind Zinsbelastungen auf die Bruttoverschuldung des Konzerns, die mit einem durchschnittlichen Satz von circa 3,1 % verzinst werden sowie weitere Aufwendungen für Währungssicherungen und Transaktionskosten.

#### Bereinigte Steuerquote zwischen 28 % und 30 %

Für das Geschäftsjahr 2023 rechnet der Vorstand mit einer bereinigten Steuerquote zwischen 28 % und 30 %.

#### Moderater Anstieg des bereinigten Ergebnisses je Aktie

Angelehnt an die weiter oben beschriebenen Annahmen, geht der Vorstand im Geschäftsjahr 2023 von einem moderaten Anstieg des bereinigten Ergebnisses je Aktie im Vergleich zum Vorjahr aus.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Bereinigungen des Ergebnisses

Der Vorstand erwartet, wie in den Vorjahren, Bereinigungen aus den Allokationen der Kaufpreise auf abschreibungsfähige materielle und immaterielle Wirtschaftsgüter, die mit Akquisitionen aus den vergangenen Jahren in Zusammenhang stehen. Diese werden sich in Summe und abhängig von Wechselkursentwicklungen auf etwa bis zu EUR 22 Mio. belaufen. Sollten im Geschäftsjahr 2023 hingegen neue Akquisitionen getätigt werden, behält sich der Vorstand weitere Bereinigungen diesbezüglich vor.

## NORMA Value Added (NOVA)

Für das Geschäftsjahr 2023 rechnet der Vorstand mit einem NOVA zwischen EUR – 10 Mio. und EUR 10 Mio.

## Investitionsquote zwischen 5 % und 6 % angestrebt

Der Vorstand erwartet, dass die Investitionstätigkeit (ohne M&A-Aktivitäten) im Geschäftsjahr 2023 rund 5 % bis 6 % des Konzernumsatzes betragen wird.

## Operativer Netto-Cashflow

Unter der Annahme einer weiterhin guten Umsatzentwicklung bei zugleich stetigen Optimierungsmaßnahmen im Bereich des Working-Capital-Managements rechnet der Vorstand der NORMA Group im Geschäftsjahr 2023 mit einem operativen Netto-Cashflow in Höhe von rund EUR 70 Mio.

## Nachhaltige Dividendenpolitik

Die NORMA Group verfolgt eine nachhaltige Dividendenpolitik. Diese orientiert sich, sofern es die künftige wirtschaftliche Situation erlaubt, an einer Ausschüttungsquote von circa 30 % bis maximal 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses.

## Marktdurchdringung und Innovationsfähigkeit

Der Grad der Marktdurchdringung spiegelt sich mittelfristig im organischen Wachstum wider. Daher ist die Sicherung der Innovationsfähigkeit für die Zukunfts- und Wettbewerbsfähigkeit der NORMA Group essenziell. Als Kennzahl zur Messung und Steuerung der Innovationskraft im Unternehmen erfasst die NORMA Group die Anzahl der jährlichen Erfindungsmeldungen. Für den Konzern werden aktuell mehr als 20 neue Erfindungsmeldungen pro Geschäftsjahr angestrebt.

## Kohlenstoffdioxid-Emissionen

Ein Kernbereich der Umweltstrategie der NORMA Group hat die nachhaltige Verringerung von Treibhausgasemissionen an den weltweiten Produktionsstandorten zum Ziel. Unter Berücksichtigung der stetigen Umsetzung weiterer CO<sub>2</sub>-Reduktionsmaßnahmen geht der Vorstand davon aus, dass die CO<sub>2</sub>-Emissionen im Geschäftsjahr 2023 einen Wert von unter 9.800 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente erreichen werden.

## Problemlösungsverhalten der Belegschaft

Um die Qualität sicherzustellen und die Kundenzufriedenheit zu maximieren, misst und steuert die NORMA Group das Problemlösungsverhalten ihrer Belegschaft anhand der Anzahl der vom Kunden zurückgewiesenen,



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

fehlerhaften Teile pro Million Teile (Parts per Million, PPM). Für den Leistungsindikator PPM wird im Geschäftsjahr 2023 ein Wert von unter 5,5 angestrebt.

### Prognose für das Geschäftsjahr 2023

T043

Organisches Umsatzwachstum	Mittleres einstelliges organisches Konzernumsatzwachstum
	EJT: Mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum
	SJT: Mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum
	EMEA: Mittleres einstelliges organisches Umsatzwachstum
	Amerika: Niedriges einstelliges organisches Umsatzwachstum
	APAC: Organisches Umsatzwachstum im niedrigen zweistelligen Bereich.
Materialeinsatzquote	Stabile Materialeinsatzquote im Vergleich zum Vorjahr
Personalkostenquote	Stabile Personalkostenquote im Vergleich zum Vorjahr
F&E-Investitionsquote <sup>1</sup>	Rund 3 % des Umsatzes
Bereinigte EBIT-Marge	Rund 8 %
NORMA Value Added (NOVA)	Zwischen EUR – 10 Mio. und EUR 10 Mio.
Finanzergebnis	Von bis zu EUR – 12 Mio.
Bereinigte Steuerquote	Zwischen 28 % und 30 %
Bereinigtes Ergebnis je Aktie	Moderater Anstieg im Vergleich zum Vorjahr
Investitionsquote (ohne Akquisitionen)	Investitionsquote zwischen 5 % und 6 % des Konzernumsatzes
Operativer Netto-Cashflow	Rund EUR 70 Mio.
Dividende / Ausschüttungsquote	Ca. 30 % bis 35 % des bereinigten Konzernjahresergebnisses
CO <sub>2</sub> -Emissionen	Unter 9.800 Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente
Anzahl der jährlichen Erfindungsmeldungen	Über 20
Anzahl der vom Kunden zurückgewiesenen fehlerhaften Teile (Parts per Million / PPM)	Unter 5,5

<sup>1</sup> Aufgrund der zunehmenden strategischen Relevanz des Bereichs Wassermanagement, bezieht die NORMA Group die F&E Aufwendungen in diesem Bereich seit dem Berichtsjahr 2020 in die Berechnung mit ein und zieht zur Ermittlung der F&E-Quote den Gesamtumsatz als Referenzwert heran (zuvor 5 % des EJT-Umsatzes).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Risiko- und Chancenbericht

Der NORMA-Group-Konzern ist vielfältigen Chancen und Risiken ausgesetzt, welche die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage kurz- oder langfristig sowohl positiv als auch negativ beeinflussen können. Daher ist das Chancen- und Risikomanagement der NORMA Group integraler Bestandteil der Unternehmensführung, sowohl auf Ebene der Konzernführung als auch auf Ebene der einzelnen Gesellschaften sowie der individuellen Funktionsbereiche. Da jedes unternehmerische Handeln mit Chancen und Risiken verbunden ist, sieht die NORMA Group die Erfassung, Bewertung und Steuerung von Chancen und Risiken als fundamentalen Bestandteil zur Umsetzung ihrer Strategie, Sicherung des kurzfristigen und langfristigen Unternehmenserfolgs sowie der nachhaltigen Steigerung des Shareholder Values an. Um dies dauerhaft zu gewährleisten, fördert die NORMA Group das Chancen- und Risikobewusstsein ihrer Mitarbeiter:innen in allen Bereichen des Unternehmens.

### Risiko- und Chancenmanagementsystem

Unter Chancen und Risiken versteht die NORMA Group mögliche künftige Entwicklungen oder Ereignisse, die zu einer für das Unternehmen positiven oder negativen Prognose- bzw. Zielabweichung führen können. Der Fokus für mögliche Abweichungen liegt auf einem Zeitraum von drei Jahren für konkrete Chancen und Risiken. Chancen und Risiken, die sich über diesen Zeitraum hinaus auf den Unternehmenserfolg auswirken können, werden auf der Ebene der Konzernführung erfasst und gesteuert sowie in der Unternehmensstrategie berücksichtigt. Die Bewertung der einzelnen Chancen- und Risikokategorien berücksichtigt einen Zeitraum von bis zu drei Jahren, sofern kein anderer Zeitraum in den individuellen Kategorien angegeben wird. Die NORMA Group beurteilt die identifizierten Chancen und Risiken anhand systematischer Bewertungsverfahren und quantifiziert sie sowohl hinsichtlich der finanziellen Auswirkung – das heißt Brutto- und Netto-Auswirkung auf die geplanten Ergebnisgrößen – als auch hinsichtlich deren Eintrittswahrscheinlichkeit. Dabei ist das Risikomanagementsystem der NORMA Group grundsätzlich basierend auf den regulatorischen Anforderungen des „Prüfungsstandards 340 neue Fassung“ des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW PS 340 n. F.) ausgerichtet. Chancen werden in einem vom Risikomanagementsystem der NORMA Group separat ablaufenden Prozess betrachtet und dokumentiert.

Der Vorstand der NORMA Group trägt die Verantwortung für ein wirksames Risiko- und Chancenmanagementsystem. Der Aufsichtsrat ist darüber hinaus für die Überwachung der Wirksamkeit des Konzernrisikomanagementsystems verantwortlich. Zudem ist die Einhaltung der konzerninternen Vorschriften zum Risikomanagement in den Gruppengesellschaften und Funktionsbereichen in die reguläre Prüfungstätigkeit der Internen Revision integriert. Aus der Befassung mit dem Risikomanagementsystem sind dem Vorstand keine Umstände bekannt, die gegen die Angemessenheit und Wirksamkeit des implementierten Risikomanagementsystems sprechen.<sup>3</sup>

### Risikomanagementprozess

Der Risikomanagementprozess der NORMA Group beinhaltet die Kernelemente Risikoidentifikation, Risikobewertung sowie Risikosteuerung und -überwachung und wird vom Bereich Risikomanagement auf Gruppenebene koordiniert. Der Risikomanagementprozess ist vollständig in einer integrierten Softwarelösung abgebildet. Darin erfassen die Risikoverantwortlichen auf allen organisatorischen Ebenen der NORMA Group die identifizierten und bewerteten Risiken. Für alle Risiken erfolgt eine Überprüfung und Genehmigung der jeweiligen

<sup>3</sup> Die Einschätzung des Vorstands zur Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems erfolgt in Einklang mit dem Deutschen Corporate Governance Kodex („DCGK“) und geht über die gesetzlichen Anforderungen an den Lagebericht hinaus. Insofern ist die Angabe von der inhaltlichen Prüfung des Lageberichts durch den Abschlussprüfer ausgenommen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Risiken durch die Risiko- bzw. Funktionsverantwortlichen auf Gruppenebene. Der Prozess der Risikoidentifikation, -bewertung und -steuerung wird durch eine kontinuierliche Überwachung und Kommunikation der gemeldeten Risiken durch die jeweiligen Risikoverantwortlichen begleitet.

Die Risikoidentifikation erfolgt „bottom up“ durch die Einzelgesellschaften und auf Regionalebene sowie „top down“ durch die Funktions- und Divisionsverantwortlichen auf Gruppenebene. Unterschiedliche Methoden, die dem Aufbau der Organisation entsprechen, werden zur Risikoidentifikation angewandt. Solche Methoden sind funktionsübergreifende Workshops, Interviews und Checklisten oder Markt- und Wettbewerbsanalysen. Vereinzelt werden Analysen der Prozessabläufe, Ergebnisse aus Prüfberichten der Internen Revision oder externer Prüfer verwendet. Die Risikoverantwortlichen sind verpflichtet, regelmäßig zu prüfen, ob alle wesentlichen Risiken erfasst sind.

Im Rahmen der Risikobewertung werden die identifizierten Risiken anhand systematischer Bewertungsverfahren beurteilt und sowohl hinsichtlich der finanziellen Auswirkungen (Ergebnis und Liquidität) als auch hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit quantifiziert. Dabei werden diejenigen konkretisierbaren und spezifizierbaren Risiken erfasst, die in Hinblick auf die potenzielle Schadenshöhe einen definierten Schwellenwert überschreiten. Die Bewertung der Risiken erfolgt dabei grundsätzlich unter Berücksichtigung möglicher Szenarien, um eine möglichst realistische Risikobewertung darstellen zu können.

Im Rahmen der Risikosteuerung werden geeignete risikomindernde Gegenmaßnahmen erarbeitet, eingeleitet und deren Umsetzung verfolgt. Dazu zählen insbesondere Strategien, um Risiken zu vermeiden, zu reduzieren oder sich gegen diese abzusichern. Die Risiken werden gemäß den Grundsätzen des Risikomanagementsystems gesteuert, die in der Konzernrichtlinie zum Risikomanagement beschrieben sind.

### Risikoberichterstattung

Die konzernweite Erfassung und Bewertung von Risiken sowie deren nach Funktionsbereichen und Einzelgesellschaften gegliederte Berichterstattung an die Funktionsverantwortlichen, das Management der Segmente, den Vorstand und den Aufsichtsrat erfolgt quartalsweise. Darüber hinaus werden Risiken, die innerhalb eines Quartals identifiziert werden und deren potenzielles Schadensausmaß einen erheblichen Einfluss auf das Ergebnis des Konzerns haben könnte, ad hoc an den Vorstand und gegebenenfalls an den Aufsichtsrat gemeldet.

Um die Gesamtrisikolage der NORMA Group zu analysieren und geeignete Gegenmaßnahmen einleiten zu können, werden alle erfassten und bewerteten Risiken zu einem Risikoportfolio aggregiert. Dazu werden statistisch belastbare Methoden in der neu implementierten Risikomanagementsoftware angewendet. Der Konsolidierungskreis des Risikomanagements entspricht dabei dem Konsolidierungskreis des Konzernabschlusses. In diesem Zusammenhang wird die ermittelte Risikogesamtposition in Bezug auf die Risikotragfähigkeit der NORMA Group für den Betrachtungszeitraum auf potenziell bestandsgefährdende Entwicklungen regelmäßig durch den Vorstand überwacht. Darüber hinaus werden die Risiken nach Art und Funktionsbereich, in dem sie wirken, gegliedert. Dies ermöglicht eine strukturierte Aggregation einzelner Risiken zu Risikogruppen. Durch diese Aggregation lassen sich neben der individuellen Risikosteuerung auch Trends identifizieren und steuern, um somit nachhaltig die Risikofaktoren für bestimmte Risikoarten zu beeinflussen und zu reduzieren. Sofern nichts anderes angegeben ist, gilt die Risikoeinschätzung für alle drei Regionalsegmente.

### Chancenmanagementprozess

Operative Chancen werden in monatlichen Besprechungen auf lokaler und regionaler Ebene sowie im Vorstand identifiziert, dokumentiert und analysiert. In diesen Besprechungen werden darüber hinaus Maßnahmen zur

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- > **RISIKO- UND CHANCENBERICHT**
- 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

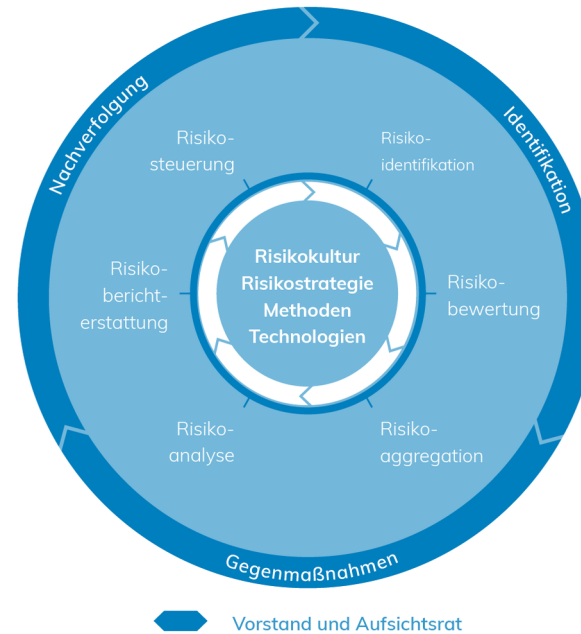
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

Realisierung von strategischen und operativen Chancen durch lokale und regionale Projekte beschlossen. Die Erfassung und der Erfolg der Umsetzung möglicher Chancen werden durch regelmäßige Forecasts im Rahmen der periodischen Berichterstattung nachverfolgt und geprüft. Strategische Chancen werden im Rahmen der jährlichen Planung erfasst und bewertet. Wesentliche Chancen werden zum Ende des Geschäftsjahres im Geschäftsbericht der NORMA Group dargestellt.

**Risikomanagementsystem der NORMA Group**

G036



**Internes Kontrollsystem der NORMA Group**

Das interne Kontrollsystem als Gesamtheit aller systematisch definierten Kontrollen und Überwachungsaktivitäten hat das Ziel, die Sicherheit und Effizienz der Geschäftsprozesse, die Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und die Übereinstimmung aller Aktivitäten mit Gesetzen und Richtlinien zu gewährleisten. Ein effektives und effizientes internes Kontrollsystem ist entscheidend, um Risiken in unseren Geschäftsprozessen erfolgreich zu steuern. In seiner Ausgestaltung betrachtet das interne Kontrollsystem der NORMA Group daher grundsätzlich alle wesentlichen Geschäftsprozesse der konzernweiten Aktivitäten, wobei die Ausgestaltung des internen Kontrollsystems in den Verantwortungsbereich des Vorstands fällt.

Als Teil ihrer regelmäßigen unterjährigen Kontrollen und Überwachungsaktivitäten bestätigen die operativen Gesellschaften sowie die Leitungsebene der Regionen der NORMA Group am Ende eines jeden Quartals in einem strukturierten Prozess den Status der Implementation des internen Kontrollsystems für die jeweiligen Verantwortungsbereiche. Zusätzlich erfolgen zur Sicherstellung der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems regelmäßige Überprüfungen relevanter Prozesse sowie der Umsetzung von Kontrollen durch die Interne Revision. Aus der Befassung mit dem internen Kontrollsystem – unter anderem basierend auf dem regelmäßigen Reporting

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

durch die Einzelgesellschaften und Regionen – sind dem Vorstand keine Umstände bekannt, die gegen dessen Angemessenheit und Wirksamkeit sprechen.<sup>4</sup>

### Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem im Hinblick auf den Konzernrechnungslegungsprozess

Bezüglich der Rechnungslegung und externen Finanzberichterstattung der NORMA Group lässt sich das interne Kontroll- und Risikomanagementsystem anhand der folgenden wesentlichen Merkmale beschreiben. Das System ist auf die Identifikation, Analyse, Bewertung und Steuerung von Risiken sowie die Überwachung dieser Aktivitäten ausgerichtet. Die Ausgestaltung dieses Systems nach den spezifischen Anforderungen des Unternehmens fällt in den Verantwortungsbereich des Vorstands. Gemäß der Geschäftsverteilung gehören die für die Rechnungslegung zuständigen Bereiche Bilanzierung und Finanzen zum Ressort des für den Bereich Finanzen zuständigen Vorstandsmitglieds (CFO). Diese Funktionsbereiche definieren und überprüfen die konzernweiten Rechnungslegungsstandards innerhalb des Konzerns und führen die Informationen zur Aufstellung des Konzernabschlusses zusammen. Wesentliche Risiken für den Rechnungslegungsprozess ergeben sich aus der Anforderung, richtige und vollständige Informationen in der vorgegebenen Zeit zu übermitteln. Dies setzt voraus, dass die Anforderungen klar kommuniziert und die betroffenen Einheiten in die Lage versetzt werden, die Anforderungen zu erfüllen.

Risiken, die sich auf den Rechnungslegungsprozess auswirken können, ergeben sich zum Beispiel aus der zu späten oder falschen Erfassung von Geschäftsvorfällen oder der Nichtbeachtung von Bilanzierungsregeln. Auch die Nichterfassung von Geschäftsvorfällen stellt ein potenzielles Risiko dar. Um Fehler zu vermeiden, basiert der Rechnungslegungsprozess auf der Trennung von Verantwortlichkeiten und Funktionen bzw. Zuständigkeiten sowie Plausibilitätsprüfungen im Rahmen der Berichterstattung. Sowohl die Erstellung der in den Konzernabschluss einbezogenen Abschlüsse der Gruppengesellschaften als auch die darauf aufbauenden Konsolidierungsmaßnahmen sind durch eine konsistente Einhaltung des „Vier-Augen-Prinzips“ gekennzeichnet. Vor den jeweiligen Abschlussterminen sind umfangreiche und detaillierte Checklisten abzuarbeiten. Der Rechnungslegungsprozess ist vollständig in das Risikomanagementsystem der NORMA Group einbezogen. Damit ist sichergestellt, dass rechnungslegungsrelevante Risiken frühzeitig erkannt und somit ohne Verzug Maßnahmen zur Risikoversorge und -abwehr ergriffen werden können.

Die Ordnungsmäßigkeit der Finanzberichterstattung der NORMA Group wird über das interne Kontrollsystem in Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess gewährleistet. Zur Sicherstellung der Wirksamkeit des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems erfolgen auch dazu regelmäßige Überprüfungen rechnungslegungsrelevanter Prozesse durch die Interne Revision. Diese wird auch von externen Spezialisten unterstützt. Im Rahmen der Abschlussprüfung führt der Abschlussprüfer auch Prüfungshandlungen im Bereich des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems entsprechend dem risikoorientierten Prüfungsansatz durch.

Die IFRS-Rechnungslegung, wie sie in der EU anzuwenden ist, ist in einem Bilanzierungshandbuch mit Kontierungsrichtlinie (IFRS Accounting Manual) zusammengefasst. Alle Konzerngesellschaften müssen die darin beschriebenen Standards dem Rechnungslegungsprozess zugrunde legen. Wesentliche Ansatz- und Bewertungsmaßstäbe, zum Beispiel für Ansatz und Bewertung von Anlagevermögen, Vorräten und Forderungen sowie Rückstellungen und Verbindlichkeiten, sind verbindlich definiert. Steuerliche Fragestellungen und Verantwortlichkeiten werden in einer Konzernsteuerrichtlinie geregelt. Darüber hinaus bestehen im Konzern

<sup>4</sup> Die Einschätzung des Vorstands zur Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems erfolgt in Einklang mit dem Deutschen Corporate Governance Kodex („DCGK“) und geht über die gesetzlichen Anforderungen an den Lagebericht hinaus. Insofern ist die Angabe von der inhaltlichen Prüfung des Lageberichts durch den Abschlussprüfer ausgenommen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

systemgestützte Meldemechanismen, um die einheitliche Behandlung gleicher Sachverhalte konzernweit zu gewährleisten.

Für die Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts gilt ein für alle Gesellschaften vorgegebener Terminplan. Die Einzelabschlüsse der Konzerngesellschaften werden von diesen nach den maßgeblichen lokalen Rechnungslegungsvorschriften und nach IFRS aufgestellt. Konzerninterne Liefer- und Leistungsbeziehungen werden von den Gruppengesellschaften auf gesondert gekennzeichneten Konten erfasst. Die Salden der konzerninternen Verrechnungskonten werden auf der Basis definierter Richtlinien und Zeitpläne über Saldenbestätigungen abgeglichen. Die Finanzberichterstattung der Konzerngesellschaften erfolgt über das Reporting-System COGNOS. Entsprechend der regionalen Segmentierung der NORMA Group wird die fachliche Verantwortung für den Finanzbereich sowohl von den Finanzverantwortlichen in den Gruppengesellschaften als auch von dem regionalen CFO für das jeweilige Segment getragen. Sie sind in die Qualitätssicherung der in den Konzernabschluss einbezogenen Abschlüsse der Gruppengesellschaften eingebunden. Die übergreifende Qualitätssicherung der in den Konzernabschluss einbezogenen Abschlüsse der Gruppengesellschaften wird durch die Zentralabteilung Group Accounting, Tax & Reporting wahrgenommen, die für die Erstellung des Konzernabschlusses verantwortlich ist. Die Erstellung des zusammengefassten Lageberichts liegt in der Verantwortung der Zentralabteilung Investor Relations, die direkt an das für den Bereich Finanzen zuständige Mitglied im Vorstand (CFO) der NORMA Group berichtet. Zudem werden sowohl die Daten und Angaben der Gruppengesellschaften als auch die für die Konzernabschlusserstellung erforderlichen Konsolidierungsmaßnahmen sowie die Angaben im zusammengefassten Lagebericht unter Berücksichtigung der damit verbundenen Risiken im Rahmen der risikoorientierten Prüfung des Konzernabschlusses und des Lageberichts durch den externen Abschlussprüfer verifiziert.

Die von den Gruppengesellschaften der NORMA Group verwendeten Finanzbuchhaltungssysteme werden weiter sukzessive auf den Konzernstandard Microsoft Dynamics 365 vereinheitlicht. In allen Systemen liegen gegliederte Zugriffsberechtigungen vor. Über Art, Ausgestaltung und Vergabepraktiken der Zugriffsberechtigungen entscheiden die lokalen Geschäftsführungen in Abstimmung mit der zentralen IT-Abteilung.

### Risiko- und Chancenprofil der NORMA Group

Im Rahmen der Erstellung und Überwachung des Risiko- und Chancenprofils bewertet die NORMA Group die Chancen und Risiken anhand der finanziellen Auswirkungen und ihrer Eintrittswahrscheinlichkeiten. Die finanziellen Auswirkungen von Chancen und Risiken werden anhand der Auswirkung auf das Ergebnis bzw. die Liquidität des Konzerns bewertet. Dabei werden die folgenden vier Kategorien mit Bezug auf die potenziell maximale, durchschnittliche jährliche Auswirkung im Betrachtungszeitraum des Risikomanagementsystems verwendet:

- gering: bis zu EUR 5 Mio. Ergebnis- bzw. Liquiditätseffekt
- moderat: mehr als EUR 5 Mio. und bis zu EUR 15 Mio. Ergebnis- bzw. Liquiditätseffekt
- wesentlich: mehr als EUR 15 Mio. und bis zu EUR 30 Mio. Ergebnis- bzw. Liquiditätseffekt
- hoch: mehr als EUR 30 Mio. Ergebnis- bzw. Liquiditätseffekt

Die für die Bewertung von Chancen und Risiken verwendeten Eintrittswahrscheinlichkeiten werden anhand der folgenden vier Kategorien quantifiziert:

- unwahrscheinlich: bis zu 5 % Eintrittswahrscheinlichkeit
- möglich: mehr als 5 % und bis zu 25 % Eintrittswahrscheinlichkeit

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

- wahrscheinlich: mehr als 25 % und bis zu 50 % Eintrittswahrscheinlichkeit
- sehr wahrscheinlich: mehr als 50 % Eintrittswahrscheinlichkeit

Im Fortgang werden die wesentlichen Risiko- und Chancenbereiche im Kontext des Geschäftsmodells der NORMA Group dargestellt. Das Risiko- und Chancenprofil stellt dabei – wenn nicht anders angegeben – die Einschätzung des Managements der NORMA Group zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2022 dar. Die finanziellen Auswirkungen sowie Eintrittswahrscheinlichkeiten werden dabei als Netto-Effekte dargestellt, d. h. unter Berücksichtigung bereits eingeleiteter Gegenmaßnahmen. Zusätzlich zur Gesamteinschätzung der wesentlichen Risikobereiche werden auch innerhalb der Risikobereiche identifizierte, wesentliche Einzelrisiken dargestellt. Wesentliche Einzelrisiken liegen vor, sofern die potenziellen Auswirkungen auf das Ergebnis bzw. die Liquidität der NORMA Group – unabhängig von der Eintrittswahrscheinlichkeit – mit über EUR 10 Mio. bewertet werden.

### Finanzwirtschaftliche Risiken und Chancen

Die NORMA Group ist einer Reihe finanzwirtschaftlicher Risiken, einschließlich Ausfall-, Liquiditäts- und Marktrisiken, ausgesetzt. Das Finanzrisikomanagement der Gruppe konzentriert sich auf die Risikoidentifikation, -bewertung und -begrenzung und ist darauf ausgerichtet, mögliche nachteilige Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu minimieren. Zur Absicherung bestimmter Risikopositionen werden auch derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Das Finanzrisikomanagement wird von der Abteilung Group Treasury and Insurance (Group Treasury) durchgeführt. Die Verantwortungsbereiche und notwendigen Kontrollen, die im Zusammenhang mit dem Risikomanagement stehen, werden vom Management der Gruppe festgelegt. Group Treasury ist in enger Abstimmung mit den operativen Einheiten des Konzerns für die Identifikation, Bewertung und Absicherung von Finanzrisiken verantwortlich. In diesem Zusammenhang wirken diverse Prozesse und organisatorische Strukturen zusammen, um Chancen und Risiken regelmäßig zu messen, zu bewerten und bei Bedarf entsprechende Maßnahmen einzuleiten. Group Treasury erstellt regelmäßig Analysen hinsichtlich Ausfall-, Zins- und Währungs- sowie Liquiditätsrisiken. Die Ergebnisse werden anschließend intern erörtert und entsprechende Maßnahmen definiert. Über wesentliche Risiken unterrichtet das Group Treasury zudem die leitenden Mitarbeiter:innen relevanter Abteilungen im Rahmen eines zweimal im Monat tagenden Gremiums und diskutiert dabei den Umgang mit diesen Risiken sowie deren potenzielle Auswirkungen auf die NORMA Group.

[KONZERNANHANG](#)

### Kapitalrisikomanagement

Die Zielsetzung der NORMA Group bei der Steuerung ihres Kapitals besteht primär darin, nachhaltig ihre Schulden bedienen zu können und finanzielle Stabilität zu erhalten. In Bezug auf einen geringen Anteil ihrer lang laufenden Finanzierungsverträge (Schuldscheintranchen aus den Jahren 2013 und 2014) ist die NORMA Group zur Einhaltung der Finanzkennziffer (Financial Covenant) Total Net Debt Cover (Verschuldung im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA) verpflichtet. Diese Kennzahl und deren Einhaltung werden ebenso wie die Höhe der Nettoverschuldung und die Fälligkeitsstruktur der Finanzschulden kontinuierlich überwacht. Wertänderungen der in diese Finanzkennziffer eingehenden Größen werden mittels langfristiger Hedgingstrategien begrenzt. Sonstige Financial Covenants existieren nur innerhalb eines 2019 ausgehandelten, syndizierten Bankkredits und werden lediglich im Vorfeld möglicher M&A-Transaktionen getestet, ohne ein Kündigungsrecht der Gläubigerbanken zu begründen.

### Ausfallrisiken

Ausfallrisiken bestehen darin, dass Vertragspartner der NORMA Group ihren aus der Geschäftstätigkeit und den Finanztransaktionen entstehenden Verpflichtungen nicht nachkommen. Dabei sind Ausfallrisiken im Hinblick auf

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Einlagen und andere abgeschlossene Geschäfte bei Kredit- und Finanzinstituten aufgrund der Art der betreffenden Aktiva und Geschäftsbeziehungen sowie der Solidität der bestehenden Bankenpartner aktuell keine wesentliche Risikokategorie für die NORMA Group. Dennoch wird die Bonität der Vertragspartner kontinuierlich überwacht und im Zuge von regelmäßigen Senior-Management-Meetings diskutiert.

Relevante Ausfallrisiken können sich hingegen im Hinblick auf die operativen Geschäftsbeziehungen zu Kunden ergeben und betreffen ausstehende Forderungen sowie zugesagte Geschäfte. Zur Minimierung der Ausfallrisiken aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen überprüft die NORMA Group Neukunden auf ihre Bonität. Zudem beliefert sie Kunden, deren Bonität den Konzernanforderungen nicht genügt bzw. die in Zahlungsverzug geraten sind, in der Regel nur gegen Vorkasse. Das diversifizierte Kundenportfolio reduziert die finanziellen Auswirkungen der Ausfallrisiken zusätzlich. Die Eintrittswahrscheinlichkeit von Ausfallrisiken wird trotz der genannten Maßnahmen als wahrscheinlich eingeschätzt, insbesondere da sich weiterhin künftige Auswirkungen der volkswirtschaftlichen und konjunkturellen Entwicklungen [VOLKSWIRTSCHAFTLICHE UND KONJUNKTURELLE RISIKEN](#) auf potenzielle Insolvenzen einzelner Kunden nicht vollumfänglich abschätzen lassen. Die potenziellen finanziellen Auswirkungen der Ausfallrisiken werden in Anbetracht der relevanten Faktoren, beispielsweise der tatsächlichen Forderungsausfälle der Vergangenheit, sowie aufgrund der eingeleiteten Gegenmaßnahmen hingegen wie im Vorjahr als gering eingestuft.

#### Liquiditätsrisiken und -chancen

Umsichtiges Liquiditätsrisikomanagement verlangt das Halten von ausreichenden Zahlungsmitteln oder marktgängigen Wertpapieren, die Verfügbarkeit von Finanzierungen über zugesagte Kreditlinien in angemessener Höhe und die Fähigkeit zur Glattstellung von Marktpositionen. Aufgrund der Dynamik des Geschäfts der NORMA Group ist das Group Treasury bestrebt, die Flexibilität bei Finanzierungen durch Aufrechterhaltung der Verfügbarkeit zugesagter Kreditlinien zu gewährleisten. Dabei verfolgt die NORMA Group als oberstes Ziel die Sicherstellung der kontinuierlichen Zahlungsfähigkeit aller Konzernunternehmen. Verantwortlich für das Liquiditätsmanagement und damit für die Minimierung der Liquiditätsrisiken ist das Group Treasury. Zum 31. Dezember 2022 beliefen sich die flüssigen Mittel (Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente) auf EUR 168,7 Mio. (2021: EUR 185,7 Mio.). Zudem verfügt die NORMA Group durch eine fest zugesagte revolvingende Kreditlinie bei nationalen und internationalen Kreditinstituten in Höhe von insgesamt EUR 100 Mio. über eine hohe finanzielle Flexibilität. Zum 31. Dezember 2022 wurde die zugesagte Kreditlinie in einem Volumen von EUR 43 Mio. (Vorjahr: EUR 0 Mio.) gezogen. Darüber hinaus hat die NORMA Group im Jahr 2019 ein Commercial-Paper-Programm mit einem Gesamtvolumen in Höhe von EUR 300 Mio. aufgelegt, das flexibel genutzt werden kann, um kurzfristige Liquiditätsbedarfe zu decken. Diese mit Inhaberschuldverschreibungen gleichzusetzenden Geldmarktpapiere werden revolvingend für einen kurzfristigen Zeitraum von 1 bis 52 Wochen begeben und erlauben somit eine bedarfsgerechte Steuerung der gruppeneigenen Liquidität. Zum 31. Dezember 2022 wurde das Commercial-Paper-Programm in einem Volumen von EUR 25 Mio. (2021: EUR 65 Mio.) als Refinanzierungsquelle genutzt.

Finanzwirtschaftliche Chancen sieht die NORMA Group unter anderem in der hohen Bonität sowie der soliden Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, die eine schrittweise Reduzierung der Kapitalkosten ermöglicht. Demnach zeichnet sich die im Jahr 2019 abgeschlossene Finanzierung durch eine Erhöhung der zugesagten Freiheitsgrade und niedrigere Zinskosten aus. Dieser Bankkredit über EUR 250 Mio. beinhaltet zusätzlich eine Nachhaltigkeitskomponente, die an ein externes Rating gekoppelt ist. Im Jahr 2022 erreichte die NORMA Group – wie bereits auch im Vorjahr – ein entsprechendes Nachhaltigkeits-Scoring, womit Einsparungen in der externen Kreditmarge realisiert werden konnten. Die liquiditätsbezogenen Chancen werden trotz der aktuell global unsicheren volkswirtschaftlichen und konjunkturellen Lage (siehe auch [VOLKSWIRTSCHAFTLICHE UND KONJUNKTURELLE RISIKEN UND CHANCEN](#)) insbesondere aufgrund der stabilen Geschäftsbeziehung mit Bankenpartnern und der daraus



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

resultierenden Reputation an den Kapitalmärkten, als wahrscheinlich eingeschätzt. Im Zuge der weltweiten Zinswende, die im Jahr 2022 durch die meisten Zentralbanken vollzogen wurde, kommt es auch für die NORMA Group zu einer Erhöhung der Fremdkapitalkosten. Die Chancen dieser Zinswende durch optimierte Verwendung von liquiden Mitteln wird als wahrscheinlich angesehen, obgleich die finanziellen Auswirkungen als gering eingeschätzt werden. [FINANZLAGE](#)

Aktuell beinhaltet nur noch ein geringer Anteil der Finanzierungsverträge des Konzerns marktübliche Kreditrahmenbedingungen (Financial Covenants). Sollten diese nicht eingehalten werden, hätten die kreditgebenden Banken und Investoren das Recht, die Verträge neu zu bewerten und/oder höhere Kreditmargen zu verlangen. Vor dem Hintergrund der im Jahr 2020 durchgeführten Maßnahmen hätte die Nichteinhaltung der Financial Covenants wie im Vorjahr geringe finanzielle Auswirkungen. Ungeachtet des Umfangs von Financial Covenants wird deren Einhaltung kontinuierlich überwacht, um bei Bedarf frühzeitig geeignete Maßnahmen ergreifen zu können und Verschlechterungen der Bedingungen zu vermeiden. Zur Sicherung von Bilanzpositionen in Fremdwährung, deren Bewertung zu Schwankungen in der Gewinn- und Verlustrechnung führt, nutzt die NORMA Group bei Bedarf rollierende Sicherungsgeschäfte. Das Group Treasury stellt sicher, dass jederzeit ausreichend Liquidität bzw. zugesagte Kreditlinien zur Verfügung stehen, um etwaige Zahlungsmittelabflüsse in Zusammenhang mit diesen Sicherungsmaßnahmen decken zu können. Dies wird kontinuierlich mittels Risikosimulationen überwacht und in Senior-Management-Meetings diskutiert. Die Wahrscheinlichkeit, dass die Liquiditätsrisiken die Aktivitäten der NORMA Group negativ beeinflussen, ist aufgrund der hohen finanziellen Flexibilität durch zugesagte und noch nicht vollständig genutzte Bankkreditlinien als unwahrscheinlich zu beurteilen. Das Risiko, dass Financial Covenants nicht eingehalten werden, wird aufgrund der aktuellen Profitabilität und des operativen Cashflows nach wie vor als unwahrscheinlich eingeschätzt. Für den Fall eines (kurzfristig) erhöhten Liquiditätsbedarfs, der aktuell ausgehandelte Linien übersteigt, werden die Möglichkeiten der Mittelbeschaffung zu marktgerechten Konditionen, unter anderem durch Begebung von neuen Schuldverschreibungen am Commercial-Paper-Markt, als gut (Vorjahr: "sehr gut") eingeschätzt.

### Währungskursentwicklungen

Als international agierendes Unternehmen ist die NORMA Group in mehr als 100 Ländern tätig und demzufolge Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Als wesentliche risikobehaftete Fremdwährungspositionen werden vor allem die Währungen US-Dollar, Britisches Pfund, Schweizer Franken, Chinesischer Renminbi, Polnischer Złoty, Schwedische Krone, Tschechische Krone, Singapur-Dollar, Indische Rupie und Serbischer Dinar gesehen.

Fremdwährungsrisiken werden, soweit sie nicht gegeneinander aufgerechnet werden können, nach Bedarf durch Terminkontrakte abgesichert. Die hohe Volatilität vieler Hauptwährungen sowie der besondere Einfluss des US-Dollars auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Konzern stellen ein nicht unbedeutendes Risiko dar, das nur teilweise und nur für eine kurzfristige Periode abgesichert werden kann. Mittelfristig wirkt die NORMA Group dem Währungsrisiko durch eine zunehmend lokale Produktion entgegen. [PRODUKTION UND LOGISTIK](#)

Da der Konzern mit seinen Landesgesellschaften operativ in den wichtigsten Fremdwährungsländern vertreten ist, sind ausreichende Cash-in- und Cash-out-Möglichkeiten zum Abfangen kurzfristiger Währungsschwankungen durch gezielte Einnahmen- und Ausgabensteuerung gegeben. Durch den im Geschäftsjahr 2019 refinanzierten syndizierten Bankkredit wurde die Flexibilität in der Fremdwährungssteuerung zusätzlich erhöht. Der syndizierte Bankkredit sieht eine Ausnutzung der Kreditlinien in verschiedenen Währungen vor (beispielsweise US-Dollar- und Euro-Tranchen). Zudem führen die begebenen US-Dollar-Schuldscheintranchen zu einer besseren Kongruenz der Zahlungsprofile in US-Dollar. Die verbleibenden Fremdwährungsrisiken werden in der Gruppe kontinuierlich überwacht und im Falle von Risikoüberschreitungen mittels derivativer Sicherungsinstrumente zeitlich rollierend in den Euro überführt. Translationsrisiken werden kontinuierlich vom Group Treasury überwacht. Es ergeben sich

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

dennoch Umrechnungseffekte von Positionen aus der Bilanz und der Gesamtergebnisrechnung der Tochtergesellschaften in Fremdwährungsgebieten zu denen in Euro.

Die potenziellen finanziellen Auswirkungen von Chancen und Risiken im Zusammenhang mit Währungskursveränderungen werden auf Basis der durchgeführten Sensitivitätsanalysen wie im Vorjahr als gering bewertet. Die Wahrscheinlichkeit für den Eintritt dieser Chancen und Risiken wird vor dem Hintergrund der jüngsten Währungskursveränderungen und der bestehenden Unsicherheiten hinsichtlich der weiteren Entwicklung der relevanten Währungskurse wie im Vorjahr als sehr wahrscheinlich eingeschätzt.

### Zinsänderungen

Veränderungen der Marktzinsen weltweit wirken sich auf zukünftige Zinszahlungen für variabel verzinsliche Verbindlichkeiten aus und können daher zu Beeinträchtigungen der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen. Das Zinsänderungsrisiko der NORMA Group entsteht vor allem aus langfristigen Fremdkapitalaufnahmen.

Aktuell sind Fremdkapitalaufnahmen zum Teil über feste Kreditzinsen begeben und unterliegen somit keinem Zinsänderungsrisiko. [ZIELE UND STRATEGIEN DES FINANZ- UND LIQUIDITÄTSMANAGEMENTS](#)

Ursprünglich variabel verzinsten Kredite wurden teilweise mittels derivativer Instrumente synthetisch in Festzinspositionen überführt. Die NORMA Group hat rund 60 % der variabel verzinsten USD-Darlehen im Gegenwert von EUR 119 Mio. zinsgesichert. Die verbleibenden variabel verzinsten USD-Darlehen sind ungesichert und werden kontinuierlich durch das Group Treasury überwacht. Variabel verzinsten EUR-Darlehen in Höhe von EUR 158 Mio. sind dagegen ungesichert. Aufgrund der konzerninternen Zinserwartung wird diese Position bewusst nicht zinsgesichert. Für den Fall einer Zinserhöhung würde das Group Treasury mit entsprechenden Sicherungsmaßnahmen das Zinsänderungsrisiko begrenzen.

Da im Euroraum aktuell eine restriktivere Geldpolitik vorherrscht, stuft die NORMA Group das Risiko von Zinserhöhungen kurzfristig als sehr wahrscheinlich und mittelfristig als wahrscheinlich ein. In Anbetracht des aktuellen Zinsniveaus im Euroraum werden die Chancen einer weiteren Zinssenkung kurz- und mittelfristig als unwahrscheinlich angesehen. Im US-Dollar-Raum wird die Wahrscheinlichkeit weiterer Zinssenkungen, die zu entsprechenden Chancen für die NORMA Group führen würden, sowohl kurz- als auch mittelfristig ebenfalls als unwahrscheinlich erachtet. Das Risiko steigender US-Zinsen schätzt die NORMA Group als sehr wahrscheinlich ein. Vor dem Hintergrund der bereits durchgeführten Maßnahmen zur Optimierung der Finanzierungsstrukturen werden die mit diesen Risiken und Chancen verbundenen finanziellen Auswirkungen als gering bewertet.

Zusammenfassend schätzt die NORMA Group die Chancen aus Zinsänderungen weiterhin als unwahrscheinlich, Risiken aus Zinsänderungen hingegen wie im Vorjahr als sehr wahrscheinlich ein. Die möglichen Auswirkungen werden in allen Szenarien als moderat (im Vorjahr: „gering“) eingestuft.

### Volkswirtschaftliche und konjunkturelle Risiken und Chancen

Der Erfolg der NORMA Group hängt nicht unwesentlich von den makroökonomischen Entwicklungen ihrer Absatzmärkte und der Absatzmärkte ihrer Kunden ab. Deshalb werden sowohl in der Planung als auch im Risiko- und Chancenmanagement wichtige Indikatoren für die wirtschaftliche Entwicklung weltweit berücksichtigt. Für die Einschätzung der makroökonomischen Entwicklung nutzt die NORMA Group unter anderem Prognosen allgemein anerkannter Institutionen wie etwa des IWF, der Deutschen Bundesbank und renommierter Wirtschaftsforschungsinstitute.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde die konjunkturelle Entwicklung wesentlich vom Russland-Ukraine-Krieg sowie teilweise weiterhin von der Corona-Pandemie – durch weitreichende Lockdowns in China aufgrund der dort bis kurz vor Jahresende 2022 noch umgesetzten Null-Covid-Politik – beeinflusst. Insbesondere resultierten aus den damit einhergehenden globalen Verwerfungen erhöhte Preise für Energie, Rohstoffe sowie auch Lebensmittel. Die insgesamt damit sprunghaft gestiegene Inflation führte wiederum zu Zinserhöhungen der Zentralbanken und damit einer Abschwächung der Konjunktur zum Jahresende 2022 und einem für das Gesamtjahr insgesamt global schwachen Wachstum von 3,4 %.

Auch für das aktuelle Geschäftsjahr wird die weitere gesamtwirtschaftliche Entwicklung – insbesondere die potenzielle Auswirkung der Corona-Pandemie in China und die weitere Entwicklung des Russland-Ukraine-Krieges auf die globalen Wertschöpfungs- und Transportketten – weiterhin als wesentlicher Risikofaktor angesehen. Als weitere wesentliche Risikofaktoren für die Geschäftstätigkeit der NORMA Group im Geschäftsjahr 2023 wirken potenziell das aktuell hohe Inflationsniveau, die von den Notenbanken eingeleitete Zinswende und ein dadurch bedingt möglicher weiterer Nachfragerückgang auf den globalen Märkten. Zwar erwarten renommierte Wirtschaftsforschungsinstitute keine Rezession, jedoch weiterhin ein global schwaches Wirtschaftswachstum von 2,9 % bei zwar zurückgehender, aber weiterhin hoher Inflation.

In der Würdigung der möglichen gesamtwirtschaftlichen Folgen dieser Entwicklungen gelangt die NORMA Group zu der Einschätzung, dass eine gegenüber den Planungsannahmen negative Entwicklung der Weltkonjunktur derzeit unter Berücksichtigung dieser Risiken als möglich eingestuft wird. Sollte es durch diese Faktoren zu einer Beeinträchtigung der weltweiten Nachfrage kommen, werden die finanziellen Abweichungen gegenüber der Planung als moderat eingeschätzt. Eine über die Planungsannahmen hinausgehende positive Entwicklung der Weltkonjunktur stellt für die NORMA Group eine Chance dar. Dass sich die weltweite konjunkturelle Lage und somit das Ergebnis der NORMA Group über die Planungsannahmen hinaus verbessern, schätzt die Gesellschaft als möglich ein. In der Gesamtbetrachtung des aktuellen makroökonomischen Klimas sowie der darauf basierenden Aussichten werden die möglichen finanziellen Auswirkungen dieser Chancen wie im Vorjahr ebenfalls als moderat bewertet.

### Branchenspezifische und technologische Risiken und Chancen

Die branchenspezifischen und technologischen Risiken und Chancen der NORMA Group sind in hohem Maße mit den Verhältnissen und Entwicklungen in den jeweiligen Kundenbranchen verknüpft. [PRODUKTE UND ENDMÄRKTE](#) Dabei ist zu berücksichtigen, dass die Kundenbranchen in den für die NORMA Group relevanten Regionen EMEA, Amerika und Asien-Pazifik teils spezifische Charakteristika und Herausforderungen aufweisen.

Die Geschäftsaktivitäten mit Erstausrüstern für Pkw und Nfz sowie Kunden im Bereich Aftermarket repräsentieren für die NORMA Group nach wie vor die nach Umsatz betrachtet wesentlichsten Endmärkte. In diesem Bereich stellen insbesondere die weltweit immer strenger werdenden Emissionsvorgaben sowie der zunehmende Einsatz umweltfreundlicherer Antriebstechnologien eine Entwicklung dar, die für die NORMA Group mit unterschiedlichen Chancen und Risiken verbunden ist. So umfasst das aktuelle Produktportfolio der NORMA Group eine Vielzahl von Produktlösungen, die bei Personenkraftwagen und Nutzfahrzeugen mit Verbrennungsmotor, inklusive Hybridfahrzeugen, zur Reduktion von Emissionen beitragen und die Kunden somit bei der Erfüllung der immer strenger werdenden Emissionsvorgaben unterstützen.

Auch für den Wachstumsmarkt der Elektromobilität ist die NORMA Group durch ihr zukunftsfähiges Produktportfolio gut aufgestellt. Demnach stellen die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten in Bezug auf rein batteriebetriebene Elektrofahrzeuge sowie Hybridfahrzeuge einen strategischen Schwerpunkt dar, im Rahmen dessen neue Produktlösungen erarbeitet und bestehende Produkte kontinuierlich weiterentwickelt werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Regulatorische Maßnahmen wie verschärfte Abgasnormen und die damit verbundene verstärkte Nachfrage nach umweltfreundlichen Technologien und Produkten eröffnen der NORMA Group somit im Bereich Mobilität und Neue Energien vielfältige Chancen.

Demgegenüber können sich aus der anhaltenden Diskussion um die Einhaltung von Emissionsstandards bei Fahrzeugen mit Verbrennungsmotor für die NORMA Group Risiken ergeben. Diesen begegnet die NORMA Group durch kontinuierliche Initiativen zur Sicherung und zum Ausbau der Technologie- und Innovationsführerschaft sowie durch eine Fokussierung auf Kunden und Märkte. Entsprechend analysiert die NORMA Group systematisch aktuelle Marktentwicklungen im Bereich von Zukunftstechnologien und bringt daran angelehnt konsequent neue Produkte hervor. Im Kontext eines stetig steigenden Anteils an rein batteriebetriebenen Elektrofahrzeugen wird es für die NORMA Group auch weiterhin wichtig sein, in diesem dynamischen Umfeld passende innovative Produktlösungen anbieten zu können. Im Bereich brennstoffzellenbetriebener Fahrzeuge konnten bereits ebenfalls erfolgreich Produkte am Markt platziert werden. So beliefert die NORMA Group bereits seit 2018 ein Leitungssystem für ein Brennstoffzellenfahrzeug in Serie, wodurch sich bis heute eine Vielzahl weiterer Forschungs- und Folgeprojekte ergeben hat. [FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG](#)

Eine weitere für die NORMA Group strategisch bedeutsame Branche stellt der Bereich Wassermanagement dar, der durch die in den Vorjahren durchgeführten Akquisitionen konsequent ausgebaut und gestärkt wurde. Hier ergeben sich aus der in vielen Regionen zu beobachtenden zunehmenden Ressourcenknappheit und dem in diesem Zusammenhang gebotenen verantwortungsvollen Umgang mit der wichtigen Ressource Wasser unternehmerische Chancen.

Ein weiteres Element des Risiko- und Chancenmanagements der NORMA Group ist die starke Kundendiversifikation in unterschiedlichen Abnehmerbranchen. Langfristigen branchenspezifischen Chancen und Risiken begegnet die NORMA Group mit einer konsequenten Innovationspolitik und regelmäßigen Marktanalysen, wodurch die zielgerichtete Identifikation und Fokussierung von wachstumsstarken Zukunftsmärkten bestmöglich unterstützt wird.

Zusammenfassend werden die branchenspezifischen und technologischen Chancen und Risiken als möglich mit einer moderaten finanziellen Auswirkung bewertet.

### Unternehmensstrategische Risiken und Chancen

Das strategische Ziel der NORMA Group ist die nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts. Im Hinblick auf dieses Ziel verfolgt die NORMA Group die Strategie, die Geschäftsaktivitäten durch organisches Wachstum sowie selektive wertsteigernde Akquisitionen profitabel auszuweiten und eine breite Diversifikation hinsichtlich der Produkte sowie der Regionen und Endmärkte zu erreichen, um damit weniger abhängig von einzelnen Produkten, Regionen und Endmärkten zu werden. Damit einher geht der Anspruch der NORMA Group, mit Innovationen, einer überlegenen Produktqualität und starken Marken in bestehenden Endmärkten zu wachsen bzw. neue Endmärkte zu erschließen sowie die Effizienz der Unternehmensprozesse in allen Funktionsbereichen und Regionen kontinuierlich zu verbessern. [STRATEGIE UND ZIELE](#) Weiterhin adressiert die NORMA Group mit ihrer strategischen Ausrichtung Nachhaltigkeitsthemen, wie zum Beispiel den Klimawandel sowie Wasser- und Ressourcenknappheit, und verfolgt entsprechende Aktivitäten im Rahmen des unternehmensweiten CSR-Programms. Die sich ergebenden Chancen und Risiken werden dabei regelmäßig evaluiert. [KLIMASCHUTZ](#)

Neben den strategischen Aktivitäten zur organischen Weiterentwicklung des Geschäfts sieht die NORMA Group insbesondere in der Strategie, die Geschäftsaktivitäten durch selektive wertsteigernde Akquisitionen profitabel auszuweiten, erhebliche Chancen, das finanzielle Ergebnis des Konzerns nachhaltig zu steigern. Den Erfolg dieser

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Strategie konnte die NORMA Group mit den in der Vergangenheit durchgeführten Akquisitionen bereits mehrfach belegen. Sollte die Entwicklung der akquirierten Unternehmen jedoch im Einzelfall hinter den Erwartungen zum Akquisitionszeitpunkt zurückbleiben oder die Integration schwieriger als angenommen voranschreiten, könnten sich aus Akquisitionen jedoch auch Risiken für die NORMA Group ergeben. Mit den von der NORMA Group formulierten Ansprüchen an die Profitabilität potenzieller Akquisitionsobjekte, sorgfältigen Due-Diligence-Maßnahmen im Vorfeld der Akquisition sowie abgestimmten Integrationsplänen ist die NORMA Group gleichwohl der Auffassung, diese Risiken angemessen begrenzen zu können.

Des Weiteren ergeben sich für die NORMA Group aus der breiten Diversifikation hinsichtlich der Produkte sowie der Regionen und Endmärkte Chancen im Hinblick auf die Erreichung der finanziellen Ziele. Sollte die Nachfrage in einzelnen Regionen und Endmärkten oder die Nachfrage nach einzelnen Produkten temporär hinter den Planungen zurückbleiben, besteht für die NORMA Group die Chance, dies über andere Regionen, Endmärkte oder Produkte zu kompensieren. Die breite Diversifikation hinsichtlich der Produkte sowie der Regionen und Endmärkte impliziert jedoch eine gewisse Komplexität, deren Beherrschung für die NORMA Group auch mit Risiken verbunden sein kann. Da die Diversifikationsbestrebungen der NORMA Group sowohl in Bezug auf die Regionen und Endmärkte als auch in Bezug auf die Produkte Schritt für Schritt vollzogen werden, können diese Risiken über eine entsprechende Anpassung der Organisation an veränderte Gegebenheiten sachgerecht begrenzt werden. Entsprechend adressiert die NORMA Group kontinuierlich die Komplexitätsreduzierung und Straffung des bestehenden Produktportfolios.

Im Hinblick auf die Effizienz der Unternehmensprozesse kann die NORMA Group durch die globale Ausrichtung Produktionsprozesse, die einen höheren manuellen Montageaufwand erfordern, in Ländern mit geringeren Lohnkosten ansiedeln und somit die Profitabilität absichern bzw. weiter steigern. Mit den entsprechenden Standortentscheidungen und den damit verbundenen Investitionen sind jedoch unweigerlich Risiken verbunden, sofern sich wesentliche bei der Investitionsentscheidung getroffene Annahmen nicht bewahrheiten. Dies betrifft beispielsweise Zusatzkosten aufgrund operativer Verzögerungen bei der Umsetzung von Standortverlagerungen oder nicht vollumfänglich realisierte Effizienzsteigerungen beziehungsweise Kostenreduktionen. Die entsprechenden Risiken adressiert die NORMA Group mit sorgfältigen Analysen im Vorfeld von Investitionsentscheidungen sowie abgestuften Genehmigungsverfahren. Risiken aus bereits getroffenen Standortentscheidungen werden über alle Regionen hinweg evaluiert und in Entscheidungen zur Optimierung von Standortkapazitäten einbezogen.

Im Geschäftsjahr 2022 sind Risiken bei der Schließung der Standortes Gerbershausen und der damit einhergehenden Verlagerung von Produktionskapazitäten an den Standort Maintal sowie nach Hustopeče, Tschechien eingetreten. Insbesondere sind hierbei Mehrkosten für Sonderfahrten zur Reduzierung von Lieferverzögerungen sowie ungeplante Projektkosten, zum Beispiel zusätzliche Personalkosten, angefallen. Aufgrund der operativen Probleme hat die NORMA Group im abgelaufenen Geschäftsjahr eine dedizierte Task Force zur Stabilisierung eingerichtet sowie umfangreiche Gegenmaßnahmen eingeleitet und umgesetzt. Diese zielen sowohl auf die Minimierung weiterer Zusatzkosten als auch die weitere Optimierung von Produktivität und Effizienzsteigerungen ab. Trotz der etablierten Aktivitäten verbleibt ein Restrisiko, dass aber kontinuierlich durch weitere Maßnahmen adressiert wird.

In der Zusammenschau der unternehmensstrategischen Initiativen der NORMA Group werden die finanziellen Auswirkungen der mit der Unternehmensstrategie der NORMA Group verbundenen Chancen als moderat und eine positive Abweichung von der Planung als weiterhin möglich bewertet. Aufgrund der getroffenen Maßnahmen zur Begrenzung der mit der Unternehmensstrategie der NORMA Group verbundenen Risiken wird die Eintrittswahrscheinlichkeit strategischer Risiken als unwahrscheinlich eingeschätzt, während die potenziellen finanziellen Auswirkungen unternehmensstrategischer Risiken als moderat eingestuft werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

In den einzelnen Segmenten wird die Unternehmensstrategie an die individuellen Marktbedingungen angepasst. So werden Akquisitionen insbesondere in den Ländern, Regionen und Endmärkten getätigt, die für die NORMA Group attraktive Wachstumschancen bieten. Dennoch ist die generelle Einschätzung der unternehmensstrategischen Chancen und Risiken in den Regionen identisch.

### Leistungswirtschaftliche Risiken und Chancen

#### Rohstoffpreise

Die von der NORMA Group eingesetzten Materialien, insbesondere die Grundmaterialien Stahl und Kunststoff, unterliegen dem Risiko von Preisschwankungen. Die Preisentwicklung wird zudem indirekt durch die weltwirtschaftliche Konjunktur sowie durch institutionelle Kapitalanleger beeinflusst. Die NORMA Group begrenzt das Risiko steigender Einkaufspreise durch ein systematisches Material- und Lieferantenrisikomanagement. Mit einer leistungsfähigen Gruppeneinkaufsstruktur werden Skaleneffekte bei der Beschaffung der wichtigsten Warengruppen genutzt und diese möglichst wettbewerbsfähig beschafft. Diese Gruppeneinkaufsstruktur ermöglicht es auch, die Risiken der einzelnen Segmente untereinander auszugleichen. Zudem ist die NORMA Group stets bestrebt, durch die kontinuierliche Optimierung der Lieferantenauswahl sowie den Einsatz des Best-Landed-Cost-Ansatzes dauerhaft wettbewerbsfähige Beschaffungspreise sicherzustellen. Durch den stetigen technologischen Fortschritt und die Erprobung alternativer Materialien wird zudem versucht, die Abhängigkeit von einzelnen Materialien zu reduzieren. Gegen die Volatilität bei Rohstoffpreisen sichert sich die NORMA Group durch den Abschluss von Verträgen mit einer Laufzeit von bis zu 24 Monaten je nach Marktlage ab, wodurch Risiken für die Materialversorgung minimiert und Preisschwankungen besser kalkulierbar werden.

Die NORMA Group sah sich im Geschäftsjahr 2022 mit diversen und teils weitreichenden Auswirkungen der anhaltenden Corona-Pandemie und unerwarteten geopolitischen Konflikten bzw. Krisen konfrontiert. Neben weltweit steigenden Energiepreisen, hohen Frachtkosten sowie Hafenüberlastungen erreichten die Rohstoffpreise – unter anderem wiederum aufgrund gestiegener Rohöl- und Erdgaspreise sowie damit einhergehender Materialknappheiten – im Laufe des 1. Halbjahres 2022 ein sehr hohes Niveau. Davon betroffen waren insbesondere Stahl- und Metallkomponenten, aber auch technische Granulate, Kunststoff- und Gummiprodukte. Die Details zu den einzelnen Bereichen werden im Abschnitt [EINKAUF UND LIEFERANTENMANAGEMENT](#) beschrieben.

Unter Berücksichtigung des Beschaffungsportfolios der NORMA Group werden Preissteigerungen bzw. Materialpreisschwankungen bei den Rohstoffen insgesamt als wahrscheinlich (im Vorjahr: „sehr wahrscheinlich“) angesehen. Durch implementierte Maßnahmen, wie unter anderem mittelfristige Rahmenverträge und ein regelmäßiges Price Monitoring, werden die damit einhergehenden finanziellen Auswirkungen als gering eingeschätzt. Analog dazu werden die Chancen, die sich aus möglicherweise sinkenden Rohstoffpreisen ergeben, im Hinblick auf deren finanzielle Auswirkung ebenfalls als gering eingestuft. Vor dem Hintergrund des kompletten Beschaffungsspektrums und unter Berücksichtigung der vorherrschenden Volatilität auf den Rohstoffmärkten werden Preisreduzierungen insgesamt als möglich (im Vorjahr: „unwahrscheinlich“) erachtet.

#### Lieferanten und Abhängigkeiten von wichtigen Zulieferern

Ausfälle von Lieferanten und Abhängigkeiten von einzelnen Lieferanten können zu Materialengpässen und damit zu negativen Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit des Konzerns führen. Um dieses Risiko zu minimieren, arbeitet die NORMA Group ausschließlich mit zuverlässigen, fortschrittlichen und den hohen Qualitätsanforderungen der NORMA Group genügenden Lieferanten zusammen. Alle zentralen und strategisch wichtigen Lieferanten werden im Rahmen des Qualitätsmanagements regelmäßig besucht und beurteilt. Sofern

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Anhaltspunkte für Lieferantenausfälle bestehen, werden unverzüglich Ausweichmöglichkeiten evaluiert. Weiterhin werden Risiken durch Insolvenzen von Schlüssellieferanten, fehlende Liefertreue und Qualitätsprobleme durch das etablierte Supplier Monitoring adressiert. Zudem wirken die vorhandenen Sourcing-Strategien und regelmäßige Materialrisikoanalysen risikoreduzierend. Zudem ergeben sich für die NORMA Group Chancen zur Reduzierung von Risiken mittels eines im 1. Quartal des Geschäftsjahres 2021 implementierten operativen Risikomanagement-Tools. Dieses basiert auf künstlicher Intelligenz, die kontinuierlich über externe Ereignisse und Risiken in Bezug auf Lieferanten, NORMA Group Standorte sowie die damit verbundenen Lieferketten informiert und eine unmittelbare Einleitung von Maßnahmen ermöglicht. Insbesondere infolge der anhaltenden Corona-Pandemie – vor allem im asiatischen Raum – und der globalen Zunahme unvorhersehbarer externer Ereignisse (zum Beispiel geopolitische Konflikte) werden Risiken aus Lieferantenabhängigkeiten weiterhin als wahrscheinlich angesehen. Unter Berücksichtigung der getroffenen Maßnahmen wird das potenzielle finanzielle Ausmaß jedoch als gering eingeschätzt.

Durch den proaktiven Ansatz sowohl in den bestehenden Lieferantenbeziehungen als auch bei der Identifikation neuer Lieferanten und Rohstoffe werden jedoch auch Chancen gesehen. Daraus resultierende positive Effekte gegenüber der Planung werden als möglich eingeschätzt mit geringen finanziellen Auswirkungen.

### Qualität und Prozesse

Die Produkte der NORMA Group sind häufig funktionskritisch bezüglich Qualität, Leistungsfähigkeit und Betriebszuverlässigkeit des Endprodukts. Qualitätsmängel könnten zu Rechtsstreitigkeiten, Schadensersatzpflichten oder dem Verlust von Kunden führen. Ein wesentlicher Faktor zur Sicherung des nachhaltigen Unternehmenserfolgs ist daher die zuverlässige Gewährleistung der Produktqualität, sodass die Produkte der NORMA Group einen entscheidenden Mehrwert für die Kunden liefern. [QUALITÄTSMANAGEMENT](#) Das Spannungsverhältnis zwischen Kostenführerschaft und Qualitätssicherung stellt dabei eine dauerhafte Herausforderung dar. Das daraus resultierende Risiko wird durch weitreichende Qualitätssicherungsmaßnahmen und konzerneinheitliche Qualitätsstandards sowie durch die Fokussierung auf innovative und wertschöpfende Verbindungslösungen, die entsprechend vorherrschenden Kundenanforderungen ausgestaltet werden, reduziert. Daher wird die Eintrittswahrscheinlichkeit von Qualitätsrisiken als möglich eingeschätzt, während die potenziellen finanziellen Auswirkungen aufgrund bestehender Versicherungen gegen Schadensfälle als gering eingestuft werden.

Die NORMA Group ist stets bestrebt, Kostenvorteile zu realisieren und dadurch die Wettbewerbsposition zu stärken. Aus der Entwicklung und Implementierung von Initiativen, die auf die Bereiche Kostendisziplin, kontinuierliche Verbesserung von Prozessen in allen Funktionen und Regionen, Optimierung des Supply-Chain-Managements sowie der Fertigungsprozesse ausgerichtet sind, werden daher positive Impulse für die Geschäftstätigkeit erwartet. [PRODUKTION UND LOGISTIK](#) Da die NORMA Group einen fortlaufenden Verbesserungsprozess verfolgt, gibt es über die Planung hinaus Chancen für positive Abweichungen im Bereich dieser Prozesse. Dies gilt für alle Regionen, in denen die NORMA Group aktiv ist. Die Wahrscheinlichkeit für Kostensenkungen wird daher als möglich eingeschätzt. Da eine kontinuierliche Optimierung der Produktionsprozesse jedoch bereits im Rahmen der Planung berücksichtigt ist und die Prozesse bereits sehr effizient gestaltet sind, ist die kurzfristige finanzielle Auswirkung einer Planabweichung durch verbesserte Prozesse gering. Aufgrund umfangreicher, gruppenweiter Aktivitäten zur Nachverfolgung von geplanten Kosteneinsparungen und Prozessverbesserungen wird die Wahrscheinlichkeit, dass diese nicht erreicht werden als möglich eingeschätzt mit geringen finanziellen Auswirkungen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Kunden

Kundenrisiken resultieren aus der Abhängigkeit von wichtigen Abnehmern, durch die der Konzern einen nicht unwesentlichen Anteil des Umsatzes generiert. Diese könnten ihre Verhandlungsmacht ausnutzen und damit einhergehend den Druck auf die Margen erhöhen. Auch Nachfragerückgänge oder der Verlust dieser Kunden könnten nachteilige Auswirkungen auf das Ergebnis der NORMA Group haben. Daher werden sowohl die Auftragseingänge als auch das Kundenverhalten im Rahmen eines kontinuierlichen Prozesses überwacht, um Kundenrisiken frühzeitig zu erkennen. Zudem verfügt die NORMA Group über ein diversifiziertes Kundenportfolio, das die finanziellen Auswirkungen der Kundenrisiken reduziert. Dementsprechend wurden im Geschäftsjahr 2022 mit keinem Kunden mehr als 4 % der Umsätze direkt generiert. Insgesamt wird das Risiko, dass sich Kundenrisiken nachteilig auf die Geschäftstätigkeit auswirken, als möglich eingeschätzt. Die möglichen finanziellen Auswirkungen werden – insbesondere vor dem Hintergrund einer volatilen Nachfrage in den Märkten – dabei weiterhin als moderat eingeschätzt.

Basierend auf der Strategie und dem Ziel, die relevanten Märkte weiter auszubauen, sowie durch ein attraktives Produktangebot und innovative Lösungen konnte Neugeschäft in allen Regionen für NORMA-Group-Produkte gewonnen werden. Daher werden die Chancen für positive Planabweichungen, die sich aus diesem Neugeschäft ergeben, insgesamt als möglich eingeschätzt, jedoch mit einem geringen Effekt auf das Ergebnis.

## Risiken und Chancen des Personalmanagements

Der Erfolg der NORMA Group hängt wesentlich von der Einsatzbereitschaft, der Innovationsfähigkeit, dem Know-how und der Integrität der Belegschaft ab. Die Personalarbeit im Konzern zielt daher unter anderem auf den Auf- und Ausbau dieser Kernkompetenzen ab. Der Austritt von Mitarbeiter:innen mit Schlüsselkompetenzen sowie ein Engpass geeigneter Arbeitskräfte könnten sich nachteilig auf die Geschäftstätigkeit der NORMA Group auswirken. Zudem wird der Wettbewerb um die talentiertesten Mitarbeiter:innen, bedingt durch die demografische Entwicklung und den Fachkräftemangel in den westlichen Industriestaaten sowie zunehmend auch in den für die NORMA Group relevanten Schwellenländern, immer intensiver.

Diesen Risiken tritt die NORMA Group mit weitreichenden Maßnahmenprogrammen entgegen, die auf die Steigerung der Attraktivität als Arbeitgeber ausgerichtet sind. Neben dem Auf- und Ausbau von Weiterbildungs-, Schulungs- und Förderprogrammen sowie wettbewerbsfähigen Entlohnungssystemen zielen insbesondere variable Entgeltsysteme darauf ab, die Ausrichtung der Belegschaft auf den Unternehmenserfolg zu fördern. Im Gegenzug wirken die Mitarbeiter:innen der NORMA Group im Rahmen von Befragungen der Beschäftigten und Verbesserungsinitiativen an der kontinuierlichen Weiterentwicklung der NORMA Group mit. Umfangreiche Personalplanungsmaßnahmen sowie eine Aufgabenverteilung, die auf eine interdisziplinäre Zusammenarbeit ausgerichtet ist, sichern die NORMA Group gegenüber Risiken ab, die durch den Austritt eines Beschäftigten bei einer effizienten Aufbauorganisation eintreten können. Bei der Identifizierung von potenziellen neuen Fachkräften, die entscheidend zum Unternehmenserfolg beitragen können, lässt sich die NORMA Group auch von Personalberatungen unterstützen.

Die Eintrittswahrscheinlichkeit von Personalrisiken wird für die NORMA Group insgesamt als möglich eingeschätzt, während die potenziellen finanziellen Auswirkungen aufgrund einer nachhaltigen Personalpolitik als gering angesehen werden.

Darüber hinaus ergeben sich Chancen aus der konsequenten Weiterentwicklung der Mitarbeiter:innen. Durch Bildungs- und Schulungsangebote sowie die gezielte Talentsuche innerhalb des Konzerns fördert die NORMA Group ihre Mitarbeiter:innen und schafft dadurch Anreize, die persönlichen Kompetenzen aktiv



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

weiterzuentwickeln. Zudem bietet die NORMA Group ihrer Belegschaft flexible und familienfreundliche Arbeitszeitmodelle. Durch die genannten Maßnahmen fördert die NORMA Group aktiv den Wissenserhalt und sichert auf diesem Weg auch den Wissensaufbau im Unternehmen, worin Chancen für die künftige Entwicklung der NORMA Group gesehen werden. Der Eintritt dieser Chancen wird als wahrscheinlich eingeschätzt, wohingegen der damit verbundene finanzielle Erfolg als gering eingeschätzt wird.

#### IT-bezogene Risiken und Chancen

Der Einsatz funktions- und leistungsfähiger IT-Systeme ist für ein innovatives und globales Unternehmen wie die NORMA Group im Hinblick auf die Effektivität und Effizienz der Geschäftsprozesse von zentraler Bedeutung. In diesem Zusammenhang ist es kritisch für den Erfolg des Unternehmens, die teils über Gesellschafts- und Ländergrenzen hinweg organisierten Geschäftsprozesse der NORMA Group entlang der Wertschöpfungskette mit stabilen und leistungsfähigen IT-Systemen zu unterstützen, die dem Management auf allen Ebenen des Unternehmens zeitnah erforderliche Informationen bereitstellen und eine effiziente Gestaltung der Arbeitsabläufe erlauben. Auch für den Austausch von Informationen mit den Kunden und Lieferanten der NORMA Group sind passgenaue und an die jeweiligen ERP-Systeme angebundene IT-Lösungen von fundamentaler Bedeutung. Im Hinblick auf diese geschäftskritische IT-Infrastruktur besteht das Risiko, dass ein weitreichender Ausfall dieser Systeme, zum Beispiel durch technisch bedingte Fehlfunktionen der Systeme oder Angriffe durch Hacker, zu schwerwiegenden Störungen des Geschäftsbetriebs führen könnte.

Darüber hinaus sieht die NORMA Group das Risiko, dass Externe unbefugten Zugriff auf sensible Unternehmensinformationen erlangen und diese missbräuchlich verwenden könnten. In diesem Zusammenhang könnte insbesondere der unbefugte Zugriff auf Informationen über Produktionsprozesse, Finanz-, Kunden- und Personaldaten negative Folgen für das Unternehmen haben.

Im Hinblick auf diese Risiken hat die NORMA Group eine Reihe von Maßnahmen implementiert, die in den IT-Risikomanagementprozess eingebettet sind und fortlaufend an sich ändernde Gegebenheiten angepasst werden. So begegnet die NORMA Group den identifizierten IT-Risiken beispielsweise durch eine redundante Bereitstellung der geschäftskritischen Anwendungen und Datenbestände über physisch separierte Rechenzentrumsbereiche, eine dezentrale Datenhaltung und ausgelagerte Datenarchivierung bei einem zertifizierten externen Provider sowie den Einsatz zeitgemäßer Firewalls und E-Mail-Filter sowie eines Security Monitorings durch das dedizierte Security Operations Team (SOC). Der Zugriff von Angestellten auf sensible Informationen wird mithilfe von auf die jeweiligen Stellen zugeschnittenen Berechtigungssystemen, unter Beachtung des Prinzips der Funktionstrennung, gesteuert. Schließlich finden regelmäßig Schulungen der Belegschaft sowie Awareness-Kampagnen zu Aspekten der Informationssicherheit statt. Des Weiteren werden strategische Cybersicherheitsmodelle zum Schutz der digitalen Unternehmensinfrastruktur und digitaler Services (zum Beispiel Private und Public Clouds, SaaS-Anwendungen) sukzessive implementiert. Risiken birgt auch die im Jahr 2022 weiter vorangetriebene, schrittweise Überführung alter ERP-Systeme in neue gruppeneinheitliche Systeme. Während der notwendigen Prozessumstellungen in den betroffenen Werken und Distributionszentren kann es zu Anpassungsproblemen auf Prozessebene kommen, die zum Beispiel in Zusatzschichten oder Sonderfrachten münden können. Hier werden erforderlichenfalls redundante interne und externe Ressourcen vorgehalten, um diese Risiken zu mitigieren. Weiterhin können Verzögerungen bei den einzelnen Implementierungsprojekten grundsätzlich zu erhöhten Implementierungskosten führen.

Die Eintrittswahrscheinlichkeit von IT-bezogenen Risiken wird trotz der bestehenden Gegenmaßnahmen in allen Regionen weiterhin als wahrscheinlich und die potenziellen finanziellen Auswirkungen werden weiterhin als moderat eingeschätzt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Den Risiken aus der Überführung alter ERP-Systeme in neue gruppeneinheitliche Systeme stehen mittelfristig auch Chancen gegenüber, die sich vor allem aus den Potenzialen der Prozessvereinheitlichung und Optimierung über alle Gesellschaften der NORMA Group hinweg ergeben. Die Chancen, die aus dieser Vereinheitlichung resultieren können, werden als wahrscheinlich angesehen. Die damit verbundenen finanziellen Auswirkungen werden auf einem geringen Niveau erwartet.

## Rechtliche Risiken und Chancen

### Risiken in Zusammenhang mit Normen und Verträgen

Zukünftige Gesetzes- und Vorschriftenänderungen, insbesondere im Haftungsrecht, Umweltrecht, Steuerrecht und Arbeitsrecht sowie sämtliche damit verbundenen Normenänderungen können sich negativ auf die Entwicklung der NORMA Group auswirken. Verstöße gegen Gesetze und Vorschriften, aber auch gegen vertragliche Vereinbarungen, können zu Strafen, behördlichen Auflagen oder Forderungen seitens Geschädigter führen. Umgekehrt kann die NORMA Group durch Gesetzes- oder Vertragsbrüche Dritter geschädigt werden. Zudem können sich aus fehlerhaften Produkten Rechtsstreitigkeiten und Schadensersatzverpflichtungen ergeben. Des Weiteren können Feststellungen steuerlicher Betriebsprüfungen in Steuernachzahlungen einschließlich Strafen und Zinsen münden.

Wie im Vorjahr betrafen die meisten Rechtsstreitigkeiten arbeitsrechtliche Sachverhalte. Dabei ging die Zahl dieser Rechtsstreitigkeiten jedoch insbesondere in Deutschland deutlich zurück und liegt nun etwa auf dem Niveau der anderen Regionen. Weitere Schwerpunkte waren patentrechtliche Streitigkeiten. Auseinandersetzungen mit Kunden betrafen vor allem Kaufpreisforderungen, behauptete Produktmängel und verspätete Lieferungen. Darüber hinaus führte die NORMA Group Verfahren wegen der Verletzung eigener oder fremder IP-Rechte sowie aufgrund zollrechtlicher Themen.

Mit den vorhandenen Compliance- und Risikomanagementsystemen wird die Einhaltung der sich fortlaufend ändernden Gesetze und Vorschriften überwacht. Zudem wird sichergestellt, dass vertragliche Pflichten eingehalten werden. Insbesondere wird die Einhaltung von Sanktionen im Zusammenhang mit dem Krieg in der Ukraine durch kontinuierliche Schulungs- und Informationsmaßnahmen sowie laufende Überwachungen sichergestellt. Dem Risiko von Produktfehlern begegnet die NORMA Group mit ihrem konzernweiten Qualitätssicherungsprogramm. [QUALITÄTSMANAGEMENT](#) Darüber hinaus ist die NORMA Group gegen Ansprüche aufgrund etwaiger mangelhafter Produkte versichert.

Insbesondere aufgrund der aktuell zu beobachtenden signifikanten Änderungen im internationalen Steuerrecht (zum Beispiel OECD-BEPS-Initiativen), aus denen sich teilweise ungeklärte Rechtsfragen ergeben, sowie aufgrund der in vielen Ländern zu beobachtenden erhöhten Prüfungsintensität der steuerlichen Betriebsprüfungen bestehen für die NORMA Group steuerrechtliche Risiken. Auch in anderen Bereichen ergeben sich im Hinblick auf neue bzw. steigende rechtliche Anforderungen, wie zum Beispiel das 2023 in Kraft tretende Lieferkettengesetz, Risiken aus Auslegungs- bzw. Anwendungsfragen.

Insgesamt wird die Eintrittswahrscheinlichkeit von Risiken in Zusammenhang mit Normen und Verträgen weiterhin als möglich bewertet. Das Ausmaß der potenziellen finanziellen Auswirkungen dieser Risiken wird aufgrund der vorhandenen Risikomanagementmaßnahmen jedoch als moderat eingeschätzt.

Bekanntes rechtliches Risiko, denen die NORMA Group ausgesetzt ist und deren Eintritt hinreichend konkretisiert ist, wird durch Rückstellungen im Konzernabschluss ausreichend Rechnung getragen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sozial- und Umweltstandards

Durch Verletzungen von Sozial- und Umweltstandards könnte die Reputation der NORMA Group beschädigt und dadurch Auflagen, Schadensersatz- oder Beseitigungspflichten ausgelöst werden. Daher hat die NORMA Group Corporate Responsibility als integralen Bestandteil der Konzernstrategie implementiert. In diesem Zusammenhang wurde in der NORMA Group ein systematisches, gruppenweit einheitliches Umweltmanagementsystem eingeführt, um Unternehmensentscheidungen stets auch vor dem Hintergrund der Vermeidung von Emissionen und des schonenden Umgangs mit Ressourcen zu evaluieren. Zudem investiert die NORMA Group in die Bereiche Arbeits- und Gesundheitsschutz, um die Arbeitssicherheit kontinuierlich zu verbessern. [BELEGSCHAFT](#)

Die Eintrittswahrscheinlichkeit negativer Entwicklungen aufgrund von Sozial- und Umweltrisiken wird weiterhin als möglich und ihre potenziellen finanziellen Auswirkungen als gering eingeschätzt.

Die Investitionen im Bereich Corporate Responsibility dienen jedoch nicht ausschließlich der Abwehr von Risiken. Die getroffenen Maßnahmen und Initiativen werden auch als Potenziale gesehen, um sowohl das Unternehmensumfeld als auch die NORMA Group und ihre Stakeholder positiv zu beeinflussen. Deshalb werden die Chancen in diesem Bereich als möglich eingeschätzt. Insgesamt wird von einem geringen Einfluss der Maßnahmen und Initiativen auf die Planung ausgegangen.

## Geistiges Eigentum

Verletzungen des geistigen Eigentums können zu Umsatzeinbußen und Reputationsverlust führen. Daher sichert die NORMA Group ihre eigenen Technologien und Innovationen rechtlich ab. Die potenziellen Auswirkungen werden zusätzlich durch die hohe Innovationsgeschwindigkeit sowie die Entwicklung kundenspezifischer Lösungen minimiert. Gleichzeitig kann es auch durch die NORMA Group zu einer Verletzung des geistigen Eigentums Dritter kommen. Deshalb werden Entwicklungen frühzeitig auf potenzielle Patentrechtsverletzungen geprüft. Trotz dieser Maßnahmen verbleibt ein Risiko der Benutzung fremden geistigen Eigentums. Die Wahrscheinlichkeit von Verletzungen geistigen Eigentums wird daher wie im Vorjahr als wahrscheinlich eingeschätzt. Die mit IP-rechtlichen Auseinandersetzungen einhergehenden potenziellen Auswirkungen ebenso wie die möglichen anderen Rechtsverstöße werden jedoch wie im Vorjahr als gering beurteilt. Darüber hinaus werden durch die konsequente Absicherung des geistigen Eigentums und den Aufbau rechtlicher Alleinstellungsmerkmale auch mögliche Chancen, die zu einer geringen Abweichung gegenüber der Planung führen können, gesehen.

## Beurteilung des Gesamtprofils der Risiken und Chancen durch den Vorstand

Die Gesamtsituation des Konzerns ergibt sich aus der Aggregation der Chancen und Einzelrisiken aller Kategorien der Geschäftseinheiten und Funktionen. Der Vorstand der NORMA Group erwartet unter Berücksichtigung der Eintrittswahrscheinlichkeiten und potenziellen finanziellen Auswirkungen sowie vor dem Hintergrund der gegenwärtigen Geschäftsaussichten keine einzelnen oder aggregierten Risiken, welche die Fortführung der Unternehmenstätigkeit der Gruppe und einzelner Konzerngesellschaften gefährden könnten. Unter Berücksichtigung der aggregierten Chancen ist die NORMA Group nach Ansicht des Vorstands sowohl mittel- als auch langfristig sehr gut aufgestellt, um ihre Marktposition weiter ausbauen zu können und global zu wachsen. Diese Einschätzung wird durch die guten Deckungsmöglichkeiten des Finanzierungsbedarfs gestützt. Die NORMA Group hat sich vor diesem Hintergrund daher nicht um ein offizielles Rating einer führenden Ratingagentur bemüht.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
>	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Nach wie vor bestehen für die NORMA Group gesamtwirtschaftliche Risiken in allen Bereichen, weshalb Rückschläge auf dem Weg zur nachhaltigen Realisierung der angestrebten Wachstums- und Renditeziele nicht ausgeschlossen werden können. Dem gegenüber stehen klare Chancen, die durch die Strategie und das konsequente Chancenmanagement genutzt werden, sodass eine Übererfüllung der Renditeziele grundsätzlich möglich ist.

Die dargestellten Veränderungen der einzelnen Chancen und Risiken haben zusammenfassend keine wesentlichen Auswirkungen auf das Gesamtrisikoprofil der NORMA Group, wodurch das Unternehmen zu der Einschätzung gelangt, dass sich das Gesamtprofil des Konzerns im Vorjahresvergleich nicht wesentlich verändert hat.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
  - 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
  - 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
  - 176 PROGNOSEBERICHT
  - > **RISIKO- UND CHANCENBERICHT**
  - 206 VERGÜTUNGSBERICHT 2022
  - 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
  - 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

**Risiko- und Chancenportfolio der NORMA Group<sup>1</sup>**

T044

		Eintrittswahrscheinlichkeit				Veränderung zu 2021	Finanzielle Auswirkung				Veränderung zu 2021
		Unwahrscheinlich	Möglich	Wahrscheinlich	Sehr wahrscheinlich		Gering	Moderat	Wesentlich	Hoch	
<b>Finanzwirtschaftliche Chancen und Risiken</b>											
Ausfallrisiken				■		▶	■				▶
Liquidität	Risiken	■				▶	■				▶
	Chancen			■		▶	■				▶
Währung	Risiken				■	▶	■				▶
	Chancen				■	▶	■				▶
Zinsänderung	Risiken				■	▶		■			▶
	Chancen	■				▼		■			▲
<b>Volkswirtschaftliche und konjunkturelle Chancen und Risiken</b>											
	Risiken		■			▶		■			▶
	Chancen		■			▶		■			▶
<b>Branchenspezifische und technologische Chancen und Risiken</b>											
	Risiken		■			▶		■			▶
	Chancen		■			▶		■			▶
<b>Unternehmensstrategische Chancen und Risiken</b>											
	Risiken	■				▶		■			▶
	Chancen		■			▶		■			▶
<b>Leistungswirtschaftliche Chancen und Risiken</b>											
Rohstoffpreise	Risiken			■		▼	■				▶
	Chancen		■			▲	■				▶
Lieferanten	Risiken			■		▶	■				▶
	Chancen		■			▶	■				▶
Qualität	Risiken		■			▶	■				▶
Prozesse	Risiken		■			▶	■				▶
	Chancen		■			▶	■				▶
Kunden	Risiken		■			▶		■			▶
	Chancen		■			▶	■				▶
<b>Chancen und Risiken im Personalmanagement</b>											
	Risiken		■			▶	■				▶
	Chancen			■		▶	■				▶
<b>IT-bezogene Chancen und Risiken</b>											
	Risiken			■		▶		■			▶
	Chancen			■		▶	■				▶
<b>Rechtliche Chancen und Risiken</b>											
Normen und Verträge	Risiken		■			▶		■			▶
Sozial- und Umweltstandards	Risiken		■			▶	■				▶
	Chancen		■			▶	■				▶
Geistiges Eigentum	Risiken			■		▶	■				▶
	Chancen		■			▶	■				▶

<sup>1</sup> Sofern nichts anderes angegeben ist, gilt die Risikoeinschätzung für alle drei Regionalsegmente.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Vergütungsbericht 2022

Der vorliegende Vergütungsbericht beschreibt die Grundprinzipien des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats der NORMA Group SE. Er gibt individualisiert und nach Bestandteilen aufgegliedert Auskunft über die im Geschäftsjahr 2022 gewährten und geschuldeten Vergütungen. Der Bericht entspricht den Anforderungen des deutschen Aktiengesetzes (§ 162). Darüber hinaus enthält der Vergütungsbericht die individualisierte und nach Bestandteilen aufgegliederte Aufstellung der Vergütung von früheren Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern.

Dabei hat der Aufsichtsrat der NORMA Group SE deutlich zur Kenntnis genommen, dass die Zustimmung zur Billigung des Vergütungsberichts über die den Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats der NORMA Group SE im Geschäftsjahr 2021 individuell gewährte und geschuldete Vergütung für das Geschäftsjahr 2021 auf der Hauptversammlung am 17. Mai 2022 mit 51,91 % der Stimmen schwach ausfiel. Der von den Aktionären und Stimmrechtsberatern geäußerten Kritik soll mit diesem überarbeiteten Vergütungsbericht Rechnung getragen werden. Er enthält neben einem verstärkten Fokus auf eine verbesserte Transparenz und Nachvollziehbarkeit der Angaben auch eine Klarstellung, inwiefern das aktuelle Vergütungssystem den Unternehmenserfolg langfristig und nachhaltig unterstützt. Zudem wird explizit auf die Kritik an der hohen betrieblichen Altersversorgung des ausgeschiedenen Vorstandsvorsitzenden, Herrn Dr. Michael Schneider, eingegangen. Dabei ist es dem Aufsichtsrat auch nach dem Ausscheiden von Herrn Dr. Schneider zum 31. Dezember 2022 wichtig, zu betonen, dass die Regelungen zur betrieblichen Altersversorgung von Herrn Dr. Schneider nicht mehr der aktuellen Praxis der NORMA Group SE im neuen Vergütungssystem entsprechen. Sie stammen aus alten vertraglichen Zusagen, die in dieser Form neu bestellten Vorstandsmitgliedern nicht mehr gewährt und stattdessen durch beitragsorientierte Versorgungszusagen auf Rückversicherungsbasis ersetzt werden.

### Rückblick auf das Geschäftsjahr 2022

Das Geschäftsjahr 2022 war durch zahlreiche Herausforderungen gekennzeichnet, insbesondere durch unerwartet stark gestiegene Material- und Energiekosten sowie durch Belastungen in der Lieferkette aus dem Ukraine-Krieg und Corona-Lockdowns in China. Auf der einen Seite bescherte das letzte Geschäftsjahr der NORMA Group einen deutlich gestiegenen Umsatz mit EUR 1.243,0 Mio. (ein Anstieg um 13,8 %). Auf der anderen Seite litt das bereinigte EBIT, das um 13,0 % auf EUR 99,0 Mio. sank, und die bereinigte EBIT-Marge, die von 10,4 % im Jahr 2021 auf nun 8,0 % zurückging.

Der Vorstandsvorsitzende Dr. Michael Schneider ist zum 31. Dezember 2022 im besten Einvernehmen aus der NORMA Group ausgeschieden.

### System zur Vergütung der Vorstandsmitglieder

Grundlage des Vergütungsberichts ist das auf der ordentlichen virtuellen Hauptversammlung am 30. Juni 2020 mit einer Mehrheit von 99,80 % der Stimmen gemäß § 120a Abs. 1 AktG gebilligte Vergütungssystem. Eine ausführlichere Beschreibung des für das Geschäftsjahr 2022 geltenden Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands ist auf der Website abrufbar. [VERGÜTUNGSSYSTEM](#)

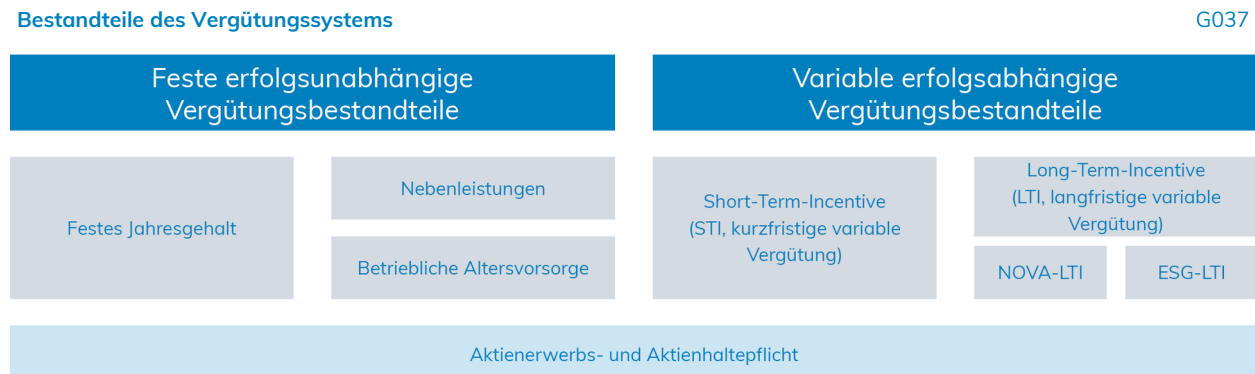
Entsprechend der Empfehlung des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) in der Fassung vom 16. Dezember 2019 hat der Aufsichtsrat ein klares und verständliches System zur Vergütung der Vorstandsmitglieder beschlossen, auf dessen Basis die konkrete Vergütung der einzelnen Vorstandsmitglieder

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- > VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

bestimmt wird. Das Vergütungssystem ist darauf ausgerichtet, eine nachhaltige und langfristige Wertschöpfung und die Umsetzung der Geschäftsstrategie zu fördern.

In Anbetracht der hohen Zustimmung zur Anwendung des Vergütungssystems im Geschäftsjahr 2021 und unter Berücksichtigung des Feedbacks der Anleger wurden im Geschäftsjahr 2022 keine Änderungen am Vergütungssystem als notwendig erachtet. Nach § 120a Absatz 1 Satz 1 AktG ist das Vergütungssystem für die Vorstandsmitglieder auf der Hauptversammlung 2024 verpflichtend zur Billigung vorzulegen. In diesem Zusammenhang ist geplant, das aktuelle Vergütungssystem im Geschäftsjahr 2023 umfassend zu prüfen und gegebenenfalls anzupassen.

Das Vergütungssystem setzt sich aus festen und variablen Vergütungsbestandteilen zusammen. Die feste erfolgsunabhängige Vergütung besteht aus dem festen Jahresgehalt, der betrieblichen Altersversorgung und den Nebenleistungen. Die variable erfolgsabhängige Vergütung besteht aus dem Short-Term-Incentive (STI) und dem Long-Term-Incentive (LTI). Der LTI besteht aus dem NOVA-LTI und dem ESG-LTI. Ein weiterer, maßgeblicher Bestandteil des Vergütungssystems sind die Aktienerwerbs- und Aktienhalterpflichtungen. Diese verpflichten die Vorstandsmitglieder, einen signifikanten und im Marktvergleich sehr hohen Anteil an Aktien der NORMA Group zu halten. Ziel der Aktienerwerbs- und Aktienhalterpflicht ist es, das Handeln der Vorstandsmitglieder stärker auf die Wertschöpfung des Unternehmens auszurichten. Grafik G037 veranschaulicht die Bestandteile des Vergütungssystems.



Hervorzuheben sind insbesondere die folgenden wesentlichen Eckpunkte des Vergütungssystems:

- Die Bestandteile der variablen Vergütung (Short-Term-Incentive und Long-Term-Incentive) basieren auf tatsächlich erreichten, transparent nachvollziehbaren und testierten Ergebnissen.
- Der Short-Term-Incentive (STI) hängt zum einen von einem absoluten Performancefaktor, dem adjustierten, d. h. um Akquisitionen bereinigten, EBIT (Earnings before Interest and Taxes) der NORMA Group, ab. Zum anderen ist der STI von einem relativen Performancefaktor (relativer Total Shareholder Return (TSR) – relative Aktienrendite) abhängig. Für den TSR der NORMA Group SE wird ein Vergleich mit dem TSR einer vorab festgelegten, nachfolgend erläuterten Gruppe von 15 börsennotierten Unternehmen herangezogen. Je nach Ranking der NORMA Group SE innerhalb der Vergleichsgruppe erhöht oder verringert sich der Auszahlungsbetrag aus dem STI um bis zu 20 %. Die minimale Auszahlung beträgt EUR 0, die maximale Auszahlung ist auf 180 % des festen Jahresgehalts begrenzt.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

- Der Long-Term-Incentive ist in zwei Bestandteile aufgegliedert:
  - Der erste incentiviert den unternehmerischen Erfolg der NORMA Group und entspricht einem Anteil an dem adjustierten EBIT oberhalb der Kapitalkosten nach Steuern (NORMA-Value-Added-LTI, kurz NOVA-LTI). Die minimale Auszahlung beträgt EUR 0, die maximale Auszahlung ist auf 200 % des festen Jahresgehalts begrenzt.
  - Der zweite Teil innerhalb des LTI incentiviert mit einem Betrag in Höhe von maximal 20 % des festen Jahresgehalts die nachhaltige Entwicklung der NORMA Group durch die Erfüllung von messbaren Nachhaltigkeitszielen, zum Beispiel der Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen (Environment-Social-and-Governance-LTI, kurz ESG-LTI). Die minimale Auszahlung beträgt EUR 0, die maximale Auszahlung ist auf 20 % des festen Jahresgehalts begrenzt.
- Mit der umfassenden Aktienerwerbs- und Aktienhalteverpflichtung folgt die NORMA Group SE der Empfehlung des Deutschen Corporate Governance Kodex. Die Vorstandsmitglieder haben 75 % des Auszahlungsbetrags aus dem NOVA-LTI und 100 % des Auszahlungsbetrags aus dem ESG-LTI in Aktien der NORMA Group SE anzulegen. Der Gesellschaft steht es frei, den Auszahlungsbetrag auch ganz oder teilweise in Aktien der NORMA Group SE zu erfüllen. Dadurch werden mehr als 50 % des Auszahlungs-Zielbetrags der variablen Vergütung entweder von den Vorstandsmitgliedern in Aktien der NORMA Group SE angelegt oder von der NORMA Group SE aktienbasiert gewährt. Der NOVA-LTI beinhaltet eine vierjährige Aktienhalteverpflichtung. Der ESG-LTI ist vier Jahre in die Zukunft gerichtet und sieht eine einjährige Haltepflicht vor.
- Der Aufsichtsrat legt die Leistungskriterien für den STI und den LTI verbindlich fest. Die Ziele für den ESG-LTI legt der Aufsichtsrat vor Beginn des Geschäftsjahres fest. Die jeweiligen Auszahlungsbeträge werden nach Ablauf des Geschäftsjahres anhand der Zielerreichungen berechnet. Der Aufsichtsrat hat nur im Fall von außergewöhnlichen Ereignissen die Möglichkeit, die Bedingungen des STI und des LTI nach billigem Ermessen anzupassen, im Übrigen hat der Aufsichtsrat keinen Ermessensspielraum bei der Festlegung der Auszahlungsbeträge aus STI und LTI.
- Für neue Vorstandsmitglieder ab dem Geschäftsjahr 2020 wurde die Change-of-Control-Klausel abgeschafft, der zufolge Vorstandsmitglieder die Gesellschaft im Fall eines Kontrollwechsels mit einer Abfindungszahlung in Höhe von bis zu drei Jahresvergütungen verlassen können.
- Ebenso erhalten neue Vorstandsmitglieder ab dem Geschäftsjahr 2020 eine marktübliche beitragsorientierte Versorgungszusage auf Rückversicherungsbasis anstelle der bisherigen Leistungszusagen.
- Die variablen Vergütungsbestandteile unterliegen einer Rückforderungsmöglichkeit („Clawback“), falls der testierte Konzernabschluss und/oder die Grundlage zur Feststellung sonstiger Ziele, die der Berechnung der variablen Vergütung zugrunde liegen, sich nachträglich als objektiv fehlerhaft herausstellen und deshalb korrigiert werden müssen und der Fehler zu einer Falschberechnung der variablen Vergütung geführt hat.

### Einhaltung des Vergütungssystems

Das für die Vorstandsmitglieder gültige Vergütungssystem wurde ohne jedwede Abweichung im Geschäftsjahr 2022 umgesetzt.

### Grundzüge des Vergütungssystems

Das System zur Vergütung der Vorstandsmitglieder ist, nach Ansicht von Aufsichtsrat und Vorstand, klar und verständlich gestaltet. Ziel des Vergütungssystems der NORMA Group ist es, die Mitglieder des Vorstands entsprechend ihren Aufgaben und Leistungen sowie in einem angemessenen Verhältnis zur Lage der Gesellschaft zu vergüten. Im Einklang mit der Strategie der NORMA Group fördert die Vergütung der Vorstandsmitglieder die Geschäftsstrategie sowie die langfristigen Unternehmensinteressen und trägt damit zur nachhaltigen und langfristigen Entwicklung der NORMA Group bei. Die Stärkung eines profitablen Wachstums – auch durch



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

ausgewählte Akquisitionen – der Geschäftsbereiche der NORMA Group sowie die Berücksichtigung der Nachhaltigkeitsstrategie stehen dabei im Fokus und liegen der Ausgestaltung des Vergütungssystems der Vorstandsmitglieder zugrunde.

Dabei trägt das Vergütungssystem mit unterschiedlichen an der Profitabilität (durch das adjustierte EBIT), der Investitionsrendite (durch den NOVA), der Unternehmenswertentwicklung (durch den Aktienkurs und die relative Aktienrendite) und der Nachhaltigkeit ausgerichteten Zielen Rechnung. Die genutzten Kenngrößen haben dabei unterschiedliche, aber immer mehrjährige Laufzeiten, um den strategischen Erfolg des Unternehmens nachhaltig zu unterstützen. Die Vergütung der Vorstandsmitglieder ist so gestaltet, dass ein angemessenes Anreizsystem zur Umsetzung der Unternehmensstrategie und einer nachhaltigen Wertschöpfung und -steigerung geschaffen wird. Besondere Aufmerksamkeit wird dabei auf eine möglichst hohe Kongruenz zwischen den Interessen und Erwartungen der Aktionär:innen und der Vorstandsvergütung gelegt.

Entsprechend der ausgeübten Rolle und Leistung wird der individuellen Zielerreichung durch eine individuelle Differenzierung der fixen Vergütung der Vorstandsmitglieder Rechnung getragen. Aufgrund der begrenzten Anzahl der Vorstandsmitglieder wird ihre Leistung als gemeinsame Anstrengung und Verantwortung als Organ betrachtet und es wurden keine weiteren individuellen Ziele in das Vergütungssystem aufgenommen. Gemäß den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex setzt sich die Vergütung aus einem fixen Bestandteil (Festvergütung) sowie kurzfristigen variablen und langfristigen variablen Bestandteilen zusammen.

Die nachfolgende Tabelle gibt einen Gesamtüberblick über die Bestandteile des für das Geschäftsjahr 2022 geltenden Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands. Daneben gibt die Tabelle einen Überblick über die Ausgestaltung der einzelnen Vergütungsbestandteile und erläutert deren Zielsetzung, insbesondere im Hinblick darauf, wie die Vergütung die langfristige Entwicklung der NORMA Group fördert.

Fester Vergütungsbestandteil, Ausgestaltung und Strategiebezug		T045
Vergütungsbestandteil	Ausgestaltung	Strategiebezug
Festes Jahresgehalt	Die Vorstandsmitglieder erhalten ein festes Jahresgehalt in zwölf monatlichen Raten, die jeweils am Monatsende ausgezahlt werden. Seine Höhe orientiert sich an den Aufgaben und der strategischen und operativen Verantwortung des einzelnen Vorstandsmitglieds.	Die fixen Vergütungsbestandteile, bestehend aus dem festen Jahresgehalt, den Nebenleistungen und der Versorgungszusage, sollen zum einen dazu dienen, global verfügbare Kandidaten für die Entwicklung und Umsetzung der Strategie, sowie zur Steuerung der NORMA Group zu gewinnen und auf der anderen Seite durch die finanzielle Absicherung das Eingehen unangemessener Risiken verhindern.
Nebenleistungen	Die Gesellschaft stellt jedem Vorstandsmitglied ein Dienstfahrzeug zur privaten Nutzung zur Verfügung. Darüber hinaus sind die Vorstandsmitglieder in die D&O-Versicherung der Gesellschaft einbezogen und die Gesellschaft erstattet 50 % der Aufwendungen für die Kranken- und Pflegeversicherung, maximal bis zu den Aufwendungen, die die Gesellschaft bei Bestehen eines sozialversicherungsrechtlichen Beschäftigungsverhältnisses zu zahlen hätte. Die Gesellschaft schließt zudem auf ihre Kosten eine Unfallversicherung (Privat- und Berufsunfall) für die Vorstandsmitglieder ab.	
Betriebliche Altersversorgung	Die NORMA Group hat die betriebliche Altersversorgung für die Vorstandsmitglieder auf eine beitragsorientierte Versorgungszusage auf Rückversicherungsbasis umgestellt.  Aktuell ist nur noch der COO der NORMA Group, Herr Dr. Klein, durch eine Leistungszusage abgesichert. Die übrigen und neue Vorstandsmitglieder werden durch eine beitragsorientierte Versorgungszusage abgesichert.	

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Variabler Vergütungsbestandteil, Ausgestaltung und Strategiebezug		T046
Vergütungsbestandteil	Ausgestaltung	Strategiebezug
Short-Term-Incentive (STI, kurzfristige variable Vergütung)	<p>Der STI ist ein aus zwei Komponenten bestehender leistungsabhängiger Bonus. Im ersten Schritt werden dem Vorstandsvorsitzenden 0,33 % und den ordentlichen Vorstandsmitgliedern 0,22 % des durchschnittlichen um Akquisitionen bereinigten EBIT der Geschäftsjahre 2020, 2021 und 2022 zugeteilt. Im nächsten Schritt wird dieser Betrag um die relative Aktienrendite im Vergleich zu den unten stehenden Peergroup-Unternehmen vergleichbarer Größe, Struktur und Industrie in einer Spanne von 0,8 bis 1,2 korrigiert. Dabei resultiert eine relative Aktienrendite (rTSR) unter dem 25. Perzentil in einem Anpassungsfaktor von 0,8 und eine Aktienrendite ab dem 75. Perzentil in einem Anpassungsfaktor von 1,2. Dazwischen wird linear interpoliert.</p> <p>Insgesamt ist die Höhe des STI auf 180 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Es gibt keinen garantierten Sockelbetrag im STI und das Auszahlungsminimum beträgt EUR 0.</p> <p>Die Auszahlung erfolgt in bar im Monat nach dem Monat, in dem der Konzernabschluss für das jeweilige Geschäftsjahr gebilligt wurde.</p>	<p>Der STI setzt ambitionierte Anreize für die Maximierung des finanziellen Erfolgs der NORMA Group gemessen als um Akquisitionen bereinigtes NORMA-Group-EBIT. Diese Kennzahl misst die Rentabilität, welche die Basis der langfristigen Unternehmensstrategie und einer nachhaltigen Wertschaffung ist. Um den Ertrag um die gesamtwirtschaftlichen Einflüsse zu bereinigen, wird die Höhe der Ausschüttung aus dem bereinigten EBIT um die relative Performance der Aktienrendite korrigiert. Die Aktienrendite fungiert dabei als externer Maßstab im Vergleich zu ausgewählten Peers.</p>
Long-Term-Incentive (LTI, langfristige variable Vergütung)	<p>Die mehrjährige variable Vergütung ist in zwei unabhängige Komponenten gegliedert und besteht aus einem LTI, basierend auf dem NORMA Value Added (NOVA-LTI), und dem Environment-Social-Governance-LTI (ESG-LTI).</p> <p>Der NOVA-LTI ist ein rückwärtsgerichteter Performance Cash Plan, der durch eine zukunftsgerichtete Aktienerwerbs- und Aktienhaltpflicht ergänzt wird. Der NOVA ergibt sich aus der Differenz aus dem adjustierten EBIT des Geschäftsjahres multipliziert mit 1 minus den durchschnittlichen Unternehmenssteuersatz abzüglich des WACC (Weighted Average Cost of Capital) multipliziert mit dem investierten Kapital am Geschäftsjahresanfang. Für den NOVA-LTI 2022 stellt die Performanceperiode die Geschäftsjahre 2020, 2021 und 2022 dar.</p> <p>Der Auszahlungsbetrag des NOVA-LTI ist auf maximal 200 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Unabhängig davon, ob die Gesellschaft die Auszahlung aus dem NOVA-LTI in bar oder Aktien leistet, müssen 75 % des Netto-Auszahlungsbetrages aus dem NOVA-LTI in Aktien der Gesellschaft angelegt sein und für mindestens vier Jahre in Eigentum gehalten werden.</p> <p>Der ESG-LTI ist ein zukunftsgerichteter Performance-Cash-Plan mit einer Performanceperiode von vier Jahren.</p> <p>Der Zielbetrag für den ESG-LTI 2022 beträgt 20 % des festen Jahresgehalts des Geschäftsjahres 2022, die Auszahlung ist auf maximal 100 % dieses Zielbetrags begrenzt. Unabhängig davon, ob die Gesellschaft die Auszahlung aus dem ESG-LTI in bar oder Aktien leistet, müssen 100 % des Netto-Auszahlungsbetrages aus dem ESG-LTI in Aktien der Gesellschaft angelegt sein und für mindestens ein Jahr gehalten werden.</p> <p>Es gibt keine garantierten Sockelbeträge im LTI, weder im NOVA-LTI noch im ESG-LTI, und das Auszahlungsminimum aller LTI-Komponenten beträgt EUR 0.</p>	<p>Der LTI dient dazu, die langfristige und nachhaltige Entwicklung des Unternehmens zu fördern. Der LTI beinhaltet dazu auf der einen Seite eine auf der wirtschaftlichen Wertentwicklung der NORMA Group basierende Wertsteigerungsprämie (NOVA-LTI) und auf der anderen Seite einen ESG-LTI, der als Anreiz für die nachhaltige und verantwortungsvolle Entwicklung der NORMA Group dient.</p>

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- > VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

**(Fortsetzung) Variabler Vergütungsbestandteil, Ausgestaltung und Strategiebezug**

**Weitere Vergütungsregelungen**

Clawback-Regelung	Die variablen Vergütungsbestandteile unterliegen einer Rückforderungsmöglichkeit (Clawback).	Die Clawback-Regelungen sollen individuellem Fehlverhalten sowie dem Eingehen unverhältnismäßiger Risiken entgegenwirken.
Maximalvergütung	Die Maximalvergütung beträgt für den Vorstandsvorsitzenden EUR 3.900.000 und für die anderen Vorstandsmitglieder EUR 2.500.000.  Unabhängig von der festgesetzten Maximalvergütung sind zudem die Auszahlungsbeträge der einzelnen variablen Vergütungsbestandteile jeweils relativ zum festen Jahresgehalt begrenzt.  Für den Vorstandsvorsitzenden sowie die anderen Vorstandsmitglieder liegen diese Begrenzungen beim STI bei 180 %, beim NOVA-LTI bei 200 % und beim ESG-LTI bei 20 % des festen Jahresgehalts.	Die Maximalvergütung stellt sicher, dass die Vergütung der Vorstandsmitglieder auch unter Berücksichtigung des Vergleichsumfelds nicht unangemessen hoch ausfällt, sodass unverhältnismäßige Risiken und Kosten für die NORMA Group vermieden werden.
Aktienwerbs- und Aktienhalteverpflichtungen	Die Auszahlung aus dem LTI kann in Aktien oder bar erfolgen. Insgesamt müssen 75 % des Netto-Auszahlungsbetrages des NOVA-LTI in Aktien der NORMA Group angelegt werden und mindestens vier Jahre gehalten werden. Dazu müssen 100 % des Auszahlungsbetrags des ESG-LTI in Aktien der NORMA Group angelegt werden und mindestens ein Jahr gehalten werden.	Die Aktienwerbs- und Aktienhaltevorschriften fördern eine Angleichung der Interessen von Vorstand und Aktionären und setzen zusätzliche Anreize zur Förderung der Geschäftsstrategie und zur langfristigen Entwicklung der NORMA Group.

**Überblick über die Vergütungsbestandteile und deren jeweiligen relativen Anteil an der Vergütung**

Der Anteil der langfristigen variablen Vergütung an der Gesamtvergütung übersteigt in der Zielvergütung den Anteil der kurzfristigen variablen Vergütung. Der Aufsichtsrat bestimmt für jedes Geschäftsjahr die Zielbeträge für die variablen Vergütungsbestandteile. Dabei beschließt er auf Grundlage der Ergebnisfeststellungen der vorausgegangenen Geschäftsjahre im Rahmen der Budgetplanung für die folgenden Geschäftsjahre und der strategischen Planung für die nächsten Jahre, welche Ziele die Gesellschaft und der Vorstand in Bezug auf die Leistungskriterien erreichen sollen.

Für das Geschäftsjahr 2022 lag der Anteil der festen Vergütung (festes Jahresgehalt, Versorgungsaufwand für die betriebliche Altersversorgung und Nebenleistungen) beim Vorstandsvorsitzenden bei ungefähr 47 % der Ziel-Gesamtvergütung und der Anteil der variablen Vergütung bei ungefähr 53 % der Ziel-Gesamtvergütung. Bei den ordentlichen Vorstandsmitgliedern lag der Anteil der festen Vergütung im Mittel bei ungefähr 42 % der Ziel-Gesamtvergütung und der Anteil der variablen Vergütung im Mittel bei ungefähr 58 % der Ziel-Gesamtvergütung.

In der gewährten und geschuldeten Vergütung für das Geschäftsjahr 2022 lag der Anteil der festen Vergütung (festes Jahresgehalt, Versorgungsaufwand für die betriebliche Altersversorgung und Nebenleistungen) beim Vorstandsvorsitzenden bei ungefähr 85 % der Gesamtvergütung und der Anteil der variablen Vergütung bei ungefähr 15 % der Gesamtvergütung. Bei den ordentlichen Vorstandsmitgliedern lag der Anteil der festen Vergütung bei ungefähr 79 bzw. 84 % der Gesamtvergütung und der Anteil der variablen Vergütung bei ungefähr 21 bzw. 16 % der Gesamtvergütung.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
- 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
- 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
- 176 PROGNOSEBERICHT
- 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
- > VERGÜTUNGSBERICHT 2022
- 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
- 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Für den Vorstandsvorsitzenden und die anderen Vorstandsmitglieder lag der Anteil des STI (Zielbetrag) an der variablen Ziel-Vergütung somit bei ungefähr 35 %, der Anteil des NOVA-LTI (Zielbetrag) betrug ungefähr 57 % der variablen Ziel-Vergütung und der ESG-LTI (Zielbetrag) betrug ungefähr 8 % der variablen Ziel-Vergütung.

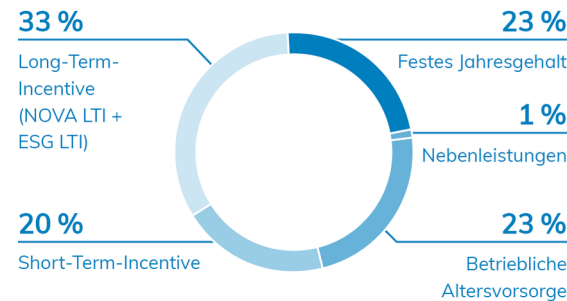
Die genannten Anteile können aufgrund der für jedes Geschäftsjahr und jedes Vorstandsmitglied abweichenden versicherungsmathematischen Berechnung der Servicekosten sowie der Entwicklung der Kosten der vertraglich zugesagten Nebenleistungen abweichen.

Grafik G038 illustriert die relativen Vergütungsbestandteile für den Vorstandsvorsitzenden und die anderen Vorstandsmitglieder bezogen auf die Ziel-Gesamtvergütung für das Geschäftsjahr 2022:

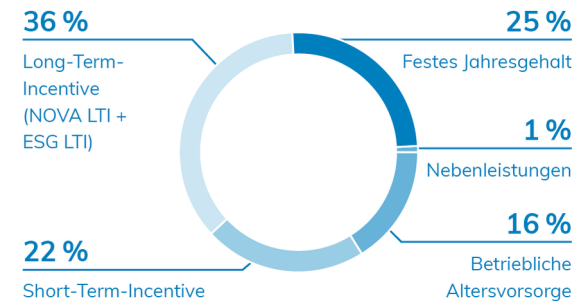
**Prozentuale Anteile der Vergütungsbestandteile (Zielvergütung)**

G038

Relativer Anteil der Vergütungsbestandteile der Zielvergütung (Vorstandsvorsitzender)



Relativer Anteil der Vergütungsbestandteile der Zielvergütung (Vorstandsmitglieder; im Durchschnitt)



### Bestimmung der Ziel-Gesamtvergütung

Der Aufsichtsrat bestimmt für die einzelnen Vorstandsmitglieder eine Ziel-Gesamtvergütung. Diese setzt sich aus der Summe aller für die Gesamtvergütung maßgeblichen Vergütungsbestandteile zusammen. Für STI, NOVA-LTI und ESG-LTI sind dabei jeweils die Zielbeträge bei einer Zielerfüllung von 100 % der Budgetwerte maßgeblich. Der Aufsichtsrat bestimmt für jedes Geschäftsjahr die Zielbeträge der variablen Vergütungsbestandteile. Dabei beschließt der Aufsichtsrat auf Grundlage der Ergebnisfeststellungen der vorausgegangenen Geschäftsjahre im Rahmen der Budgetplanung für die laufenden Geschäftsjahre, welche Ziele die Gesellschaft erreichen soll.

### Feste Vergütungsbestandteile

#### Festes Jahresgehalt

Die Vorstandsmitglieder erhalten ein festes Jahresgehalt in zwölf monatlichen Raten, die jeweils am Monatsende ausgezahlt werden. Die Höhe des festen Jahresgehalts orientiert sich an den Aufgaben und der strategischen und operativen Verantwortung des jeweiligen Vorstandsmitglieds.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Betriebliche Altersversorgung

Die NORMA Group gewährt den Vorstandsmitgliedern eine beitragsorientierte betriebliche Altersversorgung mit Rückdeckungsversicherung. Die Gesellschaft muss gemäß dem beitragsorientierten Plan jedes Jahr Beiträge an einen externen Anbieter leisten. Die Höhe der Beiträge entspricht der gängigen Marktpraxis. Frau Stieve sowie alle anderen künftigen Vorstandsmitglieder nehmen an diesem Plan teil.

Nach dem Ausscheiden von Herrn Dr. Schneider zum 31. Dezember 2022 ist nur noch Herr Dr. Klein durch eine Leistungszusage der Gesellschaft abgesichert. Der Anspruch auf Ruhegehalt entsteht, wenn der Dienstvertrag endet und das Vorstandsmitglied das 65. Lebensjahr vollendet hat oder das Vorstandsmitglied dauerhaft arbeitsunfähig ist. Das Versorgungsniveau (Altersrente) der Ruhegehaltsvereinbarungen beträgt 4 % des festen Jahresgehalts für jedes vollendete Dienstjahr ab der Bestellung zum Vorstandsmitglied, maximal bis zu 55 % des letzten festen Jahresgehalts. Ferner ist eine Hinterbliebenenversorgung vorgesehen. Nach Renteneintritt sind Anpassungen gemäß § 16 Abs. 1 BetrAVG vereinbart. Diese Vereinbarungen stammen aus vertraglichen Zusagen vor Inkrafttreten des aktuellen Vergütungssystems und werden den aktuellen Marktgegebenheiten entsprechend in dieser Form zukünftig nicht mehr gewährt.

### Nebenleistungen

Die Gesellschaft stellt jedem Vorstandsmitglied ein Dienstfahrzeug zur privaten Nutzung zur Verfügung. Darüber hinaus sind die Vorstandsmitglieder in die D&O-Versicherung der Gesellschaft einbezogen und die Gesellschaft erstattet 50 % der Aufwendungen für die Kranken- und Pflegeversicherung, maximal bis zu den Aufwendungen, die die Gesellschaft bei Bestehen eines sozialversicherungsrechtlichen Beschäftigungsverhältnisses zu zahlen hätte. Die Gesellschaft schließt zudem auf ihre Kosten eine Unfallversicherung (Privat- und Berufsunfall) für die Vorstandsmitglieder ab.

### Variable Vergütungsbestandteile

Die für die Bemessung der kurzfristigen und langfristigen variablen Vergütungsbestandteile genutzten Erfolgsgrößen leiten sich aus der Unternehmensstrategie der NORMA Group ab und basieren auf einem drei- oder vierjährigen Betrachtungszeitraum. Die variable Vergütung des Vorstands setzt sich aus den folgenden Komponenten zusammen:

### Kurzfristige variable Vergütung (Short-Term-Incentive, STI)

Der STI ist ein leistungsabhängiger Bonus, der zum einen die absolute Erfolgsgröße bereinigtes EBIT (Earnings before Interest and Taxes, um Akquisitionen bereinigt) der NORMA Group und zum anderen die relative Aktienrendite (Total Shareholder Return, kurz TSR) der NORMA Group SE im Verhältnis zu einer Vergleichsgruppe berücksichtigt. Der Auszahlungsbetrag des STI errechnet sich aus einem Ausgangswert und einer Anpassung an die Zielerreichung des TSR im Gewährungsgeschäftsjahr. Die Berechnung lässt sich in der folgenden Formel darstellen:

$$\text{Auszahlungsbetrag} = \text{Ausgangswert} (= \text{durchschnittliches bereinigtes EBIT} \times \text{STI-Prozentsatz}) \times \text{TSR-Anpassungsfaktor}$$

Der Ausgangswert resultiert aus der Multiplikation des durchschnittlichen bereinigten, d. h. um Akquisitionen adjustierten, EBIT im Geschäftsjahr, für das der STI gewährt wird, sowie den zwei dem Gewährungsgeschäftsjahr vorausgehenden Geschäftsjahren (arithmetisches Mittel) mit dem STI-Prozentsatz, der für den

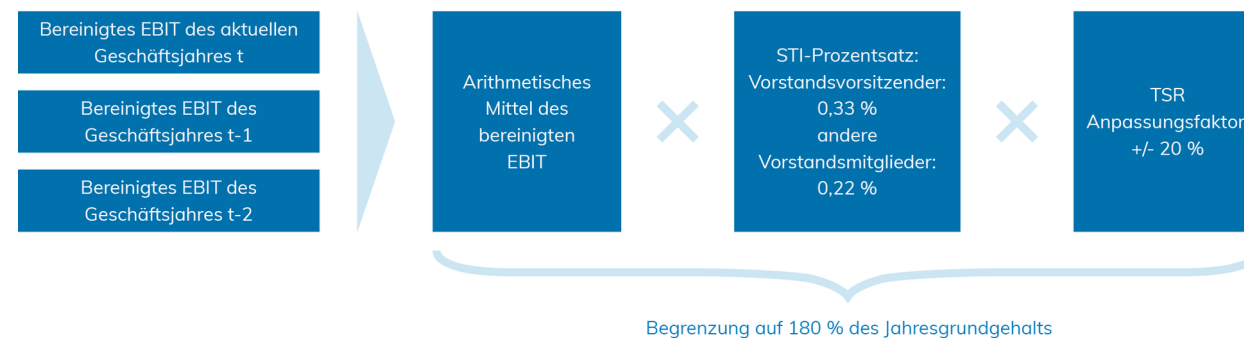
- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
  - 106 GRUNDLAGEN DES KONZERNS
  - 125 WIRTSCHAFTSBERICHT
  - 168 VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
  - 176 PROGNOSEBERICHT
  - 186 RISIKO- UND CHANCENBERICHT
  - > VERGÜTUNGSBERICHT 2022
  - 230 ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
  - 232 BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

Vorstandsvorsitzenden 0,33 % und für die anderen Vorstandsmitglieder 0,22 % beträgt. In einem zweiten Schritt wird dieser Ausgangswert mit dem TSR-Anpassungsfaktor multipliziert und das Ergebnis stellt den Auszahlungsbetrag dar. Der TSR ist definiert als die prozentuale Veränderung des Börsenkurses während des Gewährungsgeschäftsjahres unter Einbezug fiktiv reinvestierter Dividenden und sämtlicher Kapitalmaßnahmen. Mit anderen Worten ist der TSR eine Maßzahl dafür, wie sich der Wert eines Aktienengagements über einen Zeitraum hinweg entwickelt hat, und berücksichtigt sowohl die in dem Zeitraum angefallenen Dividenden als auch die möglicherweise eingetretenen Kurssteigerungen. Im aktuellen Vergütungssystem wird die Aktienrendite als relativer Performancefaktor berücksichtigt. Der TSR-Anpassungsfaktor wird ermittelt, indem die TSR-Entwicklung (Aktienkurs und Dividendenentwicklung) der NORMA Group SE im Verhältnis zu der TSR-Entwicklung der Unternehmen der Vergleichsgruppe während des Gewährungsgeschäftsjahres gemessen wird. Abhängig von den Ergebnissen des Vergleichs wird der Ausgangswert des STI bei Erreichen einer Position in der Vergleichsgruppe oberhalb des 75. Perzentils um 20 % nach oben und unterhalb des 25. Perzentils um 20 % nach unten angepasst; der TSR-Anpassungsfaktor ist somit auf die Bandbreite von 0,8 bis 1,2 beschränkt. Die Vergleichsgruppe besteht derzeit aus den folgenden 15 börsennotierten Unternehmen mit einer der NORMA Group vergleichbaren Größe, Struktur und Industriebranche und ist der folgenden Tabelle dargestellt. Der Aufsichtsrat ist berechtigt, die Vergleichsgruppe für zukünftige Bemessungszeiträume vor Beginn des jeweiligen Bemessungszeitraums anzupassen.

TSR-Vergleichsgruppe <span style="float: right;">T047</span>				
Bertrandt AG	Deutz AG	DMG Mori AG	ElingKlinger AG	Gerresheimer AG
Jungheinrich AG	König & Bauer AG	Leoni AG	SAF-Holland SE	Schaeffler AG
SGL Carbon SE	Stabilus SE	Vossloh AG	Wacker Neuson SE	WashTec AG

Grafik G039 veranschaulicht die Berechnung der Zielvergütung des STI.

**Mechanismus des STI G039**



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Der Auszahlungsbetrag (= Ausgangswert x TSR-Anpassungsfaktor) ist auf maximal 180 % des Jahresgrundgehalts begrenzt; der Ausgangswert (= durchschnittliches bereinigtes EBIT x STI-Prozentsatz) ist auf maximal 150 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Die kurzfristige variable Vergütung für das abgelaufene Geschäftsjahr wird nach Genehmigung des Konzernabschlusses durch den Aufsichtsrat im Folgejahr ausgezahlt. War das Vorstandsmitglied in einem Geschäftsjahr nicht volle zwölf Monate für das Unternehmen tätig, wird die Jahresprämie entsprechend gekürzt.

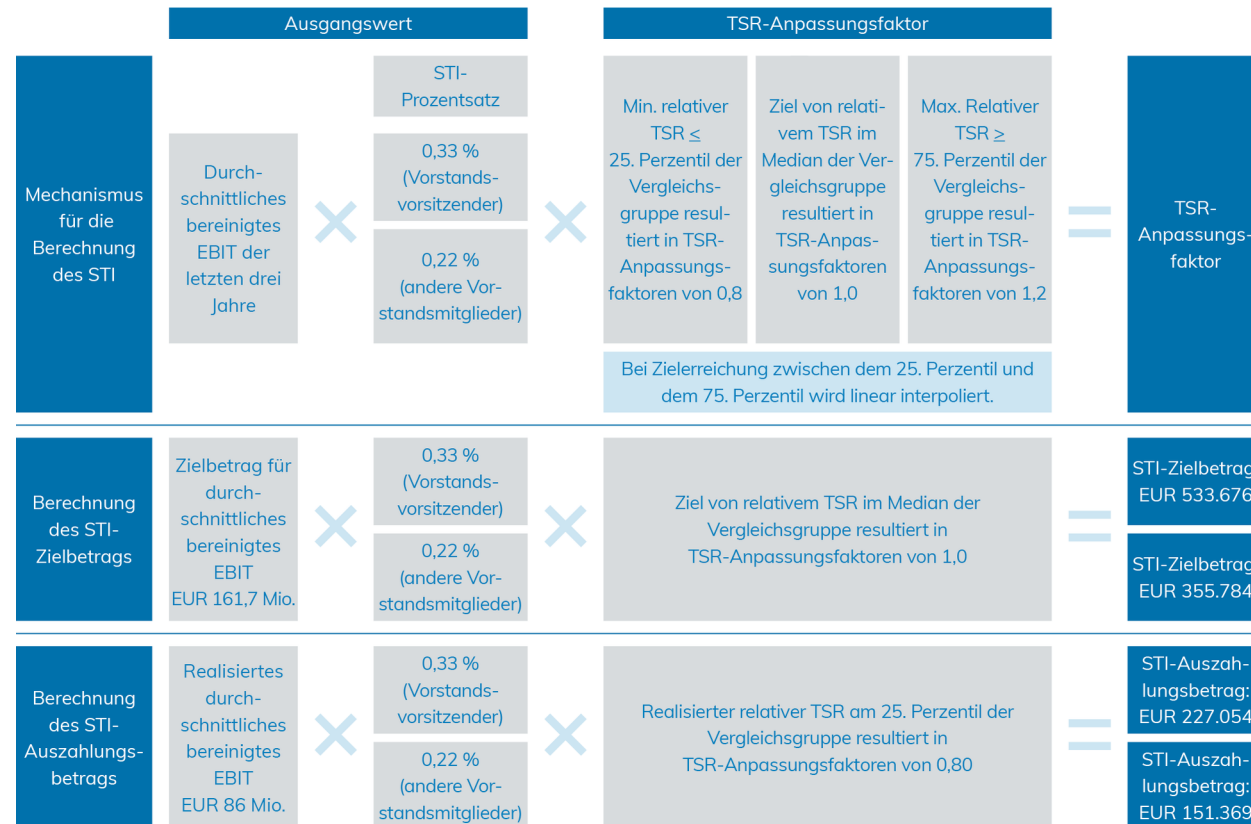
Sämtliche Ansprüche auf den STI aus einem laufenden Geschäftsjahr verfallen ersatz- und entschädigungslos, wenn der Dienstvertrag des Vorstandsmitglieds durch außerordentliche Kündigung der Gesellschaft aus einem vom Vorstandsmitglied verschuldeten wichtigen Grund nach § 626 BGB endet, die Bestellung des Vorstandsmitglieds wegen grober Pflichtverletzung widerrufen wird und/oder die Bestellung des Vorstandsmitglieds infolge einer Amtsniederlegung endet, ohne dass die Amtsniederlegung durch eine Pflichtverletzung der Gesellschaft oder gesundheitliche Beeinträchtigungen des Vorstandsmitglieds oder gesundheitliche Beeinträchtigungen eines engen Familienmitglieds veranlasst ist („Bad-Leaver-Fälle“). Der Aufsichtsrat ist berechtigt, im Fall von außergewöhnlichen Ereignissen oder Entwicklungen, zum Beispiel bei der Akquisition oder der Veräußerung eines Unternehmensteils, die Planbedingungen des STI vorübergehend nach billigem Ermessen sachgerecht anzupassen. Entsprechendes gilt, wenn Änderungen der für die Gesellschaft anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften wesentliche Auswirkungen auf die für die Berechnung des STI maßgeblichen Parameter haben sowie für den Fall, dass ein Geschäftsjahr weniger als zwölf Monate umfasst (Rumpfgeschäftsjahr).

Grafik G040 gibt einen detaillierten Überblick über die Berechnung des Zielbetrags des STI für das Geschäftsjahr 2022:

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Zielwerte und Auszahlungswerte des STI**

G040



Der TSR-Faktor beträgt 0,80, da 2022 das 25. Perzentil erreicht wurde.

Für das Geschäftsjahr 2022 erwirtschaftete die NORMA Group ein bereinigtes durchschnittliches EBIT von EUR 86,0 Mio. Daraus ergibt sich in Kombination mit dem erreichten TSR-Faktor von 0,8 für den Vorstandsvorsitzenden ein Auszahlungsbetrag für den STI 2022 von TEUR 227 und für die anderen Vorstandsmitglieder ein Auszahlungsbetrag für den STI 2022 von TEUR 151. Die Auszahlungsbeträge waren den Auszahlungs-Cap von 180 % des festen Jahresgehalts.

**Langfristige variable Vergütung (Long-Term-Incentive, LTI)**

Die langfristige variable Vergütung besteht aus zwei Komponenten, dem NORMA Value Added-LTI (kurz NOVA-LTI) und dem Environmental-Social-and-Governance-LTI (kurz ESG-LTI).



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### • NOVA-LTI

Der NOVA-LTI wird in Form eines rückwärtsgerichteten Performance-Cash-Plans in jährlichen Tranchen gewährt, der durch eine zukunftsgerichtete Aktienerwerbs- und Aktienhaltepflicht ergänzt wird. Den Vorstandsmitgliedern wird jeweils zum 1. Januar jedes Gewährungsgeschäftsjahres eine Tranche aus dem Performance-Cash-Plan gewährt. Jede Tranche des Performance-Cash-Plans hat eine Laufzeit von drei Jahren und betrachtet das Gewährungsgeschäftsjahr und die zwei dem Gewährungsgeschäftsjahr vorausgehenden Geschäftsjahre („Performance-Periode“). Maßgebliches Erfolgskriterium für den LTI ist das durchschnittliche NORMA Value Added („NOVA“) während der dreijährigen Performanceperiode. Der Auszahlungsbetrag aus dem LTI errechnet sich anhand der Multiplikation des LTI-Prozentsatzes mit dem durchschnittlichen bereinigten NOVA während der Performanceperiode. Der LTI-Prozentsatz beträgt für den Vorstandsvorsitzenden 1,5 % und für ordentliche Vorstandsmitglieder 1,0 %.

Die jährliche Wertsteigerung wird gemäß folgender Formel berechnet:

$$\text{NORMA Value Added} = (\text{bereinigtes EBIT} \times (1 - s) - (\text{WACC} \times \text{investiertes Kapital}))$$

Die Berechnung der ersten Komponente basiert auf dem bereinigten Konzernergebnis vor Zinsen und Steuern (bereinigtes NORMA Group-EBIT) des Geschäftsjahres und dem durchschnittlichen Unternehmenssteuersatz. Die zweite Komponente errechnet sich aus dem Konzernkapitalkostensatz (WACC) der NORMA Group multipliziert mit dem eingesetzten Kapital. Die Annahmen für den Konzernkapitalkostensatz (WACC) sind in nachfolgender Tabelle dargestellt.

Annahmen für die Berechnung des gewichteten Kapitalkostensatzes		T048
in %	2022	2021
Risikofreier Zinssatz	2,00	0,10
Marktrisikoprämie	7,50	7,50
Beta-Faktor der NORMA Group	1,65	0,89
Eigenkapitalkostensatz	15,41	9,62
Fremdkapitalkostensatz nach Steuern	2,80	1,46
<b>Gewichteter Kapitalkostensatz nach Steuern</b>	<b>9,25</b>	<b>7,03</b>

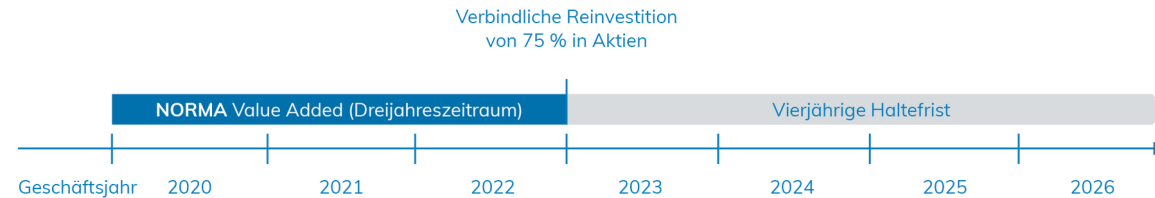
Der Basiszinssatz wird dabei aus den Zinsstrukturdaten der Deutschen Bundesbank (Drei-Monats-Durchschnitt: 1. Oktober bis 31. Dezember 2022) abgeleitet. Die Marktrisikoprämie stellt die Differenz zwischen der erwarteten Rendite eines risikobehafteten Marktportfolios und dem risikofreien Zinssatz dar. Die NORMA Group greift für deren Festlegung auf die Empfehlung des Institutes der Wirtschaftsprüfer (IDW) zurück. Der Beta-Faktor stellt das individuelle Risiko einer Aktie im Vergleich zu einem Marktindex dar. Er wird zunächst als Durchschnittswert der unverschuldeten Beta-Faktoren der Vergleichsunternehmen (Peer Group) ermittelt und im Anschluss an die individuelle Kapitalstruktur der NORMA Group angepasst. Der Eigenkapitalkostensatz ergibt sich als Summe aus den folgenden drei Komponenten: risikofreier Zinssatz, gewichtetes Länderrisiko der NORMA Group, Produkt aus Marktrisikoprämie und verschuldetem Beta-Faktor der Peer Group. Der für die Berechnung des Fremdkapitalkostensatzes verwendete Renditezuschlag (Credit Spread) wurde auf Basis von Konditionen der aktuellen externen Finanzierung der NORMA Group ermittelt. Das investierte Kapital errechnet sich aus dem Konzerneigenkapital zuzüglich der Nettofinanzverbindlichkeiten zum 1. Januar des Geschäftsjahres.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Grafik G041 verdeutlicht den zeitlichen Ablauf des NOVA-LTI, insbesondere der Performanceperiode und der Aktienerwerbs- und Aktienhaltepflicht von vier Jahren.

#### Zeitlicher Ablauf des NOVA-LTI

G041



Der NOVA-LTI ist bei allen Vorstandsmitgliedern auf maximal 200 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Die Gesellschaft kann den Auszahlungsbetrag bar oder in Aktien der Gesellschaft auszahlen. Bei Barauszahlung sind die Vorstandsmitglieder verpflichtet, für einen Betrag in Höhe von 75 % des ausgezahlten Nettobetrag Aktien der Gesellschaft zu erwerben und diese für die Dauer von vier Jahren in ihrem Eigentum zu halten (Aktienerwerbs- und Aktienhaltepflicht). Der Aufsichtsrat der Gesellschaft kann nach billigem Ermessen beschließen, ganz oder teilweise anstelle einer Barauszahlung Aktien der Gesellschaft auszugeben. Gibt die Gesellschaft anstelle einer Barauszahlung Aktien der Gesellschaft aus, sind die Vorstandsmitglieder ebenfalls verpflichtet, 75 % der ausgegebenen Aktien für vier Jahre in ihrem Eigentum zu halten. Unabhängig davon, ob die Gesellschaft den Auszahlungsbetrag bar oder in Aktien leistet, müssen 75 % des Netto-Auszahlungsbetrags aus dem NOVA-LTI in Aktien der Gesellschaft angelegt sein und für die Dauer von vier Jahren im Eigentum gehalten werden. Der NOVA-LTI wird unabhängig von der Art der Auszahlung (bar oder in Aktien der Gesellschaft) nach Genehmigung des Konzernabschlusses durch den Aufsichtsrat im Folgejahr ausgezahlt. Nach Beendigung des Dienstvertrags besteht die Haltepflicht grundsätzlich bis zum Ablauf von zwölf Monaten nach dem rechtlichen Ende des Dienstvertrags, sofern nicht die vierjährige Haltefrist bereits vorher abgelaufen ist.

Die bezüglich des STI geschilderten Fälle für ein Ausscheiden während einer laufenden Performanceperiode gelten entsprechend. Der Aufsichtsrat ist berechtigt, im Fall von außergewöhnlichen Ereignissen oder Entwicklungen, zum Beispiel bei Akquisition oder der Veräußerung eines Unternehmensteils, die Planbedingungen des LTI vorübergehend nach billigem Ermessen sachgerecht anzupassen. Entsprechendes gilt, wenn Änderungen der für die Gesellschaft anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften wesentliche Auswirkungen auf die für die Berechnung des LTI maßgeblichen Parameter haben sowie für den Fall, dass ein Geschäftsjahr weniger als zwölf Monate umfasst (Rumpfgeschäftsjahr).

Grafik G042 gibt einen Überblick über die Zielbeträge und Auszahlungsbeträge des NOVA-LTI für das Geschäftsjahr 2022:

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Zielbeträge und Auszahlungsbeträge des NOVA-LTI**

G042

		NOVA-LTI-Prozentsatz			
Mechanismus für die Berechnung des NOVA-LTI	Durchschnittlicher NOVA der letzten drei Jahre	×	1,50 % (Vorstandsvorsitzender) 1,00 % (andere Vorstandsmitglieder)	=	NOVA-LTI-Zielbetrag bzw. NOVA-LTI-Auszahlungsbetrag
Berechnung des NOVA-LTI-Zielbetrags	Zielbetrag für durchschnittlichen NOVA: EUR 57,49 Mio.	×	1,50 % (Vorstandsvorsitzender) 1,00 % (andere Vorstandsmitglieder)	=	NOVA-LTI-Zielbetrag: EUR 862.360 NOVA-LTI-Zielbetrag: EUR 574.907
Berechnung des NOVA-LTI-Auszahlungsbetrags	Realisierter durchschnittlicher NOVA: EUR 0,0	×	1,50 % (Vorstandsvorsitzender) 1,00 % (andere Vorstandsmitglieder)	=	NOVA-LTI-Auszahlungsbetrag: EUR 0,0 NOVA-LTI-Auszahlungsbetrag: EUR 0,0

Die Berechnung des NOVA-Wertes wird in der folgenden Tabelle erläutert:

**Berechnung des NOVA-Werts**

T049

Jahr	Bereinigtes EBIT	Steuerquote	WACC	Investiertes Kapital	Jährliche Wertsteigerung
2020	45.290	20,3 %	7,85 %	1.050.272	-46.393
2021	113.760	28,6 %	7,03 %	927.868	15.969
2022	98.964	35,2 %	9,25 %	987.069	-27.175
Ø					-17.484

Für den Vorstandsvorsitzenden und die anderen Vorstandsmitglieder ergibt sich ein Auszahlungsbetrag für den NOVA-LTI 2022 von EUR 0,00. Die Auszahlungsbeträge wahren den Auszahlungs-Cap von 200 % des festen Jahresgehalts.

**• ESG-LTI**

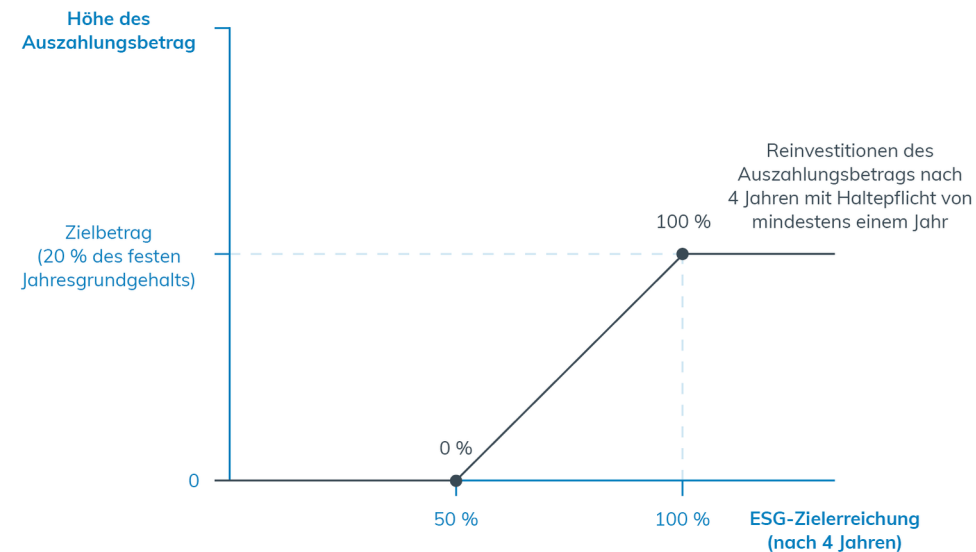
Der ESG-LTI stellt – neben dem NOVA-LTI – die zweite Komponente der langfristigen variablen Vergütung dar. Der ESG-LTI ist ein variables Vergütungselement in Form eines zukunftsgerichteten Performance-Cash-Plans in jährlichen Tranchen, der durch eine Aktienerwerbs- und Aktienhaltepflicht der Vorstandsmitglieder ergänzt wird. Jede Tranche des ESG-LTI hat eine Laufzeit von vier Jahren. Eine Tranche beginnt am 1. Januar des Gewährungsgeschäftsjahres und endet mit Ablauf des 31. Dezember des dritten auf das Gewährungsgeschäftsjahr folgenden Jahres („ESG-Performanceperiode“). Die Höhe des Auszahlungsbetrags aus dem ESG-LTI hängt vom Erreichen von Zielen aus den Bereichen Umwelt (Environment), Soziales (Social) und umsichtige Unternehmensführung (Governance) – sogenannte „ESG-Ziele“ – ab. ESG-Ziele können beispielsweise sein: Reduzierung der Treibhausgasemissionen, Steigerung der Zufriedenheit der Belegschaft, Steigerung der Kundenzufriedenheit, Reduzierung von Arbeitsunfällen und Steigerung der Nachhaltigkeit.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Der Zielbetrag des ESG-LTI beträgt 20 % des festen Jahresgehalts. Der Auszahlungsbetrag ist auf maximal 100 % des Zielbetrags begrenzt. Der Auszahlungsbetrag aus dem ESG-LTI ist am Ende des Monats zur Zahlung fällig, der auf den Monat folgt, in dem der Aufsichtsrat den Konzernabschluss der Gesellschaft für das Gewährungsgeschäftsjahr gebilligt hat. Die Gesellschaft kann den Auszahlungsbetrag aus dem ESG-LTI bar oder in Aktien der Gesellschaft auszahlen. Bei Barauszahlung sind die Vorstandsmitglieder verpflichtet, für den gesamten ausgezahlten Nettobetrag Aktien der Gesellschaft zu erwerben und diese für die Dauer von einem Jahr in ihrem Eigentum zu halten („Aktienenerwerbs- und Aktienhaltepflicht“). Der Aufsichtsrat der Gesellschaft kann nach billigem Ermessen beschließen, ganz oder teilweise anstelle einer Barauszahlung Aktien der Gesellschaft auszugeben. Auch in diesem Fall sind die Vorstandsmitglieder dazu verpflichtet, 100 % der ausgegebenen Aktien für ein Jahr in ihrem Eigentum zu halten. Im Ergebnis müssen 100 % des Netto-Auszahlungsbetrags aus dem ESG-Bonus in Aktien der Gesellschaft angelegt sein und für die Dauer von einem Jahr im Eigentum gehalten werden. Grafik G043 verdeutlicht den Mechanismus des ESG-LTI.

Mechanismus des ESG-LTI

G043



Die bezüglich des STI geschilderten Fälle für ein Ausscheiden während einer laufenden Performanceperiode gelten entsprechend. Der Aufsichtsrat ist berechtigt, im Fall von außergewöhnlichen Ereignissen oder Entwicklungen, zum Beispiel bei der Akquisition oder der Veräußerung eines Unternehmensteils, die Planbedingungen des ESG-LTI vorübergehend nach billigem Ermessen sachgerecht anzupassen. Entsprechendes gilt, wenn Änderungen der für die Gesellschaft anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften wesentliche Auswirkungen auf die für die Berechnung des ESG-LTI maßgeblichen Parameter haben sowie für den Fall, dass ein Geschäftsjahr weniger als zwölf Monate umfasst (Rumpfgeschäftsjahr).

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>106</b>	<b>GRUNDLAGEN DES KONZERNES</b>
<b>125</b>	<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>
<b>168</b>	<b>VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)</b>
<b>176</b>	<b>PROGNOSEBERICHT</b>
<b>186</b>	<b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>
<b>&gt;</b>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
<b>230</b>	<b>ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN</b>
<b>232</b>	<b>BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Angabe über die gewährten oder zugesagten Aktien und Aktienoptionen i. S. d. § 162 Abs. 1 Nr. 3 AktG im Rahmen der Long-Term-Incentives (LTI)

Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die gewährten Aktien:

NOVA-Bonus / LTI		T050				
		Stand zu Beginn des Geschäftsjahres	Im Geschäftsjahr gewährte Aktien	Haltefrist im Geschäftsjahr ausgelaufen	Stand am Ende des Geschäftsjahres	Laufzeit der bestehenden Haltefrist bis
Dr. Michael Schneider	NOVA-LTI 2015 – 2017 (Auszahl. 2018)	792	–	792	0	–
	NOVA-LTI 2016 – 2018 (Auszahl. 2019)	1.784	–	–	1.784	März 2023
	NOVA-LTI 2017 – 2019 (Auszahl. 2020)	2.158	–	–	2.158	März 2024
	NOVA-LTI 2018 – 2020 (Auszahl. 2021)	852	–	–	852	Mai 2025
	NOVA-LTI 2019 – 2021 (Auszahl. 2022)	–	–	–	–	–
Dr. Friedrich Klein	NOVA-LTI 2016 – 2018 (Auszahl. 2019)	500	–	–	500	Juni 2023
	NOVA-LTI 2017 – 2019 (Auszahl. 2020)	1.175	–	–	1.175	Mai 2024
	NOVA-LTI 2018 – 2020 (Auszahl. 2021)	810	–	–	810	Mai 2025
	NOVA-LTI 2019 – 2021 (Auszahl. 2022)	–	–	–	–	–
Annette Stieve	NOVA-LTI 2018 – 2020 (Auszahl. 2021)	153	–	–	153	Juli 2025
	NOVA-LTI 2019 – 2021 (Auszahl. 2022)	–	–	–	–	–

Der Aktienerwerb aus dem ESG-LTI erfolgt erst in der Zukunft; daher werden diese Aktien erst zukünftig gezeigt.

### Maximalvergütung und Einhaltung der Maximalvergütung

Die für ein Geschäftsjahr zu gewährende Gesamtvergütung (Summe aller für das betreffende Geschäftsjahr gewährten Vergütungsbeträge einschließlich festem Jahresgehalt, variabler Vergütungsbestandteile, Versorgungsaufwand (Servicekosten) und Nebenleistungen) der Vorstandsmitglieder ist – unabhängig davon, ob sie in diesem Geschäftsjahr oder zu einem späteren Zeitpunkt ausbezahlt wird – nach oben absolut begrenzt („Maximalvergütung“). Die Maximalvergütung nach § 87a Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG beträgt für den Vorstandsvorsitzenden EUR 3.900.000 und für weitere Vorstandsmitglieder jeweils EUR 2.500.000. Übersteigt die für ein Geschäftsjahr berechnete Gesamtvergütung die Maximalvergütung, wird der Auszahlungsbetrag aus dem LTI so weit gekürzt, dass die Maximalvergütung eingehalten wird. Erforderlichenfalls kann der Aufsichtsrat nach pflichtgemäßem Ermessen andere Vergütungskomponenten kürzen oder die Rückerstattung bereits gewährter Vergütung verlangen. Unabhängig von der festgesetzten Maximalvergütung sind zudem die Auszahlungsbeträge der einzelnen variablen Vergütungsbestandteile jeweils relativ zum festen Jahresgehalt begrenzt.

Die für das Geschäftsjahr 2022 gewährte Vergütung bleibt im Ziel und in der maximalen Auszahlung unter der Maximalvergütung.

### Abfindungszahlungen und Change-of-Control-Klausel

Im Falle einer vorzeitigen Beendigung des Dienstvertrags ohne wichtigen Grund ist eine mögliche Abfindungszahlung den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) folgend auf den Wert von höchstens zwei Jahresvergütungen begrenzt und darf bei einer Restlaufzeit des Dienstvertrags von

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

weniger als zwei Jahren die vertragliche Vergütung für die Restlaufzeit nicht überschreiten (Abfindungs-Cap). Für die Berechnung des Abfindungs-Caps wird grundsätzlich auf die Gesamtvergütung des abgelaufenen Geschäftsjahres und gegebenenfalls auch auf die voraussichtliche Gesamtvergütung für das laufende Geschäftsjahr abgestellt.

Seit 2020 gewährt die NORMA Group den Vorstandsmitgliedern keine Sondervergütung im Anlass eines Kontrollwechsels („Change of Control“). Nach dem Ausscheiden von Herrn Dr. Schneider zum 31. Dezember 2022 ist nur noch mit Herrn Dr. Klein eine Change-of-Control-Klausel vereinbart. Bei Inanspruchnahme eines Sonderkündigungsrechts im Falle eines Kontrollwechsels oder aufgrund von Umwandlungen erhält Dr. Klein eine Abfindung in Höhe von drei Jahresvergütungen, jedoch nicht mehr als das Anderthalbfache des Abfindungs-Caps oder den Wert der Vergütung für die Restlaufzeit seines Dienstvertrags. Der Dienstvertrag von Frau Stieve und von künftigen Vorstandsmitgliedern beinhaltet entsprechend den Empfehlungen des DCGK keine Change-of-Control-Klausel mehr. Für diese Vorstandsmitglieder wird dementsprechend bei Inanspruchnahme eines Sonderkündigungsrechts im Falle eines Kontrollwechsels oder aufgrund von Umwandlungen für diese Vorstandsmitglieder keine Abfindung fällig. Bei der Jahresvergütung handelt es sich um das bei Kündigungsausspruch aktuelle feste Jahresgehalt sowie die für das abgelaufene Geschäftsjahr gewährten variablen Vergütungsbestandteile.

#### **Möglichkeiten der Gesellschaft, variable Vergütungsbestandteile zurückzufordern**

Die Gesellschaft ist berechtigt, die Auszahlungsbeträge aus der variablen Vergütung nach pflichtgemäßem Ermessen anzupassen und zurückzufordern, wenn der testierte Konzernabschluss und/oder die Grundlage zur Feststellung sonstiger Ziele, die der Berechnung der variablen Vergütung zugrunde liegen, nachträglich korrigiert werden müssen, weil sie sich als objektiv fehlerhaft herausstellen, und der Fehler zu einer Falschberechnung der variablen Vergütung geführt hat. Der Rückforderungsanspruch besteht in Höhe der Differenz zwischen den tatsächlich von der Gesellschaft geleisteten Auszahlungsbeträgen und den Auszahlungsbeträgen, die nach den Regelungen über die variable Vergütung unter Zugrundlegung der korrigierten Berechnungsgrundlagen hätten ausbezahlt werden müssen. Im Fall eines grob fahrlässigen oder vorsätzlichen Verstoßes eines Vorstandsmitglieds gegen eine seiner wesentlichen Sorgfaltspflichten im Sinne des § 93 AktG oder einen wesentlichen Handlungsgrundsatz einer von der Gesellschaft erlassenen internen Richtlinie und einer damit einhergehenden Gefährdung des Geschäftserfolgs oder der Reputation der NORMA Group oder einer ihrer Gesellschaften kann der Aufsichtsrat die variablen Vergütungsbestandteile teilweise oder vollständig (bis auf null) reduzieren.

Wirkt sich die Korrektur der Berechnungsgrundlagen der variablen Vergütung auf mehrere ausgezahlte variable Vergütungsbestandteile aus, können Auszahlungsbeträge für sämtliche variable Vergütungsbestandteile zurückgefordert werden. Der Rückforderungsanspruch besteht bis zum Ablauf von drei Jahren nach Auszahlung des jeweils betroffenen variablen Vergütungsbestandteils.

Im Geschäftsjahr 2022 hat der Aufsichtsrat nicht von der Möglichkeit Gebrauch gemacht, variable Vergütungsbestandteile einzubehalten bzw. zurückzufordern.

#### **Vergütung des Vorstands im Geschäftsjahr 2022**

Der Ausweis der Vorstandsvergütung für das Geschäftsjahr 2022 erfolgt gemäß § 162 AktG sowie weiterhin aus Gründen der Kontinuität und Transparenz gemäß den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Vorstandsvergütung für das Geschäftsjahr 2022 nach § 162 AktG

Die variable Vergütung (STI, NOVA-LTI und ESG-LTI) wird in dem Geschäftsjahr als gewährte und geschuldete Vergütung gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG dargestellt, in dem die Tätigkeit, die der Vergütung zugrunde liegt, vollständig erbracht wurde. So wird beispielsweise der NOVA-LTI für die Performanceperiode 2020–2022 im Geschäftsjahr 2022 als gewährt und geschuldet ausgewiesen (aufgrund eines negativen NOVA-Wertes wurde im Geschäftsjahr 2021 jedoch kein NOVA-LTI gewährt).

Die den Mitgliedern des Vorstands gewährte und geschuldete Vergütung setzt sich wie folgt zusammen:

### Dem Vorstand gewährte und geschuldete Vergütung gem. § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG

T051

Art der Vergütung	Dr. Michael Schneider				Dr. Friedrich Klein				Annette Stieve				Summe	
	2022		2021		2022		2021		2022		2021		2022	2021
	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in TEUR
Festvergütung	600		600		396		396		396		396		1.392	1.392
Nebenleistungen	30		30		11		11		14		16		55	57
<b>Summe</b>	<b>630</b>	<b>73,4</b>	<b>630</b>	<b>71,8</b>	<b>407</b>	<b>72,8</b>	<b>407</b>	<b>71,2</b>	<b>410</b>	<b>73,0</b>	<b>412</b>	<b>71,4</b>	<b>1.447</b>	<b>1.449</b>
Einjährige variable Vergütung (STI)	227		248		151		165		151		165		532	578
Mehrfährige variable Vergütung														
NOVA-LTI	0		0		0		0		0		0		0	0
ESG-LTI	-		-		-		-		-		-		-	-
<b>Summe</b>	<b>227</b>	<b>26,6</b>	<b>248</b>	<b>28,2</b>	<b>151</b>	<b>27,2</b>	<b>165</b>	<b>28,8</b>	<b>151</b>	<b>27,0</b>	<b>165</b>	<b>28,6</b>	<b>532</b>	<b>578</b>
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>858</b>	<b>100,0</b>	<b>878</b>	<b>100,0</b>	<b>559</b>	<b>100,0</b>	<b>572</b>	<b>100,0</b>	<b>562</b>	<b>100,0</b>	<b>577</b>	<b>100,0</b>	<b>1.979</b>	<b>2.027</b>

### Ausscheiden des Vorstandsvorsitzenden

Mit Wirkung zum 31. Dezember 2022 ist Dr. Michael Schneider, Vorsitzender des Vorstands der NORMA Group SE, aus dem Vorstand ausgeschieden (Niederlegungszeitpunkt). Die in diesem Zusammenhang geschlossene Abwicklungsvereinbarung sieht vor, dass die Vergütung nach dem Niederlegungszeitpunkt in der Freistellungsphase entsprechend den Regelungen im Dienstvertrag bis zum 30. Juni 2023 erfolgt (Beendigungszeitpunkt). Abfindungsansprüche bestehen darüber hinaus keine. Altersversorgungsansprüche bleiben unverändert bestehen (Ruhegehaltsvereinbarung). Nach dem Beendigungszeitpunkt erwirbt Herr Dr. Schneider vertragsgemäß keine weiteren Rentenansprüche.

Vergütungen für die Zeit bis zum 31. Dezember 2022 sind in den folgenden Tabellen erfasst. Die für die Zeit nach dem 31. Dezember 2022 zugesagten bzw. gewährten Leistungen betragen insgesamt TEUR 800 und setzen sich wie folgt zusammen: erfolgsunabhängige Komponente TEUR 324, erfolgsabhängige Komponente TEUR 261, Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung TEUR 0 und Versorgungsaufwand TEUR 215.

Die Leistungen, die den Vorstandsmitgliedern für den Fall der regulären Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind (vgl. § 162 Abs. 2 Nr. 3 AktG), verteilen sich auf die einzelnen Vorstandsmitglieder wie in der folgenden Tabelle dargestellt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Übersicht der zugesagten Ruhegehälter der Vorstände

T052

in TEUR	Dr. Michael Schneider		Dr. Friedrich Klein		Annette Stieve		Summe	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Barwert der Leistung	4.621	3.721	1.561	1.111	–	–	6.182	4.832
Aufgewendeter Betrag	901	846	450	407	165	165	1.516	1.418

Der Anwartschaftsbarwert sämtlicher Pensionszusagen gegenüber früheren Vorstandsmitgliedern und deren Hinterbliebenen betrug zum 31. Dezember 2022 TEUR 1.014 (2021: TEUR 923).

### Vorstandsvergütung für das Geschäftsjahr 2022 nach Deutschem Corporate Governance Kodex

Aus Gründen einer kontinuierlichen Darstellung und zur Gewährleistung einer bestmöglichen Transparenz wird im vorliegenden Vergütungsbericht an der Darstellung gemäß den Mustertabellen des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 7. Februar 2017 (kurz: DCGK 2017) festgehalten, auch wenn diese Darstellung nicht mehr verpflichtend ist. Die Vergütung des Vorstands wird demnach unterschieden – abweichend zu § 162 AktG – nach Gewährung für das Berichtsjahr und Zufluss im bzw. für das Berichtsjahr und stellt sich wie folgt dar:

### DCGK: gewährte Zuwendungen

T053

Gewährte Zuwendungen (Angaben in TEUR)	Dr. Michael Schneider				Dr. Friedrich Klein				Annette Stieve				Summe			
	2022	2022 (Min.)	2022 (Max.)	2021	2022	2022 (Min.)	2022 (Max.)	2021	2022	2022 (Min.)	2022 (Max.)	2021	2022	2022 (Min.)	2022 (Max.)	2021
Festvergütung	600	600	600	600	396	396	396	396	396	396	396	396	1.392	1.392	1.392	1.392
Nebenleistungen	30	30	30	30	11	11	11	11	14	14	14	16	55	55	55	57
<b>Summe</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>407</b>	<b>407</b>	<b>407</b>	<b>407</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>412</b>	<b>1.447</b>	<b>1.447</b>	<b>1.447</b>	<b>1.449</b>
Einjährige variable Vergütung (STI)	534	0	1.080	534	356	0	713	356	356	0	713	356	1.246	0	2.506	1.246
Mehrjährige variable Vergütung	862	0	1.200	862	575	0	792	575	575	0	792	575	2.012	0	2.784	2.012
<b>Summe</b>	<b>1.396</b>	<b>0</b>	<b>2.280</b>	<b>1.396</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>1.505</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>1.505</b>	<b>931</b>	<b>3.258</b>	<b>0</b>	<b>5.290</b>	<b>3.258</b>
Versorgungsaufwand	619	619	619	657	369	369	369	392	165	165	165	165	1.153	1.153	1.153	1.214
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>2.645</b>	<b>1.249</b>	<b>3.529</b>	<b>2.683</b>	<b>1.707</b>	<b>776</b>	<b>2.281</b>	<b>1.730</b>	<b>1.506</b>	<b>575</b>	<b>2.080</b>	<b>1.508</b>	<b>5.858</b>	<b>2.600</b>	<b>7.890</b>	<b>5.921</b>

Die Gewährungstabelle zeigt nicht die tatsächlich gezahlte Vergütung. Sie gibt die Zielwerte der jeweiligen Vergütungsbestandteile sowie deren theoretisch mögliche Minimal- und Maximalwerte für das Jahr 2022 an. Die definierten Erwartungs- bzw. Zielwerte geben die nach DCGK geforderte Indikation, was bei einer geplanten bzw. typischerweise zu erwartenden Erreichung der Zielgrößen (EBIT, NOVA und ESG) zur Auszahlung käme. Werden die Zielgrößen tatsächlich nicht erreicht, ist die Auszahlung entsprechend geringer. Dies wird in der folgenden Tabelle dargestellt.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**DCGK – Zufluss**

T054

in TEUR	Dr. Michael Schneider		Dr. Friedrich Klein		Annette Stieve		Summe	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Festvergütung	600	600	396	396	396	396	1.392	1.392
Nebenleistungen	30	30	11	11	14	16	57	57
<b>Summe</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>407</b>	<b>407</b>	<b>410</b>	<b>412</b>	<b>1.447</b>	<b>1.449</b>
Einjährige variable Vergütung	227	248	151	165	151	165	532	578
Mehrfjährige variable Vergütung:								
NOVA-LTI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Summe</b>	<b>227</b>	<b>248</b>	<b>151</b>	<b>165</b>	<b>151</b>	<b>165</b>	<b>529</b>	<b>578</b>
Versorgungsaufwand	619	657	369	392	165	165	1.153	1.214
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>1.477</b>	<b>1.535</b>	<b>928</b>	<b>964</b>	<b>727</b>	<b>742</b>	<b>3.132</b>	<b>3.241</b>

**Überprüfung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung**

Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2022 eine Überprüfung der Vorstandsvergütung durchgeführt und ist dabei zum Ergebnis gekommen, dass die Höhe der Vorstandsvergütung aus rechtlicher Sicht angemessen im Sinne des § 87 Abs. 1 AktG ist. Für die Bewertung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung und des Ruhegehalts nimmt der Aufsichtsrat regelmäßig auch externe Beratung in Anspruch. Dabei wird aus einer unternehmensexternen Perspektive zum einen das Verhältnis von Höhe und Struktur der Vorstandsvergütung zur Vergütung des oberen Führungskreises und der Belegschaft insgesamt bewertet (Vertikalvergleich). Neben einer Status-quo-Betrachtung berücksichtigt der Vertikalvergleich auch die Entwicklung der Vergütungsrelationen im Zeitablauf. Zum anderen werden Vergütungshöhe und -struktur anhand einer Positionierung der NORMA Group in einer Vergleichsgruppe bewertet (Horizontalvergleich). Der Horizontalvergleich umfasst neben der Festvergütung auch die kurz- und langfristigen Vergütungsbestandteile sowie die Höhe der Nebenleistungen und der betrieblichen Altersversorgung. Die Vergleichsgruppe wurde vom Aufsichtsrat mit Bedacht gewählt, um eine automatische Aufwärtsentwicklung der Vergütungen zu vermeiden.

Die Überprüfung der Angemessenheit der Vergütung des Vorstands im Geschäftsjahr 2022 hat ergeben, dass die Vorstandsvergütung angemessen ist.

**Vorstandsverträge**

Die Vorstandsverträge werden bei Dienstantritt für eine Laufzeit von drei Jahren abgeschlossen. Der Vorstandsvertrag von Dr. Michael Schneider endete im besten Einvernehmen zum 31. Dezember 2022.

**Vergütung des Aufsichtsrats**
**Vergütungssystem für die Aufsichtsratsmitglieder**

Das Vergütungssystem für die Aufsichtsratsmitglieder wurde von der ordentlichen Hauptversammlung am 20. Mai 2021 gemäß § 113 Absatz 2 Satz 1 und 2 AktG mit 100,00 % gebilligt. Das Vergütungssystem soll einen Beitrag zur Förderung der Geschäftsstrategie und zur langfristigen Entwicklung der NORMA Group leisten. Die Aufsichtsratsvergütung berücksichtigt sowohl nach ihrer Struktur als auch nach ihrer Höhe die Anforderungen an

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

das Amt eines Aufsichtsratsmitglieds der NORMA Group SE, insbesondere den damit verbundenen zeitlichen Aufwand sowie die damit verbundene Verantwortung.

Die Vergütung steht in einem angemessenen Verhältnis zu den Aufgaben der Aufsichtsratsmitglieder und zur Lage der NORMA Group und ist ihrer Höhe nach vergleichbar mit der Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder vergleichbarer börsennotierter Unternehmen. Die Vergütung ermöglicht es, geeignete und qualifizierte Kandidaten für das Amt als Aufsichtsratsmitglied zu gewinnen. Dadurch trägt die Aufsichtsratsvergütung dazu bei, dass der Aufsichtsrat insgesamt seine Pflichten zur Überwachung und Beratung des Vorstands sachgerecht und kompetent wahrnehmen kann. Auch die Beschränkung auf eine Festvergütung trägt diesen Aufgaben des Aufsichtsrats Rechnung. Die Beschränkung setzt für die Aufsichtsratsmitglieder einen Anreiz, bei der Wahrnehmung ihrer Überwachungs- und Beratungsaufgaben die Geschäftsführung durch den Vorstand angemessen zu hinterfragen, ohne sich dabei vorrangig an der Entwicklung operativer Kennziffern zu orientieren. Gemeinsam mit dem Vorstand fördert der Aufsichtsrat damit die Geschäftsstrategie sowie die langfristige Entwicklung der NORMA Group. Die Beschränkung auf eine Festvergütung entspricht zudem der Anregung G.18 Satz 1 des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 16. Dezember 2019.

### Vergütungsbestandteile

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine feste Vergütung, Sitzungsgeld, Nebenleistungen (bestehend aus Versicherungsschutz und Steuererstattungen) und, sofern sie eine Tätigkeit in Ausschüssen des Aufsichtsrats ausüben, eine Vergütung für diese Ausschusstätigkeit.

### Feste Vergütung

Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder besteht aus einer festen Vergütung; diese beträgt pro Geschäftsjahr EUR 100.000 für den Vorsitzenden des Aufsichtsrats, EUR 75.000 für die stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats und EUR 50.000 für jedes sonstige Aufsichtsratsmitglied. Die feste jährliche Vergütung wird zeitanteilig gekürzt, wenn ein Mitglied dem Aufsichtsrat nicht während des vollen Geschäftsjahrs angehört bzw. nicht während des vollen Geschäftsjahrs einen Vorsitz oder stellvertretenden Vorsitz innehat.

### Vergütung für die Tätigkeit in einem Ausschuss des Aufsichtsrats

Zusätzlich erhalten die Vorsitzenden des Prüfungs- sowie des Präsidial- und Nominierungsausschusses jeweils eine Vergütung in Höhe von EUR 25.000 pro Geschäftsjahr und die Vorsitzenden eines anderen Ausschusses in Höhe von EUR 15.000. Mitglieder eines Ausschusses des Aufsichtsrats erhalten eine zusätzliche geschäftsjährliche Vergütung in Höhe von EUR 10.000 pro Ausschuss, insgesamt für die Mitgliedschaft in Ausschüssen jedoch höchstens eine zusätzliche Vergütung in Höhe von EUR 20.000 pro Geschäftsjahr („Höchstbetrag“). Bei diesem Höchstbetrag bleiben zusätzliche Vergütungen für den Vorsitz von Ausschüssen außer Acht. Die Vergütung für die Mitgliedschaft in Ausschüssen wird zusätzlich zu etwaigen Vergütungen für den Vorsitz von Ausschüssen gewährt. Vor diesem Hintergrund entspricht die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder auch der Empfehlung G.17 des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 16. Dezember 2019, der zufolge der höhere zeitliche Aufwand des Vorsitzenden und des stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats sowie des Vorsitzenden und der Mitglieder von Ausschüssen angemessen berücksichtigt werden soll. Die feste jährliche Vergütung wird zeitanteilig gekürzt, wenn ein Mitglied einem Ausschuss nicht während des vollen Geschäftsjahrs angehört bzw. nicht während des vollen Geschäftsjahrs einen Vorsitz oder stellvertretenden Vorsitz innehat.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	<b>VERGÜTUNGSBERICHT 2022</b>
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sitzungsgeld

Die Aufsichtsratsmitglieder erhalten darüber hinaus für jede Teilnahme an einer Sitzung des Aufsichtsrats ein Sitzungsgeld in Höhe von EUR 1.000. Ausschussmitglieder erhalten zudem für jede Teilnahme an einer Sitzung des jeweiligen Ausschusses ein Sitzungsgeld in Höhe von EUR 1.000. Für mehrere Sitzungen desselben Gremiums (des Plenums oder des jeweiligen Ausschusses des Aufsichtsrats), die an einem Tag stattfinden, wird das Sitzungsgeld nur einmal gezahlt.

## Nebenleistungen (Versicherungsschutz, Umsatzsteuersatz)

Ferner werden die Aufsichtsratsmitglieder in eine von der NORMA Group SE unterhaltene Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung für Organmitglieder und bestimmte Führungskräfte („D&O-Versicherung“) einbezogen. Eine auf die Vergütung und auf Auslagen der Aufsichtsratsmitglieder gegebenenfalls entfallende Umsatzsteuer erstattet die NORMA Group SE.

## Verfahren zur Festsetzung und Umsetzung sowie zur Überprüfung des Vergütungssystems

Die Hauptversammlung setzt die Aufsichtsratsvergütung auf Vorschlag von Vorstand und Aufsichtsrat in der Satzung oder durch Beschluss fest. Die Aufsichtsratsvergütung wurde durch den Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2022 festgelegt.

Gemäß § 113 Abs. 3 AktG in der Fassung durch das ARUG II hat die Hauptversammlung mindestens alle vier Jahre über das Vergütungssystem für die Aufsichtsratsmitglieder zu beschließen. Zur Vorbereitung des Beschlusses der Hauptversammlung prüfen Vorstand und Aufsichtsrat jeweils, ob die Aufsichtsratsvergütung, insbesondere mit Blick auf ihre Höhe und Ausgestaltung, weiterhin im Interesse der NORMA Group SE liegt und angemessen ist. Dazu kann der Aufsichtsrat auch einen horizontalen Marktvergleich durchführen. Bei Bedarf schlagen Vorstand und Aufsichtsrat der Hauptversammlung eine geeignete Anpassung der Vergütung vor. Der Präsidial- und Nominierungsausschuss kann die Beratungen und Beschlüsse des Aufsichtsrats zur Aufsichtsratsvergütung vorbereiten.

## Vergütung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2022

Die Vergütung für die Aufsichtsrats Tätigkeit für das Geschäftsjahr 2022 wird am Tag nach der Hauptversammlung 2023 wie folgt gezahlt:

### Gewährte und geschuldete Vergütung gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG

T055

Art der Vergütung	Günter Hauptmann				Rita Forst				Miguel Ángel López Borrego (seit 16. März 2021)				Dr. Knut J. Michelberger			
	2022		2021		2022		2021		2022		2021		2022		2021	
	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %
Festvergütung	135	87,1	125	94,7	75	88,2	75	92,6	60	77,9	47	83,9	87	76,3	95	89,6
Nebenleistungen	20	12,9	7	5,3	10	11,8	6	7,4	17	22,1	9	16,1	27	23,7	11	10,4
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>155</b>	<b>100,0</b>	<b>132</b>	<b>100,0</b>	<b>85</b>	<b>100,0</b>	<b>81</b>	<b>100,0</b>	<b>77</b>	<b>100,0</b>	<b>56</b>	<b>100,0</b>	<b>114</b>	<b>100,0</b>	<b>106</b>	<b>100,0</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

#### (Fortsetzung) Gewährte und geschuldete Vergütung gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG

Art der Vergütung	Erika Schulte				Mark Wilhelms				Summe	
	2022		2021		2022		2021		2022	2021
	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in %	in TEUR	in TEUR
Festvergütung	95	81,2	95	91,3	78	80,4	70	86,4	530	507
Nebenleistungen	22	18,8	9	8,7	19	19,6	11	13,6	115	53
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>117</b>	<b>100,0</b>	<b>104</b>	<b>100,0</b>	<b>97</b>	<b>100,0</b>	<b>81</b>	<b>100,0</b>	<b>645</b>	<b>560</b>

Die Werte in den Spalten „2021“ betreffen analog die Vergütung für das Geschäftsjahr 2021, die im Geschäftsjahr 2022 ausbezahlt wurde.

Im Geschäftsjahr 2022 gab es keine Vergütungen an Aufsichtsratsmitglieder für persönlich erbrachte Leistungen (insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen). Darüber hinaus werden dem Aufsichtsrat im Zusammenhang mit der Erfüllung seiner Dienstpflichten für die Gesellschaft entstehende, angemessene Auslagen und Reisekosten im Rahmen der bei der Gesellschaft jeweils geltenden Richtlinien erstattet. Für die für den Vorstand und den Aufsichtsrat der NORMA Group SE abgeschlossene D&O-Versicherung wird der gesetzliche Selbstbehalt in Höhe von 10 % der Schadenssumme – bis zu einem Limit von 1,5 Jahresbezügen – von den Aufsichtsratsmitgliedern jeweils privat getragen oder privat versichert.

#### Vergleichende Darstellung der jährlichen Veränderung i. S. d. § 162 Abs. 1 Satz 2 Nr. 2 AktG (sogenannter Vertikalvergleich)

Die Vorschrift des § 162 Abs. 1 Satz 2 Nr. 2 AktG fordert eine vergleichende Darstellung der jährlichen Veränderung der Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats, der Ertragsentwicklung der Gesellschaft sowie der durchschnittlichen Vergütung der Arbeitnehmer auf Vollzeitäquivalenzbasis. Bei der Ermittlung der jährlichen Veränderung wurde wie folgt vorgegangen:

- Für die Ertragsentwicklung der Gesellschaft wurde auf das Jahresergebnis laut Gewinn- und Verlustrechnung abgestellt. Da die NORMA Group SE das Mutterunternehmen des Konzerns ist und sich die variable Vergütung des Vorstands unter anderem nach Konzernergebnisgrößen (z. B. adjustiertes Konzern-EBIT) bemisst, wurde diese Größe ebenfalls in die vergleichende Darstellung aufgenommen.
- Für die Ermittlung der Veränderung der durchschnittlichen Vergütung von Arbeitnehmern auf Vollzeitäquivalenzbasis wurde einerseits auf die Gesamtbelegschaft in Deutschland (ohne Vorstand) und andererseits auf die Tarifmitarbeiter in Deutschland abgestellt, da diese Daten aufgrund der gesetzlichen und sozialversicherungsrechtlichen Rahmenbedingungen mit den anderen Vergütungen vergleichbar sind.
- Der Vollständigkeit halber ist zu erwähnen, dass die Vergütungsdaten des Jahres 2020 sowohl durch Kurzarbeit als auch durch Gehaltsverzicht von Führungskräften beeinflusst wurden.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
>	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Für die Jahre 2019 bis 2022 ergeben sich die folgenden jährlichen Veränderungen:

<b>Vergleichende Darstellung der jährlichen Veränderung (sog. Vertikalvergleich) gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 2 AktG</b>		T056		
Personenkreis / Ertragsgrößen	Veränderung 2022 zu 2021	Veränderung 2021 zu 2020	Veränderung 2020 zu 2019	
<b>Zum 31. Dez. 2022 amtierende Organmitglieder</b>				
<b>a) Vorstand</b>				
Dr. Michael Schneider	2,0 %	– 20,6 %	21,2 %	
Dr. Friedrich Klein	3,1 %	– 8,1 %	– 13,3 %	
Annette Stieve (seit 1. Oktober 2020)	– 2,0 %	243,5 %	k. A.	
<b>b) Aufsichtsrat</b>				
Günter Hauptmann	17,1 %	38,8 %	26,6 %	
Rita Forst	4,9 %	27,0 %	6,3 %	
Miguel Ángel López Borrego (seit 16. März 2021)	36,5 %	k. A.	k. A.	
Dr. Knut J. Michelberger	7,2 %	11,6 %	0,0 %	
Erika Schulte	12,5 %	9,5 %	4,2 %	
Mark Wilhelms	20,2 %	29,6 %	11,4 %	
<b>Frühere Organmitglieder</b>				
<b>a) Aufsichtsrat</b>				
Lars M. Berg (bis 31. August 2020)	k. A.	k. A.	– 33,3 %	
<b>Ertragskennziffern</b>				
Jahresergebnis NORMA Group SE	– 46,8 %	698,9 %	– 69,7 %	
Adjusted EBIT NORMA Group (Konzern)	– 13,0 %	151,3 %	– 66,7 %	
<b>Durchschnittliche Vergütung von Arbeitnehmern auf Vollzeitäquivalenzbasis</b>				
Gesamtbelegschaft in Deutschland (ohne Vorstand)	5,6 %	8,4 %	– 2,4 %	
Tarifmitarbeiter in Deutschland	5,6 %	8,9 %	– 5,4 %	

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNES
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
>	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Übernahmerelevante Angaben

Zu der nach § 315a Abs. 1 HGB und § 289a Abs. 1 HGB geforderten Berichterstattung gibt die NORMA Group folgende Übersicht:

Das Grundkapital der NORMA Group SE beträgt zum 31. Dezember 2022 EUR 31.862.400,00. Es ist eingeteilt in 31.862.400 auf den Namen lautende nennwertlose Stückaktien. Jede Aktie gewährt eine Stimme. Es bestehen keine unterschiedlichen Aktiengattungen. Die NORMA Group SE hält keine eigenen Aktien.

Beschränkungen, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen, oder entsprechende Vereinbarungen unter den Gesellschaftern, aus denen sich derartige Beschränkungen ergeben können, sind dem Vorstand der NORMA Group SE nicht bekannt.

Neben den im Konzernanhang aufgelisteten Stimmrechten gibt es keine weiteren direkten oder indirekten Beteiligungen am Kapital, die zehn von hundert der Stimmrechte überschreiten.

Aktien der NORMA Group SE, die ihren Inhabern Sonderrechte einschließlich Kontrollbefugnissen verleihen, existieren nicht.

Beteiligungsprogramme für Arbeitnehmer, über die sie Aktien der NORMA Group SE erwerben könnten, bestehen nicht. Arbeitnehmer, die als Aktionäre an der NORMA Group SE beteiligt sind, üben ihre Kontrollrechte wie andere Aktionäre nach Maßgabe der gesetzlichen Vorschriften und der Satzung aus.

Die Bestellung und Abberufung der Vorstandsmitglieder richten sich nach § 84 f. AktG. Die Satzung der NORMA Group SE enthält diesbezüglich keine von den gesetzlichen Regelungen abweichende Bestimmung. Der Aufsichtsrat bestimmt die konkrete Zahl der Mitglieder des Vorstands. Er kann einen Vorsitzenden des Vorstands sowie einen stellvertretenden Vorsitzenden oder einen Vorstandssprecher sowie einen stellvertretenden Vorstandssprecher ernennen.

Satzungsänderungen sind gemäß § 179 Abs. 1 AktG durch die Hauptversammlung zu beschließen. Gemäß § 179 Abs. 1 Satz 2 AktG kann die Hauptversammlung die Befugnis zu Änderungen, die nur die Fassung betreffen, dem Aufsichtsrat übertragen. Von dieser Möglichkeit hat die Hauptversammlung der NORMA Group SE Gebrauch gemacht: Der Aufsichtsrat ist gemäß § 14 (2) der Satzung befugt, Änderungen der Satzung zu beschließen, die nur deren Fassung betreffen. Gemäß § 20 Satz 3 der Satzung genügt für einen Beschluss über die Änderung der Satzung die einfache Mehrheit der abgegebenen Stimmen, sofern mindestens die Hälfte des Grundkapitals bei der Beschlussfassung vertreten ist und nicht gesetzlich zwingend eine andere Mehrheit vorgeschrieben ist.

Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Fassung der §§ 4 und 5 der Satzung entsprechend der Ausgabe neuer Aktien aus dem Genehmigten Kapital 2020 und, falls das Genehmigte Kapital 2020 bis zum 29. Juni 2025 nicht oder nicht vollständig ausgenutzt sein sollte, nach Fristablauf der Ermächtigung anzupassen.

Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Fassung von §§ 4 und 6 der Satzung entsprechend der Ausgabe neuer Aktien aus dem Bedingten Kapital 2020 anzupassen. Das Gleiche gilt, soweit die Ermächtigung zur Begebung von Wandelschuldverschreibungen, Optionsschuldverschreibungen und/oder Genussrechten mit oder ohne Wandlungs- oder Optionsrecht bzw. Wandlungs- oder Optionspflicht gemäß Beschluss der Hauptversammlung vom 30. Juni 2020 während der Laufzeit der Ermächtigung nicht ausgeübt wird oder die entsprechenden Options-

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
>	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
232	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

oder Wandlungsrechte bzw. Options- oder Wandlungspflichten durch Ablauf von Ausübungsfristen oder in sonstiger Weise erlöschen.

Aktien können eingezogen werden, ohne dass die Einziehung oder ihre Durchführung eines weiteren Hauptversammlungsbeschlusses bedarf. Die Einziehung führt grundsätzlich zur Kapitalherabsetzung. Der Vorstand kann jedoch abweichend hiervon bestimmen, dass das Grundkapital bei der Einziehung unverändert bleibt und sich stattdessen durch die Einziehung der Anteil der übrigen Aktien am Grundkapital gemäß § 8 Abs. 3 AktG erhöht. Vorstand und Aufsichtsrat sind für diesen Fall zur Anpassung der Angabe der Zahl der Aktien in der Satzung ermächtigt.

### Genehmigtes Kapital

Der Vorstand ist gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 30. Juni 2020 ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 29. Juni 2025 (einschließlich) durch Ausgabe von bis zu 3.186.240 neuen auf den Namen lautenden Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen einmalig oder mehrmals um bis zu insgesamt EUR 3.186.240 zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2020). Der Vorstand ist ermächtigt, das Bezugsrecht der Aktionäre mit Zustimmung des Aufsichtsrats für Kapitalerhöhungen im Rahmen des Genehmigten Kapitals in bestimmten Fällen ganz oder teilweise, einmal oder mehrmals auszuschließen.

### Bedingtes Kapital

Der Vorstand ist gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 30. Juni 2020 ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 29. Juni 2025 (einschließlich) einmalig oder mehrmals auf den Inhaber oder Namen lautende Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen und/oder Genussrechte mit Wandlungs- oder Optionsrecht und/oder Wandlungs- oder Optionspflicht (bzw. eine Kombination dieser Instrumente) mit einem Gesamtnennbetrag von bis zu EUR 200.000.000 mit oder ohne Laufzeitbegrenzung (nachstehend gemeinsam „Schuldverschreibungen“) auszugeben und den Gläubigern von Schuldverschreibungen Wandlungs- bzw. Optionsrechte und/oder Wandlungs- bzw. Optionspflichten zum Bezug von insgesamt bis zu 3.186.240 neuen auf den Namen lautenden Stückaktien der NORMA Group SE mit einem anteiligen Betrag des Grundkapitals von insgesamt bis zu EUR 3.186.240 nach näherer Maßgabe der Bedingungen der Schuldverschreibungen zu gewähren bzw. aufzuerlegen.

Das Grundkapital der Gesellschaft ist um bis zu EUR 3.186.240 durch Ausgabe von bis zu 3.186.240 neuen auf den Namen lautenden Stückaktien bedingt erhöht (Bedingtes Kapital 2020). Das Bedingte Kapital 2020 dient der Ausgabe von Aktien an die Gläubiger von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen und/oder Genussrechten mit Wandlungs- oder Optionsrecht und/oder Wandlungs- oder Optionspflicht, die gemäß den Ermächtigungen der Hauptversammlung der Gesellschaft vom 30. Juni 2020 von der NORMA Group SE oder Unternehmen, an denen die NORMA Group SE unmittelbar oder mittelbar mit der Mehrheit der Stimmen und des Kapitals beteiligt ist, ausgegeben werden.

### Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien

Die NORMA Group SE ist gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 30. Juni 2020 ermächtigt, bis zum 29. Juni 2025 (einschließlich) zu jedem zulässigen Zweck eigene Aktien bis zu insgesamt 10 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung oder – falls dieser Wert geringer ist – des zum Zeitpunkt der Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals der NORMA Group SE zu erwerben. Der Vorstand ist ermächtigt, Aktien der

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
106	GRUNDLAGEN DES KONZERNS
125	WIRTSCHAFTSBERICHT
168	VERKÜRZTER LAGEBERICHT DER NORMA GROUP SE (HGB)
176	PROGNOSEBERICHT
186	RISIKO- UND CHANCENBERICHT
206	VERGÜTUNGSBERICHT 2022
230	ÜBERNAHME-RELEVANTE ANGABEN
>	BERICHT ÜBER TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Gesellschaft zu jedem zulässigen Zweck zu verwenden. Das Erwerbsrecht der Aktionäre auf diese eigenen Aktien ist dabei in bestimmten Fällen ausgeschlossen.

Die NORMA Group SE ist ermächtigt, eigene Aktien auch unter Einsatz von Derivaten, wie Put-Optionen, Call-Optionen, Terminkäufen oder einer Kombination dieser Instrumente, zu erwerben und entsprechende Derivatgeschäfte abzuschließen. Der Erwerb von Aktien unter Einsatz von Derivaten ist auf eine Anzahl von Aktien beschränkt, die einen anteiligen Betrag von 5 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals nicht übersteigt.

Die Finanzierungsverträge einschließlich der Verträge über die Schuldscheindarlehen der NORMA Group enthalten marktübliche Change-of-Control-Klauseln. Im Falle einer Übernahme durch einen Dritten kann nicht ausgeschlossen werden, dass die NORMA Group sich dann nicht mehr zu ähnlich günstigen Konditionen finanzieren könnte. Die Dienstverträge von Herrn Dr. Schneider (aus dem Vorstand am 31. Dezember 2022 ausgeschieden) und Herrn Dr. Klein enthalten ebenfalls eine Change-of-Control-Klausel. Diesbezüglich wird auf den [VERGÜTUNGSBERICHT](#) verwiesen.

Die Vorstandsdiensverträge von Herrn Dr. Schneider (aus dem Vorstand am 31. Dezember 2022 ausgeschieden) und Herrn Dr. Klein sehen ein Sonderkündigungsrecht im Falle eines Kontrollwechsels vor. Enden diese Dienstverträge aufgrund dieses Sonderkündigungsrechts, zahlt die Gesellschaft zum Beendigungszeitpunkt eine Abfindung in Höhe des Anderthalbfachen des Abfindungs-Caps, jedoch nicht mehr als den Wert der Vergütung für die Restlaufzeit des Dienstvertrags.

## Bericht über Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Im Geschäftsjahr 2022 gab es keine berichtspflichtigen Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen.



# Konzernabschluss

234	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
235	Konzernbilanz
237	Konzern-Kapitalflussrechnung
238	Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung
239	Konzernanhang
356	Anlagen zum Konzernanhang
361	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
362	Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

BEREINIGTES EBIT FY 2022:

# EUR 99,0 Mio.

- 13,0 % im Vergleich zum Vorjahr

# KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

für das Geschäftsjahr vom 01.01.2022 bis zum 31.12.2022

			T057
in TEUR	Anhang	2022	2021
Umsatzerlöse	(8)	1.243.014	1.091.907
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen		15.643	17.479
Andere aktivierte Eigenleistungen		2.780	3.018
Materialaufwand	(9)	-596.992	-499.962
<b>Bruttogewinn</b>		<b>664.445</b>	<b>612.442</b>
Sonstige betriebliche Erträge	(10)	25.695	20.407
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(11)	-223.544	-180.346
Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer	(12)	-309.357	-284.913
Abschreibungen	(18, 19)	-80.724	-75.523
<b>Betriebsgewinn</b>		<b>76.515</b>	<b>92.067</b>
Finanzerträge		3.143	1.958
Finanzierungsaufwendungen		-15.738	-14.368
<b>Finanzergebnis</b>	(13)	<b>-12.595</b>	<b>-12.410</b>
<b>Gewinn vor Ertragsteuern</b>		<b>63.920</b>	<b>79.657</b>
Ertragsteuern	(16)	-24.745	-23.583
<b>PERIODENERGEBNIS</b>		<b>39.175</b>	<b>56.074</b>
<b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern:</b>			
<b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern, das zukünftig ggf. in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird</b>		<b>18.314</b>	<b>43.700</b>
Ausgleichsposten für Umrechnungsdifferenzen (ausländische Geschäftsbetriebe)	(24)	13.770	42.916
Absicherungen von Zahlungsströmen nach Steuern	(21, 24)	4.544	784
<b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern, das nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird</b>		<b>3.315</b>	<b>1.198</b>
Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen nach Steuern	(24, 26)	3.315	1.198
<b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern</b>		<b>21.629</b>	<b>44.898</b>
<b>GESAMTERGEBNIS FÜR DIE PERIODE</b>		<b>60.804</b>	<b>100.972</b>
<b>Das Periodenergebnis entfällt auf</b>			
Gesellschafter des Mutterunternehmens		39.068	55.933
Nicht beherrschende Anteile		107	141
<b>Das Gesamtergebnis entfällt auf</b>			
Gesellschafter des Mutterunternehmens		60.721	100.837
Nicht beherrschende Anteile		83	135
<b>(Un-)verwässertes Ergebnis je Aktie (in EUR)</b>	(15)	<b>1,23</b>	<b>1,76</b>

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
  - > KONZERN-  
GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG
  - 235 KONZERNBILANZ
  - 237 KONZERN-  
KAPITALFLUSS-  
RECHNUNG
  - 238 KONZERN-  
EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGS-  
RECHNUNG
  - 239 KONZERNANHANG
  - 356 ANLAGEN ZUM  
KONZERNANHANG
  - 361 VERSICHERUNG  
DER GESETZLICHEN  
VERTRETER
  - 362 BESTÄTIGUNGS-  
VERMERK DES  
UNABHÄNGIGEN  
ABSCHLUSSPRÜFERS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERNBILANZ

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
  - 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - > KONZERNBILANZ
  - 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
  - 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
  - 239 KONZERNANHANG
  - 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
  - 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
  - 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

in TEUR	Anhang	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
<b>T058</b>			
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Geschäfts- oder Firmenwerte	(18)	402.270	392.745
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	(18)	195.944	212.815
Sachanlagen	(19)	295.841	277.685
Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte	(23)	2.353	2.209
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	(21)	944	1.135
Derivative finanzielle Vermögenswerte	(21)	6.162	0
Ertragsteueransprüche		1.119	939
Latente Ertragsteueransprüche	(17)	19.818	18.113
		<b>924.451</b>	<b>905.641</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Vorräte	(22)	250.796	208.008
Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte	(23)	23.064	20.366
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	(21)	2.820	3.528
Derivative finanzielle Vermögenswerte	(21)	713	453
Ertragsteueransprüche		3.407	5.610
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	(21)	186.309	162.009
Vertragsvermögenswerte	(8)	450	849
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(30)	168.670	185.719
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	(29)	0	6.043
		<b>636.229</b>	<b>592.585</b>
<b>Summe Aktiva</b>		<b>1.560.680</b>	<b>1.498.226</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
>	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

<b>Passiva</b>			31. Dez. 2022	T059 31. Dez. 2021
in TEUR		Anhang		
<b>Eigenkapital</b>				
Gezeichnetes Kapital			31.862	31.862
Kapitalrücklage			210.323	210.323
Sonstige Rücklagen			28.106	9.768
Gewinnrücklagen			434.780	416.296
<b>Den Anteilsinhabern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b>			<b>705.071</b>	<b>668.249</b>
Nicht beherrschende Anteile			285	335
<b>Summe Eigenkapital</b>		(24)	<b>705.356</b>	<b>668.584</b>
<b>Schulden</b>				
<b>Langfristige Schulden</b>				
Pensionsverpflichtungen		(26)	9.174	15.913
Rückstellungen		(27)	4.300	5.525
Darlehensverbindlichkeiten		(21)	339.679	393.747
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten		(28)	671	817
Vertragsverbindlichkeiten		(8)	0	217
Leasingverbindlichkeiten		(20)	30.173	22.295
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten		(21)	0	247
Latente Ertragsteuerschulden		(17)	52.851	57.590
			<b>436.848</b>	<b>496.351</b>
<b>Kurzfristige Schulden</b>				
Rückstellungen		(27)	14.918	21.460
Darlehensverbindlichkeiten		(21)	125.899	69.490
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten		(28)	39.958	37.686
Vertragsverbindlichkeiten		(8)	1.295	427
Leasingverbindlichkeiten		(20)	10.576	8.520
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten		(21)	10.537	8.407
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten		(21)	1.578	1.498
Ertragsteuerschulden			6.992	5.269
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden		(21)	206.723	180.534
			<b>418.476</b>	<b>333.291</b>
<b>Summe Schulden</b>			<b>855.324</b>	<b>829.642</b>
<b>Summe Passiva</b>			<b>1.560.680</b>	<b>1.498.226</b>

# KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

für das Geschäftsjahr vom 01.01.2022 bis zum 31.12.2022

			T060
in TEUR	Anhang	2022	2021
<b>Betriebliche Tätigkeit</b>			
<b>Periodenergebnis</b>		<b>39.175</b>	<b>56.074</b>
Abschreibungen	(18, 19)	80.724	75.523
Gewinn (-) / Verlust (+) aus dem Abgang von Sachanlagen		-1.685	373
Veränderung der Rückstellungen	(26, 27)	-9.459	-11.055
Veränderung der latenten Steuern	(17)	-11.548	-1.940
Veränderung der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstiger Vermögenswerte, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	(21, 22, 23)	-60.361	-46.931
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstiger Verbindlichkeiten, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	(21, 28)	25.060	21.899
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Reverse-Factoring-Programmen		4.231	2.594
Auszahlungen für aktienbasierte Vergütungen		-579	-365
Zinsaufwand der Periode		11.101	9.847
Ertrag (-) / Aufwand (+) aus der Bewertung von Derivaten		5.036	1.804
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)	(30)	-5.080	563
<b>Mittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit</b>		<b>76.615</b>	<b>108.386</b>
davon Mittelzufluss aus erhaltenen Zinsen		690	435
davon Mittelabfluss aus Ertragsteuern		-32.284	-24.621
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	(18, 19)	-54.500	-46.648
Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen		10.015	1.491
<b>Mittelabfluss für die Investitionstätigkeit</b>		<b>-44.485</b>	<b>-45.157</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Gezahlte Zinsen		-11.106	-10.093
An Anteilseigner ausgeschüttete Dividenden	(24)	-23.897	-22.304
An nicht beherrschende Anteile ausgeschüttete Dividenden		-133	0
Einzahlungen aus Darlehen	(21)	61.939	45.006
Rückzahlungen von Darlehen	(21)	-62.016	-72.926
Rückzahlungen von Sicherungsderivaten		-5.364	-279
Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten		-13.941	-10.497
<b>Mittelabfluss/-zufluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>	(30)	<b>-54.518</b>	<b>-71.093</b>
<b>Nettoveränderung von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten</b>		<b>-22.388</b>	<b>-7.864</b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn des Geschäftsjahres		185.719	185.109
Effekte aus der Währungsumrechnung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		5.339	8.474
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Ende des Geschäftsjahres</b>		<b>168.670</b>	<b>185.719</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
>	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
  - 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - 235 KONZERNBILANZ
  - 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
  - 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
  - > KONZERNANHANG
  - 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
  - 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
  - 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERNANHANG

## Allgemeine Angaben

### 1. Unternehmensinformationen

Die NORMA Group SE ist das oberste Mutterunternehmen der NORMA Group. Die Gesellschaft mit Hauptsitz in der Edisonstraße 4, 63477 Maintal, in der Nähe von Frankfurt am Main (Deutschland), ist im Handelsregister Hanau unter HRB 94473 eingetragen. Die NORMA Group SE und die Tochterunternehmen der Gruppe treten auf dem Markt als „NORMA Group“ auf.

Die NORMA Group SE ist seit dem 8. April 2011 an der Frankfurter Wertpapierbörse im regulierten Markt im Prime Standard gelistet. Eine detaillierte Übersicht über die Beteiligungen an der NORMA Group SE können den [ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG: „STIMMRECHTSMITTEILUNGEN“](#) entnommen werden.

Die NORMA Group wurde 2006 durch den Zusammenschluss der beiden Unternehmensgruppen Rasmussen GmbH und ABA Group gegründet. NORMA Rasmussen, 1949 als Rasmussen GmbH in Deutschland gegründet, stellte Verbindungs- und Befestigungselemente sowie Fluidtransportleitungen her. Sämtliche Produkte wurden weltweit unter dem Markennamen NORMA vertrieben. Die ABA Group wurde 1896 in Schweden gegründet. Seitdem hat sie sich als Firmengruppe zu einem führenden multinationalen Unternehmen entwickelt, das sich auf die Entwicklung und Herstellung von Schlauch- und Rohrschellen sowie Verbindungselementen für zahlreiche Anwendungen weltweit spezialisiert hat.

In den vergangenen Jahren entwickelte sich die NORMA Group durch erfolgreiche Unternehmenserwerbe und fortlaufende technologische Innovationen bei Produkten und im operativen Bereich zu einer Unternehmensgruppe von weltweiter Bedeutung.

Die NORMA Group beliefert ihre Kunden über zwei Vertriebswege:

**Engineered Joining Technology – EJT:** direkt an Erstausrüster  
und  
**Standardized Joining Technology – SJT:**  
über Großhändler und Handelsvertreter.

Die beiden Vertriebswege unterscheiden sich hinsichtlich des Spezifikationsgrades der Produkte, überlappen sich jedoch in der Produktion und Entwicklung.

Der Bereich EJT umfasst hochentwickelte, auf die individuellen Bedürfnisse des Kunden zugeschnittene Verbindungstechnologie und zeichnet sich insbesondere durch enge Entwicklungspartnerschaften mit Erstausrüstern (Original Equipment Manufacturer, OEM) aus. Dabei arbeiten die zentralen Entwicklungsabteilungen und lokalen Entwickler (Resident Engineers) der NORMA Group während mehrjähriger Projektphasen gemeinsam mit dem Kunden daran, Lösungen für spezifische industrielle Herausforderungen zu entwickeln. Aufgrund der beständigen Kundennähe im EJT-Bereich erlangen die Ingenieure der NORMA Group ein umfassendes Wissen und Verständnis für die unterschiedlichen Herausforderungen ihrer Endmärkte und -kunden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Über den Bereich Standardized Joining Technology (SJT) vermarktet die NORMA Group ein breites Portfolio qualitativ hochwertiger standardisierter Markenprodukte, darunter zahlreiche Lösungen in den Bereichen Regenwassermanagement und Landschaftsbewässerung sowie Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich. Dabei nutzt sie neben dem eigenen globalen Vertriebsnetz auch Multiplikatoren wie Handelsvertreter, Händler und Importeure. Die Marken ABA<sup>®</sup>, Breeze<sup>®</sup>, Clamp-All<sup>®</sup>, FISH<sup>®</sup>, Gemi<sup>®</sup>, Kimplas<sup>®</sup>, NDS<sup>®</sup>, NORMA<sup>®</sup>, Raindrip<sup>®</sup>, R.G.RAY<sup>®</sup>, Serflex<sup>®</sup>, TRUSTLENE<sup>®</sup>,CONNECTORS<sup>®</sup> und TORCA<sup>®</sup> stehen für technisches Know-how, hohe Qualität sowie Lieferzuverlässigkeit und entsprechen den technischen Normen der Länder, in denen sie verkauft werden.

## 2. Grundlagen der Aufstellung

Die der Aufstellung dieses Konzernabschlusses, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 zugrunde gelegten wesentlichen Rechnungslegungsmethoden sind nachstehend erläutert. Sofern nicht anders angegeben, wurden diese Methoden auf alle dargestellten Geschäftsjahre einheitlich angewendet.

Der Konzernabschluss wurde in Euro aufgestellt. Die vom Konzern zur Fremdwährungsumrechnung verwendeten Wechselkurse stellen sich wie folgt dar:

<b>Wechselkurse</b>		<b>T062</b>			
je EUR	Kassakurs		Durchschnittskurs		
	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021	<b>2022</b>	2021	
Australischer Dollar	<b>1,5693</b>	1,5615	1,5164	1,5751	
Brasilianischer Real	<b>5,6386</b>	6,3101	5,4406	6,3772	
Chinesischer Renminbi Yuan	<b>7,3582</b>	7,1947	7,0782	7,6323	
Schweizer Franken	<b>0,9847</b>	1,0331	1,0047	1,0814	
Tschechische Krone	<b>24,1160</b>	24,8580	24,5624	25,6490	
Pfund Sterling	<b>0,8869</b>	0,8403	0,8527	0,8599	
Indische Rupie	<b>88,1710</b>	84,2292	82,7066	87,4343	
Japanischer Yen	<b>140,6600</b>	130,3800	137,9546	129,8585	
Südkoreanischer Won	<b>1.344,0900</b>	1.346,3800	1.357,6447	1.353,7928	
Malaysischer Ringgit	<b>4,6984</b>	4,7184	4,6277	4,9014	
Mexikanischer Peso	<b>20,8560</b>	23,1438	21,1932	23,9855	
Polnischer Złoty	<b>4,6808</b>	4,5969	4,6854	4,5656	
Serbischer Dinar	<b>116,9248</b>	117,1800	117,0864	117,5430	
Russischer Rubel	<b>78,4640</b>	85,3004	73,5250	87,1858	
Schwedische Krone	<b>11,1218</b>	10,2503	10,6265	10,1465	
Singapur-Dollar	<b>1,4300</b>	1,5279	1,4514	1,5893	
Thailändischer Baht	<b>36,8350</b>	37,6530	36,8502	37,8203	
Türkische Lira	<b>19,9649</b>	15,2335	17,3982	10,4891	
US-Dollar	<b>1,0666</b>	1,1326	1,0537	1,1830	



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Soweit nicht anders vermerkt, werden alle Beträge in Tausend Euro (TEUR) angegeben. Alle Beträge sind kaufmännisch gerundet. In Einzelfällen können sich daher bei der Addition von Einzelwerten zum Summenwert Differenzen in der Größenordnung von einem TEUR ergeben.

Der Konzernabschluss der NORMA Group wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) und ergänzenden Interpretationen, wie sie in der EU anzuwenden sind, für das Geschäftsjahr zum 31. Dezember 2022 unter Anwendung von § 315e Handelsgesetzbuch (HGB) aufgestellt.

Die Gewinn- und Verlustrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt.

Der Konzernabschluss der NORMA Group SE wurde am 13. März 2023 durch den Vorstand aufgestellt und soll nach dessen Prüfung und Billigung durch den Aufsichtsrat am 16. März 2023 vom Vorstand zur Veröffentlichung freigegeben werden.

Der Konzernabschluss der NORMA Group wird im Bundesanzeiger eingestellt und veröffentlicht.

Die Aufstellung des Abschlusses in Übereinstimmung mit den IFRS erfordert die Verwendung bestimmter rechnungslegungsbezogener Schätzungen. Darüber hinaus hat das Management bei der Anwendung der Rechnungslegungsgrundsätze der Gruppe Ermessensentscheidungen zu treffen. Die Angaben zu den Bereichen mit einem höheren Maß an Ermessensentscheidungen oder Komplexität sowie Bereichen, in denen Annahmen und Schätzungen eine wesentliche Rolle für den Konzernabschluss spielen, sind in [ANHANGANGABE 6 – WESENTLICHE RECHNUNGSLEGUNGSBEZOGENE SCHÄTZUNGEN UND ERMESSENSENTSCHEIDUNGEN](#) zu finden.

### Im laufenden Geschäftsjahr erstmals angewendete Rechnungslegungsvorschriften

Der Konzern hat die folgenden Standards und Änderungen erstmalig angewandt:

- Änderungen an IFRS 3: Verweise auf das Rahmenkonzept
- Änderungen an IAS 16: Sachanlagen – Einnahmen vor der beabsichtigten Nutzung
- Änderungen an IAS 37: Belastende Verträge – Kosten für die Erfüllung eines Vertrags
- Jährliche Verbesserungen der IFRS (Zyklus 2018 – 2020)

### Standards, Änderungen und Interpretationen bestehender Standards, die noch nicht in Kraft getreten sind und von der Gruppe nicht vorzeitig angewendet wurden

Der IASB hat eine Reihe weiterer Verlautbarungen veröffentlicht. Diese kürzlich umgesetzten Rechnungslegungsverlautbarungen sowie die Verlautbarungen, die noch nicht umgesetzt wurden, haben keinen wesentlichen Einfluss auf den Konzernabschluss der NORMA Group.

## 3. Zusammenfassung der wesentlichen Rechnungslegungsmethoden

### Konsolidierung

#### (a) Tochterunternehmen

Tochterunternehmen sind sämtliche Unternehmen, über die die NORMA Group Beherrschung ausübt. Die NORMA Group beherrscht ein Tochterunternehmen, wenn sie schwankenden Renditen aus ihrem Engagement mit

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

ihrem Beteiligungsunternehmen ausgesetzt ist bzw. Anrechte darauf hat und die Fähigkeit besitzt, diese Renditen mittels ihrer Macht über das Tochterunternehmen zu beeinflussen. Die Konsolidierung eines Beteiligungsunternehmens beginnt an dem Tag, an dem der Konzern die Beherrschung über das Unternehmen erlangt. Sie endet, wenn der Konzern die Beherrschung über das Beteiligungsunternehmen verliert.

Konzerninterne Transaktionen, Salden und nicht realisierte Gewinne oder Verluste aus Geschäftsvorfällen zwischen Konzernunternehmen werden eliminiert. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden von Tochtergesellschaften werden, sofern notwendig, geändert, um eine konzerneinheitliche Bilanzierung zu gewährleisten.

Die Bilanzierung erworbener Tochterunternehmen erfolgt nach der Erwerbsmethode. Die übertragene Gegenleistung des Erwerbs entspricht den beizulegenden Zeitwerten der hingegebenen Vermögenswerte, der durch den Konzern ausgegebenen Eigenkapitalinstrumente und der von den früheren Eigentümern des erworbenen Tochterunternehmens übernommenen Schulden zum Erwerbszeitpunkt. Außerdem enthält sie die beizulegenden Zeitwerte jeglicher angesetzter Vermögenswerte oder Schulden, die aus einer bedingten Gegenleistungsvereinbarung resultieren. Der zum Erwerbszeitpunkt geltende beizulegende Zeitwert der bedingten Gegenleistung wird als Teil der für das erworbene Unternehmen übertragenen Gegenleistung bilanziert. Erwerbsbezogene Nebenkosten werden aufwandswirksam erfasst, wenn sie anfallen. Im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses identifizierbare Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten werden bei der Erstkonsolidierung mit ihren beizulegenden Zeitwerten zum Erwerbszeitpunkt bewertet. Gemäß IFRS 3 besteht bei jedem Unternehmenszusammenschluss ein Wahlrecht, alle nicht beherrschenden Anteile an dem erworbenen Unternehmen entweder zum beizulegenden Zeitwert, d. h. inklusive des auf diese Anteile entfallenden Geschäfts- oder Firmenwerts (sog. „Full Goodwill Method“), anzusetzen oder zum entsprechenden Anteil des identifizierbaren Nettovermögens des erworbenen Unternehmens zu bewerten. Die Gruppe bewertet die nicht beherrschenden Anteile des erworbenen Unternehmens zum entsprechenden Anteil des identifizierbaren Nettovermögens des erworbenen Unternehmens.

Als Geschäfts- oder Firmenwert wird der Wert angesetzt, der sich aus dem Überschuss der übertragenen Gegenleistung des Erwerbs, dem Betrag der nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen sowie dem beizulegenden Zeitwert jeglicher vorher gehaltener Eigenkapitalanteile zum Erwerbsdatum an dem zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Nettovermögen ergibt. Ist die übertragene Gegenleistung geringer als das zum beizulegenden Zeitwert bewertete Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens, wird der Unterschiedsbetrag – nach nochmaliger Überprüfung der Kaufpreisallokation – unmittelbar erfolgswirksam erfasst.

Bei einem sukzessiven Unternehmenszusammenschluss bestimmt die Gruppe ihren zuvor an dem erworbenen Unternehmen gehaltenen Eigenkapitalanteil zu dem zum Erwerbszeitpunkt geltenden beizulegenden Zeitwert neu und erfasst den daraus resultierenden Gewinn bzw. Verlust, sofern vorhanden, erfolgswirksam.

### (b) Nicht beherrschende Anteile

Nicht beherrschende Anteile sind am Ergebnis des Berichtszeitraums beteiligt. Deren Anteil am Reinvermögen der konsolidierten Tochterunternehmen wird getrennt vom Eigenkapital des Konzerns ausgewiesen.

Die Gruppe behandelt Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilen, die nicht zu einem Verlust der Beherrschung führen, wie Transaktionen mit Eigentümern, die in ihrer Eigenschaft als Eigentümer handeln. Ein aus dem Erwerb eines nicht beherrschenden Anteils entstehender Unterschiedsbetrag zwischen der gezahlten

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
- 235 KONZERNBILANZ
- 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
- 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
- > KONZERNANHANG
- 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
- 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

Leistung und dem betreffenden Anteil an dem Buchwert des Nettovermögens des Tochterunternehmens wird im Eigenkapital erfasst.

### (c) Abgang von Tochterunternehmen

Wenn der Konzern die Beherrschung über ein Tochterunternehmen verliert, wird der verbleibende Anteil zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet und die daraus resultierende Differenz als Gewinn oder Verlust erfasst. Der beizulegende Zeitwert ist der beim erstmaligen Ansatz eines assoziierten Unternehmens, Gemeinschaftsunternehmens oder eines finanziellen Vermögenswerts ermittelte beizulegende Zeitwert. Darüber hinaus werden alle im sonstigen Ergebnis ausgewiesenen Beträge in Bezug auf dieses Unternehmen so bilanziert, wie dies verlangt würde, wenn das Mutterunternehmen die dazugehörigen Vermögenswerte und Schulden direkt veräußert hätte. Dies bedeutet, dass ein zuvor im sonstigen Ergebnis erfasster Gewinn oder Verlust vom Eigenkapital ins Periodenergebnis umgegliedert wird.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Bewertungsgrundsätze

Die folgende Tabelle zeigt die wichtigsten Bewertungsgrundsätze, die der Erstellung des Konzernabschlusses zugrunde liegen:

Bewertungsgrundsätze		T063
Bilanzposten		Bewertungsgrundsatz
<b>Aktiva</b>		
Geschäfts- oder Firmenwerte		Anschaffungskosten abzüglich möglicher Wertminderungen
Sonstige immaterielle Vermögenswerte (außer Geschäfts- oder Firmenwerte) – bestimmbare Nutzungsdauer		Fortgeführte Anschaffungs- oder Herstellungskosten
Sonstige immaterielle Vermögenswerte (außer Geschäfts- oder Firmenwerte) – unbestimmbare Nutzungsdauer		Anschaffungskosten abzüglich möglicher Wertminderungen
Sachanlagen		Fortgeführte Anschaffungs- oder Herstellungskosten
Derivative finanzielle Vermögenswerte:		
Klassifizierung als Sicherung einer geplanten Transaktion (Cashflow-Hedge)		Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert
Klassifizierung als Sicherung einer Zeitwertänderung (Fair-Value-Hedge)		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Ohne qualifizierte Sicherungsbeziehung		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Vorräte		Niedrigerer Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert
Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte		Fortgeführte Anschaffungskosten
Sonstige finanzielle Vermögenswerte		Fortgeführte Anschaffungskosten
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen		Fortgeführte Anschaffungskosten
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, zur Veräußerung verfügbar		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Vertragsvermögenswerte		Inputbasierte Methode abzüglich etwaiger Wertminderungen
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		Nennwert
Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte		Niedrigerer Wert aus Buchwert und beizulegendem Zeitwert abzgl. Veräußerungskosten
<b>Passiva</b>		
Pensionsverpflichtungen		Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Method)
Sonstige Rückstellungen		(Barwert) des zukünftigen Erfüllungsbetrags
Darlehensverbindlichkeiten		Fortgeführte Anschaffungskosten
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten		Fortgeführte Anschaffungskosten
Leasingverbindlichkeiten		Bewertung nach IFRS 16.36
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten:		
Finanzielle Verbindlichkeiten zu Anschaffungskosten (FLAC)		Fortgeführte Anschaffungskosten
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten:		
Klassifizierung als Sicherung einer geplanten Transaktion (Cashflow-Hedge)		Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert
Klassifizierung als Sicherung einer Zeitwertänderung (Fair-Value-Hedge)		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Ohne qualifizierte Sicherungsbeziehung		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Bedingte Gegenleistungen (bedingte Kaufpreisverbindlichkeiten)		Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden		Fortgeführte Anschaffungskosten

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte

IFRS 7 sieht für in der Bilanz zum beizulegenden Zeitwert bewertete Finanzinstrumente Angaben über Bewertungen zum beizulegenden Zeitwert anhand einer hierarchischen Einstufung gemäß IFRS 13 vor. Diese umfasst drei Level:

**Level 1:** die auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten notierten (unverändert übernommenen) Preise

**Level 2:** Inputfaktoren, bei denen es sich nicht um die in Level 1 berücksichtigten notierten Preise handelt, die sich aber für den Vermögenswert oder die Verbindlichkeit entweder direkt (d. h. als Preis) oder indirekt (d. h. in Ableitung von Preisen) beobachten lassen

**Level 3:** nicht auf beobachtbaren Marktdaten basierende Faktoren für die Bewertung des Vermögenswerts oder der Verbindlichkeit (nicht beobachtbare Inputfaktoren).

Auf welcher Ebene die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt eingestuft wird, bestimmt sich nach dem niedrigsten Level, dessen Input für die Bewertung als Ganzes erheblich ist. Die unterschiedlichen Level der Hierarchie bedingen unterschiedlich detaillierte Angaben.

### Fremdwährungsumrechnung

#### (a) Funktionale Währung und Darstellungswährung

Die in den Abschlüssen der Konzernunternehmen enthaltenen Posten werden in der Währung des jeweiligen primären Wirtschaftsumfelds, in dem das Unternehmen tätig ist, bewertet (die „funktionale Währung“). Der Konzernabschluss wird in „Euro“ (EUR), der funktionalen Währung der NORMA Group SE und der Darstellungswährung der Gruppe, aufgestellt.

#### (b) Transaktionen und Salden

Fremdwährungstransaktionen werden mit den am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Wechselkursen (bei Neubewertungen mit den am Tag der Neubewertung geltenden Wechselkursen) in die funktionale Währung umgerechnet. Währungsgewinne und -verluste, die sich aus der Abwicklung solcher Transaktionen sowie aus der Umrechnung monetärer Posten zum Stichtagskurs ergeben, werden ergebniswirksam erfasst.

Währungsgewinne und -verluste, die im Zusammenhang mit Fremdkapitalaufnahmen, konzerninternen monetären Posten zur Finanzierung von Tochterunternehmen sowie Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten stehen, werden ergebniswirksam unter dem Posten „Finanzerträge/Finanzierungsaufwendungen“ ausgewiesen. Alle anderen Währungsgewinne und -verluste werden ergebniswirksam unter dem Posten „Sonstige betriebliche Erträge/Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

#### (c) Konzernunternehmen

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sämtlicher Konzernunternehmen (keine dieser Gesellschaften hat die Währung eines Hochinflationlandes), deren funktionale Währung von der Darstellungswährung abweicht, wird wie folgt in die Darstellungswährung umgerechnet:

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

- Vermögenswerte und Schulden werden für jeden Bilanzstichtag zum jeweiligen Stichtagskurs umgerechnet;
- Erträge und Aufwendungen werden zum Durchschnittskurs umgerechnet (es sei denn, bei diesem Durchschnitt handelt es sich nicht um einen angemessenen Näherungswert des kumulierten Effekts der am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Kurse; in diesem Fall werden Erträge und Aufwendungen zu den am Tag des Geschäftsvorfalles geltenden Kursen umgerechnet) und
- alle sich ergebenden Umrechnungsdifferenzen werden als eigener Posten innerhalb der sonstigen Rücklagen im Eigenkapital erfasst.

Ein bei dem Erwerb eines ausländischen Geschäftsbetriebs entstehender Geschäfts- oder Firmenwert und Anpassungen des beizulegenden Zeitwerts werden wie Vermögenswerte und Schulden des ausländischen Geschäftsbetriebs behandelt und zum Stichtagskurs umgerechnet.

### Immaterielle Vermögenswerte

#### (a) Geschäfts- oder Firmenwert

Der Geschäfts- oder Firmenwert ist derjenige Betrag, um den die Erwerbskosten den beizulegenden Zeitwert des Anteils der Gruppe an dem identifizierbaren Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens zum Erwerbszeitpunkt übersteigen. Der Geschäfts- oder Firmenwert aus dem Erwerb von Tochterunternehmen ist in den „Immateriellen Vermögenswerten“ enthalten. Er wird jährlich auf Wertminderung überprüft und zu Anschaffungskosten abzüglich möglicher außerplanmäßiger Wertminderungen ausgewiesen. Eine Wertaufholung im Hinblick auf den Geschäfts- oder Firmenwert ist nicht zulässig. Gewinne oder Verluste aus der Veräußerung eines Unternehmens beinhalten den Buchwert des Geschäfts- oder Firmenwerts des veräußerten Unternehmens.

Im Rahmen der Wertminderungsprüfung wird der Geschäfts- oder Firmenwert den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet. Die Zuordnung erfolgt zu jenen zahlungsmittelgenerierenden Einheiten oder Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, denen wahrscheinlich ein Nutzen aus dem Unternehmenszusammenschluss zufließen wird, aufgrund dessen der Geschäfts- oder Firmenwert entstanden ist.

#### (b) Entwicklungskosten

Die Kosten für Forschungsaktivitäten, d. h. für Aktivitäten, die unternommen werden, um neue wissenschaftliche oder technische Erkenntnisse zu gewinnen, werden unmittelbar als Aufwand erfasst.

Die Kosten für Entwicklungsaktivitäten, d. h. für solche Aktivitäten, die Forschungsergebnisse in einen Plan oder einen Entwurf für die Produktion von neuen oder deutlich verbesserten Produkten und Prozessen umsetzen, werden aktiviert, sofern die folgenden Voraussetzungen erfüllt sind:

- Die Entwicklungskosten können verlässlich ermittelt werden,
- das Produkt oder der Prozess sind technisch und wirtschaftlich realisierbar sowie
- ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen ist wahrscheinlich.

Darüber hinaus muss die NORMA Group die Absicht haben und über ausreichende Ressourcen verfügen, um die Entwicklung abzuschließen und den Vermögenswert zu nutzen oder zu verkaufen. Die aktivierten Kosten umfassen die Materialkosten, die Fertigungslöhne und sonstige direkt zurechenbare Kosten, wenn diese dazu dienen, die Nutzung des Vermögenswerts vorzubereiten. Die aktivierten Kosten werden in der Gesamtergebnisrechnung im Posten „Andere aktivierte Eigenleistungen“ ausgewiesen. Die aktivierten Entwicklungskosten setzt das Unternehmen zu Herstellungskosten an, abzüglich kumulierter Abschreibungen und

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Wertminderungen bei einer Abschreibungsdauer von in der Regel drei bis fünf Jahren. Die Entwicklungskosten, bei denen die Voraussetzungen nicht erfüllt werden, werden unmittelbar bei ihrem Entstehen aufwandswirksam erfasst.

### (c) Sonstige immaterielle Vermögenswerte

Gesondert erworbene sonstige immaterielle Vermögenswerte werden zu den historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der kumulierten Abschreibungen angesetzt. Bei einem Unternehmenszusammenschluss erworbene immaterielle Vermögenswerte werden zum Erwerbszeitpunkt zu ihrem beizulegenden Zeitwert erfasst. Sonstige immaterielle Vermögenswerte, die eine begrenzte Nutzungsdauer haben, werden über ihre voraussichtliche Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Berechnung der Abschreibungen erfolgt anhand der linearen Abschreibungsmethode zur Verteilung der Anschaffungs- oder Herstellungskosten. Sonstige immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmbarer Nutzungsdauer sowie noch nicht nutzungsbereite immaterielle Vermögenswerte werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern mindestens einmal jährlich auf Wertminderung überprüft. Des Weiteren erfolgt bei sonstigen immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmbarer Nutzungsdauer eine jährliche Überprüfung, ob für diese Vermögenswerte weiterhin die Ereignisse und Umstände, die die Einschätzung einer unbestimmbaren Nutzungsdauer rechtfertigen, gegeben sind.

Generell liegen bei den sonstigen immateriellen Vermögenswerten der Gruppe keine qualifizierten Vermögenswerte im Sinne des IAS 23 vor, sodass die Anschaffungskosten keine zu aktivierenden Fremdkapitalkosten enthalten.

Die Nutzungsdauern der sonstigen immateriellen Vermögenswerte, die im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworben wurden, wurden im Prozess der Kaufpreisallokation (Purchase Price Allocation) ermittelt. Im Wesentlichen handelt es sich dabei um Kundenbeziehungen und Markennamen.

Bei den sonstigen immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmbarer Nutzungsdauer handelt es sich im Wesentlichen um langjährig im Markt etablierte Markennamen, die aus Akquisitionen resultieren. Für diese Markennamen wird aus einer Marktperspektive heraus eine unbestimmbare Nutzungsdauer angenommen, da es sich um langjährig im Markt etablierte Markennamen handelt, für die ein Ende der Nutzbarkeit nicht absehbar und damit unbestimmbar ist.

### Sachanlagen

Das Sachanlagevermögen wird zu historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der Abschreibungen sowie möglicher außerplanmäßiger Wertminderungen angesetzt. In den historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten sind die dem Erwerb oder der Herstellung der Sachanlage direkt zurechenbaren Kosten sowie angemessene Teile der fertigungsbezogenen Gemeinkosten enthalten. Ebenso sind, sofern vorhanden, der Barwert der geschätzten Kosten für den Abbruch und die Beseitigung des Gegenstands sowie die Wiederherstellung des Standorts, an dem er sich befindet, enthalten. Aktivierungspflichtige Fremdkapitalkosten im Sinne von IAS 23 lagen nicht vor.

Nachträgliche Anschaffungs- oder Herstellungskosten sind im Buchwert des Vermögenswerts enthalten oder werden, soweit wesentlich, als separater Vermögenswert erfasst, jedoch nur dann, wenn es wahrscheinlich ist, dass der Gruppe ein mit der Sachanlage verbundener künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird und die Anschaffungs- oder Herstellungskosten der Sachanlage verlässlich bewertet werden können. Der Buchwert des ersetzten Teils wird ausgebucht. Kosten für Generalüberholungen, die bestimmte Ansatzkriterien erfüllen, werden

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

als Bestandteil von Sachanlagen oder Nutzungsrechten aktiviert und über den entsprechenden Wartungszyklus abgeschrieben. Sämtliche sonstigen Reparaturen oder Instandhaltungen werden ergebniswirksam erfasst.

Grundstücke werden nicht planmäßig abgeschrieben. Die Abschreibung der sonstigen Vermögenswerte erfolgt anhand der linearen Abschreibungsmethode, bei der die Anschaffungs- oder Herstellungskosten über die geschätzte Nutzungsdauer verteilt werden, bis der Restwert erreicht ist.

Der Restwert und die Nutzungsdauer der Vermögenswerte werden jeweils am Abschlussstichtag überprüft und gegebenenfalls angepasst.

### Leasingaktivitäten des Konzerns und ihre bilanzielle Behandlung

Leasingverhältnisse werden zu dem Zeitpunkt, zu dem der Leasinggegenstand dem Konzern zur Nutzung zur Verfügung steht, als Nutzungsrecht und entsprechende Leasingverbindlichkeit bilanziert. Jede Leasingrate wird in Tilgungs- und Finanzierungsaufwendungen aufgeteilt. Die Finanzierungsaufwendungen werden über die Laufzeit des Leasingverhältnisses erfolgswirksam erfasst. Das Nutzungsrecht wird linear über den kürzeren der beiden Zeiträume aus Nutzungsdauer und Laufzeit des Leasingvertrages abgeschrieben.

Nutzungsrechte und Leasingverbindlichkeiten werden beim erstmaligen Ansatz zu Barwerten erfasst. Die Leasingverbindlichkeiten beinhalten grundsätzlich den Barwert der folgenden Leasingzahlungen:

- feste Zahlungen (einschließlich de facto fester Zahlungen, abzüglich etwaiger zu erhaltender Leasinganreize)
- variable Leasingzahlungen, die an einen Index oder Zinssatz gekoppelt sind
- erwartete Restwertzahlungen aus Restwertgarantien des Leasingnehmers
- den Ausübungspreis einer Kaufoption, wenn die Ausübung durch den Leasingnehmer hinreichend sicher ist
- Strafzahlungen für Kündigungen des Leasingverhältnisses, wenn in der Laufzeit berücksichtigt ist, dass der Leasingnehmer eine Kündigungsoption wahrnehmen wird

Die Leasingzahlungen werden mit dem dem Leasingverhältnis zugrunde liegenden Zinssatz abgezinst, sofern dieser bestimmbar ist. Andernfalls erfolgt eine Abzinsung mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz des Leasingnehmers. Nutzungsrechte werden zu Anschaffungskosten bewertet, die sich wie folgt zusammensetzen:

- Betrag der Erstbewertung der Leasingverbindlichkeit
- sämtliche bei oder vor der Bereitstellung geleisteten Leasingzahlungen abzüglich aller etwaigen erhaltenen Leasinganreize
- alle dem Leasingnehmer entstandenen anfänglichen direkten Kosten
- geschätzte Kosten, die dem Leasingnehmer bei Demontage oder Beseitigung des zugrunde liegenden Vermögenswerts, bei der Wiederherstellung des Standorts, an dem sich dieser befindet, oder bei Rückversetzung des zugrunde liegenden Vermögenswerts in den in der Leasingvereinbarung verlangten Zustand entstehen

Ausnahmen in Form von Bilanzierungswahlrechten bestehen für kurzfristige Leasingverhältnisse (Laufzeit von maximal zwölf Monaten, wenn keine Kaufoption vereinbart ist) sowie für geringwertige Vermögenswerte. Die aus diesen Leasingverhältnissen resultierenden Leasingzahlungen verbleiben somit auch zukünftig im operativen Aufwand. Des Weiteren wird Leasingnehmern ein Bilanzierungswahlrecht eingeräumt, Leasing- und Nichtleasingkomponenten nicht voneinander trennen zu müssen.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### i. Verlängerungs- und Kündigungsoptionen

Bei der Bestimmung der Laufzeit von Leasingverhältnissen werden sämtliche Tatsachen und Umstände, die einen wirtschaftlichen Anreiz zur Ausübung von Verlängerungsoptionen oder Nichtausübung von Kündigungsoptionen bieten, berücksichtigt. Sich aus der Ausübung von Verlängerungs- und Kündigungsoptionen ergebende Laufzeitänderungen werden nur dann in die Vertragslaufzeit einbezogen, wenn eine Verlängerung oder Nichtausübung einer Kündigungsoption hinreichend sicher ist.

Bei der Bestimmung der Laufzeit der Leasingverhältnisse bzw. der Ein- oder Nichteinbeziehung von Verlängerungs- und Kündigungsoptionen werden die folgenden Überlegungen einbezogen:

#### Vertragsbezogen

- Vorliegen von Erneuerungs- oder Kaufoptionen und deren Konditionen
- Verpflichtung zum Rückbau vorgenommener Installationen oder zur Wiederherstellung in den ursprünglichen Zustand
- Höhe der Leasingzahlungen (inkl. aller variablen Zahlungen) für eine optionale Periode im Vergleich zu am Markt üblichen Zahlungen

#### Vermögensbezogen / Unternehmensbezogen

- Vorliegen von signifikanten Mietereinbauten, die im Fall einer (vorzeitigen) Beendigung oder ausbleibenden Vertragsverlängerung verloren gehen würden
- Kosten i. V. m. einem Produktionsausfall bei Beendigung des Leasingverhältnisses
- Kosten i. V. m. der Beschaffung eines alternativen Vermögenswerts
- Abhängigkeit der Geschäftsaktivität (Kerngeschäft) von der fortgesetzten Nutzung des Vermögenswerts
- Finanzielle Konsequenzen aus der Verlängerung oder Beendigung des Leasingverhältnisses
- Natur des Leasinggegenstands (spezieller vs. generischer/allgemeiner Leasinggegenstand; Ausmaß, in dem der Leasinggegenstand entscheidend für das operative Geschäft des Leasingnehmers ist)

#### Marktbezogen

- Gesetzliche und lokale Regulationen, die für das (Dauer-)Schuldverhältnis zu beachten sind
- Alternative Leasingraten für vergleichbaren Vermögenswert

Die Beurteilung wird überprüft, wenn ein wesentliches Ereignis oder eine wesentliche Änderung der Umstände eintritt, das bzw. die die bisherige Beurteilung beeinflussen kann, sofern dies in der Kontrolle des Leasingnehmers liegt.

#### Wertminderung nicht finanzieller Vermögenswerte

##### (a) Vermögenswerte mit bestimmbarer Nutzungsdauer

Für Vermögenswerte mit bestimmbarer Nutzungsdauer ist bei Vorliegen von Anzeichen einer möglichen Wertminderung ein Wertminderungstest durchzuführen. Bei entsprechenden Anhaltspunkten wird dem fortgeführten Buchwert des Vermögenswerts der erzielbare Betrag, der den höheren Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert repräsentiert, gegenübergestellt. Der Nutzungswert entspricht dabei dem Barwert der künftigen Zahlungsströme, die durch die fortlaufende Nutzung des

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Vermögenswerts erwartet werden. Im Falle einer eingetretenen Wertminderung wird der Differenzbetrag zwischen dem fortgeführten Buchwert und dem niedrigeren erzielbaren Betrag aufwandswirksam erfasst. Sobald Hinweise bestehen, dass die Gründe für eine Wertminderung nicht mehr vorliegen, werden Zuschreibungen vorgenommen. Diese dürfen die fortgeführten Anschaffungskosten nicht übersteigen.

#### **(b) Geschäfts- oder Firmenwerte und Vermögenswerte mit unbestimmbarer Nutzungsdauer**

Darüber hinaus sind sonstige immaterielle Vermögenswerte mit einer unbestimmten Nutzungsdauer, noch nicht nutzungsbereite sonstige immaterielle Vermögenswerte bzw. Anzahlungen darauf und erworbene Geschäfts- oder Firmenwerte einem jährlichen Wertminderungstest zu unterziehen. Eine Überprüfung erfolgt auch situationsbedingt, wenn Ereignisse oder Umstände eintreten, die auf eine mögliche Wertminderung hindeuten. Soweit die Gründe für eine Wertminderung nicht mehr bestehen, werden – außer im Falle von Geschäfts- oder Firmenwerten – Wertaufholungen vorgenommen. Der erzielbare Betrag wird für jeden einzelnen Vermögenswert bestimmt, es sei denn, ein Vermögenswert erzeugt Zahlungsmittelzuflüsse, die nicht weitestgehend unabhängig von denen anderer Vermögenswerte oder anderer Gruppen von Vermögenswerten bzw. zahlungsmittelgenerierenden Einheiten sind. In diesen Fällen erfolgt die Überprüfung der Werthaltigkeit auf der relevanten Ebene zahlungsmittelgenerierender Einheiten, denen der Vermögenswert zuzuordnen ist.

Ein im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworbener Geschäfts- oder Firmenwert wird zum Erwerbszeitpunkt der zahlungsmittelgenerierenden Einheit oder der Gruppe zahlungsmittelgenerierender Einheiten zugeordnet, die erwartungsgemäß von den Synergien des Unternehmenszusammenschlusses profitiert. Diese repräsentiert zudem die unterste Ebene, auf welcher der Geschäfts- oder Firmenwert für die interne Unternehmenssteuerung überwacht wird. Es handelt sich dabei um die operativen und berichtspflichtigen Segmente EMEA, Amerika und Asien-Pazifik.

Die Gesellschaft bestimmt den erzielbaren Betrag grundsätzlich anhand von Bewertungsmethoden, die auf diskontierten Zahlungsströmen (Cashflows) basieren.

Die Werthaltigkeitsprüfung der im Rahmen von Akquisitionen erworbenen Markennamen mit unbestimmter Nutzungsdauer erfolgt auf der Ebene, auf der ein erzielbarer Betrag ermittelt werden kann. Dieser basiert auf dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Verkaufskosten.

Bei zahlungsmittelgenerierenden Einheiten bestimmt die NORMA Group den jeweiligen erzielbaren Betrag auf Basis des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Verkaufskosten und vergleicht ihn mit den entsprechenden Buchwerten (im Falle des Wertminderungstests für Geschäfts- oder Firmenwerte einschließlich der zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwerte). Für weiterführende Angaben zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Verkaufskosten und zu den zugrunde liegenden zentralen Annahmen wird auf [ANHANGANGABE 18 – GESCHÄFTS- ODER FIRMENWERTE UND SONSTIGE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE](#) verwiesen.

#### **Vorräte**

Die Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert angesetzt. Der Nettoveräußerungswert ist der geschätzte, im normalen Geschäftsgang erzielbare Verkaufserlös abzüglich der geschätzten Kosten bis zur Fertigstellung und der geschätzten notwendigen Vertriebskosten. Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten werden nach der Durchschnittsmethode ermittelt. Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten von Fertigerzeugnissen und unfertigen Erzeugnissen setzen sich zusammen aus Kosten für den Produktentwurf sowie Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Fertigungslöhnen sowie sonstigen direkt zurechenbaren Kosten und zurechenbaren

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Produktionsgemeinkosten (bei normaler Betriebskapazität). Bei den Vorräten der Gruppe handelt es sich nicht um qualifizierte Vermögenswerte gemäß IAS 23, sodass die Anschaffungs- oder Herstellungskosten keine zu aktivierenden Fremdkapitalkosten enthalten.

## Finanzinstrumente

### (a) Finanzielle Vermögenswerte

#### Klassifizierung

Die Gruppe stuft alle finanziellen Vermögenswerte in die folgenden Bewertungskategorien ein:

- Schuldinstrumente, zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost, AC) bewertet
- Schuldinstrumente, erfolgsneutral zum Fair Value bewertet (FVOCI), wobei die kumulierten Gewinne und Verluste bei Ausbuchung des finanziellen Vermögenswerts in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden
- Schuldinstrumente, Derivate und Eigenkapitalinstrumente, erfolgswirksam zum Fair Value bewertet (FVTPL)
- Eigenkapitalinstrumente, die als FVOCI bewertet eingestuft wurden, wobei die Gewinne und Verluste im sonstigen Ergebnis (Other Comprehensive Income – OCI) bleiben (ohne Umgliederung)

Die Klassifizierung der Schuldinstrumente wird von dem Geschäftsmodell, nach dem die NORMA Group die finanziellen Vermögenswerte steuert, und den Eigenschaften der vertraglichen Zahlungsströme dieser finanziellen Vermögenswerte bestimmt.

Die NORMA Group klassifiziert Schuldinstrumente nur dann um, wenn sich das Geschäftsmodell zur Steuerung solcher finanziellen Vermögenswerte ändert.

#### Ansatz und Ausbuchung

Ein marktüblicher Kauf oder Verkauf eines finanziellen Vermögenswerts wird am Handelstag bilanziert – dem Tag, an dem sich die Gruppe zum Kauf oder Verkauf des Vermögenswerts verpflichtet. Eine Ausbuchung eines finanziellen Vermögenswerts erfolgt, sobald das Anrecht auf Cashflows aus dem finanziellen Vermögenswert ausläuft oder übertragen wurde und die Gruppe im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Chancen übertragen hat.

#### Bewertung

Finanzielle Vermögenswerte werden bei ihrem erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert zuzüglich der Transaktionskosten erfasst, wenn es sich um finanzielle Vermögenswerte handelt, die nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden.

#### Schuldinstrumente

Die Folgebewertung von Schuldinstrumenten ist abhängig vom Geschäftsmodell des Konzerns zur Steuerung des finanziellen Vermögenswerts und den Zahlungsstrommerkmalen des finanziellen Vermögenswerts.

Ein Schuldinstrument wird zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost, AC) bewertet, wenn das Ziel des Geschäftsmodells darin besteht, den finanziellen Vermögenswert zu halten, um die vertraglichen Cashflows zu vereinnahmen und die vertraglichen Cashflows aus dem finanziellen Vermögenswert ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen darzustellen, und wenn bei Zugang die Fair-Value-Option nicht ausgeübt wird. Zinserträge aus diesen finanziellen Vermögenswerten werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode in den Finanzerträgen ausgewiesen. Gewinne und Verluste aus der Ausbuchung, aus Wertminderungen sowie aus der

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Währungsumrechnung werden direkt in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung erfasst und in den sonstigen betrieblichen Erträgen / Aufwendungen ausgewiesen.

Ein Schuldinstrument, das in einem Geschäftsmodell gehalten wird, in dem sowohl die vertraglichen Zahlungsströme finanzieller Vermögenswerte vereinnahmt als auch finanzielle Vermögenswerte veräußert werden und bei dem die vertraglichen Cashflows ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen beinhalten, wird erfolgsneutral zum Fair Value bewertet, sofern nicht bei Zugang die Fair-Value-Option ausgeübt wird. Veränderungen der Buchwerte werden im sonstigen Ergebnis ausgewiesen, mit Ausnahme der Wertminderungserträge oder -aufwendungen, Zinserträge und Gewinne und Verluste aus der finanziellen Vermögenswerts wird der im sonstigen Ergebnis angesetzte kumulierte Gewinn oder Verlust aus dem Eigenkapital in die Konzern-Gesamtergebnisrechnung umgegliedert. Zinserträge aus diesen finanziellen Vermögenswerten werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode in den Finanzerträgen ausgewiesen. Gewinne und Verluste aus der Währungsumrechnung werden direkt in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung erfasst und in den sonstigen betrieblichen Erträgen / Aufwendungen ausgewiesen.

Die in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung erfassten Wertminderungsaufwendungen sind im Abschnitt „Erläuterung zur Konzernbilanz“ separat ausgewiesen.

Alle anderen Schuldinstrumente, welche die beiden genannten Bedingungen nicht erfüllen, müssen erfolgswirksam zum Fair Value bewertet werden (FVTPL).

#### **Eigenkapitalinstrumente**

Alle Eigenkapitalinstrumente werden in der Folge zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Sofern ein Eigenkapitalinstrument nicht zu Handelszwecken gehalten wird, kann die NORMA Group beim erstmaligen Ansatz abweichend davon die unwiderrufliche Entscheidung treffen, dieses zum beizulegenden Zeitwert mit Erfassung der Wertänderungen im sonstigen Gesamtergebnis (FVTOCI) zu bewerten, wobei nur Erträge aus Dividenden im Periodenergebnis erfasst werden, sofern sie keine Kapitalrückzahlung darstellen.

Änderungen des beizulegenden Zeitwerts der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Vermögenswerte werden in der Konzern-Gesamtergebnisrechnung unter den sonstigen betrieblichen Erträgen / Aufwendungen erfasst.

#### **Wertminderungen**

Die NORMA Group beurteilt auf zukunftsgerichteter Basis die mit ihren Schuldinstrumenten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten oder erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, verbundenen erwarteten Kreditverluste.

Der Konzern hat drei Arten von finanziellen Vermögenswerten, die diesem neuen Modell unterliegen:

- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen aus Warenverkäufen und der Erbringung von Dienstleistungen,
- Vertragsvermögenswerte aus beauftragten Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten und
- zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete sonstige Schuldinstrumente.

Bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerten wendet die NORMA Group den gemäß IFRS 9 zulässigen vereinfachten Ansatz an, demzufolge die über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste ab dem erstmaligen Ansatz der Forderungen zu erfassen sind; weitere Einzelheiten können der [ANHANGANGABE 21 \(A\)](#) „FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN UND SONSTIGE FORDERUNGEN“ entnommen werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Forderungen mit signifikanten Überfälligkeiten, die aufgrund der Kundenstruktur auch mehr als 180 Tage betragen können, oder solche, über deren Schuldner ein Insolvenz- oder ein vergleichbares Verfahren eröffnet wurde, werden einzeln auf eine Wertminderung geprüft.

Als objektive Hinweise auf eine Wertminderung, die die Gruppe verwendete, zählen unter anderem die folgenden Kriterien:

- ein Vertragsbruch, wie ein Ausfall oder Verzug von Zahlungen
- Zugeständnisse, die die Gruppe dem Schuldner aus wirtschaftlichen oder rechtlichen Gründen im Zusammenhang mit den finanziellen Schwierigkeiten des Schuldners macht, ansonsten aber nicht gewähren würde
- eine erhöhte Wahrscheinlichkeit, dass der Schuldner in Insolvenz oder ein sonstiges Sanierungsverfahren geht

Forderungen, bei denen nach angemessener Einschätzung nicht davon auszugehen ist, dass diese ganz oder teilweise realisierbar sind, werden entsprechend abgeschrieben und damit der Bruttobuchwert direkt verringert. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Forderungen aus dem ABS-Programm und dem Factoring (beide aufgrund von Kaufpreiseinbehalten) sowie sonstige Forderungen, im Wesentlichen durch Banken garantierte Wechsel, nimmt die NORMA Group von der Anwendung des dreistufigen Kreditrisikovorsorgemodells aus, da es sich ausschließlich um hochwertige Vermögenswerte von Emittenten mit einem Investment-Grade-Mindestrating handelt, um das Risiko von Kreditverlusten zu minimieren. Daher werden diese Vermögenswerte der ersten Stufe des Kreditrisikovorsorgemodells zugeordnet und, sofern wesentlich, Wertberichtigungen in Höhe der erwarteten Zwölf-Monats-Kreditverluste erfasst. Diese Wertberichtigungen werden auf Basis der Risikoposition zum jeweiligen Abschlussstichtag, der Verlustquote für diese Risikoposition und des Credit-Default-Swap-Spreads als Maß für die Ausfallwahrscheinlichkeit berechnet. Obwohl die NORMA Group nur in Vermögenswerte mit mindestens Investment-Grade-Rating investiert, wird die Entwicklung von Credit-Default-Swap-Prämien als Maß der Bonitätseinschätzung eines Schuldners von den Marktteilnehmern überwacht. Auf diese Weise können sich ändernde Risikostrukturen bei Vertragspartnern erkannt und kann so zeitnah auf etwaige Veränderungen reagiert werden.

#### **(b) Finanzielle Verbindlichkeiten**

Finanzielle Verbindlichkeiten enthalten insbesondere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, derivative finanzielle Verbindlichkeiten und andere Verbindlichkeiten.

#### **Finanzielle Verbindlichkeiten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden**

Nach der erstmaligen Erfassung werden die finanziellen Verbindlichkeiten unter Anwendung der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. In dieser Kategorie wurden insbesondere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sowie sonstige finanzielle Verbindlichkeiten eingestuft.

#### **Finanzielle Verbindlichkeiten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden**

Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten umfassen derivative Finanzinstrumente sowie bedingte Kaufpreisverbindlichkeiten. Gewinne oder Verluste aus finanziellen Verbindlichkeiten, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, sind erfolgswirksam im Konzernergebnis enthalten.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### (c) Derivative Finanzinstrumente und Sicherungsgeschäfte

Derivate werden beim erstmaligen Ansatz zu ihrem beizulegenden Zeitwert am Tag des Abschlusses des Derivatekontrakts erfasst und bei der Folgebewertung zu ihrem beizulegenden Zeitwert neu bewertet. Die Methode für die Erfassung des entstehenden Gewinns oder Verlusts ist davon abhängig, ob das Derivat zu Sicherungszwecken gehalten wird, und – für diesen Fall – von der Art des abzusichernden Grundgeschäfts.

#### Derivative Finanzinstrumente ohne Sicherungsbeziehung

Gewinne und Verluste aus Derivaten, die nicht in einer Sicherungsbeziehung stehen (Handelsderivate), werden ergebniswirksam erfasst. Nach IAS 1.68 und IAS 1.71 werden Handelsderivate mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr als langfristige Vermögenswerte oder Schulden eingestuft; andernfalls werden sie als kurzfristig eingestuft.

#### Derivative Finanzinstrumente mit Sicherungsbeziehung

Die in die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften einbezogenen Derivate fallen grundsätzlich in eine der folgenden Kategorien:

- Absicherungen des beizulegenden Zeitwerts eines bilanzierten Vermögenswerts oder einer bilanzierten Verbindlichkeit oder einer festen Verpflichtung (Absicherung des beizulegenden Zeitwerts)
- Absicherung eines bestimmten, mit dem bilanzierten Vermögenswert oder der bilanzierten Verbindlichkeit oder einer mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden künftigen Transaktion verbundenen Risikos (Absicherung von Zahlungsströmen)
- Absicherung einer Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb

Zu Beginn der Sicherungsbeziehung dokumentiert die NORMA Group die wirtschaftliche Beziehung zwischen den Sicherungsinstrumenten und den abgesicherten Grundgeschäften einschließlich der Frage, ob damit zu rechnen ist, dass Änderungen in den Cashflows der Sicherungsinstrumente Änderungen in den Cashflows des Grundgeschäfts kompensieren. Die Gruppe dokumentiert ihre den Sicherungsbeziehungen zugrunde liegenden Risikomanagementziele und Strategien.

Weitere Details zu den von der Gruppe verwendeten Sicherungsinstrumenten und Sicherungsbeziehungen können den [ANHANGANGABE 5 – FINANZRISIKOMANAGEMENT](#) und [ANHANGANGABE 21. \(F\) „DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE“](#) entnommen werden.

Die Entwicklung der Hedging-Rücklage im Eigenkapital kann der [ANHANGANGABE 21. \(F\) „DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE“](#) entnommen werden.

### (d) Saldierung von Finanzinstrumenten

Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden saldiert und als Nettobetrag in der Konzernbilanz angesetzt, wenn ein Rechtsanspruch darauf besteht, die erfassten Beträge miteinander zu verrechnen, und beabsichtigt wird, entweder den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen oder gleichzeitig mit der Verwertung des betreffenden Vermögenswerts die dazugehörige Verbindlichkeit abzulösen. Bei der NORMA Group bestehen zudem Vereinbarungen, die die Kriterien für eine Saldierung in der Konzernbilanz gemäß IAS 32.42 nicht erfüllen, da sie das Recht zur Saldierung nur im Falle künftiger Ereignisse wie des Ausfalls oder der Insolvenz des Konzerns oder der Kontrahenten gewähren.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Tatsächliche und latente Ertragsteuern

Ertragsteuern werden ergebniswirksam erfasst, sofern diese keine Posten betreffen, die im sonstigen Ergebnis oder direkt im Eigenkapital erfasst sind. In solchen Fällen wird der Steueraufwand ebenfalls im sonstigen Ergebnis bzw. direkt im Eigenkapital erfasst.

Der tatsächliche Ertragsteueraufwand wird auf der Grundlage der Steuervorschriften ermittelt, die am Abschlussstichtag in den Ländern gelten, in denen die Tochterunternehmen der Gesellschaft tätig sind. Das Management nimmt regelmäßig eine Beurteilung der in den Steuererklärungen ausgewiesenen Positionen im Hinblick auf Situationen vor, in denen die einschlägigen Steuervorschriften einem Interpretationsspielraum unterliegen. Das Management bildet im Bedarfsfall Rückstellungen auf Grundlage der voraussichtlich an die Steuerbehörden zu entrichtenden Beträge.

Latente Ertragsteuern werden anhand der bilanzorientierten Verbindlichkeitsmethode für temporäre Differenzen zwischen der steuerlichen Basis der Vermögenswerte und Schulden und deren Buchwerten im Konzernabschluss sowie für steuerliche Verlustvorträge und noch nicht genutzte Steuergutschriften angesetzt. Latente Ertragsteuern werden anhand der Steuersätze (und Steuervorschriften) bewertet, die zum Abschlussstichtag gelten oder in Kürze gelten werden und deren Gültigkeit für den Zeitpunkt, zu dem der latente Ertragsteueranspruch realisiert oder die latente Steuerschuld erfüllt wird, erwartet wird.

Latente Ertragsteueransprüche und -schulden werden saldiert, wenn das Unternehmen ein einklagbares Recht auf Aufrechnung tatsächlicher Steuererstattungsansprüche gegen tatsächliche Steuerschulden hat und wenn sie sich auf Ertragsteuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden für entweder dasselbe Steuersubjekt oder unterschiedliche Steuersubjekte, die beabsichtigen, den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen. Ein Überhang an latenten Ertragsteueransprüchen wird nur in dem Maße bilanziert, wie es wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das die temporären Differenzen verwendet werden können.

Für zu versteuernde temporäre Differenzen in Verbindung mit Anteilen an Tochterunternehmen werden latente Ertragsteuerschulden angesetzt, es sei denn, die Gruppe kann den Zeitpunkt der Auflösung der temporären Differenzen bestimmen, und es ist wahrscheinlich, dass die temporären Differenzen nicht in absehbarer Zeit aufgelöst werden.

## Leistungen an Arbeitnehmer

### (a) Pensionsverpflichtungen

Die Konzernunternehmen unterhalten verschiedene Pensionsordnungen. Die NORMA Group verfügt sowohl über leistungsorientierte als auch über beitragsorientierte Pläne. Ein beitragsorientierter Plan ist ein Altersversorgungsplan, bei dem die Gruppe festgelegte Beiträge an eine eigenständige Einheit entrichtet. Die Gruppe ist weder rechtlich noch faktisch zur Zahlung darüber hinausgehender Beträge verpflichtet, wenn die Fonds nicht über ausreichende Vermögenswerte verfügen, um alle Leistungen in Bezug auf Arbeitsleistungen der Arbeitnehmer in der Berichtsperiode und früheren Perioden zu erbringen. Ein leistungsorientierter Plan ist ein Altersversorgungsplan, der kein beitragsorientierter Plan ist. Der größte leistungsorientierte Plan ist der Deutsche Pensionsplan, bei dem sich die Höhe der Pensionsleistung, die die Mitarbeiter:innen im Ruhestand bezieht, nach Faktoren wie Dienstjahren und Vergütung richtet.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die in der Konzernbilanz ausgewiesene Verbindlichkeit für leistungsorientierte Pläne ist der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung am Abschlussstichtag abzüglich des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens. Die leistungsorientierte Verpflichtung wird jährlich von unabhängigen Versicherungsmathematikern anhand der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Method) berechnet. Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung wird durch Abzinsung der geschätzten künftigen Mittelabflüsse anhand der Zinssätze für hochwertige festverzinsliche Unternehmensanleihen bestimmt, die auf diejenige Währung lauten, in der die Leistungen gezahlt werden, und deren Restlaufzeiten annähernd den Laufzeiten der damit verbundenen Pensionsverpflichtungen entsprechen.

Gewinne und Verluste aus Neubewertungen aufgrund von erfahrungsbedingten Berichtigungen und Änderungen versicherungsmathematischer Annahmen sowie Gewinne und Verluste aus dem Planvermögen, die nicht im Zinsergebnis erfasst werden, werden in den Gewinnrücklagen im sonstigen Ergebnis (OCI) erfasst.

Der nachzuverrechnende Dienstzeitaufwand wird vollständig erfolgswirksam in der Periode der zugehörigen Planänderung erfasst.

Im Rahmen von beitragsorientierten Plänen zahlt die Gruppe auf verpflichtender, vertraglicher oder freiwilliger Basis Beiträge zu öffentlich oder privat verwalteten Pensionsversicherungsplänen. Nach Zahlung der Beiträge hat die Gruppe keine weiteren Zahlungsverpflichtungen. Die Beiträge werden bei Fälligkeit als Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer erfasst. Bereits entrichtete Beiträge werden als Vermögenswert angesetzt, sofern die Vorauszahlung zu einer Rückerstattung in bar oder zu einer Verringerung künftiger Zahlungen führen wird.

#### **(b) Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses**

Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses sind zu entrichten, wenn das Arbeitsverhältnis vor dem regulären Pensionierungszeitpunkt durch die Gruppe beendet wird oder wenn ein Arbeitnehmer im Austausch für diese Leistungen freiwillig seiner Freisetzung zustimmt. Die Gruppe erfasst Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses zum jeweils früheren Zeitpunkt als Schuld und Aufwand: (a) wenn die Gruppe das Angebot derartiger Leistungen nicht mehr zurückziehen kann oder (b) wenn die Gruppe Kosten für eine Umstrukturierung ansetzt, die in den Anwendungsbereich von IAS 37 fallen und die Zahlung von Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses beinhalten. Sofern wesentlich, werden Leistungen, deren Fälligkeit mehr als zwölf Monate nach dem Abschlussstichtag liegt, auf den Barwert abgezinst.

#### **(c) Kurzfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer**

Kurzfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer beinhalten beispielsweise nicht ausgezahlte Gehälter und Löhne, Sozialversicherungsbeiträge sowie Urlaubs- und Krankengeld und werden als Verbindlichkeiten zum Rückzahlungsbetrag angesetzt, sobald die mit ihnen verbundene Arbeitsleistung erbracht ist.

#### **(d) Rückstellungen für andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer**

Rückstellungen für pensionsähnliche Verpflichtungen (wie zum Beispiel Jubiläumsgelder und Altersteilzeitverpflichtungen) setzen sich aus dem Barwert der künftig an den Arbeitnehmer zu leistenden Zahlungen abzüglich etwaiger damit verbundener Vermögenswerte, bewertet zum Fair Value, zusammen. Die Höhe der Rückstellungen wird mittels versicherungsmathematischer Gutachten gemäß IAS 19 bestimmt. Gewinne und Verluste aus der Neubewertung werden in derjenigen Periode erfolgswirksam erfasst, in der sie entstehen.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Anteilsbasierte Vergütung

Pläne der NORMA Group mit anteilsbasierter Vergütung werden in Übereinstimmung mit IFRS 2: „Anteilsbasierte Vergütung“ ausgewiesen. Nach IFRS 2 unterscheidet die NORMA Group grundsätzlich zwischen Plänen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente und Plänen mit Barausgleich. Die finanzielle Beteiligung an den zum Tag der Gewährung gewährten Plänen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente wird in der Regel während des voraussichtlichen Erdienungszeitraums mit einer Eigenkapitalerhöhung erfasst. Aufwendungen für Pläne mit Barausgleich werden in der Regel während des voraussichtlichen Erdienungszeitraums als Rückstellung erfasst, bis das Exit-Ereignis eintritt. Für die zum Stichtag bestehenden Pläne wird auf [ANHANGANGABE 25 – AKTIENBASIERTE VERGÜTUNG](#) verwiesen.

### Rückstellungen

Rückstellungen werden angesetzt, wenn der Gruppe aus einem Ereignis der Vergangenheit eine gegenwärtige (rechtliche oder faktische) Verpflichtung gegenüber Dritten entstanden ist, der Abfluss von Ressourcen zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine verlässliche Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.

Bei einer Vielzahl ähnlicher Verpflichtungen wird die Wahrscheinlichkeit eines Mittelabflusses bestimmt, indem die Gruppe der Verpflichtungen als Ganzes betrachtet wird. Eine Rückstellung wird auch dann angesetzt, wenn die Wahrscheinlichkeit eines Abflusses in Bezug auf eine einzelne, in dieser Gruppe enthaltene Verpflichtung als gering eingeschätzt wird.

Bei einer wesentlichen Wirkung des Zinseffektes werden die Verpflichtungen in Höhe des Barwertes der erwarteten Ausgaben angesetzt.

Neben der Höhe der zu erwartenden Mittelabflüsse bestehen auch Unsicherheiten in Bezug auf den Zeitpunkt der Abflüsse. Wenn erwartet wird, dass die Abflüsse innerhalb eines Jahres erfolgen, werden die entsprechenden Beträge im kurzfristigen Bereich ausgewiesen.

Sofern die Gruppe für eine passivierte Rückstellung eine Rückerstattung erwartet, wird die Erstattung in Übereinstimmung mit IAS 37.53 als separater Vermögenswert aktiviert. Steht die Rückerstattung in einem engen wirtschaftlichen Zusammenhang mit der Verpflichtung, wird der Aufwand aus der Rückstellungsverpflichtung mit dem Ertrag aus dem korrespondierenden Erstattungsanspruch in der Gewinn- und Verlustrechnung saldiert.

Die Auflösung nicht in Anspruch genommener Rückstellungen aus Vorjahren erfolgt in den sonstigen betrieblichen Erträgen.

### Erlöse aus Verträgen mit Kunden (Erfassung von Umsatzerlösen)

Die NORMA Group realisiert Umsatzerlöse, wenn die Verfügungsgewalt über abgrenzbare Güter oder Dienstleistungen auf den Kunden übergeht, d. h., wenn der Kunde die Fähigkeit besitzt, die Nutzung der übertragenen Güter oder Dienstleistungen zu bestimmen und im Wesentlichen den verbleibenden Nutzen daraus zieht. Voraussetzung dabei ist, dass ein Vertrag mit durchsetzbaren Rechten und Pflichten besteht und unter anderem der Erhalt der Gegenleistung – unter Berücksichtigung der Bonität des Kunden – wahrscheinlich ist. Die Umsatzerlöse entsprechen dem Transaktionspreis, zu dem die NORMA Group voraussichtlich berechtigt ist. Variable Gegenleistungen sind im Transaktionspreis enthalten, wenn es hochwahrscheinlich ist, dass es nicht zu einer signifikanten Rücknahme der Umsatzerlöse kommt, sobald die Unsicherheit in Verbindung mit der variablen

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

### 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG

### 235 KONZERNBILANZ

### 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

### 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG

### > KONZERNANHANG

### 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

### 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

### 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

Gegenleistung nicht mehr besteht. Der Betrag der variablen Gegenleistung wird entweder nach der Erwartungswertmethode oder mit dem wahrscheinlichsten Betrag ermittelt, abhängig davon, welcher Wert die variable Gegenleistung am zutreffendsten abschätzt. Wenn der Zeitraum zwischen der Übertragung der Güter oder Dienstleistungen und dem Zahlungszeitpunkt zwölf Monate übersteigt und ein signifikanter Nutzen aus der Finanzierung für den Kunden oder die NORMA Group resultiert, wird die Gegenleistung um den Zeitwert des Geldes angepasst. Wenn ein Vertrag mehrere abgrenzbare Güter oder Dienstleistungen umfasst, wird der Transaktionspreis auf Basis der relativen Einzelveräußerungspreise auf die Leistungsverpflichtungen aufgeteilt. Falls Einzelveräußerungspreise nicht direkt beobachtbar sind, schätzt die NORMA Group sie in angemessener Höhe. Für jede Leistungsverpflichtung werden Umsatzerlöse entweder zu einem bestimmten Zeitpunkt oder über einen bestimmten Zeitraum realisiert.

Die NORMA Group nimmt Erleichterungsvorschriften des IFRS 15 in Anspruch, und es erfolgt keine Angabe in Bezug auf zum Stichtag noch nicht erfüllte Leistungsverpflichtungen, da die ausstehenden Leistungsverpflichtungen Teil eines Vertrags mit einer ursprünglichen Laufzeit von bis zu zwölf Monaten sind.

### (a) Verkauf von Gütern

Umsatzerlöse werden zu dem Zeitpunkt realisiert, zu dem die Verfügungsgewalt auf den Erwerber übergeht, im Regelfall bei Lieferung der Güter. Rechnungen werden zu diesem Zeitpunkt ausgestellt; dabei sehen die Zahlungsbedingungen üblicherweise eine Zahlung in einem Intervall von 30 bis 90 Tagen nach Rechnungsstellung vor. Für den Verkauf von Gütern werden oftmals retrospektiv wirkende Volumenrabatte vereinbart, die in der Regel für ein Kalenderjahr gelten. Die Erlöse aus diesen Verkäufen werden in Höhe der im Vertrag festgelegten Gegenleistung abzüglich der geschätzten Volumenrabatte erfasst. Die Schätzung der für diese Volumenrabatte erfassten Rückerstattungsverbindlichkeit basiert auf Erfahrungswerten und den bis zum Geschäftsjahr erfassten Umsätzen.

### (b) Erbringung von Entwicklungsleistungen

Umsatzerlöse werden, da die Leistungserbringung nicht linear erfolgt, entsprechend der Erbringung der Entwicklungsdienstleistungen, basierend auf dem Verhältnis der bereits angefallenen Kosten zu den geschätzten Gesamtkosten, realisiert. Bei der Ermittlung ist die Einschätzung des Fertigstellungsgrads von besonderer Bedeutung; zudem kann sie Schätzungen hinsichtlich des Liefer- und Leistungsumfangs beinhalten, der zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen erforderlich ist. Diese Schätzungen umfassen auch die Gesamtauftragskosten, die Gesamtauftragsertelose, die Auftragsrisiken (einschließlich technischer Risiken) und andere maßgebliche Größen.

Schätzungsänderungen könnten die Umsatzerlöse erhöhen oder mindern. Außerdem ist zu beurteilen, ob für einen Vertrag dessen Fortsetzung oder dessen Kündigung das wahrscheinlichste Szenario darstellt. Für diese Beurteilung werden individuell für jeden Vertrag alle relevanten Tatsachen und Umstände berücksichtigt. Rechnungen werden gemäß den vertraglichen Bedingungen ausgestellt; dabei sehen die Zahlungsbedingungen üblicherweise eine Zahlung in einem Intervall von 30 bis 90 Tagen nach Rechnungsstellung vor.

### Vertragsvermögenswerte, Vertragsverbindlichkeiten, Rückerstattungsverbindlichkeiten, an einen Kunden zu zahlende Gegenleistungen

Hat eine der Vertragsparteien mit dem Kunden ihre vertraglichen Verpflichtungen erfüllt, wird abhängig vom Verhältnis zwischen der Leistungserbringung der NORMA Group und der Zahlung des Kunden ein

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Vertragsvermögenswert, eine Vertragsverbindlichkeit oder eine Forderung aus Lieferungen und Leistungen ausgewiesen.

Ein Vertragsvermögenswert bildet den Anspruch der NORMA Group auf eine Gegenleistung im Austausch für Güter oder Dienstleistungen ab, die an den Kunden übertragen wurden. Die Wertminderung von Vertragsvermögenswerten wird auf derselben Grundlage wie für finanzielle Vermögenswerte im Anwendungsbereich von IFRS 9 bemessen, dargestellt und ausgewiesen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden ausgewiesen, wenn der Anspruch auf den Erhalt der Gegenleistung keiner Bedingung (unbedingter Anspruch) mehr unterliegt.

Bereits erhaltene (oder zu erhaltende) Beträge, die dem Kunden voraussichtlich zurückzuerstatten sind, werden als Rückerstattungsverbindlichkeiten ausgewiesen. Diese Verbindlichkeiten sind in der Bilanz im Posten „Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden“ enthalten. Diese Beträge beziehen sich in der Regel auf erwartete Mengenrabatte und Jahresboni für Kunden.

Von der NORMA Group an einen Kunden geleistete Zahlungen, die nicht direkt dem Erwerb einer Dienstleistung oder eines Guts zugeordnet werden können, werden als Reduktion des Transaktionspreises entsprechend den Umsatzerlösen erfasst. Sofern sich diese Reduktion auf zukünftige Umsatzerlöse erstreckt, wird dieser Teil innerhalb der sonstigen nicht finanziellen Vermögenswerte als „An einen Kunden zu zahlende Gegenleistungen“ erfasst.

#### Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand werden nur erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit dafür besteht, dass die damit verbundenen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen gewährt werden.

Zuwendungen der öffentlichen Hand, die dem Konzern entstandene Aufwendungen kompensieren, werden in der Periode, in der auch die zu kompensierenden Aufwendungen anfallen, erfolgswirksam als sonstige betriebliche Erträge erfasst.

Zuwendungen der öffentlichen Hand, die im Zusammenhang mit nicht planmäßig abschreibungsfähigen Vermögenswerten gewährt werden, werden als sonstige betriebliche Erträge in der Periode erfasst, die durch Aufwendungen infolge der Erfüllung der Verpflichtungen belastet wurde.

Zuwendungen der öffentlichen Hand, die im Zusammenhang mit planmäßig abschreibungsfähigen Vermögenswerten gewährt werden, werden als Abgrenzungsposten in der Bilanz passiviert. Dieser wird auf linearer Basis über die erwartete Nutzungsdauer der betreffenden Vermögenswerte erfolgswirksam innerhalb der sonstigen betrieblichen Erträge aufgelöst.

#### 4. Konsolidierungskreis

Der Konzernabschluss umfasst neben dem Abschluss der NORMA Group SE sämtliche in den Konzernabschluss einbezogenen inländischen und ausländischen Gesellschaften, über welche die NORMA Group SE eine mittelbare oder unmittelbare Beherrschung ausübt.

Der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2022 umfasst sechs inländische (31. Dez. 2021: sechs) und 43 ausländische (31. Dez. 2021: 44) Gesellschaften.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Zusammensetzung der Gruppe änderte sich wie folgt:

#### Konsolidierungskreisänderungen

T064

	2022			2021		
	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland
<b>zum 1. Januar</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>7</b>	<b>44</b>
<b>Zugänge</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Abgänge</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
davon Entkonsolidierung	1		1	0		
davon Zusammenschlüsse	0	0	0	1	1	0
<b>zum 31. Dezember</b>	<b>49</b>	<b>6</b>	<b>43</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>44</b>

Im Jahr 2022 wurden keine Unternehmen akquiriert bzw. neu gegründet.

Der Zusammenschluss im Jahr 2021 betrifft die Verschmelzung der DNL GmbH & Co KG mit der NORMA Group Holding GmbH zum 31. Dezember 2021.

Die Entkonsolidierung im Jahr 2022 betrifft die Liquidation der Fengfan Fastener (Shaoxing) Co., Ltd. zum 28. Juli 2022. Zuvor wurden die Geschäftstätigkeiten auf die NORMA EJT (Changzhou) Co., Ltd. übertragen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Aufstellung der Konzernunternehmen der NORMA Group stellt sich im Einzelnen wie in folgender Tabelle aufgeführt dar:

### Aufstellung der Konzernunternehmen der NORMA Group zum 31. Dez. 2022

T065

Nr.	Gesellschaft	Sitz	gehalten durch	Anteil in %		Währung	Eigenkapital <sup>1</sup>	Ergebnis <sup>1</sup>
				der unmittelbaren Muttergesellschaft	der NORMA Group SE			
<b>Zentralfunktionen</b>								
1	<b>NORMA Group SE</b>	<b>Maintal, Deutschland</b>						
2	NORMA Group APAC Holding GmbH	Maintal, Deutschland	1	100	100	TEUR	11	-5
3	NORMA Group Holding GmbH	Maintal, Deutschland	1	100	100	TEUR	106.814	0 <sup>2</sup>
<b>Segment EMEA</b>								
4	NORMA Distribution Center GmbH	Marsberg, Deutschland	3	100	100	TEUR	2.175	0 <sup>2</sup>
5	NORMA Germany GmbH	Maintal, Deutschland	3	100	100	TEUR	60.773	0 <sup>2</sup>
6	NORMA Verwaltungs GmbH	Maintal, Deutschland	3	100	100	TEUR	20	0 <sup>2</sup>
7	DNL France SAS	Briey, Frankreich	3	100	100	TEUR	18.269	-4.900
8	NORMA Autoline France SAS	Guichen, Frankreich	7	100	100	TEUR	24.279	-342
9	NORMA Distribution France SAS	Croissy Beaubourg, Frankreich	7	100	100	TEUR	3.703	771
10	NORMA France SAS	Briey, Frankreich	7	100	100	TEUR	5.869	525
11	DNL UK Ltd.	Newbury, Großbritannien	3	100	100	TGBP	15.958	4.000
12	NORMA UK Ltd.	Newbury, Großbritannien	11	100	100	TGBP	16.844	3.708
13	NORMA Italia SpA	Gavardo, Italien	3	100	100	TEUR	6.052	2.341
14	Groen Bevestigingsmaterialen B.V.	Purmerend, Niederlande	3	70	100	TEUR	5.453	171
15	NORMA Netherlands B.V.	Purmerend, Niederlande	20	100	100	TEUR	511	-3
16	NORMA Polska Sp. z o.o.	Slawniów, Polen	3	100	100	TPLN	155.843	36.809
17	NORMA Group Distribution Polska Sp. z o.o.	Slawniów, Polen	16	100	100	TPLN	20.443	6.399
18	Lifial – Indústria Metalúrgica de Águeda, Lda.	Águeda, Portugal	3	99,99	100	TEUR	4.422	-513
19	NORMA Group CIS LLC	Togliatti, Russland	3	99,96	100	TRUB	78.945	-30.383
20	DNL Sweden AB	Stockholm, Schweden	3	100	100	TSEK	103.490	50.498
21	NORMA Sweden AB	Stockholm, Schweden	20	100	100	TSEK	202.105	43.791
22	Connectors Verbindungstechnik AG	Wallisellen, Schweiz	3	100	100	TCHF	3.012	-703
23	NORMA Grupa Jugoistocna Evropa d.o.o.	Subotica, Serbien	3	100	100	TRSD	3.395.811	-390.079
24	Fijaciones NORMA, S.A.U.	L'Hospitalet de Llobregat, Spanien	3	100	100	TEUR	4.071	256
25	NORMA Czech, s.r.o.	Hustopec, Tschechien	3	100	100	TCZK	101.211	-137.519
26	NORMA Turkey Bağlantı ve Birleştirme Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Kadıköy/İstanbul, Türkei	6	100	100	TTRL	45.707	27.759
27	Kimplas Limited	Newbury, Großbritannien	44	100	100	TGBP	773	167

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**(Fortsetzung) Aufstellung der Konzernunternehmen der NORMA Group zum 31. Dez. 2022**

Nr.	Gesellschaft	Sitz	gehalten durch	Anteil in %		Währung	Eigenkapital <sup>1</sup>	Ergebnis <sup>1</sup>
				der unmittelbaren Muttergesellschaft	der NORMA-Group SE			
<b>Segment Amerika</b>								
28	NORMA do Brasil Sistemas De Conexão Ltda.	Atibaia, Brasilien	36	100	100	TBRL	-3.820	4.258
29	NORMA Group Mexico, S. de R.L. de C.V. <sup>3</sup>	Monterrey, Mexiko	35	99,40	100	TUSD	-17.784	-9.406
30	NORMA Distribution and Services S. de R.L. de C.V.	Juarez, Mexiko	35	99	100	TMXN	1.235	-5.749
31	Craig Assembly Inc.	Auburn Hills, MI, USA	36	100	100	TUSD	89.468	5.713
32	National Diversified Sales, Inc.	Woodland Hills, CA, USA	36	100	100	TUSD	454.421	51.842
33	NG AM FINSRV I, LLC	Auburn Hills, MI, USA	35	70	100	TUSD	-189	-64
34	NORMA MANUFACTURING NA SW, LLC [Tijuana]	Auburn Hills, MI, USA	35	100	100	TUSD	-17.389	2.331
35	NORMA Michigan, Inc.	Auburn Hills, MI, USA	36	100	100	TUSD	108.443	8.931
36	NORMA Pennsylvania, Inc.	Auburn Hills, MI, USA	1	100	100	TUSD	35.209	-10.420 <sup>4</sup>
37	NORMA U.S. Holding LLC	Auburn Hills, MI, USA	36	100	100	TUSD	18.940	-886
38	R.G. RAY Corporation [Juarez]	Auburn Hills, MI, USA	36	100	100	TUSD	131.261	4.568
<b>Segment Asien-Pazifik</b>								
39	NORMA Pacific Pty. Ltd.	Dandenong South, Victoria, Australien	48	100	100	TAUD	17.398	1.902
40	NORMA China Co., Ltd.	Qingdao, China	3	100	100	TCNY	185.496	38.926
41	NORMA EJT (Changzhou) Co., Ltd.	Changzhou, China	48	100	100	TCNY	251.063	27.930
42	NORMA EJT (Wuxi) Co., Ltd.	Wuxi, China	48	100	100	TCNY	202.809	-3.235
43	NORMA Group Products India Pvt. Ltd.	Pune, Indien	48	99,99	100	TINR	692.619	56.019
44	KIMPLAS PIPING SYSTEMS PRIVATE LTD	Nashik, Maharashtra, Indien	48	100	100	TINR	1.537.915	2.107
45	NORMA Japan Inc.	Tokyo, Japan	48	60	60	TJPY	100.368	36.976
46	NORMA Products Malaysia Sdn. Bhd.	Ipoh, Malaysia	48	100	100	TMYR	36.518	1.647
47	NORMA Korea Inc.	Seoul, Republik Korea	48	100	100	TKRW	794.409	175.862
48	NORMA Group Asia Pacific Holding Pte. Ltd.	Singapur, Singapur	1	100	100	TSGD	204.915	-5.965
49	NORMA Pacific (Thailand) Ltd.	Chonburi, Thailand	48	99,99	100	TTHB	111.909	37.532

<sup>1</sup>Die Daten beziehen sich auf nach den IFRS-Rechnungslegungsvorschriften gemeldete Werte der Gesellschaften zum 31. Dezember 2022 mit Ausnahme der NORMA Group Holding GmbH, der NORMA Germany GmbH und der NORMA Distribution Center GmbH; diese beziehen sich auf die noch nicht testierten, aber bereits nach handelsrechtlichen Vorschriften vorläufig aufgestellten Jahresabschlüsse zum 31. Dezember 2022. Die Umrechnung in Euro erfolgt gemäß den in Anhangangabe 3 aufgeführten Wechselkursen.

<sup>2</sup>Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag.

<sup>3</sup>Bestandteil einer steuerlichen Maquiladora mit NORMA Michigan Inc.

<sup>4</sup>Das Ergebnis der Norma Pennsylvania, Inc. enthält den Steueraufwand der steuerlichen Organschaft in der Region Amerika.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## 5. Finanzrisikomanagement

### Finanzrisiken

Aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit ist die NORMA Group einer Reihe von Finanzrisiken, einschließlich Markt-, Ausfall- und Liquiditätsrisiken, ausgesetzt. Das Finanzrisikomanagement der NORMA Group konzentriert sich auf die Unvorhersehbarkeit der Finanzmärkte und ist darauf ausgerichtet, mögliche nachteilige Auswirkungen auf die Ertragslage der Gruppe zu minimieren. Die Gruppe setzt dazu derivative Finanzinstrumente zur Absicherung bestimmter Risikopositionen ein.

#### Übersicht Finanzrisiken

T066

Risiko	Risiken aus	Bewertung durch	Management
Marktrisiko – Fremdwährungsrisiko	zukünftigen Transaktionen und bilanzierten finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	Cashflow-Prognosen und Sensitivitätsanalyse	Devisentermingeschäfte und „Natural Hedges“
Marktrisiko – Zinsänderungsrisiko	langfristigen Kreditaufnahmen zu variablen Zinssätzen	Sensitivitätsanalyse	Zinsswaps
Ausfallrisiko	Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, derivativen Finanzinstrumenten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerten	Altersstrukturanalyse und Bonitätsbewertung	Diversifizierung von Bankguthaben, Kreditlimits und Akkreditiven
Liquiditätsrisiko	Zahlungsverpflichtungen aus Kreditaufnahmen und sonstigen Verbindlichkeiten	rollierende Cashflow-Prognosen	Verfügbarkeit von zugesagten Kreditlinien und Kreditfazilitäten, vorhandene Liquidität sowie Trade-Working-Capital-Management und Kassapositionen

Das Finanzrisikomanagement wird von der Abteilung Group Treasury & Insurance (Group Treasury) durchgeführt. Die Verantwortungsbereiche und notwendigen Kontrollen, die im Zusammenhang mit dem Risikomanagement stehen, werden vom Management der NORMA Group festgelegt. Group Treasury ist in enger Absprache mit den operativen Einheiten der Gruppe für die Feststellung und Bewertung von Finanzrisiken verantwortlich. Ferner fungiert Group Treasury als erster Ansprechpartner für die Tochtergesellschaften. In einem engen Dialog informiert und schult Group Treasury die Gesellschaften und wickelt technisch die internen und externen Hedging-Prozesse ab. Für den Einsatz derivativer und nicht derivativer Finanzinstrumente sowie für die Investition von Liquiditätsüberhängen gelten die vom Management der NORMA Group aufgestellten Grundsätze.

#### (a) Marktrisiken

##### Fremdwährungsrisiko

Die NORMA Group ist als international agierendes Unternehmen in 100 unterschiedlichen Ländern tätig und unterliegt dem aus unterschiedlichen Fremdwährungspositionen resultierenden Währungsrisiko im Hinblick auf die wesentlichsten Währungen US-Dollar, Britisches Pfund, Chinesischer Renminbi, Indische Rupie, Polnischer Złoty, Schwedische Krone, Tschechische Krone, Serbischer Dinar und Singapur-Dollar.

Das Treasury-Risikomanagement strebt unter Beachtung der jeweiligen Risikotragfähigkeit der Tochtergesellschaften ein vernünftiges Sicherungsmaß der Netto-Fremdwährungsrisiken (als Ergebnis der

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

### 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG

### 235 KONZERNBILANZ

### 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

### 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG

### > KONZERNANHANG

### 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

### 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

### 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

Berücksichtigung von Fremdwährungseingängen und -ausgängen) an. Stark schwankende Netto-Fremdwährungsrisiken werden somit mit erhöhten Sicherungsquoten gesichert.

Die Gruppe nutzt Devisentermingeschäfte, um das Fremdwährungsrisiko aus der betrieblichen Tätigkeit abzusichern. Das Risiko entsteht dabei aus einer möglichen Veränderung der künftigen Zahlungsströme aus einer erwarteten und mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden Transaktion in nichtfunktionaler Währung, wobei die Veränderung auf einer Änderung oder Schwankung des Wechselkurses beruht. Die Sicherungsbeziehung wird als sogenannter Cashflow-Hedge designiert. Die NORMA Group designiert dabei nur die Kassakomponente als Sicherungselement. Gewinne oder Verluste aus dem wirksamen Teil der Änderung der Kassakomponente des Termingeschäfts werden in der Hedging-Rücklage als Bestandteil des Eigenkapitals ausgewiesen. Die Änderungen der Terminkomponente des Sicherungsinstruments, die sich auf das gesicherte Grundgeschäft beziehen („aligned forward element“), werden im sonstigen Ergebnis in der Rücklage für Sicherungskosten als Bestandteil des Eigenkapitals erfasst.

Des Weiteren werden Devisentermingeschäfte zur Sicherung konzerninterner Finanzierungstransaktionen genutzt, bei denen durch Darlehen zwischen Konzerngesellschaften in nichtfunktionaler Währung Wechselkursrisiken entstehen. Die Gruppe designiert solche Darlehen und Sicherungsinstrumente als Fair-Value-Hedges, um die gegenläufigen Effekte von Grund- und Sicherungsgeschäften in der gleichen GuV-Position zu erwirken. Die Gruppe designiert dabei nur die Kassakomponente als Sicherungselement. Gewinne oder Verluste aus dem wirksamen Teil der Änderung der Kassakomponente des Termingeschäfts werden – analog zu denen des Grundgeschäfts – im Finanzergebnis erfasst. Die Änderungen der Terminkomponente des Sicherungsinstruments, die sich auf das gesicherte Grundgeschäft beziehen („aligned forward element“), werden ebenfalls in dieser Position erfasst.

Weitere Informationen zu den von der Gruppe genutzten Instrumenten zur Absicherung des Fremdwährungsrisikos können der [ANHANGANGABE 21 \(F\) „DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE“](#) entnommen werden.

Gemäß der Konzernrichtlinie müssen für alle Sicherungsbeziehungen wesentliche Vertragsbedingungen der Termingeschäfte mit den gesicherten Grundgeschäften übereinstimmen.

Im Folgenden sind die Auswirkungen von Wechselkursänderungen finanzieller Vermögenswerte und finanzieller Verbindlichkeiten, die auf Fremdwährungen lauten, dargestellt.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Währungsrisiken

T067

in TEUR	31. Dez. 2022		31. Dez. 2021	
	+ 10 %	- 10 %	+10 %	- 10 %
<b>Währungsrelation</b>				
<b>EUR / USD</b>				
Gewinn vor Steuern	-452	553	-357	436
<b>EUR / GBP</b>				
Gewinn vor Steuern	-667	816	197	-240
<b>EUR / CNY</b>				
Gewinn vor Steuern	-309	378	-275	336
<b>EUR / INR</b>				
Gewinn vor Steuern	-202	246	-229	280
<b>EUR / PLN</b>				
Gewinn vor Steuern	490	-599	238	-291
<b>EUR / SEK</b>				
Gewinn vor Steuern	351	-429	114	-139
<b>EUR / CHF</b>				
Gewinn vor Steuern	63	-78	129	-158
<b>EUR / CZK</b>				
Gewinn vor Steuern	-1.584	1.936	-708	865
<b>EUR / RSD</b>				
Gewinn vor Steuern	-515	629	-643	786
<b>EUR / SGD</b>				
Gewinn vor Steuern	-18	22	-10	12

## Zinsänderungsrisiko

Das Zinsänderungsrisiko der NORMA Group entsteht aus Fremdkapitalaufnahmen mit variabler Verzinsung. Diese setzen die Gruppe einem zahlungsstrombezogenen Zinsänderungsrisiko aus, das teilweise durch Sicherungsgeschäfte (Zinsswaps) begrenzt wird. Da im Euro-Raum aktuell eine entsprechende restriktivere Geldpolitik besteht, stuft die NORMA Group das Risiko von Zinserhöhungen für den Euro kurzfristig als sehr wahrscheinlich ein. Mittel- und längerfristig wird das Risiko von Zinserhöhungen als wahrscheinlich eingeschätzt. In Anbetracht des aktuellen Zinsniveaus im Euro-Raum werden die Chancen, die sich aus einem sinkenden Zinsniveau ergeben können, im Gegenzug als unwahrscheinlich eingeschätzt.

Im USD-Raum hingegen werden Zinserhöhungen als sehr wahrscheinlich angesehen, was zu entsprechenden Risiken für die NORMA Group führen würde. Vor dem Hintergrund der bereits durchgeführten Maßnahmen zur Optimierung der Finanzierung werden die mit diesen Risiken verbundenen finanziellen Auswirkungen als gering bewertet.

Derzeit bestehende Swaps decken rund 24 % (2021: 23 %) der ausstehenden variabel verzinsten Kredite ab. In den variabel verzinsten USD-Krediten beträgt die vergleichbare Sicherungsquote 55 % (2021: 55 %). Weitere Informationen zu den von der Gruppe genutzten Instrumenten zur Absicherung des Zinsänderungsrisikos können der [ANHANGANGABE 21. \(F\) „DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE“](#) entnommen werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Im Folgenden sind die Auswirkungen von Zinsänderungen auf Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit variablen Zinssätzen sowie auf Zinsswaps, die in der Bilanzierung von Sicherungsgeschäften eingesetzt wurden, näher erläutert. Fremdkapitalaufnahmen mit festgeschriebenen Zinssätzen sind in dieser Betrachtung nicht enthalten.

Aufgrund des aktuellen Zinsniveaus in den für die NORMA Group relevanten Kapitalmärkten wird das Risiko einer Zinserhöhung derzeit für größer als die Chance einer Zinssenkung erachtet und auch entsprechend in der Betrachtung der Zinssensitivität berücksichtigt.

Wären die Zinssätze von auf Euro und US-Dollar lautenden Fremdkapitalaufnahmen im Geschäftsjahr 2022 um 100 Basispunkte höher gewesen (ceteris paribus), wäre der Gewinn vor Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2022 um TEUR 1.799 niedriger (2021: TEUR 1.038 niedriger) und das sonstige Ergebnis um TEUR 1.947 höher ausgefallen (2021: TEUR 2.693 höher).

Wären die Zinssätze von auf Euro und US-Dollar lautenden Fremdkapitalaufnahmen im Geschäftsjahr 2022 um 50 Basispunkte niedriger gewesen (ceteris paribus), wäre der Gewinn vor Steuern der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2022 um TEUR 627 höher ausgefallen (2021: TEUR 66 höher). Das sonstige Ergebnis wäre um TEUR 1.011 niedriger ausgefallen (2021: TEUR 1.409 niedriger).

#### Sonstige Preisrisiken

Die NORMA Group ist sonstigen wirtschaftlichen Preisrisiken ausgesetzt. Für weiterführende Informationen verweisen wir auf den [RISIKO- UND CHANCENBERICHT](#).

#### (b) Ausfallrisiko

Das von der Gruppe eingegangene Ausfallrisiko besteht darin, dass Vertragspartner ihren aus der Geschäftstätigkeit und den Finanzgeschäften entstehenden Verpflichtungen nicht nachkommen. Das Ausfallrisiko entsteht aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, aus Einlagen bei Kredit- und Finanzinstituten sowie aus dem Ausfallrisiko von Kunden einschließlich ausstehender Forderungen und zugesagter Geschäfte.

Das Ausfallrisiko wird auf Ebene der Gruppe überwacht. Um das Ausfallrisiko aus der Geschäftstätigkeit und den Finanzgeschäften zu minimieren, wird jedem Vertragspartner ein Kreditrahmen zugeteilt, dessen Inanspruchnahme regelmäßig überwacht wird.

Zur Reduzierung des Kreditrisikos, das sich aus unserer Investitionstätigkeit und den derivativen finanziellen Vermögenswerten ergibt, haben wir in Übereinstimmung mit unserer internen Richtlinie alle Geschäfte nur mit anerkannten, großen Finanzinstituten und Emittenten mit jeweils hohen externen Kreditratings abgeschlossen.

Im operativen Geschäft werden Ausfallrisiken kontinuierlich überwacht.

Die Summe der Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte stellt das maximale Ausfallrisiko dar. Durch die heterogene Kundenstruktur der Gruppe besteht keine Risikokonzentration.

Zum 31. Dezember 2022 stellte sich die Kreditrisikoposition für die Bruttobuchwerte der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente und sonstigen finanziellen Vermögenswerte wie folgt dar:

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Kreditrisiko Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente und sonstige finanzielle Vermögenswerte T068

zum 31. Dez. 2022

in TEUR	Gleichwertig mit externem Rating von	Bruttobuchwert mit nicht beeinträchtigter Bonität	Bruttobuchwert mit beeinträchtigter Bonität
Risikoklasse 1 – niedriges Risiko	AAA – BBB –	178.674	0

zum 31. Dez. 2021

in TEUR	Gleichwertig mit externem Rating von	Bruttobuchwert mit nicht beeinträchtigter Bonität	Bruttobuchwert mit beeinträchtigter Bonität
Risikoklasse 1 – niedriges Risiko	AAA – BBB –	196.681	0

Weitere Einzelheiten zu den Kreditrisikopositionen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen können der [ANHANGANGABE 21 \(A\) „FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN UND SONSTIGE FORDERUNGEN“](#) entnommen werden.

### (c) Liquiditätsrisiko

Umsichtiges Liquiditätsrisikomanagement verlangt das Halten von ausreichenden Zahlungsmitteln und marktgängigen Wertpapieren, die Verfügbarkeit von Finanzierungen über zugesagte Kreditlinien in angemessener Höhe und die Fähigkeit zur Glattstellung von Marktpositionen. Aufgrund der Dynamik des zugrunde liegenden Geschäfts ist das Group Treasury bestrebt, die Flexibilität bei Finanzierungen durch Aufrechterhaltung der Verfügbarkeit zugesagter Kreditlinien zu bewahren.

Die noch bestehenden Schuldscheindarlehen aus den Jahren 2013, 2014 und 2016 (ausstehendes Volumen 31. Dez. 2022: EUR 143 Mio.) wurden jeweils in sieben- und zehnjährigen Tranchen sowie zum Teil in EUR- und USD-Tranchen begeben. Im Geschäftsjahr 2022 fanden planmäßige Rückzahlungen in Höhe von EUR 3,5 Mio. aus dem Schuldscheindarlehen aus dem Jahr 2014 und freiwillige außerplanmäßige Rückzahlungen in Höhe von EUR 5 Mio. aus dem Schuldscheindarlehen von 2013 statt.

Im Jahr 2021 wurde die ein Jahr vorher im Zuge der Corona-Pandemie aufgelegte Kreditlinie („Corona-Linie“) in Höhe von EUR 80 Mio. nicht verlängert. Stattdessen wurde über die Akkordeon-Fazität eine zusätzliche revolvingende, zugesagte Kreditlinie in Höhe von weiteren EUR 50 Mio. etabliert, die gegenüber der „Corona-Linie“ verbesserte Gesamtkonditionen aufweist. Diese hat eine Laufzeit analog zum bestehenden syndizierten Bankkredit, der im Zuge der Ausweitung der Kreditlinie um ein weiteres Jahr bis Ende 2026 verlängert wurde. Die zugesagten revolvingenden Kreditlinien in der Gesamthöhe von nun EUR 100 Mio. waren zum 31. Dezember 2022 in Höhe von EUR 43 Mio. gezogen.

Darüber hinaus enthält der neue syndizierte Bankkredit eine Nachhaltigkeitskomponente. Diese koppelt die Finanzierungsbedingungen an das Engagement der NORMA Group im Bereich Corporate Responsibility. Gemessen wird dieses Engagement anhand eines Ratings von einem externen Dienstleister. Im Jahr 2022 erreichte die NORMA Group – wie bereits auch im Vorjahr – ein entsprechendes Nachhaltigkeitsrating, womit Einsparungen in der externen Kreditmarge realisiert werden konnten. Die vereinbarte Zinsmarge konnte daher auch im aktuellen Jahr auf einem niedrigeren Niveau gehalten werden. Eine Verfehlung der Nachhaltigkeitsziele würde die künftige Zinsbelastung erhöhen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Das im Geschäftsjahr 2019 aufgelegte Commercial-Paper-Programm mit einem Gesamtvolumen von bis zu EUR 300 Mio. besteht aus kurz laufenden (1–52 Wochen) Inhaberschuldverschreibungen. Durch die revolving Begebung derartiger kurz laufender Schuldverschreibungen kann die Gruppe den kurzfristigen Finanzbedarf in Ergänzung zu den bestehenden Kreditlinien bei diversen Banken über den Geld- und Kapitalmarkt noch flexibler steuern und optimieren. Zum Stichtag 31. Dezember 2022 war das Commercial-Paper-Programm mit EUR 25 Mio. genutzt (31. Dez. 2021: EUR 65 Mio.).

Die Liquiditätslage wird im Hinblick auf den Geschäftsverlauf, die geplanten Investitionen sowie die Rückzahlung von Darlehen kontinuierlich überwacht.

Die nachfolgende Tabelle enthält die vertraglich vereinbarten, nicht diskontierten künftigen Zahlungen. Finanzielle Verbindlichkeiten in Fremdwährung werden in der Konzernbilanz zum Stichtagskurs umgerechnet. Zinszahlungen auf Finanzinstrumente mit einer variablen Verzinsung werden auf Basis der Zinssätze zum Abschlussstichtag ermittelt.

#### Fälligkeitsstruktur nicht-derivativer finanzieller Verbindlichkeiten

T069

##### zum 31. Dez. 2022

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Darlehen	125.899	18.044	322.023	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	206.723	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	10.538	0	0	0
	<b>343.160</b>	<b>18.044</b>	<b>322.023</b>	<b>0</b>

##### zum 31. Dez. 2021

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Darlehen	76.289	62.693	353.284	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	180.534	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8.406	0	0	0
	<b>265.229</b>	<b>62.693</b>	<b>353.284</b>	<b>0</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Fälligkeitsstruktur der derivativen Finanzinstrumente auf Grundlage der Cashflows stellt sich wie folgt dar:

#### Fälligkeitsstruktur Derivate

T070

zum 31. Dez. 2022

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Forderungen aus Derivaten – Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-24.394			
Mittelzuflüsse	25.107			
Verbindlichkeiten aus Derivaten – Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-27.844			
Mittelzuflüsse	26.266			
Forderungen aus Derivaten – Nettoabwicklung				
Mittelzuflüsse	2.337	1.553	2.272	
	<b>1.472</b>	<b>1.553</b>	<b>2.272</b>	<b>0</b>

zum 31. Dez. 2021

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Forderungen aus Derivaten – Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-13.106			
Mittelzuflüsse	13.559			
Verbindlichkeiten aus Derivaten – Bruttoabwicklung				
Mittelabflüsse	-34.532			
Mittelzuflüsse	33.034			
Forderungen aus Derivaten – Nettoabwicklung				
Mittelzuflüsse				
Verbindlichkeiten aus Derivaten – Nettoabwicklung				
Mittelabfluss / -zufluss	-600	-16	369	
	<b>-1.645</b>	<b>-16</b>	<b>369</b>	<b>0</b>

#### Kapitalrisikomanagement

Die Zielsetzungen der NORMA Group bei der Verwaltung ihres Kapitals bestehen darin, nachhaltig ihre Schulden bedienen zu können und finanziell stabil zu bleiben.

Die Gruppe ist in einigen Kreditverträgen zur Einhaltung der Finanzkennziffer (Financial Covenant) Total Net Debt Cover („Verschuldung“ im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA) verpflichtet, was kontinuierlich überwacht wird. Diesem Financial Covenant liegen der Konzernabschluss der Gruppe sowie spezielle Definitionen in den Kreditverträgen zugrunde. Bei Nichteinhaltung der Finanzkennziffer bestehen mehrere Möglichkeiten zur Heilung in Form von Befreiungsregelungen oder Gesellschaftermaßnahmen. Liegt ein Verstoß gegen eine Auflage vor, der nicht geheilt wird, können Kreditverträge möglicherweise fällig gestellt werden.

Die NORMA Group hat im Geschäftsjahr 2022 alle bestehenden Financial Covenants eingehalten.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## 6. Wesentliche rechnungslegungsbezogene Schätzungen und Ermessensentscheidungen

Schätzungen und Ermessensentscheidungen werden kontinuierlich beurteilt und beruhen auf Erfahrungswerten und Erwartungen hinsichtlich zukünftiger Ereignisse, die unter den gegebenen Umständen als angemessen gelten.

Die Gruppe nimmt Einschätzungen im Hinblick auf die Zukunft vor und stellt diesbezüglich Annahmen auf. Die dabei vorgenommenen rechnungslegungsbezogenen Schätzungen werden naturgemäß nur selten den tatsächlichen Ergebnissen entsprechen. Die Schätzungen und Annahmen, die mit einem erheblichen Risiko verbunden sind und aufgrund derer wesentliche Anpassungen an den Buchwerten der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten innerhalb des nächsten Geschäftsjahres erforderlich werden können, sind nachfolgend dargestellt.

### Schätzungen und Ermessensentscheidungen im Zusammenhang mit dem Klimawandel

Der globale Klimawandel wird sich nach Erkenntnissen der Wissenschaft in vielfältiger Weise auswirken. Geschäftsmodelle und Wettbewerbsvorteile können vom Klimawandel nachhaltig beeinflusst werden. Aufgrund zunehmend enger vernetzter globaler Liefer- und Wertschöpfungsketten ist die Industrie dabei in besonderem Maße von potenziellen Risiken und Schäden betroffen. Die NORMA Group analysiert im Rahmen der daraus resultierenden ökonomischen Konsequenzen potenzielle Chancen und Risiken für die Unternehmensstruktur und zukünftige Absatzmärkte und berücksichtigt diese Annahmen auch zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Risiken und Unsicherheiten, die sich aus dem Klimawandel ergeben, könnten sich insbesondere auf folgende Bereiche des Konzernabschlusses auswirken:

- Wertminderung nicht-finanzieller Vermögenswerte: Die Ungewissheiten in Bezug auf den Klimawandel könnten zu Änderungen der Cashflow-Prognosen oder des Risikoniveaus führen, das mit dem Erreichen dieser Cashflows verbunden ist.
- Nutzungsdauern von Vermögenswerten: Mit dem Klimawandel zusammenhängende Faktoren könnten dazu führen, dass Vermögenswerte früher als angenommen physisch nicht mehr nutzbar oder kommerzielle obsolet werden könnten.
- Realisierung von latenten Steueransprüchen: Die Ungewissheiten in Bezug auf den Klimawandel könnten zu Änderungen der prognostizierten zukünftigen steuerpflichtigen Gewinne führen.

Die sich tatsächlich einstellenden Beträge können von den Schätzungen und Ermessensentscheidungen abweichen; die NORMA Group geht davon aus, dass die unterstellten Annahmen die Lage zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses angemessen widerspiegeln.

### Schätzungen und Ermessensentscheidungen im Zusammenhang mit makroökonomischen Risiken und dem Krieg in der Ukraine

Die Auswirkungen des Krieges in der Ukraine und der anderen makroökonomischen Risiken (z.B. aus Inflation, Konjunktur, Zinspolitik, Lieferkettenprobleme) auf die NORMA Group sind vielschichtig und resultieren hauptsächlich aus der Steigerung der Energie- und Rohstoffpreise sowie Lieferengpässen. Die Ausweitung des Konflikts würde zusätzlich das Risiko eines globalen wirtschaftlichen Abschwungs erhöhen, was in Verbindung mit wachsender Inflation und steigenden Zinsen zu einem erheblichen Rückgang des Konsums führen könnte.

Um den damit einhergehenden wirtschaftlichen Unsicherheiten und Volatilitäten Rechnung zu tragen, führt die NORMA Group eine Analyse potenzieller Chancen und Risiken für ihre Unternehmensstruktur und zukünftigen Absatzmärkte durch und berücksichtigt diese Überlegungen bei der Erstellung des Konzernabschlusses.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Risiken und Unsicherheiten aus dem Ukraine-Krieg und der anderen makroökonomischen Risiken können folgende Auswirkungen haben:

- Volatilität an den Rohstoffmärkten
- Margenreduzierungen soweit Preissteigerungen nicht sofort an die Kunden weitergegeben werden können
- Zinsänderungen in verschiedenen Ländern
- wachsende Volatilität der Fremdwährungskurse
- Rückläufige und volatile Aktienkurse
- verschlechterte Kreditwürdigkeit, Zahlungsausfälle oder verspätete Zahlungen

Diese Faktoren haben zum Teil Auswirkungen auf den beizulegenden Zeitwert und Buchwert von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten sowie die Zahlungsflüsse gehabt, insbesondere auf die Bewertung der Pensionsrückstellungen, den Abzinsungssatz für Zwecke des Goodwill-Impairment-Tests sowie die Werthaltigkeit von latenten Steueransprüchen. Die tatsächlich eintretenden Beträge können von den Schätzungen und Ermessensentscheidungen abweichen. Die NORMA Group geht davon aus, dass die zugrunde gelegten Annahmen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses angemessen die Lage widerspiegeln.

#### Geschätzte Wertminderung des Geschäfts- oder Firmenwerts

Die NORMA Group nimmt jährlich Überprüfungen vor, ob der Geschäfts- oder Firmenwert gemäß der in [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN – WERTMINDERUNG NICHT FINANZIELLER VERMÖGENSWERTE\\*](#) erläuterten Rechnungslegungsmethode wertgemindert ist. Der erzielbare Betrag einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit wird ermittelt auf Grundlage des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Verkaufskosten. Diese Berechnungen basieren auf Discounted-Cashflow-Modellen, die die Verwendung von Schätzungen erfordern. [ANHANGANGABE 18 – GESCHÄFTS- ODER FIRKENWERTE UND SONSTIGE IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE](#)

In den Geschäftsjahren 2022 und 2021 war keine Erfassung eines Wertminderungsaufwands auf den Geschäfts- oder Firmenwert erforderlich, der zum 31. Dezember 2022 TEUR 402.270 (31. Dez. 2021: TEUR 392.745) betrug.

#### Ertragsteuern

Die Gruppe hat in verschiedenen Steuerrechtskreisen Ertragsteuern zu entrichten. Zur Bestimmung der weltweiten Ertragsteuerschulden sind wesentliche Ermessensentscheidungen erforderlich. Es gibt Geschäftsvorfälle und Berechnungen, bei denen die endgültige Besteuerung nicht abschließend ermittelt werden kann. Der Konzern bemisst die Höhe der Rückstellungen für erwartete Steuerprüfungen auf Basis von Schätzungen, ob und in welcher Höhe zusätzliche Ertragsteuern fällig werden. Sofern die endgültige Besteuerung dieser Geschäftsvorfälle von der anfänglich angenommenen abweicht, wird dies in der Periode, in der die Besteuerung abschließend ermittelt wird, Auswirkungen auf die tatsächlichen und die latenten Steuern haben. Zum 31. Dezember 2022 betragen die Ertragsteuerschulden TEUR 6.992 (31. Dez. 2021: TEUR 5.269) und die latenten Ertragsteuerschulden TEUR 52.851 (31. Dez. 2021: TEUR 57.590). Aktive latente Steuern werden angesetzt, wenn künftig ausreichend steuerpflichtiges Einkommen zur Verfügung steht. Dabei werden unter anderem die geplanten Ergebnisse aus der operativen Geschäftstätigkeit, die Ergebniswirkungen aus der Umkehrung von zu versteuernden temporären Differenzen sowie mögliche Steuerstrategien, die die NORMA Group verfolgen würde, miteinbezogen. Auf Basis des erzielten steuerpflichtigen Einkommens zurückliegender Perioden sowie des geplanten künftigen steuerpflichtigen Einkommens beurteilt die NORMA Group zu jedem Bilanzstichtag die Werthaltigkeit von aktiven latenten Steuern. Da künftige Geschäftsentwicklungen unsicher sind und sich teilweise der Steuerung durch die NORMA Group entziehen, sind Annahmen zur Schätzung von künftigen steuerpflichtigen

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Einkommen sowie über den Zeitpunkt der Realisierung von aktiven latenten Steuern erforderlich. Schätzungen werden in der Periode angepasst, in der ausreichende Hinweise für eine Anpassung vorliegen.

### Pensionsleistungen

Der Barwert der Pensionsverpflichtungen ist abhängig von einer Reihe von Faktoren, die anhand bestimmter Annahmen auf versicherungsmathematischer Basis ermittelt werden. Zu den zur Bestimmung der Nettoaufwendungen/ -erträge herangezogenen Annahmen zählt auch der Abzinsungssatz. Etwaige Änderungen dieser Annahmen haben Auswirkungen auf den Buchwert der Pensionsverpflichtungen.

Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung wird durch Abzinsung der geschätzten künftigen Mittelabflüsse anhand der Zinssätze für hochwertige festverzinsliche Unternehmensanleihen bestimmt.

Die Gruppe bestimmt den angemessenen Abzinsungssatz am Bilanzstichtag. Bei der Ermittlung des angemessenen Abzinsungssatzes greift die Gruppe auf die Zinssätze für hochwertige festverzinsliche Unternehmensanleihen zurück, die auf diejenige Währung lauten, in der die Leistungen gezahlt werden und deren Laufzeiten annähernd den Restlaufzeiten der damit verbundenen Pensionsverpflichtungen entsprechen.

Die übrigen wesentlichen Annahmen für Pensionsverpflichtungen beruhen zum Teil auf den aktuellen Marktbedingungen. Nähere Informationen dazu sind [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN – LEISTUNGEN AN ARBEITNEHMER\\*](#) zu entnehmen.

Der Buchwert der Pensionsverpflichtungen betrug zum 31. Dezember 2022 TEUR 9.174 (31. Dez. 2021: TEUR 15.913).

### Nutzungsdauer von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten

Das Management der Gruppe bestimmt die geschätzten Nutzungsdauern und den damit verbundenen Abschreibungsaufwand für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte. Diese Schätzung basiert auf den erwarteten künftigen Lebenszyklen. Änderungen aufgrund technischer Innovationen und Maßnahmen der anderen Wettbewerber als Reaktion auf Konjunkturlauten sind möglich. Das Management wird eine Erhöhung des Abschreibungsaufwands vornehmen, wenn die Lebensdauer kürzer ist als die zuvor geschätzte Lebensdauer, oder es wird eine Ausbuchung oder Abschreibung technisch veralteter oder strategisch wertloser Vermögenswerte vorgenommen, die aufgegeben oder verkauft wurden.

### Bilanzierung von Leasingverhältnissen

Im Zusammenhang mit der Bilanzierung von Leasingverhältnissen ergeben sich Schätzungsunsicherheiten und Ermessensentscheidungen, welche der [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN – LEASINGAKTIVITÄTEN DES KONZERNS UND IHRE BILANZIELLE BEHANDLUNG\\*](#) zu entnehmen sind.

### Unternehmenszusammenschlüsse

Im Rahmen der Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen sind Ermessensausübungen bei der Beurteilung erforderlich, ob ein immaterieller Vermögenswert identifizierbar ist und separat vom Geschäfts- oder Firmenwert angesetzt werden sollte. Darüber hinaus ist die Schätzung der beizulegenden Zeitwerte der identifizierbaren erworbenen Aktiva und übernommenen Passiva zum Erwerbszeitpunkt mit erheblichen Ermessensausübungen verbunden. Die erforderlichen Bewertungen basieren auf den zum Erwerbszeitpunkt



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

verfügbaren Informationen sowie auf den nach Ansicht des Managements angemessenen Erwartungen und Annahmen. Diese Ermessensausübungen, Schätzungen und Annahmen können die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage unter anderem aus folgenden Gründen wesentlich beeinflussen:

- Die beizulegenden Zeitwerte, die den planmäßig abzuschreibenden Vermögenswerten zugewiesen werden, beeinflussen die Höhe der planmäßigen Abschreibungen, die in den Perioden nach der Akquisition im Betriebsergebnis erfasst werden.
- Spätere nachteilige Veränderungen der geschätzten beizulegenden Zeitwerte der Vermögenswerte könnten zu zusätzlichen Aufwendungen aufgrund von Wertminderungen führen.
- Spätere Veränderungen der geschätzten beizulegenden Zeitwerte von Verbindlichkeiten und Rückstellungen könnten zu zusätzlichen Aufwendungen (bei einer Erhöhung der geschätzten beizulegenden Zeitwerte) oder zusätzlichen Erträgen (bei einer Verringerung der geschätzten beizulegenden Zeitwerte) führen.

## 7. Sondereinflüsse

Das Management bereinigt zur operativen Steuerung der NORMA Group/des Konzerns bestimmte Aufwendungen und Erträge. Die im Folgenden dargestellten bereinigten Ergebnisse entsprechen der Managementsicht. Seit dem Geschäftsjahr 2020 werden innerhalb des Betriebsgewinns (EBIT) nur noch solche Aufwendungen und Erträge bereinigt, die im Zusammenhang mit einem Unternehmenszusammenschluss stehen.

In den Geschäftsjahren 2022 und 2021 wurden keine Bereinigungen innerhalb des EBITDA (Gewinn vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) vorgenommen.

Wie auch im Vorjahr wurden im Geschäftsjahr 2022 Abschreibungen auf Sachanlagen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von TEUR 1.252 (2021: TEUR 1.533) innerhalb des EBITA (Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) sowie Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen in Höhe von TEUR 21.197 (2021: TEUR 20.160) innerhalb des EBIT bereinigt dargestellt.

Sich aus den Bereinigungen ergebende fiktive Ertragsteuern werden mit den Steuersätzen der jeweilig betroffenen lokalen Gesellschaft berechnet und im bereinigten Ergebnis nach Steuern berücksichtigt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die nachfolgende Tabelle zeigt das um diese Effekte bereinigte Ergebnis:

### Um Sondereinflüsse bereinigtes Ergebnis

T071

in TEUR	2022 unbereinigt	Step-up-Effekte aus Kaufpreisallokationen	Summe Bereinigungen	2022 bereinigt
Umsatzerlöse	1.243.014		0	1.243.014
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	15.643		0	15.643
Andere aktivierte Eigenleistungen	2.780		0	2.780
Materialaufwand	-596.992		0	-596.992
<b>Bruttogewinn</b>	<b>664.445</b>	0	<b>0</b>	664.445
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	-197.849		0	-197.849
Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer	-309.357		0	-309.357
<b>EBITDA</b>	<b>157.239</b>	0	<b>0</b>	157.239
Abschreibungen auf Sachanlagen	-51.626	1.252	1.252	-50.374
<b>EBITA</b>	<b>105.613</b>	1.252	<b>1.252</b>	106.865
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte	-29.098	21.197	21.197	-7.901
<b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>	<b>76.515</b>	22.449	<b>22.449</b>	98.964
Finanzergebnis	-12.595		0	-12.595
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>63.920</b>	22.449	<b>22.449</b>	86.369
Ertragsteuern	-24.745	-5.631	-5.631	-30.376
<b>Periodenergebnis</b>	<b>39.175</b>	16.818	<b>16.818</b>	55.993
Nicht beherrschende Anteile	107		0	107
<b>Periodenergebnis, das auf Anteilseigner des Mutterunternehmens entfällt</b>	<b>39.068</b>	16.818	<b>16.818</b>	55.886
<b>Ergebnis je Aktie (in EUR)</b>	<b>1,23</b>			1,75

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Um Sondereinflüsse bereinigtes Ergebnis (Fortsetzung)

in TEUR	2021 unbereinigt	Step-up-Effekte aus Kaufpreis- allokationen	Summe Berei- nigungen	2021 bereinigt
Umsatzerlöse	1.091.907		0	1.091.907
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	17.479		0	17.479
Andere aktivierte Eigenleistungen	3.018		0	3.018
Materialaufwand	-499.962		0	-499.962
<b>Bruttogewinn</b>	<b>612.442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>612.442</b>
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	-159.939		0	-159.939
Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer	-284.913		0	-284.913
<b>EBITDA</b>	<b>167.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167.590</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen	-46.591	1.533	1.533	-45.058
<b>EBITA</b>	<b>120.999</b>	<b>1.533</b>	<b>1.533</b>	<b>122.532</b>
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte	-28.932	20.160	20.160	-8.772
<b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>	<b>92.067</b>	<b>21.693</b>	<b>21.693</b>	<b>113.760</b>
Finanzergebnis	-12.410		0	-12.410
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>79.657</b>	<b>21.693</b>	<b>21.693</b>	<b>101.350</b>
Ertragsteuern	-23.583	-5.452	-5.452	-29.035
<b>Periodenergebnis</b>	<b>56.074</b>	<b>16.241</b>	<b>16.241</b>	<b>72.315</b>
Nicht beherrschende Anteile	141		0	141
<b>Periodenergebnis, das auf Anteilseigner des Mutterunternehmens entfällt</b>	<b>55.933</b>	<b>16.241</b>	<b>16.241</b>	<b>72.174</b>
<b>Ergebnis je Aktie (in EUR)</b>	<b>1,76</b>			<b>2,27</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 8. Erlöse aus Verträgen mit Kunden

Die für die Berichtsperiode erfassten Umsatzerlöse lauten wie folgt:

in TEUR	Umsatzerlöse nach Vertriebsweg <span style="float: right;">T072</span>							
	EMEA		Amerika		Asien-Pazifik		Konzern	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Engineered Joining Technology (EJT)	363.480	332.048	215.370	171.718	119.907	116.898	698.757	620.664
Standardized Joining Technology (SJT)	121.165	126.568	355.181	282.444	58.923	55.258	535.269	464.270
Sonstige Umsatzerlöse	4.547	3.774	3.691	2.596	750	603	8.988	6.973
	489.192	462.390	574.242	456.758	179.580	172.759	1.243.014	1.091.907

Die Umsatzerlöse des Geschäftsjahres 2022 lagen um TEUR 151.107 über denen des Geschäftsjahres 2021. Dies entspricht einem organischen Wachstum von 7,1 %. Grund für diese Entwicklung sind vor allem die im Jahr 2022 durchgesetzten Preiserhöhungen für Kunden im Rahmen der gestiegenen Rohstoff- und Energiekosten.

Positive Währungseffekte, insbesondere in Verbindung mit dem US-Dollar, erhöhten die Umsatzerlöse zusätzlich.

in TEUR	Umsatzerlöse nach Kategorie <span style="float: right;">T073</span>	
	2022	2021
Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Gütern	1.233.321	1.085.366
Umsatzerlöse aus der Erbringung von Entwicklungsdienstleistungen	370	215
Umsatzerlöse aus sonstigen Dienstleistungen	1.466	872
Sonstige Umsatzerlöse	7.857	5.454
	<b>1.243.014</b>	<b>1.091.907</b>

Die sonstigen Umsatzerlöse enthalten im Wesentlichen Erlöse aus der Veräußerung von Produktionsresten aus der Metallproduktion.

In den Umsatzerlösen 2022 sind „Erträge“ aus der Auflösung von in der Vorperiode erfassten Rückerstattungsverbindlichkeiten in Höhe von TEUR 1.323 (2021: TEUR 1.595) enthalten. Die Auflösungen stellen die Differenz der erfassten erwarteten Mengenrabatte und Jahresboni für Kunden in der Vorperiode zu der tatsächlichen Auszahlung im Geschäftsjahr dar.

Eine Analyse der Umsätze nach Regionen ist der [ANHANGANGABE 31 – SEGMENTBERICHTERSTATTUNG](#) zu entnehmen.

#### Vertragsvermögenswerte und -verbindlichkeiten

Bei den Vertragsvermögenswerten handelt es sich um Umsatzerlöse aus erbrachten Entwicklungsleistungen, die basierend auf dem Verhältnis der bereits angefallenen Kosten zu den geschätzten Gesamtkosten realisiert wurden. Die Vertragsverbindlichkeiten stellen erhaltene Anzahlungen für von der NORMA Group zu liefernde Güter

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
- 235 KONZERNBILANZ
- 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
- 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
- > KONZERNANHANG
- 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
- 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

dar. Von den Vertragsvermögenswerten und -verbindlichkeiten werden voraussichtlich TEUR 450 bzw. TEUR 1.295 (2021: TEUR 849 bzw. TEUR 427) innerhalb der nächsten zwölf Monate realisiert bzw. erfüllt. Die zum 1. Januar 2022 erfassten Vertragsverbindlichkeiten aus erhaltenen Anzahlungen in Höhe von TEUR 427 wurden im Geschäftsjahr abzüglich etwaiger Umsatzsteuern als Umsatzerlöse erfasst.

## 9. Materialaufwand

Die nachfolgende Tabelle zeigt den für die Berichtsperiode erfassten Materialaufwand:

<b>Materialaufwand</b>	<b>T074</b>	
in TEUR	<b>2022</b>	2021
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	-548.573	-456.369
Aufwendungen für erworbene Dienstleistungen	-48.419	-43.593
	<b>-596.992</b>	<b>-499.962</b>

Das Verhältnis des Materialaufwands zum Umsatz erhöhte sich von 45,8 % im Geschäftsjahr 2021 auf 48,0 % im Geschäftsjahr 2022. Auch im Verhältnis zur Gesamtleistung (Summe aus Umsatzerlösen, Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und anderen aktivierten Eigenleistungen) erhöhte sich der Materialaufwand mit einer Quote von 47,3 % im Vergleich zum Vorjahr (2021: 44,9 %).

Hauptursache für diese Entwicklung sind vor allem die weltweit andauernde Rohstoffknappheit und der daraus resultierende Anstieg der Rohstoffpreise auf dem Beschaffungsmarkt. Lieferengpässe trieben die Logistikkosten auf der Eingangsseite zusätzlich in die Höhe. Die durch den Ukraine-Krieg ausgelöste Energiekrise war ein weiterer Treiber für den Anstieg der Materialkosten. Diese Entwicklungen konnten durch Preisanpassungen der Verkaufspreise nicht gänzlich kompensiert werden.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## 10. Sonstige betriebliche Erträge

Die für die Berichtsperiode erfassten sonstigen betrieblichen Erträge gliedern sich wie folgt:

<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>2022</b>	<b>T075</b>
in TEUR		
Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit	13.407	8.702
Auflösung von Rückstellungen	867	1.986
Auflösung von Verbindlichkeiten	4.858	4.595
Zuschuss Personalkosten	205	158
Erstattung Pkw-Nutzung	876	960
Sonstige Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen	2.143	563
Fremdwährungsderivate	17	124
Zuschüsse der öffentlichen Hand	877	1.816
Erstattungen von Lieferanten	215	407
Rückerstattung sonstige Steuern	105	0
Rückerstattung Zollaufwendungen	745	0
Sonstige	1.380	1.096
	<b>25.695</b>	<b>20.407</b>

Insgesamt liegen die sonstigen betrieblichen Erträge im Geschäftsjahr 2022 um TEUR 5.288 über denen des Geschäftsjahres 2021. Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten im Wesentlichen Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit aufgrund von Währungskursschwankungen sowie Erträge aus der Auflösung von Verbindlichkeiten und von nicht genutzten Rückstellungen und sonstige Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen.

Die Erträge aus der Auflösung von Verbindlichkeiten stehen im Wesentlichen im Zusammenhang mit der Auflösung von personalbezogenen Verbindlichkeiten sowie der Auflösung von unsicheren Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten und Konventionalstrafen aus dem Vorjahr.

Die sonstigen Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen resultieren hauptsächlich aus dem Verkauf eines Grundstücks mit Gebäuden in den USA im Rahmen einer Sale-and-Leaseback Transaktion [ANHANGANGABE 29 – ZUR VERÄUSSERUNG GEHALTENE LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE](#)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 11. Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die für die Berichtsperiode erfassten sonstigen betrieblichen Aufwendungen gliedern sich wie folgt:

Sonstige betriebliche Aufwendungen	2022	T076 2021
in TEUR		
Beratung und Marketing	-21.044	-18.959
Aufwand für Zeitarbeitskräfte und sonstige personalbezogene Aufwendungen	-53.681	-43.179
Fracht	-45.813	-38.410
IT und Telekommunikation	-30.988	-24.416
Mieten und sonstige Gebäudekosten	-8.352	-7.045
Reise- und Bewirtungskosten	-7.659	-3.451
Währungsverluste aus der betrieblichen Tätigkeit	-10.854	-9.318
Forschung und Entwicklung	-2.848	-2.802
Kosten für Dienstfahrzeuge	-2.726	-2.129
Instandhaltung	-2.961	-3.621
Zu zahlende Provisionen	-4.893	-4.399
Nicht einkommensbezogene Steuern	-3.102	-2.915
Versicherungen	-4.616	-3.575
Bürobedarf und -dienstleistungen	-2.905	-2.008
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-253	0
Garantieaufwendungen und Konventionalstrafen	-8.943	-2.436
Sonstiger Verwaltungsaufwand	-9.611	-7.442
Sonstige	-2.295	-4.241
	<b>-223.544</b>	<b>-180.346</b>

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen liegen um 24,0 % über denen des Geschäftsjahres 2021. Im Verhältnis zum Umsatz belief sich der Anteil der sonstigen betrieblichen Aufwendungen im aktuellen Berichtszeitraum auf 18,0 % und ist damit im Vergleich zum Vorjahr (2021: 16,5 %) gestiegen.

Im Vergleich zum Geschäftsjahr 2021 sind die Aufwendungen für Zeitarbeitskräfte und sonstige personalbezogene Aufwendungen deutlich gestiegen. Grund dafür ist die stark schwankende Kundennachfrage und die dadurch geforderte Flexibilität im Rahmen der Personalplanung. Zusätzlich herrschte eine angespannte Arbeitsmarktsituation in den USA, die die zusätzliche Nutzung von Leiharbeitskräften erforderlich machte.

Des Weiteren erhöhten Kosten im Rahmen der Einführung eines weltweit einheitlichen ERP-Systems die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthaltenen Aufwendungen für IT und Telekommunikation.

Zudem trugen gestiegene Frachtkosten zur Erhöhung der sonstigen betrieblichen Aufwendungen bei. Neben den weltweit gestiegenen Frachtkosten waren diese Logistikaufwendungen auch zeitweise auf Lieferrückstände und den Bedarf nach teureren Sonderfrachten zurückzuführen.

Der Anstieg der Aufwendungen für Garantien beinhaltet auch Konventionalstrafen im Zusammenhang mit Lieferverzögerungen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Aufwendungen für Reise- und Bewirtungskosten sind durch gestiegene Reisetätigkeiten aufgrund von gelockerten und aufgehobenen Reiserestriktionen im Rahmen der COVID-19 Bekämpfung wieder auf ein Niveau vor der Pandemie angestiegen.

## 12. Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer

Die für die Berichtsperiode erfassten Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer verteilen sich wie folgt:

Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer		T077
in TEUR	2022	2021
Löhne und Gehälter und sonstige Leistungen	-252.397	-232.815
Sozialabgaben	-44.069	-39.229
Pensionskosten – beitragsorientierte Pläne	-11.433	-11.415
Pensionskosten – leistungsorientierte Pläne	-1.458	-1.454
	<b>-309.357</b>	<b>-284.913</b>

Die Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer im Geschäftsjahr 2022 sind im Vergleich zum Geschäftsjahr 2021 um 8,6 % gestiegen. Im Verhältnis zur Gesamtleistung verringerten sich die Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer von 25,6 % im Jahr 2021 auf 24,5 % im aktuellen Geschäftsjahr. Diese Entwicklung resultiert auch aus einem höheren Umsatzvolumen unter anderem aufgrund der im Umsatzanstieg enthaltenen Preiserhöhungen.

Der Anstieg der absoluten Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer hängt auch mit der Veränderung des US-Dollars gegenüber dem Euro zusammen, wodurch Währungseffekte einen erhöhenden Effekt auf die Aufwendungen hatten. Des Weiteren wirkten sich der Personalkostenanstieg im Raum Asien-Pazifik mit einer gegenüber dem Vorjahr gewachsenen Mitarbeiterzahl sowie Lohnerhöhungen in USA belastend aus.

Im Jahr 2022 lag die durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer bei 6.233 (2021: 6.432).



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 13. Finanzergebnis

Das Finanzergebnis für die Berichtsperiode stellt sich wie folgt dar:

<b>Finanzergebnis</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
in TEUR		
<b>Finanzierungsaufwendungen</b>		
Zinsaufwand		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	-9.690	-7.072
Sicherungsderivate	257	-1.615
Leasingverhältnisse	-1.106	-796
Aufwendungen zur Aufzinsung von Rückstellungen	64	9
Aufwendungen zur Aufzinsung von Pensionen	-146	-96
Währungsverluste aus der Finanzierungstätigkeit	-2.950	-2.787
Aufwendungen aus der Derivatebewertung	-199	-178
Sonstige Finanzaufwendungen	-1.968	-1.833
	<b>-15.738</b>	<b>-14.368</b>
<b>Finanzerträge</b>		
Zinserträge auf kurzfristige Einlagen bei Kreditinstituten	690	435
Währungsgewinne aus der Finanzierungstätigkeit	2.089	1.481
Erträge aus der Derivatebewertung	354	0
Sonstige Finanzerträge	10	42
	<b>3.143</b>	<b>1.958</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-12.595</b>	<b>-12.410</b>

Der Anstieg des Zinsaufwandes im Vergleich zum Vorjahr resultiert vor allem aus den Auswirkungen der Zinserhöhungen im US-Dollar- und Euro-Raum. Diese wirkten sich vor allem im 4. Quartal 2022 aus. [ANHANGANGABE 5 – FINANZRISIKOMANAGEMENT](#)

Die direkt mit den Finanzierungen zusammenhängenden Transaktionskosten wurden mit den aufgenommenen Verbindlichkeiten verrechnet; sie werden über die Laufzeit mit der Effektivzinsmethode verteilt und sind in der Position Zinsaufwand enthalten. Der zum 31. Dezember 2022 bestehende und auf die Restlaufzeiten der Finanzierungen zu verteilende Betrag beläuft sich auf TEUR 388 (2021: TEUR 594).

Die Positionen Währungsverluste und Währungsgewinne aus der Finanzierungstätigkeit enthalten die Effekte aus der Umrechnung externer und konzerninterner Fremdwährungsdarlehen sowie die Effekte aus Fremdwährungsderivaten zur Absicherung dieser Darlehen. Die Sicherungsbeziehung wurde als Sicherung von Zeitwertänderungen klassifiziert, wodurch sich die Effekte aus der Bewertung der Derivate sowie aus der Bewertung bzw. Umrechnung der Finanzverbindlichkeiten innerhalb des Finanzergebnisses niederschlagen. Der Nettoeffekt ist innerhalb der [ANHANGANGABE 14 – NETTOWÄHRUNGSGEWINNE/-VERLUSTE](#) dargestellt. Des Weiteren sind Effekte aus der Umrechnung von Bankguthaben in Fremdwährungen in diesen Positionen enthalten.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 14. Nettowährungsgewinne/-verluste

Die Währungsgewinne und -verluste der NORMA Group stellen sich wie folgt dar:

Nettowährungsgewinne / -verluste		T079	
in TEUR	Anhang	2022	2021
Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit	(10)	13.407	8.702
Währungsverluste aus der betrieblichen Tätigkeit	(11)	-10.854	-9.318
Währungsergebnis aus der Finanzierungstätigkeit	(13)	-861	-1.306
Ergebnis aus der Bewertung von Fremdwährungsderivaten	(10, 13, 21)	5	142
		<b>1.697</b>	<b>-1.780</b>

## 15. Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie errechnet sich aus der Division des den Aktionären der NORMA Group zurechenbaren Periodenergebnisses durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl der im Berichtszeitraum ausgegebenen Aktien. Die NORMA Group hat ausschließlich Stammaktien emittiert.

31. Dezember 2022 und 2021 bestehen keine Verwässerungseffekte auf das Ergebnis je Aktie.

Das Ergebnis je Aktie ergibt sich für die Geschäftsjahre 2022 und 2021 wie folgt:

Ergebnis je Aktie		T080	
		2022	2021
Den Gesellschaftern des Mutterunternehmens zurechenbarer Jahresüberschuss (in TEUR)		39.068	55.933
Anzahl der gewichteten Aktien		31.862.400	31.862.400
<b>Ergebnis je Aktie (un-)verwässert (in EUR)</b>		<b>1,23</b>	<b>1,76</b>

## 16. Ertragsteuern

Die Ertragsteuern setzen sich wie folgt zusammen:

Ertragsteuern		T081	
in TEUR		2022	2021
Laufender Steueraufwand		-36.185	-25.472
Latenter Steuerertrag		11.440	1.889
<b>Summe Ertragsteuern</b>		<b>-24.745</b>	<b>-23.583</b>

Für die inländischen Gesellschaften lag der kombinierte Ertragsteuersatz im Geschäftsjahr 2022 bei 30,1 % (2021: 30,1 %) und umfasste einen Körperschaftsteuersatz von 15 %, einen Solidaritätszuschlag von 5,5 % auf die Körperschaftsteuer und einen durchschnittlichen Gewerbesteuersatz von 14,2 %. Die Besteuerung der

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

ausländischen Tochterunternehmen wird auf Grundlage der im jeweiligen Sitzland geltenden Steuersätze ermittelt. Die latenten Steuern werden mit den Steuersätzen ermittelt, die in den einzelnen Ländern voraussichtlich zum Realisationszeitpunkt gelten bzw. gelten werden.

Der tatsächlich ausgewiesene Ertragsteueraufwand des Konzerns weicht von dem erwarteten Ertragsteueraufwand auf Basis des deutschen Gesamtsteuersatzes für das Geschäftsjahr 2022 wie folgt ab:

<b>Steuerüberleitungsrechnung</b>		T082
in TEUR	2022	2021
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>63.920</b>	<b>79.657</b>
Konzernsteuersatz	30,1 %	30,1 %
<b>Erwartete Ertragsteuern</b>	<b>-19.240</b>	<b>-23.977</b>
Steuerliche Auswirkungen:		
Steuerliche Verluste des aktuellen Geschäftsjahres, für die kein latenter Steueranspruch erfasst wurde	-3.649	132
Auswirkungen aus Abweichungen vom Konzernsteuersatz, im Wesentlichen aus unterschiedlichen ausländischen Steuersätzen	6.723	5.029
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen	-3.651	-3.051
Sonstige steuerfreie Einkünfte	191	0
Nicht anrechenbare Quellensteuern	-2.947	-1.332
Einkommensteuer aus Vorjahren	-1.382	219
Im aktuellen Geschäftsjahr wertberichtigte latente Steueransprüche aus Verlustvorträgen des Vorjahres	-910	0
Wertberichtigung von sonstigen aktiven latenten Steuern	0	-165
Sonstige	120	-438
<b>Ertragsteuern</b>	<b>-24.745</b>	<b>-23.583</b>

Die Position „Einkommensteuern aus Vorjahren“ berücksichtigt im Geschäftsjahr 2022 im Wesentlichen Verrechnungspreisanpassungen innerhalb des Konzerns.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Der Betrag der Ertragsteuern, der direkt dem sonstigen Ergebnis belastet oder gutgeschrieben wurde, setzt sich wie folgt zusammen:

**Im sonstigen Ergebnis ausgewiesene Ertragsteuern** T083

**2022**

in TEUR	vor Steuern	Steuerbelastung/ Steuerergutschrift	nach Steuern
Gewinne / Verluste aus der Absicherung von Zahlungsströmen	6.409	-1.865	4.544
Neubewertungen aus Pensionen	4.699	-1.384	3.315
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>11.108</b>	<b>-3.249</b>	<b>7.859</b>

**2021**

in TEUR	vor Steuern	Steuerbelastung/ Steuerergutschrift	nach Steuern
Gewinne / Verluste aus der Absicherung von Zahlungsströmen	1.106	-322	784
Neubewertungen aus Pensionen	1.540	-342	1.198
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>2.646</b>	<b>-664</b>	<b>1.982</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Konzernbilanz

### 17. Latente Ertragsteuern

Die latenten Ertragsteueransprüche und -schulden entwickelten sich im Geschäftsjahr wie folgt:

Entwicklung latenter Ertragsteueransprüche und -schulden		T084
in TEUR		
	<b>2022</b>	2021
<b>Latente Steuerschulden (netto) zum 1. Jan.</b>	<b>39.477</b>	<b>37.517</b>
Latenter Steuerertrag	-11.440	-1.889
Im sonstigen Ergebnis erfasste Steuern	3.249	664
Währungsumrechnungsdifferenzen	1.747	3.185
<b>Latente Steuerschulden (netto) zum 31. Dez.</b>	<b>33.033</b>	<b>39.477</b>

Die latenten Ertragsteueransprüche und -schulden stellen sich (ohne Berücksichtigung von Saldierungen innerhalb einzelner Steuerrechtskreise) wie folgt dar:

Latente Ertragsteueransprüche		T085
in TEUR		
	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
Immaterielle Vermögenswerte	2.939	3.059
Sachanlagen	407	911
Sonstige Vermögenswerte	1.863	2.256
Vorräte	4.450	2.388
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.632	1.490
Pensionsverpflichtungen	1.426	2.828
Rückstellungen	516	3.660
Fremdkapitalaufnahmen	1.951	10
Sonstige Verbindlichkeiten einschl. Derivate	7.440	5.572
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	1.240	815
Steuerliche Verlustvorträge / Gutschriften	12.844	7.568
<b>Latente Steueransprüche (vor Saldierung)</b>	<b>36.708</b>	<b>30.557</b>
Auswirkungen der Verrechnung	-16.890	-12.444
<b>Latente Steueransprüche</b>	<b>19.818</b>	<b>18.113</b>

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Latente Ertragsteuerschulden

in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Immaterielle Vermögenswerte	46.886	49.712
Sachanlagen	12.533	14.122
Sonstige Vermögenswerte	5.891	2.392
Vorräte	75	160
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	838	447
Pensionsverpflichtungen	709	10
Fremdkapitalaufnahmen	24	442
Rückstellungen	304	54
Sonstige Verbindlichkeiten einschl. Derivaten	8	67
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	3	0
Unbesteuerte Rücklagen	2.470	2.628
<b>Latente Steuerschulden (vor Saldierung)</b>	<b>69.741</b>	<b>70.034</b>
Auswirkungen der Verrechnung	-16.890	-12.444
<b>Latente Steuerschulden</b>	<b>52.851</b>	<b>57.590</b>
<b>Latente Steuerschulden (netto)</b>	<b>33.033</b>	<b>39.477</b>

Latente Ertragsteueransprüche werden für alle abzugsfähigen temporären Differenzen der Buchwerte von Vermögenswerten und Schulden in der Konzernbilanz im Vergleich zu den steuerlichen Wertansätzen in dem Maße bilanziert, wie es wahrscheinlich ist, dass ein künftiges zu versteuerndes Ergebnis verfügbar sein wird, gegen das die abzugsfähigen temporären Differenzen verrechnet werden können. Sowohl im aktuellen Geschäftsjahr als auch im Vorjahr konnte wegen voraussichtlich in Zukunft vorliegender zu versteuernder Ergebnisse für alle abzugsfähigen temporären Differenzen ein latenter Ertragsteueranspruch angesetzt werden.

Auf die latenten Steueransprüche (vor Saldierung) in Höhe von TEUR 36.708 (2021: TEUR 30.557) entfallen TEUR 20.051 (2021: TEUR 18.026) auf latente Steueransprüche, die nach mehr als 12 Monaten realisiert werden. Auf die latenten Steuerschulden (vor Saldierung) in Höhe von TEUR 69.741 (2021: TEUR 70.034) entfallen TEUR 62.622 (2021: TEUR 66.914) auf latente Steuerschulden, die nach mehr als 12 Monaten realisiert werden.

Der Konzern hat in einigen Tochterunternehmen im Jahr 2022 bzw. in den Vorjahren steuerliche Verluste erwirtschaftet. Insgesamt belaufen sich die angesetzten latenten Ertragsteueransprüche auf temporäre Differenzen und steuerliche Verlustvorträge für Tochterunternehmen, die im laufenden bzw. im vorangegangenen Geschäftsjahr steuerliche Verluste erlitten haben, auf TEUR 7.260 (2021: TEUR 2.842). Die steuerlichen Verluste dieser Tochterunternehmen sind im Wesentlichen auf Sondereffekte, insbesondere aufgrund von Restrukturierungen, zurückzuführen, so dass davon ausgegangen wird, dass die latenten Steueransprüche wegen voraussichtlich in Zukunft vorliegender zu versteuernder Ergebnisse realisierbar sind. Im Wesentlichen handelt es sich um unbegrenzt vortragsfähige, unverfallbare Verlustvorträge.

Die Verminderung der latenten Ertragsteueransprüche in der Position „Rückstellungen“ im Vergleich zum Vorjahr resultiert aus dem Verbrauch einer im Vorjahr gebildeten Rückstellung für Abfindungen auf Ebene der NORMA Germany GmbH.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Erhöhung der latenten Ertragsteueransprüche in der Position „Fremdkapitalaufnahmen“ im Vergleich zum Vorjahr ist im Wesentlichen auf die Wechselkursentwicklung einer Fremdwährungsverbindlichkeit auf Ebene der NORMA Group Holding GmbH zurückzuführen.

Die Erhöhung der latenten Ertragsteuerschulden in der Position „Sonstige Vermögenswerte“ im Vergleich zum Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus der Wechselkursentwicklung einer Fremdwährungsforderung auf Ebene der NORMA Group Holding GmbH.

Auf steuerliche Verlustvorträge werden insoweit aktive latente Steuern angesetzt, als von einer Realisierung der Steueransprüche in absehbarer Zeit auszugehen ist. Die zeitliche Nutzbarkeit der steuerlichen Verlustvorträge stellt sich wie folgt dar:

<b>Zeitliche Nutzbarkeit steuerlicher Verlustvorträge</b>		<b>T087</b>	
in TEUR		<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
bis zu 1 Jahr		192	50
> 1 Jahr bis zu 5 Jahren		13.060	6.316
> 5 Jahre		2.041	4.232
Unbegrenzter Verlustvortrag		62.526	27.817
<b>Gesamt</b>		<b>77.819</b>	<b>38.415</b>

Die steuerlichen Verlustvorträge, für die keine latenten Ertragsteueransprüche gebildet wurden, betragen zum 31. Dezember 2022 TEUR 28.665 (31. Dez. 2021: TEUR 6.434). Die zeitliche Nutzbarkeit dieser steuerlichen Verlustvorträge stellt sich wie folgt dar:

<b>Zeitliche Nutzbarkeit nicht berücksichtigter steuerlicher Verlustvorträge</b>		<b>T088</b>	
in TEUR		<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
bis zu 1 Jahr		0	0
> 1 Jahr bis zu 5 Jahren		8.787	0
> 5 Jahre		0	0
Unbegrenzter Verlustvortrag		19.878	6.434
<b>Gesamt</b>		<b>28.665</b>	<b>6.434</b>

Im Hinblick auf die zu versteuernden temporären Differenzen in Verbindung mit Anteilen an Tochterunternehmen in Höhe von TEUR 612.813 (31. Dez. 2021: TEUR 527.524) werden zum 31. Dezember 2022 keine passiven latenten Steuern gebildet, da sich die temporären Differenzen in absehbarer Zukunft wahrscheinlich nicht umkehren werden.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 18. Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte

Die Anschaffungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen und Wertminderungen der immateriellen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

Entwicklung Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte						T089
in TEUR	Zum 1. Jan. 2022	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2022
<b>Anschaffungskosten</b>						
Geschäfts- oder Firmenwerte	427.440				11.139	438.579
Kundenbeziehungen	277.150				11.183	288.333
Lizenzen, Rechte	1.911		-49		17	1.879
Software, extern erworben	43.156	425	-448	123	813	44.069
Marken	56.395				3.141	59.536
Patente & Technologie	72.408	468			1.751	74.627
Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte	35.155	2.270			678	38.103
Übrige immaterielle Vermögenswerte	9.326	223	-109	-123	-210	9.107
<b>Gesamt</b>	<b>922.941</b>	<b>3.386</b>	<b>-606</b>	<b>0</b>	<b>28.512</b>	<b>954.233</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderung</b>						
Geschäfts- oder Firmenwerte	34.695				1.614	36.309
Kundenbeziehungen	138.999	16.331			4.759	160.089
Lizenzen, Rechte	1.774	-9	-30		17	1.752
Software, extern erworben	41.509	813	-448	288	465	42.627
Marken	17.667	1.578			918	20.163
Patente & Technologie	49.694	4.076			1.768	55.538
Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte	25.380	6.288	16	-288	726	32.122
Übrige immaterielle Vermögenswerte	7.663	20	-53		-211	7.419
<b>Gesamt</b>	<b>317.381</b>	<b>29.097</b>	<b>-515</b>	<b>0</b>	<b>10.056</b>	<b>356.019</b>



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Entwicklung Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte (Fortsetzung)

in TEUR	Zum 1. Jan. 2021	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2021
<b>Anschaffungskosten</b>						
Geschäfts- oder Firmenwerte	410.297				17.143	427.440
Kundenbeziehungen	257.376	3			19.771	277.150
Lizenzen, Rechte	1.880	9	0	5	17	1.911
Software, extern erworben	44.213	507	-2.576	171	841	43.156
Marken	52.262				4.133	56.395
Patente & Technologie	68.556	582		75	3.195	72.408
Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte	31.906	2.829	-413	-673	1.506	35.155
Übrige immaterielle Vermögenswerte	8.737	115		422	52	9.326
<b>Gesamt</b>	<b>875.227</b>	<b>4.045</b>	<b>-2.989</b>	<b>0</b>	<b>46.658</b>	<b>922.941</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderung</b>						
Geschäfts- oder Firmenwerte	32.687				2.008	34.695
Kundenbeziehungen	114.865	15.196			8.938	138.999
Lizenzen, Rechte	1.737	19			18	1.774
Software, extern erworben	40.870	2.414	-2.565		790	41.509
Marken	15.007	1.481			1.179	17.667
Patente & Technologie	43.131	4.128			2.435	49.694
Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte	19.838	4.908	-413		1.047	25.380
Übrige immaterielle Vermögenswerte	6.833	786			44	7.663
<b>Gesamt</b>	<b>274.968</b>	<b>28.932</b>	<b>-2.978</b>	<b>0</b>	<b>16.459</b>	<b>317.381</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Buchwerte zum 31. Dezember 2022 und 2021 ergeben sich wie folgt:

#### Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte – Buchwerte T090

in TEUR	Buchwerte	
	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Geschäfts- oder Firmenwerte	402.270	392.745
Kundenbeziehungen	128.244	138.151
Lizenzen, Rechte	127	137
Software, extern erworben	1.442	1.647
Marken	39.373	38.728
Patente & Technologie	19.089	22.714
Selbst geschaffene immaterielle Vermögenswerte	5.981	9.775
Übrige immaterielle Vermögenswerte	1.688	1.663
<b>Gesamt</b>	<b>598.214</b>	<b>605.560</b>

Die Position „Patente & Technologie“ setzt sich zum 31. Dezember 2022 in Höhe von TEUR 3.744 aus Patenten (31. Dez. 2021: TEUR 5.311) und in Höhe von TEUR 15.343 aus Technologie (31. Dez. 2021: TEUR 17.402) zusammen. Die unpatentierten Technologien enthalten im Rahmen von Unternehmenskäufen identifiziertes spezifisches Prozess-Know-how im Produktionsablauf.

Die selbst geschaffenen immateriellen Vermögenswerte enthalten Entwicklungskosten für selbst erstellte Technologien in Höhe von TEUR 5.743 (31. Dez. 2021: TEUR 6.890) sowie für selbst erstellte Software in Höhe von TEUR 238 (31. Dez. 2021: TEUR 2.885).

In den übrigen immateriellen Vermögenswerten sind im Wesentlichen geleistete Anzahlungen enthalten.

#### Wesentliche einzelne immaterielle Vermögenswerte T091

in TEUR	Buchwerte		Restnutzungsdauer in Jahren
	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
NDS – Kundenliste	92.255	94.220	12

Die Veränderungen im Bereich der immateriellen Vermögenswerte resultieren neben Zu- und Abgängen und planmäßigen Abschreibungen auch aus positiven Wechselkurseffekten, insbesondere aus dem US-Dollar-Raum.

Die erwarteten Nutzungsdauern der sonstigen immateriellen Vermögenswerte stellen sich wie folgt dar:

- Patente: 5 bis 10 Jahre
- Kundenbeziehungen: 4 bis 20 Jahre
- Technologie: 10 bis 20 Jahre
- Lizenzen, Rechte: 3 bis 5 Jahre
- Marken: unbestimmbar bzw. 20 Jahre
- Software: 3 bis 5 Jahre

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Entwicklung des Geschäfts- oder Firmenwerts stellt sich zusammenfassend wie folgt dar:

<b>Veränderung des Geschäfts- oder Firmenwerts</b>		T092
in TEUR		
<b>Stand zum 1. Jan. 2022</b>		<b>392.745</b>
Währungseffekte		11.233
<b>Stand zum 31. Dez. 2022</b>		<b>403.978</b>

Neben den Geschäfts- oder Firmenwerten bestehen im Bereich der Marken immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmbarer Nutzungsdauer in Höhe von TEUR 29.908 (2021: TEUR 28.165), die aus der 2014 erfolgten Akquisition von NDS resultieren. Für die erworbenen Marken, die im Wesentlichen die Unternehmensmarke „NDS®“ umfassen, wird aus einer Marktperspektive heraus eine unbestimmbare Nutzungsdauer angenommen, da es sich um langjährig im Markt etablierte Markennamen handelt, für die ein Ende der Nutzbarkeit nicht absehbar und damit unbestimmbar ist. Die Marken mit unbestimmter Nutzungsdauer sind in voller Höhe der zahlungsmittelgenerierenden Einheit (ZGE) Amerika zugeordnet.

Die Marken mit unbestimmter Nutzungsdauer werden einem jährlichen Wertminderungstest gemäß IAS 36 auf Basis des erzielbaren Betrags entsprechend der in [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN – WERTMINDERUNG NICHTFINANZIELLER VERMÖGENSWERTE](#) beschriebenen Vorgehensweise unterzogen.

Die immateriellen Vermögenswerte sind zum 31. Dezember 2022 und 2021 unbesichert.

#### Prüfung des Geschäfts- oder Firmenwerts auf Wertminderung

Der Geschäfts- oder Firmenwert ist den identifizierten zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (ZGE) der Gruppe in Übereinstimmung mit den geografischen Gebieten zugeordnet. Die Zuordnung des Geschäfts- oder Firmenwerts stellt sich wie folgt dar:

<b>Geschäfts- oder Firmenwert nach Segment</b>		T093	
in TEUR		<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
Zahlungsmittelgenerierende Einheit EMEA		179.248	178.855
Zahlungsmittelgenerierende Einheit Amerika		189.617	178.568
Zahlungsmittelgenerierende Einheit Asien-Pazifik		33.405	35.322
<b>Konzern</b>		<b>402.270</b>	<b>392.745</b>

Die Erhöhung der Geschäfts- oder Firmenwerte in der ZGE Amerika resultiert aus Währungseffekten.

Der erzielbare Betrag einer ZGE basiert auf dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Verkaufskosten, der durch diskontierte Cashflows geschätzt wurde. Vor dem Hintergrund der Inputfaktoren, die für diese Bewertungstechnik zum Einsatz kommen, sind die ermittelten beizulegenden Zeitwerte als beizulegende Zeitwerte des Levels 3 einzustufen. [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN – ERMITTLUNG DER BEIZULEGENDEN ZEITWERTE](#) Die Bestimmung der künftigen Zahlungsströme basiert dabei auf der internen Unternehmensplanung, die unter Verwendung von bestimmten konzernerheitlichen Annahmen „von unten nach oben“ (Bottom-up-Methode)

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

aufgestellt wird und einen Zeitraum von fünf Jahren umfasst. Die Festlegung der zugrunde liegenden Parameter, wie Umsatzwachstum und Margen, erfolgt auf der Grundlage von in der Vergangenheit erlangten Sachkenntnissen, den aktuellen wirtschaftlichen Ergebnissen sowie unter Berücksichtigung von Prognosen externer Branchenexperten wie zum Beispiel vom Branchenverband VDMA, Verband der Deutschen Automobilindustrie (VDA) und dem LMC Automotive (LMCA). Die durchschnittlichen Wachstumsraten der Umsatzerlöse im Detailplanungszeitraum liegen zwischen 5,7 % und 9,9 %.

Zur Extrapolation von Cashflows jenseits dieses Fünfjahreszeitraums werden die nachstehend angegebenen geschätzten Wachstumsraten herangezogen. Diese Wachstumsraten übersteigen nach Einschätzung der NORMA Group nicht die langfristige Durchschnittswachstumsrate für das geografische Gebiet der jeweiligen ZGE.

Die angewandten Diskontierungssätze sind Nach-Steuer-Zinssätze und spiegeln das spezifische Risiko der jeweiligen ZGE wider. Die entsprechenden Vor-Steuer-Zinssätze betragen für die ZGE EMEA 12,11 % (2021: 8,38 %) für die ZGE Amerika 9,04 % (2021: 6,24 %) und für die ZGE Asien-Pazifik 12,71 % (2021: 8,71 %).

Der beizulegende Zeitwert, abzüglich Veräußerungskosten, wird hauptsächlich durch den Endwert (Barwert der ewigen Rente) bestimmt, der besonders sensitiv auf Veränderungen der Annahmen zur langfristigen Wachstumsrate und zum Abzinsungssatz reagiert. Beide Annahmen werden individuell für jede zahlungsmittelgenerierende Einheit festgelegt. Die Abzinsungssätze basieren auf dem Konzept gewichteter durchschnittlicher Kapitalkosten (Weighted Average Cost of Capital, WACC).

Die weiteren wesentlichen Annahmen, nach denen der beizulegende Zeitwert abzüglich Verkaufskosten bestimmt wurde, lauten wie folgt:

Geschäfts- oder Firmenwert nach Segment – weitere wesentliche Annahmen			T094
<b>31. Dez. 2022</b>	ZGE EMEA	ZGE Amerika	ZGE Asien-Pazifik
Langfristige Wachstumsrate Terminal Value	1,00 %	1,00 %	1,00 %
Abzinsungssatz (nach Steuern)	9,70 %	7,15 %	9,89 %
<b>31. Dez. 2021</b>	ZGE EMEA	ZGE Amerika	ZGE Asien-Pazifik
Langfristige Wachstumsrate Terminal Value	1,00 %	1,00 %	1,00 %
Abzinsungssatz (nach Steuern)	6,75 %	5,00 %	6,80 %

Die zuvor genannten Annahmen beziehen sich auf die im Rahmen der jährlichen, regelmäßig zum 30. September durchgeführten Überprüfung der Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte. Aufgrund der Zinsentwicklung im 4. Quartal 2022 war zum 31. Dezember 2022 ein Trigger des IAS 36.12 einschlägig, so dass eine weitere Überprüfung durchgeführt wurde. Unter Berücksichtigung der folgender Abzinsungssätze nach Steuern: ZGE EMEA 10,61 %, ZGE Amerika 7,60 % und ZGE Asien-Pazifik 10,80 % ergab auch diese zusätzliche Überprüfung keinen Wertminderungsbedarf.

Im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse für die einzelnen ZGE werden für möglich gehaltene Änderungen der Schlüsselannahmen berücksichtigt. Die Sensitivitätsanalyse wurde für alle wesentlichen Einflussfaktoren isoliert vorgenommen, d. h., eine Änderung des beizulegenden Zeitwerts wird bei einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit nur durch die Reduktion oder Erhöhung des jeweiligen Einflussfaktors hervorgerufen.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 19. Sachanlagen

Die Anschaffungs- und Herstellungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen der Sachanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

Entwicklung der Sachanlagen						T095
in TEUR	Zum 1. Jan. 2022	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2022
<b>Anschaffungskosten</b>						
Grundstücke und Gebäude	121.523	661	-5.789	2.711	528	119.634
Maschinen und technische Anlagen	425.384	7.354	-7.398	26.245	5.281	456.866
Sonstige Ausrüstung	70.835	2.343	-4.272	4.533	459	73.898
Anlagen im Bau	30.138	39.436	-1.422	-33.489	491	35.154
<b>Nutzungsrechte</b>						
Grundstücke und Gebäude	70.373	21.602	-8.057		1.941	85.859
Maschinen und technische Anlagen	381	6	-50			337
Gabelstapler und Lagerausstattung	3.267	1.605	-849		-11	4.012
Büro- und IT-Ausrüstung	712	48	-232		15	543
Fahrzeuge	4.800	1.425	-1.279		-23	4.923
<b>Gesamt</b>	<b>727.413</b>	<b>74.480</b>	<b>-29.348</b>	<b>0</b>	<b>8.681</b>	<b>781.226</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderung</b>						
Grundstücke und Gebäude	61.681	4.205	-4.097		230	62.019
Maschinen und technische Anlagen	284.866	30.077	-6.930		4.469	312.482
Sonstige Ausrüstung	56.648	5.577	-4.085		279	58.419
Anlagen im Bau	101	79	-4		-1	175
<b>Nutzungsrechte</b>						
Grundstücke und Gebäude	41.554	8.979	-4.771		1.221	46.983
Maschinen und technische Anlagen	268	89	-50		-1	306
Gabelstapler und Lagerausstattung	1.915	920	-782		-5	2.048
Büro- und IT-Ausrüstung	320	199	-232		13	300
Fahrzeuge	2.375	1.502	-1.215		-9	2.653
<b>Gesamt</b>	<b>449.728</b>	<b>51.627</b>	<b>-22.166</b>	<b>0</b>	<b>6.196</b>	<b>485.385</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Entwicklung der Sachanlagen (Fortsetzung)

in TEUR	Zum 1. Jan. 2021	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Währungs- effekte	Zum 31. Dez. 2021
<b>Anschaffungskosten</b>						
Grundstücke und Gebäude	117.073	7.141	-642	-5.243	3.194	121.523
Maschinen und technische Anlagen	384.493	18.348	-8.304	15.405	15.442	425.384
Sonstige Ausrüstung	72.174	4.211	-8.426	1.583	1.293	70.835
Anlagen im Bau	34.970	13.691	-278	-19.764	1.519	30.138
<b>Nutzungsrechte</b>						
Grundstücke und Gebäude	68.425	4.679	-7.209		4.478	70.373
Maschinen und technische Anlagen	386	0			-5	381
Gabelstapler und Lagerausstattung	2.957	1.041	-800		69	3.267
Büro- und IT-Ausrüstung	389	442	-142		23	712
Fahrzeuge	3.994	2.019	-1.252		39	4.800
<b>Gesamt</b>	<b>684.861</b>	<b>51.572</b>	<b>-27.053</b>	<b>-8.019</b>	<b>26.052</b>	<b>727.413</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen und Wertminderung</b>						
Grundstücke und Gebäude	59.411	3.630	-512	-1.976	1.128	61.681
Maschinen und technische Anlagen	255.744	27.987	-7.299	25	8.409	284.866
Sonstige Ausrüstung	59.295	4.602	-8.078	-25	854	56.648
Anlagen im Bau	92	0	0		9	101
<b>Nutzungsrechte</b>						
Grundstücke und Gebäude	35.903	7.875	-4.681		2.457	41.554
Maschinen und technische Anlagen	178	91	0		-1	268
Gabelstapler und Lagerausstattung	1.872	798	-792		37	1.915
Büro- und IT-Ausrüstung	270	168	-134		16	320
Fahrzeuge	2.091	1.440	-1.182		26	2.375
<b>Gesamt</b>	<b>414.856</b>	<b>46.591</b>	<b>-22.678</b>	<b>-1.976</b>	<b>12.935</b>	<b>449.728</b>

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Buchwerte der Sachanlagen ohne Nutzungsrechte sind wie folgt:

#### Sachanlagen – Buchwerte

T096

in TEUR	Buchwerte	
	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Grundstücke und Gebäude	57.615	59.842
Maschinen und technische Anlagen	144.384	140.518
Sonstige Ausrüstung	15.479	14.187
Anlagen im Bau	34.979	30.037
<b>Gesamt</b>	<b>252.457</b>	<b>244.584</b>

Die erwarteten Nutzungsdauern der Sachanlagen (ohne Berücksichtigung von Nutzungsrechten nach IFRS 16) stellen sich wie folgt dar:

- Gebäude: 8 bis 40 Jahre
- Maschinen und technische Anlagen: 3 bis 18 Jahre
- Werkzeuge: 3 bis 10 Jahre
- Sonstige Ausrüstung: 2 bis 20 Jahre

In dem Posten „Maschinen und technische Anlagen“ sind zum 31. Dezember 2022 TEUR 21.827 Werkzeuge (31. Dez. 2021: TEUR 24.094) enthalten.

Die Umbuchungen im Geschäftsjahr 2021 betreffen die zur Veräußerung verfügbaren Grundstücke und Gebäude. [ANHANGANGABE 29 – ZUR VERÄUSSERUNG GEHALTENE LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE](#)

Die Sachanlagen sind zum 31. Dezember 2022 und 2021 unbesichert.

## 20. Leasingverhältnisse

### (i) Nutzungsrechte – Leasing

In der NORMA Group bestehen wesentliche Leasingverhältnisse für das Pachten von Grundstücken und Gebäuden. Die Gruppe unterhält zudem im Rahmen von unkündbaren Leasingverträgen Leasingverhältnisse für verschiedene Fahrzeuge und technische Geräte. Neben den üblichen Verlängerungsoptionen beinhalten die Leasingverträge in geringem Umfang nicht berücksichtigte Kauf- und Kündigungsoptionen. Die Laufzeiten der Leasingverhältnisse je Anlagenklasse sind wie folgt:

- Nutzungsrechte – Grundstücke und Gebäude: 1 Monat bis 78 Jahre
- Nutzungsrechte – Maschinen und technische Anlagen: 1 bis 6 Jahre
- Nutzungsrechte – Gabelstapler und Lagerausstattung: 1 bis 9 Jahre
- Nutzungsrechte – Büro- und IT-Ausrüstung: 1 bis 6 Jahre
- Nutzungsrechte – Fahrzeuge: 1 bis 7 Jahre

Die Leasingverträge der Gruppe beinhalten grundsätzlich keine Kreditbedingungen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## (ii) Bilanzierungswahlrecht

Die NORMA Group hat von Bilanzierungswahlrechten für kurzfristige Leasingverhältnisse (Mindestlaufzeit von maximal zwölf Monaten, wenn keine Kaufoption vereinbart ist) sowie für geringwertige Vermögenswerte als Leasingnehmer Gebrauch gemacht und diese nicht als Nutzungsrecht/Leasingverbindlichkeit angesetzt, sondern als laufender Aufwand - mit der Ausnahme von Leasinggegenständen, die der Anlagenklasse „Nutzungsrechte – Grundstücke und Gebäude“ zuzurechnen sind. Außerdem hat sich die NORMA Group für das Bilanzierungswahlrecht entschieden, Leasing- und Nichtleasingkomponenten voneinander zu trennen, außer für die Anlagenklassen „Nutzungsrechte – Grundstücke und Gebäude“ und „Nutzungsrechte – Fahrzeuge“.

## (iii) Verlängerungs- und Kündigungsoption

Eine Reihe von Immobilien-Leasingverträgen der NORMA Group enthält Verlängerungsoptionen. Kündigungsoptionen sind in geringem Umfang – im Bereich Immobilien-Leasing – enthalten. Derartige Vertragskonditionen werden dazu verwendet, um der Gruppe betriebliche Flexibilität in Bezug auf den Vertragsbestand zu erhalten. Die Mehrheit der bestehenden Verlängerungs- und Kündigungsoptionen kann nur vom Konzern und nicht vom jeweiligen Leasinggeber ausgeübt werden.

Zum 31. Dezember 2022 wurden mögliche zusätzliche Mittelabflüsse aus Verlängerungsoptionen in Höhe von TEUR 29.319 (31. Dez. 2021: TEUR 5.147) nicht in der Leasingverbindlichkeit berücksichtigt, da es nicht hinreichend sicher ist, dass die Leasingverträge verlängert werden. Zum 31. Dezember 2022 und 2021 bestanden keine möglichen reduzierten Mittelabflüsse aus Kündigungsoptionen.

Aufgrund geänderter Einschätzungen zur Laufzeit bzw. zur Höhe der erwarteten Leasingzahlungen (indexbasierte Zahlungen) ergaben sich Erhöhungen der Nutzungsrechte sowie Leasingverbindlichkeiten in Höhe von TEUR 29. Zudem ergaben sich Verringerungen aufgrund geänderter Einschätzungen bei den Nutzungsrechten sowie Leasingverbindlichkeiten in Höhe von TEUR 2.694.

## (iv) In der Bilanz erfasste Beträge

In der Bilanz werden nachfolgende Posten im Zusammenhang mit Leasingverhältnissen ausgewiesen:

<b>Nutzungsrechte – Buchwerte</b>		<b>T097</b>
in TEUR	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
Grundstücke und Gebäude	38.876	28.819
Maschinen und technische Anlagen	31	113
Gabelstapler und Lagerausstattung	1.964	1.352
Büro- und IT-Ausrüstung	243	392
Fahrzeuge	2.270	2.425
<b>Gesamt</b>	<b>43.384</b>	<b>33.101</b>



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Fristigkeit der Nominalwerte sowie der Buchwerte der Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen stellt sich wie folgt dar:

---

**Fristigkeiten Leasingverbindlichkeiten zum 31. Dez. 2022** T098

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen – Nominalwert	11.443	22.874	9.681
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen – Buchwerte	10.576	21.030	9.143

---

**Fristigkeiten Leasingverbindlichkeiten zum 31. Dez. 2021** T099

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Verbindlichkeiten aus Leasing-verhältnissen – Nominalwert	9.230	16.972	7.473
Verbindlichkeiten aus Leasing-verhältnissen – Buchwerte	8.520	15.365	6.930

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### (v) In der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Beträge

In der Gewinn- und Verlustrechnung sind folgende Beträge im Zusammenhang mit Leasingverhältnissen erfasst:

Leasingverhältnisse in der Gewinn- und Verlustrechnung	2022	2021
in TEUR		
<b>Abschreibung auf Nutzungsrechte</b>	<b>11.689</b>	<b>10.372</b>
Grundstücke und Gebäude	8.979	7.875
Maschinen und technische Anlagen	89	91
Gabelstapler und Lagerausstattung	920	798
Büro- und IT-Ausrüstung	199	168
Fahrzeuge	1.502	1.440
<b>Finanzierungsaufwendungen</b>	<b>-1.113</b>	<b>-886</b>
Zinsaufwendungen	-1.106	-796
Währungsgewinne / -verluste	-7	-90
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>1.450</b>	<b>1.046</b>
Aufwendungen i. Z. m. kurzfristigen Leasingverhältnissen, für die kein Nutzungsrecht erfasst wurde	1.098	801
Aufwendungen i. Z. m. Leasingverhältnissen über Vermögenswerte mit geringem Wert, die nicht in den o. g. kurzfristigen Leasingverhältnissen enthalten sind	352	245

### (vi) In der Kapitalflussrechnung erfasste Beträge

In der Kapitalflussrechnung sind insgesamt TEUR 16.497 für Auszahlungen aus Leasingverhältnissen enthalten (2021: TEUR 12.339). Davon wurden Zahlungen in Höhe von TEUR 15.047 innerhalb des Mittelabflusses/-zuflusses aus der Finanzierungstätigkeit (2021: TEUR 11.293) und Zahlungen in Höhe von TEUR 1.450 innerhalb des Mittelzuflusses aus der betrieblichen Tätigkeit erfasst (2021: TEUR 1.046).

### (vii) Sale-and-Leaseback-Transaktion

Im Rahmen einer Sale-and-Leaseback-Transaktion wurde ein Grundstück, einschließlich Büro- und Produktionsgebäude, mit einem Nettovermögenswert i.H.v. TEUR 6.043 für TEUR 9.823 (TUSD 10.350) veräußert. [ANHANGANGABE 29 – ZUR VERÄUSSERUNG GEHALTENE LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE](#) Die aus der Transaktion resultierenden Erträge beliefen sich auf TEUR 1.891 und sind unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen.

Durch den daraus resultierenden Leaseback, mit einer Mindestlaufzeit von zehn Jahren und vier Verlängerungsoptionen für jeweils fünf Jahre, die nicht hinreichend sicher sind ausgeübt zu werden, ergab sich ein Nutzungsrecht i.H.v. TEUR 1.697 sowie eine Leasingverbindlichkeit i.H.v. TEUR 3.034. Die Einzahlung aus der Sale-and-Leaseback-Transaktion wurden in Höhe von TEUR 6.369 innerhalb des Cashflows aus Investitionstätigkeit und in Höhe von TEUR 3.454 im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

## 21. Finanzinstrumente

Die folgenden Angaben enthalten eine Übersicht über die von der Gruppe gehaltenen Finanzinstrumente, detaillierte Informationen zu jeder Art von gehaltenen Finanzinstrumenten sowie Angaben über die angewendeten Rechnungslegungsmethoden. Die Finanzinstrumente nach Klassen und Kategorien stellen sich wie folgt dar:

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**Finanzinstrumente – Klassen und Kategorien**

T101

in TEUR	Anhang	Kategorie IFRS 7.8 gemäß IFRS 9	Buchwert zum 31. Dez. 2022	Bewertungsbasis IFRS 9				Beizulegender Zeitwert zum 31. Dez. 2022
				Fortgeführte Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Für Sicherungszwecke eingesetzte Derivate	Bewertungsbasis IFRS 16	
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>								
<b>Derivative Finanzinstrumente – zu Handelszwecken gehalten</b>								
	21. (f)							
Fremdwährungsderivate		FVTPL	125		125			125
<b>Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften</b>								
	21. (f)							
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen		k. A.	6.162			6.162		6.162
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		k. A.	588			588		588
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen	21. (a)	Amortized Cost	165.397	165.397				165.397
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ABS-/Factoring-Programm (verpflichtende Bewertung zum FVTPL)	21. (b)	FVTPL	20.912		20.912			20.912
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	21. (d)	Cost	3.764	3.764				3.764
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	21. (c)	Amortized Cost	168.670	168.670				168.670
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>								
Darlehen	21. (e)	FLAC	465.578	465.578				460.427
<b>Derivative Finanzinstrumente – zu Handelszwecken gehalten</b>								
Fremdwährungsderivate		FVTPL	148		148			148
<b>Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften</b>								
	21. (f)							
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		k. A.	1.430			1.430		1.430
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	21. (e)	FLAC	206.723	206.723				206.723
Leasingverbindlichkeiten	20	k. A.	40.749				40.749	k. A.
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	21. (e)	FLAC	10.537	10.537				10.537
<b>Summe je Kategorie</b>								
Finanzielle Vermögenswerte, die zu den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden (Amortized Cost)			337.831	337.831				337.831
Finanzielle Vermögenswerte, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden (FVTPL)			21.037		21.037			21.037
Finanzielle Verbindlichkeiten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden (FLAC)			682.838	682.838				677.687
Finanzielle Verbindlichkeiten, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden (FVTPL)			148		148			148

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**(Fortsetzung) Finanzinstrumente – Klassen und Kategorien**

in TEUR	Anhang	Kategorie IFRS 7.8 gemäß IFRS 9	Buchwert zum 31. Dez. 2021	Bewertungsbasis IFRS 9			Beizulegender Zeitwert zum 31. Dez. 2021
				Fortgeführte Anschaffungskosten	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Für Sicherungszwecke eingesetzte Derivate	
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>							
<b>Derivative Finanzinstrumente – zu Handelszwecken gehalten</b>							
Fremdwährungsderivate	21. (f)	FVTPL	148		148		148
<b>Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften</b>							
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen	21. (f)	k. A.	305			305	305
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen	21. (a)	Amortized Cost	142.283	142.283			142.283
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ABS-/Factoring-Programm (verpflichtende Bewertung zum FVTPL)	21. (b)	FVTPL	19.726		19.726		19.726
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	21. (d)	Cost	4.663	4.663			4.663
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	21. (c)	Amortized Cost	185.719	185.719			185.719
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>							
Darlehen	21. (e)	FLAC	463.237	463.237			472.053
<b>Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsgeschäften</b>							
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen		k. A.	247			247	247
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		k. A.	1.498			1.498	1.498
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	21. (e)	FLAC	180.534	180.534			180.534
Leasingverbindlichkeiten	20	k. A.	30.815			30.815	k. A.
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	21. (e)	FLAC	8.407	8.407			8.407
<b>Summe je Kategorie</b>							
Finanzielle Vermögenswerte, die zu den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden (Amortized Cost)			332.665	332.665			332.665
Finanzielle Vermögenswerte, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden (FVTPL)			19.874		19.874		19.874
Finanzielle Verbindlichkeiten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden (FLAC)			652.178	652.178			660.994

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## 21. (a) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und-sonstige Forderungen

### i. Rechnungslegungsmethoden für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind von Kunden zu zahlende Beträge für im Rahmen des gewöhnlichen Geschäftsgangs verkaufte Waren oder erbrachte Dienstleistungen. Wird der Ausgleich der Forderungen innerhalb von zwölf Monaten erwartet, werden sie als kurzfristige Vermögenswerte eingestuft. Ist dies ausnahmsweise nicht der Fall, werden sie als langfristige Vermögenswerte ausgewiesen. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden gemäß IFRS 9 klassifiziert. Sie werden grundsätzlich dazu gehalten, um die vertraglichen Cashflows zu vereinnahmen, und werden dementsprechend dem Geschäftsmodell „Halten“ zugeordnet. Sie sind beim erstmaligen Ansatz zum Betrag der unbedingten Gegenleistung zu erfassen und werden im Folgenden zu fortgeführten Anschaffungskosten nach der Effektivzinsmethode, abzüglich Wertberichtigungen, bilanziert. Enthalten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen eine signifikante Finanzierungskomponente, werden sie beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert angesetzt.

In den sonstigen Forderungen sind im Wesentlichen durch Banken garantierte Wechsel (sog. „banker’s acceptance bills“) aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen für Kunden aus China enthalten. Diese finanziellen Vermögenswerte werden grundsätzlich dazu gehalten, um die vertraglichen Cashflows zu vereinnahmen, und werden dementsprechend dem Geschäftsmodell „Halten“ zugeordnet. Sie werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert zuzüglich der Transaktionskosten erfasst und im Folgenden zu fortgeführten Anschaffungskosten nach der Effektivzinsmethode, abzüglich Wertberichtigungen, bilanziert.

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird im Rahmen der vereinfachten Vorgehensweise auf die über die jeweiligen Laufzeiten erwarteten Kreditverluste abgestellt. Es werden dabei kundenspezifische Verlustraten zugrunde gelegt, die der Branche bzw. dem Sektor des jeweiligen Kunden sowie dem ökonomischen Umfeld der geografischen Region Rechnung tragen. Dafür berücksichtigt die NORMA Group insbesondere die Credit Default Swaps der Herkunftsländer des jeweiligen Kunden sowie aus externen Quellen abgeleitete branchenspezifische Ausfallwahrscheinlichkeiten. Zudem werden, falls diese Daten vorhanden sind, Verlustraten aus kundenspezifischen Credit Default Swaps (CDS) herangezogen.

Wertminderungsaufwendungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zusammen mit Wertminderungsaufwendungen auf Vertragsvermögenswerte im Betriebsgewinn als Wertminderungsaufwendungen netto dargestellt. Nicht in Anspruch genommene aufgelöste Beträge werden im gleichen Posten erfasst.

Verluste aus dem Abgang von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durch Abschreibung werden im Betriebsgewinn als Wertminderungsaufwendungen netto dargestellt. Nicht in Anspruch genommene aufgelöste Beträge werden im gleichen Posten erfasst.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## ii. Angaben zu Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen stellen sich wie folgt dar:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen		T102	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	180.069	155.710	
Sonstige Forderungen	6.240	6.299	
	<b>186.309</b>	<b>162.009</b>	

Zum Bilanzstichtag bestehen die folgenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		T103	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	182.155	157.537	
abzgl. Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-2.086	-1.827	
	<b>180.069</b>	<b>155.710</b>	

## iii. Angaben zu Wertberichtigungen aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Wertberichtigungen im Hinblick auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden zum 31. Dezember 2022 wie folgt ermittelt:

Kreditrisiko Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				T104
zum 31. Dezember 2022				
in TEUR	Kreditausfallraten < 1 %	Kreditausfallraten > 1 % bis 2,5 %	Kreditausfallraten > 2,5 %	Gesamt
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ohne Wertberichtigungen	103.688	56.556	999	161.243
Gesamtlaufzeit – ECL	1.070	862	154	2.086
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – nach Wertberichtigungen	102.618	55.694	845	159.157
zum 31. Dezember 2021				
in TEUR	Kreditausfallraten < 1 %	Kreditausfallraten > 1 % bis 2,5 %	Kreditausfallraten > 2,5 %	Gesamt
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ohne Wertberichtigungen	55.725	79.420	2.666	137.811
Gesamtlaufzeit – ECL	324	1.311	192	1.827
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – nach Wertberichtigungen	55.401	78.109	2.474	135.984

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Wertminderungen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen entwickelten sich vom Eröffnungsbilanzwert zum 1. Januar 2022 auf den Schlussbilanzwert zum 31. Dezember 2022 wie folgt:

<b>Überleitung Wertberichtigungen</b>		<b>T105</b>
in TEUR		Wertberichtigungen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
<b>Eröffnungsbilanzwert der Wertberichtigung zum 1. Jan. 2022</b>		<b>1.827</b>
Zuführung		1.782
Auflösung		-1.531
Verbrauch		-12
Währungseffekte		20
<b>Wertberichtigung zum 31. Dez. 2022</b>		<b>2.086</b>

Die im Geschäftsjahr 2022 erfassten Nettoaufwendungen aus Wertberichtigungen beliefen sich auf TEUR 251 (2021: Nettoerträge in Höhe von TEUR 219).

Im Geschäftsjahr ergaben sich die folgenden Verluste aus der Abschreibung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

<b>Abgangsgewinne / Verluste IFRS 7.20A</b>		<b>T106</b>	
in TEUR	<b>2022</b>	2021	Gründe für den Abgang
Verluste aus dem Abgang	175	289	Abschreibung (IFRS 9.5.4.4)

#### iv. Beizulegende Zeitwerte der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben kurzfristige Laufzeiten, sodass die Buchwerte zum Abschlussstichtag ihren beizulegenden Zeitwerten entsprechen, da die Auswirkungen einer Abzinsung nicht wesentlich sind.

### 21. (b) Zur Übertragung vorgesehene und übertragene Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

#### i. Übertragene Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Tochtergesellschaften der NORMA Group in den Segmenten EMEA und Amerika übertragen im Rahmen von Factoring- und ABS-Transaktionen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen an externe Erwerber. Die Einzelheiten sowie Auswirkungen der jeweiligen Programme werden im Folgenden dargestellt.

##### a) Factoring-Transaktionen

In der im Geschäftsjahr 2017 abgeschlossenen Factoring-Vereinbarung mit einem maximalen Forderungsvolumen von EUR 10 Mio. verkaufen Tochtergesellschaften der NORMA Group in Deutschland, Polen und Frankreich Forderungen aus Lieferungen und Leistungen direkt an die externen Erwerber. Im Rahmen dieses Factoring-Programms wurden zum 31. Dezember 2022 Forderungen in Höhe von EUR 7,6 Mio. verkauft (31. Dez. 2021:

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

EUR 4,7 Mio.). Aufgrund einer temporären Vereinbarung erfolgten die Auszahlungen im Rahmen dieser Veräußerungen zum 31. Dezember 2022 und zum 31. Dezember 2021 in voller Höhe. Die Anforderungen an einen Forderungsabgang nach IFRS 9.3.2.1 werden erfüllt, da die Forderungen gemäß IFRS 9.3.2.4 a) übertragen werden. Die Prüfung von IFRS 9.3.2.6 ergibt, dass weder nahezu alle Chancen und Risiken übertragen noch zurückbehalten worden sind. Gemäß IFRS 9.3.2.16 ist folglich das verbleibende anhaltende Engagement (Continuing Involvement) von der NORMA Group zu erfassen. Die NORMA Group führt für die verkauften Forderungen weiterhin das Forderungsmanagement (Servicing) durch. Obwohl die NORMA Group nicht berechtigt ist, über die verkauften Forderungen in anderer Weise zu verfügen als im Rahmen des Debitoren-/Forderungsmanagements, behält die NORMA Group die Verfügungsmacht über die verkauften Forderungen, da die Käufer nicht über die tatsächliche Fähigkeit zum Weiterverkauf der erworbenen Forderungen verfügen. Die NORMA Group bilanziert die verkauften Forderungen aus Lieferungen und Leistungen weiterhin in Höhe ihres Continuing Involvements, d. h. in Höhe des Maximalbetrags, mit dem sie weiterhin für das den verkauften Forderungen innewohnende Spätzahlungsrisiko haftet, und passiviert eine korrespondierende sonstige finanzielle Verbindlichkeit. Das Continuing Involvement in Höhe von TEUR 70 (31. Dez. 2021: TEUR 43) wurde als sonstige finanzielle Verbindlichkeit passiviert und umfasst den aus dem Spätzahlungsrisiko resultierenden maximalen Verlust für die NORMA Group aus den zum Abschlussstichtag verkauften Forderungen. Der beizulegende Zeitwert der Garantie bzw. der zu übernehmenden Zinszahlungen wurde mit TEUR 6 (31. Dez. 2021: TEUR 4) angesetzt.

Im Jahr 2018 hat die NORMA Group ein weiteres Factoring-Programm etabliert. In der im Dezember 2018 abgeschlossenen Factoring-Vereinbarung mit einem maximalen Forderungsvolumen von USD 24 Mio. verkauft eine Tochtergesellschaft der NORMA Group in den USA Forderungen aus Lieferungen und Leistungen direkt an die externen Erwerber. Im Rahmen dieses Factoring-Programms wurden zum 31. Dezember 2022 Forderungen in Höhe von EUR 21,9 Mio. verkauft (31. Dez. 2021: EUR 19,0 Mio.). Aufgrund einer temporären Vereinbarung erfolgten die Auszahlungen im Rahmen dieser Veräußerungen zum 31. Dezember 2022 sowie zum 31. Dezember 2021 in voller Höhe. Die Anforderungen an einen Forderungsabgang nach IFRS 9.3.2.1 werden erfüllt, da die Forderungen gemäß IFRS 9.3.2.4 a) übertragen werden. Die Prüfung von IFRS 9.3.2.6 ergibt, dass im Wesentlichen alle Chancen und Risiken übertragen worden sind. Die NORMA Group führt für die verkauften Forderungen weiterhin das Forderungsmanagement (Servicing) durch. Obwohl die NORMA Group nicht berechtigt ist, über die verkauften Forderungen in anderer Weise zu verfügen als im Rahmen des Debitoren-/Forderungsmanagements, behält die NORMA Group die Verfügungsmacht über die verkauften Forderungen, da die Käufer nicht über die tatsächliche Fähigkeit zum Weiterverkauf der erworbenen Forderungen verfügen.

#### **b) ABS-Programm**

Die NORMA Group hat mit der Weinberg Capital Ltd. (Programmzweckgesellschaft) im Geschäftsjahr 2014 einen revolving Forderungskaufvertrag (Receivables Purchase Agreement) abgeschlossen. Die vereinbarte Struktur sieht den Verkauf von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der NORMA Group im Rahmen einer ABS-Transaktion vor und wurde erfolgreich im Dezember 2014 initiiert. Die Forderungen werden von der NORMA Group an eine Programmzweckgesellschaft verkauft. Im Rahmen dieses Asset-Backed-Securities-(ABS-)Programms mit einem Volumen von bis zu EUR 20 Mio. haben inländische Konzernunternehmen der NORMA Group zum 31. Dezember 2022 Forderungen in Höhe von EUR 12,6 Mio. verkauft (31. Dez. 2021: EUR 11,4 Mio.), von denen EUR 0,6 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 0,5 Mio.) als Kaufpreiseinbehalte, die als Sicherungsreserven vorgehalten werden, nicht ausgezahlt und als sonstige finanzielle Vermögenswerte angesetzt wurden. Grundlage für die Transaktion ist die Abtretung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen einzelner NORMA-Group-Unternehmen im Rahmen einer stillen Zession an eine Programmzweckgesellschaft. Diese Programmzweckgesellschaft ist nach IFRS 10 nicht zu konsolidieren, da der NORMA Group weder die Entscheidungsmacht zuzurechnen ist noch ein wesentliches Eigeninteresse und keine Verbindung zwischen Entscheidungsmacht und Variabilität der Rückflüsse aus der Programmzweckgesellschaft besteht. Die



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Anforderungen an einen Forderungsabgang nach IFRS 9.3.2.1 werden erfüllt, da die Forderungen gemäß IFRS 9.3.2.4 a) übertragen werden. Die Prüfung von IFRS 9.3.2.6 ergibt, dass weder nahezu alle Chancen und Risiken übertragen noch zurückbehalten worden sind. Gemäß IFRS 9.3.2.16 ist folglich das verbleibende anhaltende Engagement (Continuing Involvement) von der NORMA Group zu erfassen.

Ein Continuing Involvement in Höhe von TEUR 234 (31. Dez. 2021: TEUR 205) wurde als sonstige finanzielle Verbindlichkeit passiviert und umfasst zum einen den maximalen Betrag, den die NORMA Group aus der übernommenen Ausfallgarantie eventuell zurückzahlen müsste, und zum anderen die zu erwartenden Zinszahlungen bis zum Zahlungseingang in Bezug auf den Buchwert der übertragenen Forderungen. Der beizulegende Zeitwert der Garantie bzw. der zu übernehmenden Zinszahlungen wurde mit angesetzt und erfolgswirksam als sonstige Verbindlichkeit in Höhe von TEUR 171 (31. Dez. 2021: TEUR 164) passiviert.

Die NORMA Group hat mit der Weinberg Capital Ltd. (Programmzweckgesellschaft) im Geschäftsjahr 2018 einen weiteren revolving Forderungskaufvertrag (Receivables Purchase Agreement) zum Verkauf von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abgeschlossen. Die vereinbarte Struktur sieht den Verkauf von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der NORMA Group im Rahmen einer ABS-Transaktion vor und wurde erfolgreich im Dezember 2018 initiiert. Die Forderungen werden von der NORMA Group an eine Programmzweckgesellschaft verkauft. Im Rahmen dieses ABS-Programms mit einem Volumen von bis zu USD 20 Mio. haben US-amerikanische Konzernunternehmen der NORMA Group zum 31. Dezember 2022 Forderungen in Höhe von EUR 13,9 Mio. verkauft (31. Dez. 2021: EUR 9,9 Mio.), von denen EUR 0,7 Mio. (31. Dez. 2021: EUR 0,5 Mio.) als Kaufpreiseinbehalte, die als Sicherungsreserven vorgehalten werden, nicht ausgezahlt und als sonstige finanzielle Vermögenswerte angesetzt wurden. Grundlage für die Transaktion ist die Abtretung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen einzelner NORMA-Group-Unternehmen im Rahmen einer stillen Zession an eine Programmzweckgesellschaft. Diese Programmzweckgesellschaft ist nach IFRS 10 nicht zu konsolidieren, da der NORMA Group weder die Entscheidungsmacht zuzurechnen ist noch ein wesentliches Eigeninteresse und keine Verbindung zwischen Entscheidungsmacht und Variabilität der Rückflüsse aus der Programmzweckgesellschaft besteht.

Die Anforderungen an einen Forderungsabgang nach IFRS 9.3.2.1 werden erfüllt, da die Forderungen gemäß IFRS 9.3.2.4 a) übertragen werden. Die Prüfung von IFRS 9.3.2.6 ergibt, dass weder nahezu alle Chancen und Risiken übertragen noch zurückbehalten worden sind. Gemäß IFRS 9.3.2.16 ist folglich das verbleibende anhaltende Engagement (Continuing Involvement) von der NORMA Group zu erfassen.

Ein Continuing Involvement in Höhe von TEUR 753 (31. Dez. 2021: TEUR 199) wurde als sonstige finanzielle Verbindlichkeit passiviert und umfasst zum einen den maximalen Betrag, den die NORMA Group aus der übernommenen Ausfallgarantie eventuell zurückzahlen müsste, und zum anderen die zu erwartenden Zinszahlungen bis zum Zahlungseingang in Bezug auf den Buchwert der übertragenen Forderungen. Der beizulegende Zeitwert der Garantie bzw. der zu übernehmenden Zinszahlungen wurde mit angesetzt und erfolgswirksam als sonstige Verbindlichkeit in Höhe von TEUR 214 (31. Dez. 2021: TEUR 144) passiviert.

## ii. Zur Übertragung vorgesehene Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die in diesen Programmen enthalten, jedoch über das Abschlussdatum noch nicht abgegangen sind, können nach Ansicht des Konzerns weder dem Geschäftsmodell „Halten“ noch dem Geschäftsmodell „Halten und Verkaufen“ zugeordnet werden. Sie werden demnach in der Kategorie „erfolgswirksam zum Fair Value bewertet“ (Fair Value Through Profit and Loss – FVTPL) erfasst.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die im Rahmen der Factoring- und ABS-Transaktion zur Veräußerung vorgesehen und erfolgswirksam zum Fair Value bewertet werden, haben kurzfristige Laufzeiten. Zudem ist das errechnete Kreditrisiko der Gegenpartei nicht wesentlich, sodass die Buchwerte zum Abschlussstichtag ihren beizulegenden Zeitwerten entsprechen.

### 21. (c) Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sind mit dem jeweiligen Nennwert bewertet und umfassen Barmittel, Sichteinlagen und sonstige kurzfristige, hochliquide finanzielle Vermögenswerte, die eine Restlaufzeit von bis zu drei Monaten aufweisen und nur unwesentlichen Wertschwankungen unterliegen. Kontokorrentkredite werden als Teil der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in den kurzfristigen Schulden der Konzernbilanz ausgewiesen.

### 21. (d) Sonstige finanzielle Vermögenswerte

Die sonstigen finanziellen Vermögenswerte stellen sich wie folgt dar:

<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte</b>		T107	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Forderungen aus dem ABS-Programm	1.333	1.031	
Sonstige Vermögenswerte	2.431	3.632	
	<b>3.764</b>	<b>4.663</b>	

Bei den Forderungen aus dem ABS-Programm handelt es sich jeweils um Kaufpreiseinbehalte für die veräußerten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. [ANHANGANGABE 21. \(B\) ZUR ÜBERTRAGUNG VORGESEHENE UND ÜBERTRAGENE FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN](#). Sonstige finanzielle Vermögenswerte werden grundsätzlich dazu gehalten, um die vertraglichen Cashflows zu vereinnahmen, und werden dementsprechend dem Geschäftsmodell „Halten“ zugeordnet. Sie werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert zuzüglich der Transaktionskosten erfasst und im Folgenden zu -fortgeführten Anschaffungskosten nach der Effektivzinsmethode, abzüglich Wertberichtigungen, bilanziert. Zum 31. Dezember 2022 sowie 2021 enthalten die sonstigen finanziellen Vermögenswerte insbesondere Kautionen für Gebäudeleasing und Garantien (zum 31. Dezember 2021 zudem eine Bietungsgarantie für ein abgegebenes Angebot für den Erwerb eines Grundstückes in China).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 21. (e) Finanzielle Verbindlichkeiten und Nettoverschuldung

### i. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden stellen sich wie folgt dar:

<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden</b>		T108
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	162.829	141.055
Verbindlichkeiten aus Reverse-Factoring-Programmen	22.538	18.307
Rückerstattungsverbindlichkeiten	21.356	21.172
	<b>206.723</b>	<b>180.534</b>

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind Verpflichtungen zur Zahlung von Waren oder Dienstleistungen, die im Rahmen des gewöhnlichen Geschäftsgangs von Lieferanten erworben wurden. Verbindlichkeiten werden als kurzfristige Schulden eingestuft, wenn sie innerhalb von zwölf Monaten fällig werden. Ist dies nicht der Fall, werden sie als langfristige Schulden eingestuft. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen werden beim erstmaligen Ansatz zu ihrem beizulegenden Zeitwert und im Rahmen der Folgebewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. Die NORMA Group nimmt an einem Reverse-Factoring-Programm teil. Die in diesem Programm befindlichen Verbindlichkeiten werden unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnlichen Schulden ausgewiesen, da dies dem wirtschaftlichen Gehalt der Transaktionen entspricht. Alle Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie Verbindlichkeiten aus Reverse-Factoring-Programmen sind innerhalb eines Jahres gegenüber Dritten fällig. Somit haben diese Verbindlichkeiten kurzfristige Laufzeiten, wodurch die Buchwerte zum Abschlussstichtag ihren beizulegenden Zeitwerten entsprechen, da die Auswirkungen einer Abzinsung nicht wesentlich sind.

#### Rückerstattungsverbindlichkeiten

Rückerstattungsverbindlichkeiten werden für Volumenrabatte und ähnliche Bonusvereinbarungen, die an Kunden zu zahlen sind, ausgewiesen. Sie entstehen aus retrospektiv wirkenden vereinbarten Volumenrabatten oder ähnlichen Vereinbarungen, die auf dem Gesamtumsatz oder auf einem bestimmten Produktumsatz eines Zwölfmonats- oder eines kürzeren Zeitraums basieren. Die Rückerstattungsverbindlichkeiten werden für an den Kunden voraussichtlich zu zahlende Rabatte für bis zum Ende der Berichtsperiode erfolgte Verkäufe erfasst. Weitere Einzelheiten können der [ANHANGANGABE 3 – ZUSAMMENFASSUNG DER WESENTLICHEN RECHNUNGSLEGUNGSMETHODEN](#) entnommen werden. Alle Rückerstattungsverbindlichkeiten sind innerhalb eines Jahres gegenüber Dritten fällig. Die Buchwerte zum Abschlussstichtag entsprechen somit ihren beizulegenden Zeitwerten, da die Auswirkungen einer Abzinsung nicht wesentlich sind.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## ii. Fremdkapitalaufnahmen

Die Darlehensverbindlichkeiten der NORMA Group stellen sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

Darlehensverbindlichkeiten		T109	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
<b>Langfristig</b>			
Darlehen	339.679	393.747	
	<b>339.679</b>	<b>393.747</b>	
<b>Kurzfristig</b>			
Darlehen	125.899	69.490	
	<b>125.899</b>	<b>69.490</b>	
<b>Summe Fremdkapitalaufnahmen</b>	<b>465.578</b>	<b>463.237</b>	

Fremdkapitalaufnahmen werden beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert nach Abzug der direkt zurechenbaren Transaktionskosten erfasst. Bei der Folgebewertung werden Fremdkapitalaufnahmen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Etwaige Differenzen zwischen dem Auszahlungsbetrag (abzüglich Transaktionskosten) und dem Rückzahlungsbetrag werden über den Zeitraum der Fremdkapitalaufnahmen mittels der Effektivzinsmethode ergebniswirksam erfasst.

Die bei der Einrichtung von Kreditlinien gezahlten Gebühren werden als Transaktionskosten des Kredits erfasst, sofern es als wahrscheinlich angesehen wird, dass ein Teil oder die gesamte Kreditlinie in Anspruch genommen wird. In diesem Falle wird die Gebühr bis zur Inanspruchnahme der Kreditlinie abgegrenzt. Liegt kein Hinweis dafür vor, dass die Kreditlinie wahrscheinlich ganz oder teilweise in Anspruch genommen wird, erfolgt eine Aktivierung der Gebühr als Vorauszahlung für die Bereitstellung von Liquidität sowie deren Abschreibung über die Laufzeit der zugehörigen Kreditlinie.

Fremdkapitalaufnahmen werden als kurzfristige Schulden eingestuft, es sei denn, die Gruppe hat ein uneingeschränktes Recht, die Erfüllung der Verpflichtung um mindestens zwölf Monate nach dem Abschlussstichtag zu verschieben.

Die Fristigkeit der langfristig syndizierten Darlehen sowie der Schuldscheindarlehen und des Commercial Papers stellt sich wie folgt dar:

Fristigkeit Darlehen 2022		T110			
in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre	
Syndizierte Darlehen, netto	43.000		253.523		
Schuldscheindarlehen, netto	56.688	18.000	68.500		
Commercial Paper	25.000				
<b>Gesamt</b>	<b>124.688</b>	<b>18.000</b>	<b>322.023</b>	<b>0</b>	

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

**Fristigkeit Darlehen 2021**

T111

in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre
Syndizierte Darlehen, netto			246.858	
Schuldscheindarlehen, netto	3.500	55.978	91.500	
Commercial Paper	65.000			
<b>Gesamt</b>	<b>68.500</b>	<b>55.978</b>	<b>338.358</b>	<b>0</b>

**a) Beizulegender Zeitwert der Fremdkapitalaufnahmen**

Die Ermittlung der Fair Values der festverzinslichen Tranchen des Schuldscheindarlehen, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert sind, für die der Fair Value aber im Anhang angegeben ist, erfolgt auf der Basis der Marktzinskurve nach der Zero-Coupon-Methode unter Berücksichtigung von Credit Spreads (Level 2). Die auf den Stichtag abgegrenzten Zinsen sind in den Werten enthalten.

**b) Einhaltung von Kreditaufgaben**

Die Gruppe ist zur Einhaltung der Finanzkennziffer (Financial Covenant) Total Net Debt Cover („Verschuldung“ im Verhältnis zum bereinigten Konzern-EBITDA) verpflichtet, was kontinuierlich überwacht wird. Diesem Financial Covenant liegen der Konzernabschluss der Gruppe sowie spezielle Definitionen in den Kreditverträgen zugrunde. Bei Nichteinhaltung einer Finanzkennziffer sieht der Kreditvertrag mehrere Möglichkeiten zur Heilung in Form von Befreiungsregelungen oder Gesellschaftermaßnahmen vor. Liegt ein Verstoß gegen eine Auflage vor, der nicht geheilt wird, kann der Konsortialkredit möglicherweise fällig gestellt werden.

Die NORMA Group hat in den Geschäftsjahren 2022 und 2021 die vorgegebenen Financial Covenants eingehalten.

**iii. Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten**

Die sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten stellen sich wie folgt dar:

**Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten**

T112

in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
<b>Kurzfristig</b>		
Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring	10.409	7.737
Sonstige Schulden	128	670
	10.537	8.407
<b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>10.537</b>	<b>8.407</b>

**a) Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring**

Die Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring beinhalten Verbindlichkeiten aus dem im Rahmen der ABS- und Factoring-Programme erfassten verbleibenden anhaltenden Engagement (Continuing Involvement) in Höhe von TEUR 1.057 (31. Dez. 2021: TEUR 447), Verbindlichkeiten aus erfassten Fair Values von Ausfall- und Zinsgarantien in Höhe von TEUR 390 (31. Dez. 2021: TEUR 314) sowie Verbindlichkeiten aus Einzahlungen von Kunden für bereits innerhalb der ABS- und Factoring-Programme veräußerte Forderungen im Rahmen des von der

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

NORMA Group durchgeführten Debitoren-/Forderungsmanagements in Höhe von TEUR 8.960 (31. Dez. 2021: TEUR 6.976).

#### iv. Fristigkeiten finanzieller Verbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten der NORMA Group haben zum Bilanzstichtag -folgende Fristigkeiten:

Fristigkeiten Finanzverbindlichkeiten					T113
<b>31. Dez. 2022</b>					
in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre	
Darlehen	125.899	17.684	321.995		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	206.723				
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	10.537				
	<b>343.159</b>	<b>17.684</b>	<b>321.995</b>	<b>0</b>	
<b>31. Dez. 2021</b>					
in TEUR	bis zu 1 Jahr	> 1 Jahr bis zu 2 Jahren	> 2 Jahre bis zu 5 Jahren	> 5 Jahre	
Darlehen	69.490	55.587	338.160		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	180.534				
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8.407				
	<b>258.431</b>	<b>55.587</b>	<b>338.160</b>	<b>0</b>	

#### v. Nettoverschuldung

Die Nettofinanzschulden der NORMA Group stellen sich wie folgt dar:

Nettofinanzschulden			T114
in TEUR	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021	
Darlehen	465.578	463.237	
Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsinstrumenten	1.578	1.745	
Leasingverbindlichkeiten	40.749	30.815	
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	10.537	8.407	
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>518.442</b>	<b>504.204</b>	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	168.670	185.719	
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>349.772</b>	<b>318.485</b>	

Die Finanzverbindlichkeiten der NORMA Group liegen um 2,8 % über dem Niveau vom 31. Dezember 2021. Der Anstieg der Darlehensverbindlichkeiten resultiert dabei aus Währungseffekten im Zusammenhang mit dem US-Dollar, gegenläufig wirkte sich die Nettotilgung im Geschäftsjahr 2022 aus. Neben der Tilgung im Bereich der

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Schuldscheindarlehen in Höhe von TEUR 8.500 erfolgte die Rückzahlung von Verbindlichkeiten aus dem Commercial-Paper-Programm in Höhe von TEUR 40.000. Aus der revolving Kreditlinie in der Gesamthöhe von nun EUR 100 Mio. wurden zum 31. Dezember 2022 TEUR 43.000 gezogen.

Die Leasingverbindlichkeiten haben sich im Vergleich zum Jahresende 2021 erhöht, die Veränderungen durch Tilgungen (Zahlung der Leasingraten), die Aufnahme durch Zugänge im Bereich der Nutzungsrechte, Neueinschätzungen von Verlängerungsoptionen und Vertragsänderungen sowie Zinseffekte führten zu einer Nettoerhöhung; Wechselkurseffekte vor allem auf die Verbindlichkeiten in US-Dollar – von Tochterunternehmen in den USA – hatten einen erhöhenden Effekt.

Der Anstieg der sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten resultiert im Wesentlichen aus der Zunahme von Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring.

Die Nettoverschuldung ist zum 31. Dezember 2022 um TEUR 31.287 und damit um 9,8 % gestiegen. Grund dafür waren im Wesentlichen die laufenden Zinsaufwendungen im Geschäftsjahr, die Erhöhung der Leasingverbindlichkeiten sowie der unterjährige bewertungsbedingte Anstieg der Verbindlichkeiten aus Derivaten, die zum Stichtag bereits zurückgezahlt wurden.

Dieser Entwicklung wirkten die Nettomittelzuflüsse aus der Summe der Mittelzuflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit in Höhe von TEUR 76.615, der Nettozahlungsmittelabflüsse aus der Beschaffung und der Veräußerung langfristiger Vermögenswerte in Höhe von TEUR 44.485 sowie aus der Zahlung der Dividende in Höhe von TEUR 23.897 entgegen.

Zahlungsneutrale negative Nettowährungseffekte aus Fremdwährungsdarlehen, Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie den Leasingverbindlichkeiten und sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten hatten einen erhöhenden Einfluss auf die Nettoverschuldung.

## 21. (f) Derivative Finanzinstrumente

Die derivativen Finanzinstrumente stellen sich wie folgt dar:

in TEUR	31. Dez. 2022		31. Dez. 2021	
	Derivative finanzielle Vermögenswerte	Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	Derivative finanzielle Vermögenswerte	Derivative finanzielle Verbindlichkeiten
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	6.162			247
Fremdwährungsderivate – zu Handelszwecken gehalten	125	148	148	
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen	588	1.430	305	1.498
<b>Summe</b>	<b>6.875</b>	<b>1.578</b>	<b>453</b>	<b>1.745</b>
Abzüglich langfristiger Anteil				
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	6.162			247
<b>Langfristiger Anteil</b>	<b>6.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>247</b>
<b>Kurzfristiger Anteil</b>	<b>713</b>	<b>1.578</b>	<b>453</b>	<b>1.498</b>

T115

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS

Weitere Einzelheiten zur Verwendung von Sicherungsinstrumenten können der [ANHANGANGABE 5 – FINANZRISIKOMANAGEMENT](#) entnommen werden.

### i. Auswirkungen der Bilanzierung von Cashflow-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Die Auswirkungen von fremdwährungs- und zinssatzbezogenen Sicherungsinstrumenten auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage stellen sich wie folgt dar:

#### Auswirkung der Bilanzierung von Cashflow-Hedges (CFH) auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

T116

in TEUR	Buchwerte zum 31. Dez. 2022 (Derivative finanzielle Vermögenswerte [+] / derivative finanzielle Verbindlichkeiten [-])	Nominalvolumen	Durchschn. Sicherungskurs in %	Sicherungsquote <sup>1</sup>	Fälligkeit	Veränderung des beizulegenden Zeitwerts ausstehender Sicherungsinstrumente seit 1. Jan.	Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts, die zur Bestimmung der Effektivität der Sicherung verwendet wird	Buchwert des besicherten Grundgeschäfts zum 31. Dez. 2022
<b>234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG</b>								
<b>235 KONZERNBILANZ</b>								
<b>237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG</b>								
	<b>Absicherung des Zinsrisikos – CFH</b>	<b>65.629</b>				<b>6.666</b>	<b>-6.666</b>	<b>65.629</b>
	Zinsswap USD	6.162	65.629	1,41	1:1	2026	6.666	-6.666
<b>238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG</b>								
<b>&gt; KONZERNANHANG</b>								
<b>356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG</b>								
<b>361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER</b>								
	<b>Absicherung des Zinsrisikos - CFH</b>	<b>61.805</b>				<b>-247</b>	<b>247</b>	<b>61.805</b>
	Zinsswap USD	-247	61.805	1,41	1:1	2026	-247	247
<b>362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS</b>								

<sup>1</sup>Die Devisentermingeschäfte lauten auf dieselbe Währung wie die hoch wahrscheinlichen zukünftigen Transaktionen, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

<sup>1</sup>Die Devisentermingeschäfte lauten auf dieselbe Währung wie die hoch wahrscheinlichen zukünftigen Transaktionen, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

- 6 WEITERE INFORMATIONEN



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Der im sonstigen Ergebnis erfasste wirksame Teil aus der Absicherung von Zahlungsströmen sowie die Rücklage für Sicherungskosten entwickelten sich ohne Berücksichtigung von latenten Steuern wie folgt:

Veränderung der Hedging-Rücklage vor Steuern					T117
in TEUR	Rücklage für Sicherungskosten	Kassakomponente von Fremdwährungsderivaten	Zinsswaps	Zins-/Währungsswaps	Summe
<b>Stand zum 1. Jan. 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.353</b>	<b>0</b>	<b>-1.353</b>
Umgliederung in den Gewinn oder Verlust			1.615		1.615
Nettowertänderung des Sicherungsinstruments			-509		-509
Abgegrenzte und erfasste Sicherungskosten					0
<b>Stand zum 31. Dez. 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-247</b>	<b>0</b>	<b>-247</b>
Umgliederung in den Gewinn oder Verlust			-257		-257
Nettowertänderung des Sicherungsinstruments			6.666		6.666
<b>Stand zum 31. Dez. 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.162</b>	<b>0</b>	<b>6.162</b>

Die zum Stichtag in der Hedge-Rücklage im Eigenkapital erfassten Gewinne und Verluste aus Zinsswaps werden kontinuierlich bis zur Rückzahlung der Darlehensverbindlichkeiten wirksam im Gewinn oder Verlust erfasst. In den Geschäftsjahren 2022 und 2021 wurde kein Aufwand aus unwirksamen Teilen der Absicherung von Zahlungsströmen in Bezug auf Zinssicherungsinstrumente und Fremdwährungsderivate erfasst.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## ii. Auswirkungen der Bilanzierung von Fair-Value-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Die Auswirkungen von fremdwährungsbezogenen Sicherungsinstrumenten auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage stellen sich wie folgt dar:

### Auswirkung der Bilanzierung von Fair-Value-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

T118

in TEUR	Buchwerte zum 31. Dez. 2022 (Derivative finanzielle Vermögenswerte [+]/Derivative finanzielle Verbindlichkeiten [-])	Nominalvolumen (+ Buy/ – Sell)	Durchschn. Sicherungskurs	Sicherungsquote	Fälligkeit	Veränderung der Kassakomponente ausstehender Sicherungsinstrumente seit 1. Jan.	Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts, die zur Bestimmung der Effektivität der Sicherung verwendet wird
<b>Absicherung des Währungsrisikos FVH</b>							
234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG	Devisentermingeschäfte USD – EUR	-793	-6.094	1,24	1:1 <sup>1</sup> ≤ 1 Jahr	-714	714
235 KONZERNBILANZ	Devisentermingeschäfte SEK – EUR	-58	1.169	10,61	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-64	64
237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG	Devisentermingeschäfte SGD – EUR	297	6.993	1,49	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	168	-168
238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG	Devisentermingeschäfte GBP – EUR	-110	2.255	0,85	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-103	103
> KONZERNANHANG	Devisentermingeschäfte PLN – EUR	30	534	5,11	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	7	-7
356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG	Devisentermingeschäfte SGD – EUR	110	6.853	1,45	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	170	-170
361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER	Devisentermingeschäfte SEK – EUR	-48	2.158	10,89	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-48	48
362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	Devisentermingeschäfte JPY – SGD	-30	178	0,01	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-28	28
	Devisentermingeschäfte CZK – EUR	-104	-2.073	25,74	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-24	24
	Devisentermingeschäfte GBP – EUR	151	-4.510	0,86	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	203	-203
	Devisentermingeschäfte PLN – EUR	-238	-7.905	4,92	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-58	58
	Devisentermingeschäfte PLN – EUR	-49	-961	5,11	1:1 <sup>2</sup> ≤ 1 Jahr	-5	5

1\_Die Devisentermingeschäfte für USD-EUR-Sicherung lauten auf dieselbe Währung und haben das gleiche Volumen wie das abgesicherte Nettowährungsrisiko aus externen USD-Darlehen und konzerninternen monetären Posten in USD, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

2\_Die Devisentermingeschäfte lauten auf dieselbe Währung und das gleiche Volumen wie das abgesicherte Risiko aus konzerninternen monetären Posten, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

**(Fortsetzung) Auswirkung der Bilanzierung von Fair-Value-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage**

in TEUR	Buchwerte zum 31. Dez. 2021 (Derivative finanzielle Vermögenswerte [+] / Derivative finanzielle Verbindlichkeiten [-])	Nominalvolumen (+ Buy / – Sell)	Durchschn. Sicherungskurs	Sicherungsquote	Fälligkeit	Veränderung der Kassakomponente ausstehender Sicherungsinstrumente seit 1. Jan.	Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts, die zur Bestimmung der Effektivität der Sicherung verwendet wird
<b>Absicherung des Währungsrisikos FVH</b>							
Devisentermingeschäfte USD – EUR	-1.457	-27.812	1,2	1:1 <sup>1</sup>	≤ 1 Jahr	-1.099	1.099
Devisentermingeschäfte AUD – EUR	29	1.057	1,61	1:1 <sup>2</sup>	≤ 1 Jahr	27	-27
Devisentermingeschäfte JPY – SGD	-13	192	0,01	1:1 <sup>2</sup>	≤ 1 Jahr	-12	12
Devisentermingeschäfte PLN – EUR	-9	544	4,62	1:1 <sup>2</sup>	≤ 1 Jahr	-2	2
Devisentermingeschäfte PLN – EUR	275	-8.049	0,22	1:1 <sup>2</sup>	≤ 1 Jahr	234	-234
Devisentermingeschäfte SEK – EUR	-18	2.927	10,22	1:1 <sup>2</sup>	≤ 1 Jahr	-22	22

1\_Die Devisentermingeschäfte für USD-EUR-Sicherung lauten auf dieselbe Währung und haben das gleiche Volumen wie das abgesicherte Nettowährungsrisiko aus externen USD-Darlehen und konzerninternen monetären Posten in USD, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

2\_Die Devisentermingeschäfte lauten auf dieselbe Währung und das gleiche Volumen wie das abgesicherte Risiko aus konzerninternen monetären Posten, daher beträgt die Sicherungsquote 1:1.

Eine Übersicht über die aus den Absicherungen von Zeitwertänderungen entstandenen Gewinne und Verluste, die innerhalb des Finanzergebnisses erfasst wurden, stellt sich wie folgt dar:

Gewinne und Verluste aus der Absicherung von Zeitwertänderungen		T119
in TEUR	2022	2021
Verluste (-) / Gewinne (+) aus gesicherten Grundgeschäften	3.212	1.565
Verluste (-) / Gewinne (+) aus Sicherungsgeschäften	-3.274	-1.817
	<b>-62</b>	<b>-252</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 21. (g) Finanzinstrumente, die in der Bilanz zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden

Die folgenden Tabellen stellen die Bewertungshierarchie der zum Zeitwert bewerteten Vermögenswerte und Schulden der NORMA Group gemäß IFRS 13 zum 31. Dezember 2022 bzw. zum 31. Dezember 2021 dar:

Finanzinstrumente – Fair-Value-Bewertungshierarchie				T120
in TEUR	Level 1 <sup>1</sup>	Level 2 <sup>2</sup>	Level 3 <sup>3</sup>	Gesamt zum 31. Dez. 2022
<b>Wiederkehrende Zeitwertbewertungen</b>				
<b>Aktiva</b>				
Fremdwährungsderivate – zu Handelszwecken gehalten		125		125
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen		6.162		6.162
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		588		588
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ABS-/Factoring-Programm		20.912		20.912
<b>Gesamt Aktiva</b>	<b>0</b>	<b>27.787</b>	<b>0</b>	<b>27.787</b>
<b>Passiva</b>				
Fremdwährungsderivate – zu Handelszwecken gehalten		148		148
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		1.430		1.430
<b>Gesamt Passiva</b>	<b>0</b>	<b>1.578</b>	<b>0</b>	<b>1.578</b>

<sup>1</sup>Die Marktwertermittlung erfolgt auf Basis notierter (nicht berichteter) Preise auf aktiven Märkten für diese oder identische Vermögenswerte oder Schulden.  
<sup>2</sup>Die Marktwertermittlung für diese Vermögenswerte oder Schulden erfolgt auf Basis von Parametern, für die entweder direkt oder indirekt abgeleitete notierte Preise auf einem aktiven Markt zur Verfügung stehen.  
<sup>3</sup>Die Marktwertermittlung erfolgt für diese Vermögenswerte oder Schulden auf Basis von Parametern, für die keine beobachtbaren Marktdaten zur Verfügung stehen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

**(Fortsetzung) Finanzinstrumente – Fair-Value-Bewertungshierarchie**

in TEUR	Level 1 <sup>1</sup>	Level 2 <sup>2</sup>	Level 3 <sup>3</sup>	Gesamt zum 31. Dez. 2021
<b>Wiederkehrende Zeitwertbewertungen</b>				
<b>Aktiva</b>				
Fremdwährungsderivate – zu Handelszwecken gehalten		148		148
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		305		305
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – ABS-/Factoring-Programm		19.726		19.726
<b>Gesamt Aktiva</b>	<b>0</b>	<b>20.179</b>	<b>0</b>	<b>20.179</b>
<b>Passiva</b>				
Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen		247		247
Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		1.498		1.498
<b>Gesamt Passiva</b>	<b>0</b>	<b>1.745</b>	<b>0</b>	<b>1.745</b>

<sup>1</sup>Die Marktwertermittlung erfolgt auf Basis notierter (nicht berichteter) Preise auf aktiven Märkten für diese oder identische Vermögenswerte oder Schulden.

<sup>2</sup>Die Marktwertermittlung für diese Vermögenswerte oder Schulden erfolgt auf Basis von Parametern, für die entweder direkt oder indirekt abgeleitete notierte Preise auf einem aktiven Markt zur Verfügung stehen.

<sup>3</sup>Die Marktwertermittlung erfolgt für diese Vermögenswerte oder Schulden auf Basis von Parametern, für die keine beobachtbaren Marktdaten zur Verfügung stehen.

Wie im Vorjahr gab es in der Periode keine Transfers zwischen den einzelnen Levels der Bewertungshierarchien. Der beizulegende Zeitwert von Zinsswaps wird als Barwert der erwarteten künftigen Cashflows berechnet. Der beizulegende Zeitwert der Forward-Devisentermingeschäfte wird mit dem Forward-Wechselkurs des Bilanzstichtags berechnet und das Ergebnis wird dann zum diskontierten Barwert dargestellt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 21. (h) Nettogewinne und -verluste aus Finanzinstrumenten

Die Nettogewinne oder -verluste aus Finanzinstrumenten (nach Bewertungskategorie) gemäß IFRS 7.20 (a) stellen sich wie folgt dar:

<b>Finanzinstrumente – Nettogewinne und -verluste</b>		T121
in TEUR	2022	2021
Nettoergebnisse aus finanziellen Vermögenswerten:		
zu fortgeführten Anschaffungskosten	437	449
Nettoergebnisse aus finanziellen Verbindlichkeiten:		
zu fortgeführten Anschaffungskosten	-10.030	-7.352
	<b>-9.593</b>	<b>-6.903</b>

Nettogewinne und -verluste aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Vermögenswerten beinhalten Wertminderungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Zinserträge aus kurzfristigen Einlagen bei Kreditinstituten. Nettogewinne und -verluste aus zu Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Verbindlichkeiten umfassen Zinsaufwand und Gebühren aus Darlehen und Fremdkapitalaufnahmen. Die Währungseffekte aus der Umrechnung finanzieller Vermögenswerte und Verbindlichkeiten nach IAS 21 sind unter [ANHANGANGABE 14 – NETTOWÄHRUNGSGEWINNE/-VERLUSTE](#) dargestellt.

## 21. (i) Gesamtzinsertrag und Gesamtzinsaufwand aus Finanzinstrumenten

<b>Zinsaufwand / -ertrag aus finanziellen Vermögenswerten und Schulden (IFRS 7.20(b))</b>		T122
in TEUR	2022	2021
<b>Zinserträge</b>		
aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Vermögenswerten	690	435
<b>Zinsaufwendungen</b>		
aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Verbindlichkeiten	-9.922	-7.289

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 21. (j) Saldierung

In der folgenden Tabelle sind die Brutto- und Nettobeträge von Finanzinstrumenten, die saldiert wurden oder die Gegenstand einer durchsetzbaren Globalnettingvereinbarung oder ähnlicher Vereinbarungen sind, aber nicht saldiert wurden, zum 31. Dezember 2022 und 2021 dargestellt:

### Saldierung von Finanzinstrumenten

in TEUR	Bruttobeträge angesetzter finanzieller Vermögenswerte / finanzieller Verbindlichkeiten	Bruttobeträge angesetzter finanzieller Vermögenswerte / finanzieller Verbindlichkeiten, die in der Bilanz saldiert werden	Nettobeträge finanzieller Vermögens- werte / finanzieller Verbindlichkeiten, die in der Bilanz ausgewiesen werden	Beträge, die in der Bilanz nicht saldiert werden	Nettobetrag
				Finanz- instrumente	
<b>31. Dez. 2022</b>					
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>					
Derivative Finanzinstrumente (b)	6.875		6.875		6.875
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen (a)	186.323	14	186.309		186.309
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	3.764		3.764		3.764
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	168.670		168.670		168.670
<b>Gesamt</b>	<b>365.632</b>	<b>14</b>	<b>365.618</b>	<b>0</b>	<b>365.618</b>
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>					
Darlehen	465.578		465.578		465.578
Derivative Finanzinstrumente (b)	1.578		1.578		1.578
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden (a)	206.737	14	206.723		206.723
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	10.537		10.537		10.537
<b>Gesamt</b>	<b>684.430</b>	<b>14</b>	<b>684.416</b>	<b>0</b>	<b>684.416</b>
<b>31. Dez. 2021</b>					
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>					
Derivative Finanzinstrumente (b)	453		453		453
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Forderungen (a)	162.168	159	162.009		162.009
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.663		4.663		4.663
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	185.719		185.719		185.719
<b>Gesamt</b>	<b>353.003</b>	<b>159</b>	<b>352.844</b>	<b>0</b>	<b>352.844</b>
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>					
Darlehen	463.237		463.237		463.237
Derivative Finanzinstrumente (b)	1.745		1.745		1.745
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden (a)	180.693	159	180.534		180.534
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8.407		8.407		8.407
<b>Gesamt</b>	<b>654.082</b>	<b>159</b>	<b>653.923</b>	<b>0</b>	<b>653.923</b>

T123

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### (a) Saldierungsvereinbarungen

Die NORMA Group gewährt ihren Kunden volumenabhängige Rabatte. Gemäß den Bedingungen der Liefervereinbarungen und den geltenden AGB werden diese Beträge mit den an die NORMA Group zu zahlenden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber diesen Kunden saldiert und nur die jeweiligen Nettobeträge abgerechnet. Die entsprechenden Beträge werden in der Bilanz der NORMA Group somit als Nettobetrag ausgewiesen.

### (b) Masternettingvereinbarungen – derzeit nicht durchsetzbar

Die NORMA Group schließt Derivategeschäfte gemäß den Globalnettingvereinbarungen (Rahmenvertrag) der International Swaps and Derivatives Association (ISDA) und anderen dementsprechenden nationalen Rahmenvereinbarungen ab (zum Beispiel Deutscher Rahmenvertrag). Diese Vereinbarungen erfüllen nicht die Kriterien für eine Saldierung, da sie das Recht zur Saldierung nur im Falle künftiger Ereignisse, wie dem Ausfall oder der Insolvenz des Konzerns oder der Kontrahenten, gewähren. Die [TABELLE „SALDIERUNG VON FINANZINSTRUMENTEN“](#) zeigt die möglichen finanziellen Auswirkungen einer Saldierung gemäß den bestehenden Globalnettingvereinbarungen.

## 22. Vorräte

Die Vorräte stellen sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

Vorräte	T124	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	76.968	58.532
Unfertige Erzeugnisse	28.978	21.083
Fertigerzeugnisse und Waren für den Weiterverkauf	144.850	128.393
	<b>250.796</b>	<b>208.008</b>

Zum 31. Dezember 2022 wurden Wertminderungen in Höhe von TEUR 6.949 (31. Dez. 2021: TEUR 2.231) auf Vorräte in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Der Anstieg im Vergleich zum Vorjahreszeitraum ist im Wesentlichen aufgrund der höheren Bestände, auf Effekte im Zuge der Produktionsverlagerung und auf Effekte durch das Auslaufen von Produktionszyklen bei Kunden zurückzuführen.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2022 und 2021 waren die Vorräte neben den geschäftsüblichen Eigentumsvorbehalten unbesichert.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 23. Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte

Die sonstigen nicht finanziellen Vermögenswerte stellen sich wie folgt dar:

Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte		T125	
in TEUR	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten	6.214	4.802	
Umsatzsteuervermögenswerte	12.797	10.866	
Geleistete Anzahlungen	2.235	3.097	
An einen Kunden zu zahlende Gegenleistung	2.675	2.419	
Sonstige Vermögenswerte	1.496	1.391	
	<b>25.417</b>	<b>22.575</b>	

## 24. Eigenkapital

### Gezeichnetes Kapital

Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft beträgt zum 31. Dezember 2022 und 31. Dezember 2021 TEUR 31.862 und ist voll eingezahlt. Es ist eingeteilt in 31.862.400 auf den Namen lautende nennwertlose Stückaktien. Es ist das Kapital, auf das die Haftung der Gesellschafter für die Verbindlichkeiten der Gesellschaft gegenüber den Gläubigern beschränkt ist. Das zur Erhaltung des gezeichneten Kapitals erforderliche Vermögen der Gesellschaft darf an die Aktionär:innen nicht ausgezahlt werden.

### Genehmigtes und bedingtes Kapital

Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 30. Juni 2020, mit Zustimmung des Aufsichtsrats, ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 29. Juni 2025 (einschließlich) durch Ausgabe von bis zu 3.186.240 neuen auf den Namen lautenden Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen einmal oder mehrmals um bis zu insgesamt EUR 3.186.240 zu erhöhen, wobei das Bezugsrecht der Aktionär:innen ausgeschlossen werden kann (Genehmigtes Kapital 2020).

Das Grundkapital der Gesellschaft ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 30. Juni 2020 um bis zu EUR 3.186.240 bedingt erhöht durch Ausgabe von bis zu 3.186.240 neuen auf den Namen lautenden Stückaktien zur Gewährung von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen (Bedingtes Kapital 2020).

### Kapitalrücklage

Als Kapitalrücklage werden ausgewiesen:

- Beträge, die bei der Ausgabe der Anteile über ihren rechnerischen Wert hinaus erzielt wurden,
- Beträge von Zuzahlungen, die Aktionär:innen gegen Gewährung eines Vorzugs für ihre Anteile leisten,
- Beträge von anderen Zuzahlungen, die Aktionär:innen in das Eigenkapital leisten.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen veränderten sich im Berichtszeitraum wie folgt:

Entwicklung Gewinnrücklagen											T126
in TEUR	Ergebnis-vortrag	Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	Anteilsbasierte Vergütungen	Eigenkapital verrechnete IPO-Kosten	Im IPO-Kosten durch Altgesellschafter	Kosten-erstattung durch Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	Erwerbe von nicht rückwirkenden	Effekte aus der Anwendung von IAS 19R	Effekte aus der Anwendung des IFRS 9	Effekte aus der Anwendung des IFRS 16	Summe
<b>Stand zum 1. Jan. 2021</b>	<b>392.809</b>	<b>-3.634</b>	<b>0</b>	<b>-4.640</b>	<b>4.681</b>	<b>-6.359</b>	<b>839</b>	<b>-600</b>	<b>-2.033</b>	<b>381.063</b>	
Periodenergebnis	55.933									55.933	
Dividenden	-22.304									-22.304	
Anteilsbasierte Vergütungen			406							406	
Veränderung im Geschäftsjahr – vor Steuern		1.540								1.540	
Veränderung im Geschäftsjahr – Steuereffekt		-342								-342	
<b>Stand zum 31. Dez. 2021</b>	<b>426.438</b>	<b>-2.436</b>	<b>406</b>	<b>-4.640</b>	<b>4.681</b>	<b>-6.359</b>	<b>839</b>	<b>-600</b>	<b>-2.033</b>	<b>416.296</b>	
<b>Stand zum 1. Jan. 2022</b>	<b>426.438</b>	<b>-2.436</b>	<b>406</b>	<b>-4.640</b>	<b>4.681</b>	<b>-6.359</b>	<b>839</b>	<b>-600</b>	<b>-2.033</b>	<b>416.296</b>	
Periodenergebnis	39.068									39.068	
Dividenden	-23.897									-23.897	
Anteilsbasierte Vergütungen			-2							-2	
Veränderung im Geschäftsjahr – vor Steuern		4.699								4.699	
Veränderung im Geschäftsjahr – Steuereffekt		-1.384								-1.384	
<b>Stand zum 31. Dez. 2022</b>	<b>441.609</b>	<b>879</b>	<b>404</b>	<b>-4.640</b>	<b>4.681</b>	<b>-6.359</b>	<b>839</b>	<b>-600</b>	<b>-2.033</b>	<b>434.780</b>	

Nach der Hauptversammlung im Mai 2022 wurde eine Dividende in Höhe von TEUR 23.897 (EUR 0,75 je Aktie) aus den Gewinnrücklagen an die Anteilseigner der NORMA Group ausgeschüttet.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige Rücklagen

Die sonstigen Rücklagen stellen sich wie folgt dar:

Entwicklung sonstige Rücklagen			T127
in TEUR	Absicherung von Zahlungsströmen	Währungsumrechnungsdifferenzen bei ausländischen Geschäftsbetrieben	Summe
<b>Stand zum 1. Jan. 2021</b>	<b>-967</b>	<b>-32.971</b>	<b>-33.938</b>
Veränderung im Geschäftsjahr – vor Steuern	1.106	42.922	44.028
Veränderung im Geschäftsjahr – Steuereffekt	-322		-322
<b>Stand zum 31. Dez. 2021</b>	<b>-183</b>	<b>9.951</b>	<b>9.768</b>
Veränderung im Geschäftsjahr – vor Steuern	6.409	13.794	20.203
Veränderung im Geschäftsjahr – Steuereffekt	-1.865		-1.865
<b>Stand zum 31. Dez. 2022</b>	<b>4.361</b>	<b>23.745</b>	<b>28.106</b>

## 25. Aktienbasierte Vergütung

### Management-Incentive-Pläne

#### a) Langfristige variable Vergütung (Long-Term-Incentive, LTI)

Der LTI für die Vorstandsmitglieder wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2020 implementiert und setzt sich aus zwei unterschiedlichen, langfristigen Vergütungsbestandteilen zusammen, dem NORMA Value Added-LTI (kurz NOVA-LTI) und dem Environmental-Social-and-Governance-LTI (kurz ESG-LTI).

#### i. NOVA-LTI

Der NOVA-LTI wird zu Beginn eines jeden Geschäftsjahres ausgelobt und entspricht dem Prozentsatz der durchschnittlichen Wertsteigerung des Gewährungsgeschäftsjahres und der beiden Geschäftsjahre, die dem Gewährungsgeschäftsjahr vorausgingen. Die jährliche Wertsteigerung berechnet sich aus der folgenden Formel:

$$\text{NORMA Value Added} = (\text{bereinigtes EBIT} \times (1 - s)) - (\text{WACC} \times \text{investiertes Kapital})$$

Die Berechnung der ersten Komponente erfolgt auf Basis des (bereinigten) Konzernergebnisses vor Ertragsteuern und Zinsen (Konzern-EBIT) des Geschäftsjahres sowie der durchschnittlichen Konzernsteuerquote (s). Die zweite Komponente errechnet sich aus dem Konzernkapitalkostensatz (WACC) multipliziert mit dem investierten Kapital. Der Konzernkapitalkostensatz (WACC) ergibt sich aus dem Basiszins, der Marktrisikoprämie und dem Beta-Faktor. Der Basiszinssatz wird dabei aus den Zinsstrukturdaten der Deutschen Bundesbank (Drei-Monats-Durchschnitt – 1. Oktober bis 31. Dezember) abgeleitet. Die Marktrisikoprämie stellt die Differenz zwischen der erwarteten Rendite eines risikobehafteten Marktportfolios und dem risikofreien Zinssatz dar; NORMA greift für die Festlegung der Marktrisikoprämie auf die Empfehlung des Institutes der Wirtschaftsprüfer (IDW) zurück. Der Beta-Faktor stellt das individuelle Risiko einer Aktie im Vergleich zu einem Marktindex dar. Er wird zunächst als Durchschnittswert der unverschuldeten Beta-Faktoren der Vergleichsunternehmen (Peergroup) ermittelt und im Anschluss an die

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

NORMA-individuelle Kapitalstruktur angepasst. Der Eigenkapitalkostensatz ergibt sich aus der Addition des risikofreien Zinssatzes und des gewichteten Länderrisikos der NORMA Group mit dem Produkt aus der Marktrisikoprämie und dem verschuldeten Beta-Faktor der Peergroup. Der für die Berechnung des Fremdkapitalkostensatzes verwendete Renditezuschlag (Credit Spread) wurde auf Basis von Konditionen der aktuellen externen Finanzierung der NORMA Group ermittelt. Das investierte Kapital errechnet sich aus dem Konzerneigenkapital zuzüglich der Nettofinanzverbindlichkeiten zum 1. Januar des Geschäftsjahres. Der NOVA-Bonus ist auf maximal 200 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Die Gesellschaft kann den Auszahlungsbetrag bar oder in Aktien der Gesellschaft auszahlen. Bei Barauszahlung sind die Vorstandsmitglieder verpflichtet, für einen Betrag in Höhe von 75 % des ausgezahlten Nettobetrags Aktien der Gesellschaft zu erwerben. Der Aufsichtsrat der Gesellschaft kann nach billigem Ermessen beschließen, ganz oder teilweise anstelle einer Barauszahlung Aktien der Gesellschaft auszugeben. Unabhängig davon, ob die Gesellschaft den Auszahlungsbetrag bar oder in Aktien leistet, müssen 75 % des Netto-Auszahlungsbetrags aus dem NOVA-Bonus in Aktien der Gesellschaft angelegt sein.

Das Vorstandsmitglied darf vor Ablauf von vier Jahren nicht über die Aktien verfügen. Dividenden und Bezugsrechte stehen dem Vorstandsmitglied frei zur Verfügung. Tritt ein Vorstandsmitglied im laufenden Geschäftsjahr in die Dienste der Gesellschaft ein oder ist es nicht für volle zwölf Monate in einem Geschäftsjahr für die Gesellschaft tätig, so wird der LTI anteilig (pro rata temporis) gekürzt. Bei Beendigung des Dienstvertrags kann ein Vorstandsmitglied erst zwölf Monate nach Beendigung über die Aktien verfügen. Mit Beendigung der Organstellung auf Wunsch des Vorstands oder aus wichtigem Grund entfallen künftig fällige Ansprüche auf die variablen Vergütungsbestandteile dieses LTI.

Die NORMA Group stuft die Vergütung insgesamt als anteilsbasierte Vergütung ein. Aufgrund der bisherigen Praxis der Barzahlung in Verbindung mit der derzeit fehlenden rechtlichen Möglichkeit für diese Vergütung, eigene Aktien zu erwerben oder eine bedingte Kapitalerhöhung durchzuführen, stuft die NORMA Group den Teil der Vergütung der nicht der Aktienerwerbs- und Haltepflicht unterliegt – also 25 % des NOVA-LTI –, als anteilsbasierte Vergütung mit Barausgleich ein. Die restlichen 75 % der Vergütung werden als anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente eingestuft, denn aufgrund der Aktienerwerbs- und Haltepflicht erhalten die Begünstigten letztendlich Aktien der NORMA Group.

Die resultierenden Personalaufwendungen werden pro rata über die jeweilige dreijährige Performanceperiode unter Berücksichtigung des Beschäftigungszeitraumes erfasst. Für noch nicht zugeteilte Tranchen werden die Geschäftsjahre schon berücksichtigt, für die bereits Leistung erbracht wurde. Dies bedeutet, dass der Beginn der Erfassung des Aufwands bereits zwei Jahre vor Zuteilung beginnt.

Der Personalaufwand für die als zum Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente eingestuften 75 % des NOVA-LTI wird in die Gewinnrücklage eingestellt. Für die restlichen 25 % wird der Personalaufwand unter Bildung einer entsprechenden Rückstellung erfasst.

#### Beizulegender Zeitwert

Der Zeitwert jeder Tranche wird zu Beginn der Performanceperiode auf Basis der erwarteten Wertsteigerungen ermittelt und fortlaufend angepasst. Dabei werden unternehmensinterne Plandaten verwendet. Diese basieren auf vom Management genehmigten Finanzplänen für einen Fünfjahreszeitraum. Vor dem Hintergrund der Inputfaktoren, die für diese Bewertung zum Einsatz kommen, sind die ermittelten beizulegenden Zeitwerte als beizulegende Zeitwerte des Levels 3 einzustufen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Der NOVA-Bonus hat sich in den Geschäftsjahren 2022 und 2021 wie folgt entwickelt:

Entwicklung NOVA-LTI				T128
	NOVA-LTI 2022	NOVA-LTI 2023	NOVA-LTI 2024	
Restlaufzeit in Jahren	0,50	1,50	2,50	
Beizulegender Zeitwert in EUR zum 31. Dez. 2022	-	-	-	
Beizulegender Zeitwert „pro rata“ in EUR zum 31. Dez. 2022	-	-	-	

Entwicklung NOVA-LTI				T129
	NOVA-LTI 2021	NOVA-LTI 2022	NOVA-LTI 2023	
Restlaufzeit in Jahren	0,50	1,50	2,50	
Beizulegender Zeitwert in EUR zum 31. Dez. 2021	-	79.052	1.399.638	
Beizulegender Zeitwert „pro rata“ in EUR zum 31. Dez. 2021	-	47.055	233.273	

Insgesamt beträgt die Rückstellung für den NOVA-LTI zum 31. Dezember 2022 TEUR 0 (31. Dez. 2021: TEUR 70).

## ii. ESG-LTI

Der ESG-LTI wurde erstmalig im Geschäftsjahr 2020 implementiert. Er wird in jährlichen Tranchen gewährt. Jede Tranche hat eine Laufzeit von vier Jahren. Eine Tranche beginnt am 1. Januar des Gewährungsgeschäftsjahrs und endet mit Ablauf des 31. Dezember des dritten auf das Gewährungsgeschäftsjahr folgenden Jahres (ESG-Performanceperiode). Die Höhe des Auszahlungsbetrags aus dem ESG-Bonus hängt vom Erreichen vereinbarter Ziele aus den Bereichen Umwelt (Environment), Soziales (Social) und umsichtige Unternehmensführung (Governance) ab. Für die Tranche 2020 ist als Ziel die Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen definiert worden. Der Zielbetrag des ESG-Bonus beträgt 20 % des festen Jahresgehalts. Der Auszahlungsbetrag ist auf maximal 100 % des Zielbetrags begrenzt. Die Gesellschaft kann den Auszahlungsbetrag aus dem ESG-Bonus bar oder in Aktien der Gesellschaft auszahlen. Bei Barauszahlung sind die Vorstandsmitglieder verpflichtet, für den gesamten ausgezahlten Nettobetrag Aktien der Gesellschaft zu erwerben und diese für die Dauer von einem Jahr in ihrem Eigentum zu halten (Aktienenerwerbs- und Aktienhaltepflicht). Der Aufsichtsrat der Gesellschaft kann nach billigem Ermessen beschließen, ganz oder teilweise anstelle einer Barauszahlung Aktien der Gesellschaft auszugeben. Auch in diesem Fall sind die Vorstandsmitglieder dazu verpflichtet, 100 % der ausgegebenen Aktien für ein Jahr in ihrem Eigentum zu halten. Tritt ein Vorstandsmitglied im laufenden Geschäftsjahr in die Dienste der Gesellschaft ein oder ist es nicht für volle zwölf Monate in einem Geschäftsjahr für die Gesellschaft tätig, so wird der LTI anteilig (pro rata temporis) gekürzt.

Die NORMA Group stuft die Vergütung (ESG-LTI) als anteilsbasierte Vergütung ein. Die Vergütung wird aufgrund der Aktienenerwerbs- und Haltepflicht als „zum Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente“ klassifiziert.

Die resultierenden Personalaufwendungen werden pro rata über die jeweilige vierjährige Performanceperiode unter Berücksichtigung des Beschäftigungszeitraumes erfasst und in die Gewinnrücklage eingestellt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### Beizulegender Zeitwert

Der Zeitwert jeder Tranche wird zu Beginn der Performanceperiode auf Basis der erwarteten Zielerreichung ermittelt und fortlaufend angepasst. Dabei werden unternehmensinterne Plandaten verwendet. Diese basieren auf vom Management genehmigten Finanzplänen für einen Fünfjahreszeitraum. Vor dem Hintergrund der Inputfaktoren, die für diese Bewertung zum Einsatz kommen, sind die ermittelten beizulegenden Zeitwerte als beizulegende Zeitwerte des Levels 3 einzustufen.

Der ESG-LTI hat sich in den Geschäftsjahren 2022 und 2021 wie folgt entwickelt:

Entwicklung ESG-LTI		T130		
	Tranche 2020	Tranche 2021	Tranche 2022	
Restlaufzeit in Jahren	1,50	2,50	3,50	
Beizulegender Zeitwert in EUR zum 31. Dez. 2022	265.000	280.000	280.000	
Beizulegender Zeitwert „pro rata“ in EUR zum 31. Dez. 2022	194.000	140.000	70.000	

Entwicklung ESG-LTI		T131	
	Tranche 2020	Tranche 2021	
Restlaufzeit in Jahren		2,50	3,50
Beizulegender Zeitwert in EUR zum 31. Dez. 2021		265.000	280.000
Beizulegender Zeitwert „pro rata“ in EUR zum 31. Dez. 2021		125.000	70.000

### b) Kurzfristige variable Vergütung (Short-Term-Incentive, STI)

Der STI ist ein leistungsabhängiger Bonus, der zum einen die absolute Erfolgsgröße, bereinigtes EBIT (Earnings before Interest and Taxes, um Akquisitionen bereinigt) der NORMA Group, und zum anderen die relative Aktienrendite (Total Shareholder Return, kurz TSR) der NORMA Group SE im Verhältnis zu einer Vergleichsgruppe berücksichtigt. Der Auszahlungsbetrag des STI errechnet sich aus einem Ausgangswert und einer Anpassung an die Zielerreichung des TSR im Gewährungsgeschäftsjahr. Die Berechnung lässt sich in der folgenden Formel darstellen:

$$\text{Auszahlungsbetrag} = \text{Ausgangswert} \\ (= \text{durchschnittl. bereinigtes EBIT} \times \text{individueller STI-Prozentsatz}) \times \\ \text{TSR-Anpassungsfaktor}$$

Der Ausgangswert resultiert aus der Multiplikation des durchschnittlichen bereinigten, d. h. um Akquisitionen adjustierten EBIT im Geschäftsjahr, für das der STI gewährt wird, sowie den zwei dem Gewährungsgeschäftsjahr vorausgehenden Geschäftsjahren (arithmetisches Mittel) mit dem im Dienstvertrag festgelegten individuellen STI-Prozentsatz. Der individuelle STI-Prozentsatz beträgt für den Vorstandsvorsitzenden 0,33 % und für die anderen Vorstandsmitglieder 0,22 %. In einem zweiten Schritt wird dieser Ausgangswert mit dem TSR-Anpassungsfaktor multipliziert und das Ergebnis stellt den Auszahlungsbetrag dar. Der TSR ist definiert als die prozentuale Veränderung des Börsenkurses während des Gewährungsgeschäftsjahres unter Einbezug fiktiv reinvestierter Dividenden und sämtlicher Kapitalmaßnahmen. Mit anderen Worten ist der TSR eine Maßzahl dafür, wie sich der Wert eines Aktienengagements über einen Zeitraum hinweg entwickelt hat, und berücksichtigt sowohl die in dem Zeitraum angefallenen Dividenden als auch die möglicherweise eingetretenen Kurssteigerungen. Im aktuellen Vergütungssystem wird die Aktienrendite als relativer Performancefaktor berücksichtigt. Der TSR-

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Anpassungsfaktor wird ermittelt, indem die TSR-Entwicklung (Aktienkurs und Dividendenentwicklung) der NORMA Group SE im Verhältnis zu der TSR-Entwicklung der Unternehmen der Vergleichsgruppe während des Gewährungsgeschäftsjahres gemessen wird. Abhängig von den Ergebnissen des Vergleichs wird der Ausgangswert des STI bei Erreichen einer Position in der Vergleichsgruppe oberhalb des 75. Perzentils um 20 % nach oben und unterhalb des 25. Perzentils um 20 % nach unten angepasst; der TSR-Anpassungsfaktor ist somit auf die Bandbreite von 0,8 bis 1,2 beschränkt. Die Vergleichsgruppe besteht derzeit aus den folgenden 15 börsennotierten Unternehmen mit einer der NORMA Group vergleichbaren Größe, Struktur und Industriebranche: Bertrandt AG, Deutz AG, DMG Mori AG, ElringKlinger AG, Gerresheimer AG, Jungheinrich AG, König & Bauer AG, Leoni AG, SAF-Holland S. A., Schaeffler AG, SGL Carbon SE, Stabilus S. A., Vossloh AG, Wacker Neuson SE und Washtec AG. Der Aufsichtsrat ist berechtigt, die Vergleichsgruppe für zukünftige Bemessungszeiträume vor Beginn des jeweiligen Bemessungszeitraums anzupassen. Der Auszahlungsbetrag (= Ausgangswert x TSR-Anpassungsfaktor) ist auf maximal 180 % des Jahresgrundgehalts begrenzt; der Ausgangswert (= durchschnittl. bereinigtes EBIT x individueller STI-Prozentsatz) ist auf maximal 150 % des festen Jahresgehalts begrenzt. Die kurzfristige variable Vergütung für das abgelaufene Geschäftsjahr wird nach Genehmigung des Konzernabschlusses durch den Aufsichtsrat im Folgejahr ausgezahlt. War das Vorstandsmitglied in einem Geschäftsjahr nicht volle zwölf Monate für das Unternehmen tätig, wird die Jahresprämie entsprechend gekürzt.

Die NORMA Group stuft die Vergütung (STI) als anteilsbasierte Vergütung mit Barausgleich ein. Der Aufwand aus der Vergütung wird im Personalaufwand unter Bildung einer entsprechenden Rückstellung erfasst.

Insgesamt beträgt die Rückstellung für den STI zum 31. Dezember 2022 TEUR 532 (31. Dezember 2021: TEUR 578), wovon TEUR 532 im Geschäftsjahr 2023 ausbezahlt werden (2022: TEUR 578).

### c) Das Matching-Stock-Programm (2017 beendet)

Die verbliebenen Optionsrechte aus dem 2017 beendeten Matching-Stock-Programm (MSP) für den Vorstand der NORMA Group haben sich im Geschäftsjahr wie folgt entwickelt:

	T132		
	Tranche MSP 2015	Tranche MSP 2016	Tranche MSP 2017
Entwickelte Restlaufzeit in Jahren	k. A.	k. A.	k. A.
Anteiliger beizulegender Zeitwert der ausstehenden „Share Units“ in EUR zum 31. Dez. 2022	k. A.	k. A.	k. A.
Beizulegender Zeitwert pro „Share Unit“ in EUR zum 31. Dez. 2022	k. A.	k. A.	k. A.
Ausübungspreis in EUR	k. A.	k. A.	k. A.
<b>Bestand per 31. Dez. 2020</b>	<b>97.322</b>	<b>74.465</b>	<b>42.232</b>
Gewährte „Share Units“			
Ausgeübt			42.232
Verfallen	97.322		
<b>Bestand per 31. Dez. 2021</b>	<b>0</b>	<b>74.465</b>	<b>0</b>
Gewährte „Share Units“			
Ausgeübt			
Verfallen		74.465	
<b>Bestand per 31. Dez. 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die zum 31. Dezember 2021 vorhandenen Optionsrechte aus der Tranche MSP 2016 sind im Geschäftsjahr 2022 vollständig verfallen. Damit ist der Plan geschlossen und es bestehen keine ausstehenden Optionen mehr.

#### d) Long-Term-Incentive-Plan

Im Geschäftsjahr 2013 hat die NORMA Group eine aktienkursorientierte, langfristig ausgelegte variable Vergütungskomponente für Führungskräfte und weitere bestimmte Belegschaftsgruppen eingeführt (Long-Term-Incentive-Plan).

Der Long-Term-Incentive-Plan (LTI) stellt einen aktienbasierten Vergütungsplan mit Barausgleich in Form von virtuellen Aktien dar und berücksichtigt sowohl die Unternehmensperformance als auch die Aktienkursentwicklung.

Die Planteilnehmer erhalten zu Beginn der Performanceperiode eine vorläufige Anzahl an Share Units (virtuelle Aktien), die sich aus einem prozentualen Anteil des Grundgehalts multipliziert mit einer Umwandlungsrate ergibt. Die Umwandlungsrate bestimmt sich dabei nach dem durchschnittlichen Aktienkurs der letzten 60 Handelstage des Kalenderjahres vor dem Zeitpunkt der Dotierung. Nach Ablauf von vier Jahren wird die vorläufige Anzahl der Share Units anhand der realisierten Unternehmensperformance in Abhängigkeit von der Zieldefinition während der Performanceperiode sowie dem Unternehmensfaktor bzw. dem Regionalfaktor angepasst.

Als Erfolgsziele werden der Zielerreichungsfaktor gemessen am bereinigten EBITA sowie der Unternehmensfaktor bzw. der Regionalfaktor herangezogen. Der Zielerreichungsfaktor basiert auf dem bereinigten EBITA der NORMA Group. Der absolute Zielwert für das bereinigte EBITA wird aus dem jeweiligen Budgetwert für jedes der vier Jahre der Performanceperiode ermittelt. Nach Ablauf der vier Jahre werden die jährlich erreichten bereinigten EBITA-Werte in Relation zu den Zielwerten in Prozent definiert und ein Durchschnitt über die vier Jahre gebildet. Ab einem Zielerreichungsgrad von über 90 % erfolgt eine Zuteilung. Die Zielerreichung zwischen 90 % und 100 % wirkt sich je Prozentpunkt mit 10 Prozentpunkten auf den Zielerreichungsfaktor aus. Bei einer Zielerreichung von 100 % bis 200 % wächst der Zielerreichungsfaktor um 1,5 Prozentpunkte je Prozentpunkt an Zielerreichung.

Der Unternehmensfaktor wird durch das Group Senior Management anhand der Entwicklung des Unternehmens sowie der Entwicklung in Relation zu vergleichbaren Unternehmen abgeleitet. Darüber hinaus wird die Entwicklung der Free-Cashflow-Werte bei der Bestimmung des Faktors berücksichtigt. Des Weiteren liegt es im Ermessen des Group Senior Managements, unerwartete Entwicklungen zu berücksichtigen und den Unternehmensfaktor dementsprechend diskretionär nach oben respektive unten anzupassen. Der Faktor kann Werte zwischen 0,5 und 1,5 annehmen.

Der Faktor berücksichtigt die Ergebnisse der Region sowie die regionalspezifischen Besonderheiten und wird als Anpassungsfaktor für Planteilnehmer mit regionaler Verantwortung herangezogen.

Der Wert der Share Units wird dann anhand des durchschnittlichen Aktienkurses der letzten 60 Handelstage zum Ende des vierten Kalenderjahres bestimmt. Liegt die berechnete Auszahlung aus dem LTI bei mehr als 250 % des dotierten Betrags, wird der maximale Auszahlungswert auf 250 % begrenzt (Cap). Der so ermittelte Wert wird im Mai des fünften Jahres in bar an die Teilnehmer ausgezahlt.

Der LTI ist damit ein konzernweites, globales Vergütungsinstrument mit langfristiger Orientierung. Durch die Kopplung an die Entwicklung nicht nur des Aktienkurses, sondern auch der Unternehmensperformance setzt der LTI einen zusätzlichen Anreiz zur Wertschöpfung durch wertorientiertes, an den Zielen der NORMA Group ausgerichtetes Handeln.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Bestimmung des beizulegenden Zeitwerts, der die Grundlage für die Ermittlung der zeitanteiligen Rückstellung zum Bilanzstichtag bildet, erfolgte mittels einer Monte-Carlo-Simulation. Aufgrund des Barausgleichs der virtuellen Optionen erfolgt die Bewertung zu jedem Bilanzstichtag neu und die sich ergebenden Änderungen des beizulegenden Zeitwerts werden erfolgswirksam erfasst, wobei die Verteilung des Aufwands ratierlich über die Performanceperiode erfolgt.

Die unter dem LTI gewährten virtuellen Share Units haben sich in den Geschäftsjahren 2021 bis 2022 wie folgt entwickelt:

Entwicklung LTI					T133
	Tranche LTI 2018	Tranche LTI 2019	Tranche LTI 2020	Tranche LTI 2021	Tranche LTI 2022
Erwartete Restlaufzeit in Jahren	k. A.	k. A.	1,00	2,00	3,00
Beizulegender Zeitwert pro „Share Unit“ in EUR zum 31. Dez. 2022	k. A.	0	16,66	16,28	15,86
Aktienkurs im Gewährungszeitpunkt in EUR	56,27	48,25	35,62	33,57	35,33
<b>Bestand per 31. Dez. 2021</b>	<b>24.894</b>	<b>33.441</b>	<b>48.636</b>	<b>53.697</b>	
Vorläufig gewährte „Share Units“					54.723
Ausgeübt					
Verfallen	24.894	647	2.905	3.577	
<b>Bestand per 31. Dez. 2022</b>	<b>0</b>	<b>32.794</b>	<b>45.731</b>	<b>50.120</b>	<b>54.723</b>
	Tranche LTI 2017	Tranche LTI 2018	Tranche LTI 2019	Tranche LTI 2020	Tranche LTI 2021
Erwartete Restlaufzeit in Jahren	k. A.	k. A.	1,00	2,00	3,00
Beizulegender Zeitwert pro „Share Unit“ in EUR zum 31. Dez. 2021	k. A.	0	33,32	32,09	30,43
Aktienkurs im Gewährungszeitpunkt in EUR	39,77	56,27	48,25	35,62	33,57
<b>Bestand per 31. Dez. 2020</b>	<b>34.802</b>	<b>24.894</b>	<b>34.291</b>	<b>55.403</b>	
Vorläufig gewährte „Share Units“					53.697
Ausgeübt					
Verfallen	34.802		850	6.767	
<b>Bestand per 31. Dez. 2021</b>	<b>0</b>	<b>24.894</b>	<b>33.441</b>	<b>48.636</b>	<b>53.697</b>

Im Geschäftsjahr 2022 erfolgte keine Auszahlung aus dem LTI (2021: keine Auszahlung).

Insgesamt beträgt die Rückstellung für die LTI-Tranchen zum 31. Dezember 2022 TEUR 1.706 (31. Dezember 2021: TEUR 1.534). Zum 31. Dezember 2022 waren keine Optionen aus dem LTI ausübbar (31. Dezember 2021: keine).

#### e) Anteilsbasierte Vergütung mit Steuereinbehalt

Gemäß dem in Deutschland geltenden Steuerrecht ist die NORMA Group verpflichtet, einen Betrag für die Steuerverpflichtung des begünstigten Vorstandsmitgliedes bzw. Mitarbeiters, sofern diese in Deutschland lohnsteuerpflichtig sind, in Bezug auf anteilsbasierte Zahlungen einzubehalten und im Namen des jeweils

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Begünstigten an die Steuerbehörden abzuführen. Dies gilt auch für anteilsbasierte Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente (NOVA-LTI; ESG-LTI). Die NORMA Group gleicht diese auf einer Nettobasis aus, d. h. durch Einbehalt /Rückkauf der Anzahl an Aktien, deren Wert am Auszahlungstag der Steuerverpflichtung des Begünstigten entspricht. Im Geschäftsjahr wurde aus dem NOVA-LTI ein Betrag in Höhe von TEUR 0 an die Steuerbehörden abgeführt (2021: TEUR 63).

#### f) Aufwendungen aus anteilsbasierter Vergütung

Der im Geschäftsjahr erfasste Nettoaufwand/-ertrag aus anteilsbasierter Vergütung, der in den Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer erfasst wurde, stellte sich wie folgt dar:

<b>Aufwendungen aus anteilsbasierter Vergütung</b>		<b>T134</b>
in TEUR	<b>2022</b>	2021
<b>Nettoaufwendungen (+) / -erträge (-) aus anteilsbasierten Vergütungen mit Barausgleich</b>		
LTI für Mitarbeiter	95	-191
NOVA-LTI	-70	70
STI für Vorstandsmitglieder	532	578
MSP für Vorstandsmitglieder	–	-667
	<b>557</b>	<b>-210</b>
<b>Nettoaufwendungen (+) / -erträge (-) aus anteilsbasierten Vergütungen mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente</b>		
NOVA-LTI	-210	210
ESG-LTI	209	140
	<b>-1</b>	<b>350</b>

## 26. Pensionsverpflichtungen

Pensionsverpflichtungen ergeben sich im Wesentlichen aus zwei deutschen Pensionsplänen sowie aus einem Schweizer Vorsorgeplan.

Der deutsche leistungsorientierte Pensionsplan für Mitarbeiter der NORMA Group wurde im Jahr 1990 für neue Teilnehmer geschlossen; aus diesem Plan beziehen Teilnehmer Leistungen in Form von Zahlungen bei Eintritt in die Rente, Erwerbsunfähigkeit und Tod. Ansprüche auf Leistungen sind abhängig von den Dienstjahren und dem Gehalt. Der Teil des Gehalts, der über der Beitragsbemessungsgrenze für die gesetzliche Rentenversicherung liegt, führt im Vergleich zu dem Teil des Gehalts bis zu der Beitragsbemessungsgrenze zu höheren Leistungsansprüchen. Auch wenn aus diesen Altzusagen keine weiteren Leistungen mehr erdient werden können, trägt das Unternehmen grundsätzlich weiterhin die versicherungsmathematischen Risiken, wie zum Beispiel Langlebigkeitsrisiko und Erhöhung des Rententrends. Aufgrund der Höhe der Verpflichtung und der Zusammensetzung des Bestands der Planteilnehmer, circa 96 % aus Rentnern, würden sich selbst bei einer wesentlichen Veränderung der versicherungsmathematischen Parameter keine wesentlichen Auswirkungen auf die NORMA Group ergeben.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Nach 1990 eingestellte Beschäftigte können an einem beitragsorientierten Pensionsplan teilnehmen. Die Beiträge werden in einen Versicherungsvertrag eingezahlt, aus dem bei Eintritt in die Rente oder im Todesfall Pauschalbeträge ausgezahlt werden.

Im Geschäftsjahr 2015 wurde ein weiterer Plan für Mitglieder des Vorstands eröffnet. Dieser zweite deutsche leistungsorientierte Versorgungsplan resultiert aus einer Direktzusage auf ein jährliches Ruhegehalt an den Vorstand der NORMA Group, bei Eintritt vor dem Geschäftsjahr 2020. Das Ruhegehalt bemisst sich als Prozentsatz des pensionsfähigen Einkommens. Der Anspruch auf Ruhegehalt entsteht, wenn der Dienstvertrag beendet ist, aber nicht vor dem Erreichen des 65. Lebensjahres, oder wenn Arbeitsunfähigkeit eintritt. Der Prozentsatz ist abhängig von der Anzahl der Dienstjahre als Vorstand. Der Prozentsatz beläuft sich auf 4 % des letzten Jahresfestgehalts vor Ausscheiden für jedes vollendete Dienstjahr. Der Prozentsatz kann maximal auf 55 % steigen. Ferner ist eine Hinterbliebenenversorgung vorgesehen.

Die Verpflichtungen aus den zugesagten Leistungen unterliegen versicherungsmathematischen Risiken, wie zum Beispiel Rechnungszinsrisiken, Inflationsrisiken und Langlebkeitsrisiken. Weitere Einzelheiten zu diesem Plan können dem Vergütungsbericht für den Vorstand und Aufsichtsrat entnommen werden. [VERGÜTUNGSBERICHT](#)

Neben den deutschen Plänen besteht ein leistungsorientierter Plan in der Schweiz, der sich aus dem Schweizer Gesetz über die berufliche Vorsorge (BVG) ergibt. Nach dem BVG hat jeder Arbeitgeber Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses an anspruchsberechtigte Mitarbeiter zu gewähren. Bei dem Plan handelt es sich um einen kapitalbasierten Plan, bei dem das Unternehmen Beiträge zu leisten hat, die mindestens den in den Planbedingungen vorgegebenen Arbeitnehmerbeiträgen entsprechen. Dieser Plan wird von einer Stiftung verwaltet, die rechtlich unabhängig vom Unternehmen ist und dem BVG unterliegt. Die Gruppe hat den Anlageprozess an die Stiftung ausgelagert, welche die strategische Asset-Allocation auf ihrem KollektivLeben-Portfolio festlegt. Alle reglementarischen Leistungen aus dem Plan sind über einen Versicherungsträger integral rückgedeckt. Die Rückdeckung umfasst dabei die Risiken Invalidität, Tod und Langlebigkeit. Des Weiteren besteht für die bei dem Versicherer angelegten Vorsorgekapitalien eine 100 %-Kapital- und Zinsgarantie. Im Fall einer Unterdeckung können die Arbeitgeber und Arbeitnehmerbeiträge aufgrund einer Entscheidung des jeweiligen Stiftungsvorstands angehoben werden. Strategien des Stiftungsvorstands zum Ausgleich einer potenziellen Unterdeckung unterliegen der Zustimmung der Regulierungsbehörde.

Neben den beschriebenen Plänen in Deutschland und der Schweiz nimmt die NORMA Group an einem Standort in den USA an einem gemeinschaftlichen Altersversorgungsplan mehrerer Arbeitgeber (Multi-Employer-Plan) teil. Die Verpflichtung der NORMA Group, sich an dem Fonds zu beteiligen, ergibt sich aus einer Vereinbarung mit der Arbeitnehmerorganisation. Der Plan wird durch US-Bundesgesetze geregelt, unter denen der Plan treuhänderisch verwaltet wird. Der Multi-Employer-Plan wäre nach derzeitiger Einschätzung grundsätzlich als leistungsorientierter Altersversorgungsplan zu behandeln, jedoch stellt die verwaltende Organisation den teilnehmenden Arbeitgebern keine ausreichenden Informationen zur Verfügung, um den Plan wie einen leistungsorientierten Plan zu bilanzieren. Aus diesem Grund wird dieser Plan entsprechend den Vorschriften für beitragsorientierte Altersversorgungspläne behandelt (IAS 19.34). Der auf die NORMA Group entfallende Anteil der Beiträge, der an die Versorgungseinrichtungen gezahlt wird, betrug im abgelaufenen Geschäftsjahr EUR 1,4 Mio. (2021: EUR 1,2 Mio.). Die Beiträge zum Plan werden direkt im Personalaufwand der Periode erfasst. Mögliche zukünftige Änderungen der Beiträge werden durch Verhandlungen mit der Arbeitnehmerorganisation festgelegt oder ergeben sich aus den von Zeit zu Zeit angepassten Verordnungen. Neben den vereinbarten Beiträgen gibt es seitens der NORMA Group keine feste Verpflichtung gegenüber diesem Plan. Im unwahrscheinlichen Falle eines Ausscheidens nach bestimmten Kriterien oder im Falle einer Haftung für die Verpflichtungen anderer Unternehmen gemäß den Regelungen der Bundesgesetze in den USA könnten

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

zusätzliche zukünftige Beitragszahlungsverpflichtungen entstehen. Der Finanzierungsstatus des Multi-Employer-Plans wird einmal im Jahr vom „US Department of Labor“ gemeldet und wird von verschiedenen Faktoren, einschließlich Anlageperformance, Inflation, Veränderungen in der Demografie und Veränderungen des Teilnehmerleistungsniveaus, beeinflusst. Der Plan ist gemäß den Informationen der verwaltenden Organisation unterkapitalisiert. Die Unterdeckung des Plans beläuft sich für alle Planteilnehmer (über 150 Unternehmen) nach den vorliegenden Informationen auf insgesamt USD 1.186 Mio. Der Anteil der NORMA Group an dieser Unterdeckung beträgt ca. 3,0 % (vorliegende Informationen aus dem Jahr 2019). Die erwarteten Arbeitgeberbeiträge an die Versorgungseinrichtungen für das Folgejahr 2023 betragen TEUR 1.313.

Im Jahr 2022 wurde von der US-Regierung ein neues Gesetz erlassen, das die Kürzung der zu erhaltenden Bezüge zur Folge hätte, um die Zahlungsfähigkeit der Versorgungspläne länger zu gewährleisten. Dies wurde durch die Möglichkeit verhindert, dass die hinterlegte Fonds staatliche Zuschüsse beantragen durften. Nach Berücksichtigung diverser Parameter (angenommene Rendite, versicherungsmathematische Annahmen) wurde für den hinterlegten Fonds des hier beschriebenen Altersversorgungsplans ein solcher Antrag gestellt. Nach Genehmigung des Antrags wurden zusätzlich USD 715 Mio. von der US-Regierung einbezahlt. Die Zahlungsfähigkeit des Fonds kann dadurch bis 2051 gewährleistet werden.

#### Überleitung des Anwartschaftsbarwerts (DBO) und des Planvermögens

Aus den leistungsorientierten Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses waren folgende Beträge im Konzernabschluss enthalten:

<b>Zusammensetzung der Pensionsrückstellung</b>		<b>T135</b>
in TEUR	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
Barwert der Verpflichtungen	15.044	19.016
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens	5.870	3.103
<b>Verbindlichkeit in der Bilanz</b>	<b>9.174</b>	<b>15.913</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Die Überleitung der Nettoschuld (Verbindlichkeit in der Bilanz) aus leistungsorientierten Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses stellt sich wie folgt dar:

<b>Überleitung Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen</b>		<b>T136</b>	
in TEUR		<b>2022</b>	2021
<b>zum 1. Jan.</b>		<b>15.913</b>	<b>16.542</b>
Laufender Dienstzeitaufwand		1.484	1.515
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand		-26	-61
Verwaltungsaufwand		12	16
Zinsaufwendungen		146	96
Neubewertungen:			
Erträge aus Planvermögen ohne Beträge, die in den Nettozinsaufwendungen enthalten sind		100	-478
Versicherungsmathematische Gewinne / Verluste aus demografischen Annahmen		-227	-153
Versicherungsmathematische Gewinne / Verluste aus finanziellen Annahmen		-4.997	-940
Erfahrungsbedingte Gewinne / Verluste		425	31
Arbeitgeberbeiträge		-3.125	-178
Beiträge begünstigter Arbeitnehmer		1	-40
Gezahlte Versorgungsleistungen		-539	-472
Zahlung für Abgeltung		-10	—
Währungsumrechnungsdifferenzen		17	35
<b>zum 31. Dez.</b>		<b>9.174</b>	<b>15.913</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

In der folgenden Tabelle ist die Entwicklung des Anwartschaftsbarwerts detailliert dargestellt:

Entwicklung des Anwartschaftsbarwerts (DBO)		T137
in TEUR		
	2022	2021
<b>zum 1. Jan.</b>	<b>19.016</b>	<b>20.103</b>
Laufender Dienstzeitaufwand	1.484	1.515
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-26	-61
Verwaltungsaufwand	12	16
Zinsaufwendungen	160	101
Neubewertungen:		
Versicherungsmathematische Gewinne / Verluste aus demografischen Annahmen	-227	-153
Versicherungsmathematische Gewinne / Verluste aus finanziellen Annahmen	-4.959	-940
Erfahrungsbedingte Gewinne / Verluste	425	31
Beiträge begünstigter Arbeitnehmer	113	671
Gezahlte Versorgungsleistungen	-645	-472
Übertragungen	0	-1.925
Zahlung für Abgeltung	-426	0
Währungsumrechnungsdifferenzen	117	130
<b>zum 31. Dez.</b>	<b>15.044</b>	<b>19.016</b>

Der gesamte Anwartschaftsbarwert enthält zum Ende des abgelaufenen Geschäftsjahres TEUR 8.575 für aktive Arbeitnehmer, TEUR 766 für ehemalige Arbeitnehmer mit unverfallbaren Leistungsansprüchen und TEUR 5.703 für Pensionäre und Hinterbliebene.

Die Übertragung des Vorjahres in Höhe von TEUR 1.925 betraf den Pensionsplan in der Schweiz und ergibt sich aus der gesetzlichen Übertragung der Pensionsverpflichtungen von der NORMA Group auf den neuen Arbeitgeber bei Ausscheiden des Arbeitnehmers.

Die Reduzierung der Pensionsverpflichtungen resultiert vor allem aus der Anpassung des Abzinsungsfaktors der Verpflichtungen deutscher Gesellschaften aufgrund des gestiegenen Zinsniveaus in Deutschland. Diese Veränderung ist in den versicherungsmathematischen Gewinnen und Verlusten aus finanziellen Annahmen erkennbar.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

Eine detaillierte Überleitung der Veränderung des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens ist der folgenden Tabelle zu entnehmen:

Veränderung beizulegender Zeitwert Planvermögen		T138
in TEUR		
<b>zum 1. Jan.</b>	<b>2022</b>	2021
	<b>3.103</b>	<b>3.561</b>
Zinserträge	14	5
Neubewertungen:		
Erträge aus Planvermögen ohne Beträge, die in den Nettozinsaufwendungen enthalten sind	-100	478
Arbeitgeberbeiträge	3.125	178
Beiträge begünstigter Arbeitnehmer	112	711
Leistungszahlungen	-68	0
Übertragungen	0	-1.921
Zahlung für Abgeltung	-416	0
Währungsumrechnungsdifferenzen	100	91
<b>zum 31. Dez.</b>	<b>5.870</b>	<b>3.103</b>

Im Geschäftsjahr 2022 erfolgte die teilweise Rückdeckung der Pensionsverpflichtungen aus dem Plan für Mitglieder des Vorstands durch den Abschluss entsprechender Rückdeckungsversicherungen. Die Auszahlungen für diese sind unter dem Posten „Arbeitgeberbeiträge“ berücksichtigt.

#### Aufgliederung des Planvermögens

Die Aufgliederung des Planvermögens der Versorgungspläne stellt sich wie folgt dar:

Aufgliederung des Planvermögens		T139
in TEUR		
<b>Vermögenskategorie</b>	<b>2022</b>	2021
Versicherungsverträge	5.893	3.101
Festgelder	-14	-9
Aktien	-9	11
<b>Summe</b>	<b>5.870</b>	<b>3.103</b>

Die Festgelder und Aktien hatten Preisnotierungen an einem aktiven Markt. Die Werte für Versicherungsverträge stellen deren beizulegende Zeitwerte dar, für die keine Preisnotierungen an einem aktiven Markt existieren.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Versicherungsmathematische Annahmen

Die wichtigsten versicherungsmathematischen Annahmen stellen sich wie folgt dar:

Versicherungsmathematische Annahmen		T140
in %	2022	2021
Abzinsungssatz	3,75	0,9
Inflationsrate	2,03	1,66
Künftige Gehaltssteigerungen	2,18	1,96
Rentenentwicklung	2,06	1,34

Der versicherungsmathematischen Berechnung des Anwartschaftsbarwerts lagen die Richttafeln „Heubeck 2018 G“ für die deutschen Pläne sowie die Sterbetafeln des BVG 2020 G für den Schweizer Plan zugrunde. Die Tafeln sind Generationentafeln und unterscheiden sich daher nach Geschlecht, Status und Geburtsjahr.

### Sensitivitätsanalyse

Würde der Abzinsungssatz um 1,0 % nach oben oder 0,50 % nach unten von dem zum Bilanzstichtag angesetzten Zinssatz abweichen, wäre der Buchwert der Pensionsverpflichtung um geschätzte TEUR 1.464 niedriger oder TEUR 778 höher. Würde der Rententrend um 0,50 % nach oben oder unten von den Schätzungen des Managements abweichen, wäre der Buchwert der Pensionsverpflichtung um geschätzte TEUR 506 höher oder TEUR 72 niedriger. Aus dem Rückgang/der Erhöhung der Sterblichkeitsraten um 10 % resultiert eine Erhöhung/Verringerung der Lebenserwartung abhängig vom individuellen Alter jedes Begünstigten. Das bedeutet beispielsweise, dass sich die Lebenserwartung eines 55-jährigen männlichen NORMA-Group-Mitarbeiters zum 31. Dezember 2022 um ungefähr ein Jahr erhöht/verringert. Um die Sensitivität der Langlebigkeit zu bestimmen, wurden die Sterblichkeitsraten für alle Begünstigten um 10 % reduziert/erhöht. Die DBO zum 31. Dezember 2022 würde sich infolge einer 10%igen Senkung/Erhöhung der Sterblichkeitsraten um TEUR 683 erhöhen bzw. um TEUR 651 verringern.

Bei der Berechnung der Sensitivität der DBO für die maßgeblichen versicherungsmathematischen Annahmen wurde die gleiche Methode angewandt (Ermittlung des Barwerts nach der Methode der laufenden Einmalprämien) wie für die Berechnung der Verbindlichkeiten aus Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, die in der Konzernbilanz erfasst sind. Erhöhungen und Senkungen des Abzinsungssatzes oder des Rententrends wirken sich bei der Ermittlung der DBO auch aufgrund des Zinseszins-effekts bei der Berechnung des Barwerts der künftigen Leistung nicht im gleichen Maße positiv bzw. negativ aus. Wenn mehrere Annahmen gleichzeitig geändert werden, muss die Gesamtwirkung nicht notwendigerweise der Summe der Einzeleffekte aufgrund der Änderungen der Annahmen entsprechen. Wenn sich die Annahmen in einer anderen Größenordnung ändern, hat dies nicht notwendigerweise eine lineare Auswirkung auf die DBO.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Künftige Zahlungsströme

Die für das Geschäftsjahr 2023 erwarteten Arbeitgeberbeiträge zu den leistungsorientierten Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses betragen TEUR 217 (2021: TEUR 196).

Die erwarteten Zahlungen aus den Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses verteilen sich für die nächsten zehn Geschäftsjahre wie folgt, wobei die letzten fünf Jahre als Summe dargestellt sind:

Künftige Zahlungsströme aus den Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses		T141
in TEUR		<b>2022</b>
<b>Erwartete Leistungszahlungen</b>		
2023		686
2024		702
2025		784
2026		782
2027		863
2028 – 2031		6.437
in TEUR		2021
<b>Erwartete Leistungszahlungen</b>		
2022		671
2023		648
2024		707
2025		755
2026		758
2027 – 2030		5.787

Die gewichtete durchschnittliche Laufzeit der leistungsorientierten Verpflichtung beträgt 12,22 Jahre (2021: 16,10 Jahre).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## 27. Rückstellungen

Die Entwicklung der Rückstellungen stellt sich wie folgt dar:

Entwicklung der Rückstellungen								T142
in TEUR	Zum 1. Jan. 2022	Zuführungen	Verbrauch im laufenden Jahr	Auflösung nicht verbrauchter Rückstellungen	Aufzinsung	Umgliederungen	Fremdwährungsumrechnung	Zum 31. Dez. 2022
Garantien	3.203	5.030	-653	-97			15	7.498
Rückstellungen für Restrukturierungen / Abfindungen	12.913	163	-12.652	-1			-3	420
Rückstellung für Altersteilzeit	1.985	1.076	-794		-64			2.203
Sonstige personalbezogene Rückstellungen	3.648	1.131	-694	-524			-9	3.552
Ausstehende Rechnungen	1.651	2.479	-2.365	-126		-154	75	1.560
Sonstige	3.585	623	-242	-119			138	3.985
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>26.985</b>	<b>10.502</b>	<b>-17.400</b>	<b>-867</b>	<b>-64</b>	<b>-154</b>	<b>216</b>	<b>19.218</b>
in TEUR	Zum 1. Jan. 2021	Zuführungen	Verbrauch im laufenden Jahr	Auflösung nicht verbrauchter Rückstellungen	Aufzinsung	Umgliederungen	Fremdwährungsumrechnung	Zum 31. Dez. 2021
Garantien	4.341	863	-1.716	-347			62	3.203
Rückstellungen für Restrukturierungen / Abfindungen	22.176	150	-8.280	-1.133				12.913
Rückstellung für Altersteilzeit	1.751	1.055	-812		-9			1.985
Sonstige personalbezogene Rückstellungen	5.318	532	-1.720	-490		-55	63	3.648
Ausstehende Rechnungen	1.299	1.302	-1.015	-9			74	1.651
Sonstige	3.764	292	-683	-7			219	3.585
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>38.649</b>	<b>4.194</b>	<b>-14.226</b>	<b>-1.986</b>	<b>-9</b>	<b>-55</b>	<b>418</b>	<b>26.985</b>

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

### Rückstellungen – Unterteilung lang- / kurzfristig

T143

in TEUR	31. Dez. 2022			31. Dez. 2021		
	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig
Garantien	7.498	7.187	311	3.203	2.860	343
Rückstellungen für Restrukturierungen / Abfindungen	420	420		12.913	11.574	1.339
Rückstellung für Altersteilzeit	2.203	841	1.362	1.985	637	1.348
Sonstige personalbezogene Rückstellungen	3.552	1.407	2.145	3.648	1.541	2.107
Ausstehende Rechnungen	1.560	1.560		1.651	1.651	
Sonstige	3.985	3.503	482	3.585	3.197	388
<b>Rückstellungen gesamt</b>	<b>19.218</b>	<b>14.918</b>	<b>4.300</b>	<b>26.985</b>	<b>21.460</b>	<b>5.525</b>

#### Rückstellungen für Garantien

Die Garantierückstellungen enthalten Rückstellungen zum einen aufgrund konkreter Sachverhalte, bei denen eine endgültige Einigung noch nicht erzielt wurde, zum anderen aufgrund von Erfahrungswerten (Reklamationsquote, Schadenshöhe etc.). Zukünftige Preissteigerungen werden, sofern wesentlich, bei der Ermittlung berücksichtigt. Der Anstieg zum 31. Dezember 2022 resultiert im Wesentlichen aus einem Einzelsachverhalt in der Region Amerikas aufgrund von Produktionsfehlern aus Vorjahren.

#### Rückstellungen für Restrukturierungen

Rückstellungen für Restrukturierungen werden mit den zukünftigen Mittelabflüssen angesetzt. Die Rückstellungsbildung erfolgt zu dem Zeitpunkt, zu dem ein detaillierter Restrukturierungsplan, der vom Management beschlossen und öffentlich angekündigt oder den Mitarbeitern oder deren Vertretern kommuniziert wurde, vorliegt. Für die Bemessung der Rückstellungshöhe werden nur die den Restrukturierungsmaßnahmen direkt zuordenbaren Aufwendungen herangezogen. Nicht berücksichtigt werden Aufwendungen, die mit dem zukünftigen operativen Geschäft in Verbindung stehen.

Die Restrukturierungen resultierten aus den Maßnahmen im Rahmen des „Get-on-track“-Programms. Die Rückstellungen umfassen rückstellungsfähige Personalstrukturmaßnahmen, die zu Abfindungen führen. Im aktuellen Geschäftsjahr wurden Auszahlungen in Höhe von EUR 12,4 Mio. vorgenommen (2021: EUR 8,1 Mio.).

Die Rückstellungen für Abfindungen enthalten erwartete Abfindungszahlungen für Mitarbeiter der NORMA Group aus Einzelsachverhalten, bei denen eine endgültige Einigung noch nicht erzielt wurde. Die Rückstellungen werden voraussichtlich innerhalb des folgenden Geschäftsjahres zur Auszahlung kommen und sind unter den kurzfristigen Rückstellungen ausgewiesen.

#### Rückstellungen für Altersteilzeit

Beschäftigte der NORMA Group in Deutschland haben grundsätzlich die Möglichkeit, einen Altersteilzeitvertrag abzuschließen. Diese Beschäftigten arbeiten während der ersten Phase ihrer Altersteilzeit (Arbeitsphase) zu 100 % und sind während der zweiten Phase von der Arbeitsleistung freigestellt (Freistellungsphase) – sogenanntes Blockmodell. Diese Beschäftigten erhalten während der gesamten Altersteilzeitphase die Hälfte ihres

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

bisherigen Entgelts sowie zusätzliche Aufstockungsbeträge (inkl. Arbeitgeberbeiträgen zur gesetzlichen Rentenversicherung). Die Dauer der Altersteilzeit beträgt dabei höchstens sechs Jahre.

Die Bewertung der Rückstellungen für Altersteilzeit erfolgt unter Zugrundelegung eines Rechnungszinssatzes von 3,32 % p. a. (2021: -0,09 % p. a.) und auf der Grundlage der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck nach versicherungsmathematischen Grundsätzen. Die Rückstellungen für Altersteilzeit wurden für zum Bilanzstichtag bereits abgeschlossene Vereinbarungen gebildet. Sie enthalten Aufstockungsbeträge und bis zum Bilanzstichtag aufgelaufene Erfüllungsrückstände der Gesellschaft. Die für das Geschäftsjahr 2023 erwarteten Zahlungen aus den Rückstellungen für Altersteilzeit betragen TEUR 840.

### Sonstige personalbezogene Rückstellungen

Die sonstigen personalbezogenen Rückstellungen stellen sich wie folgt dar:

		31. Dez. 2022			31. Dez. 2021		
in TEUR	Anhang	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig
NOVA-LTI	(25)	—			70		70
ESG-LTI	(25)	—			—		
STI – Vorstand	(25)	532	532		578	578	
Matching-Stock-Programm (MSP)	(25)	—			26	26	
LTI – Führungskräfte	(25)	1.706		1.706	1.534		1.534
Rückstellungen für Jubiläen		200		200	260		260
Sonstige personalbezogene Rückstellungen		1.114	875	239	1.180	937	243
		<b>3.552</b>	<b>1.407</b>	<b>2.145</b>	<b>3.648</b>	<b>1.541</b>	<b>2.107</b>

Die NOVA-LTI, der ESG-LTI sowie der STI für Vorstandsmitglieder bestehen aus aktienkursbasierten variablen Vergütungen und sind unter [ANHANGANGABE 25 – AKTIENBASIERTE VERGÜTUNG](#) näher erläutert.

Die LTI-Führungskräfte-Rückstellung besteht aus einer aktienkursbasierten variablen Vergütung und ist unter [ANHANGANGABE 25 – AKTIENBASIERTE VERGÜTUNG](#) näher erläutert.

Die Bewertung der Rückstellungen für Jubiläen erfolgte unter Zugrundelegung eines Rechnungszinssatzes von 3,81 % p. a. (2021: 0,77 % p. a.) und auf der Grundlage der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Klaus Heubeck nach versicherungsmathematischen Grundsätzen.

Die sonstigen personalbezogenen Rückstellungen beinhalten im Wesentlichen zu entrichtende Lohnsteuer und Sozialversicherungsbeiträge im Ausland.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige nicht personalbezogene Rückstellungen

Die Rückstellung für ausstehende Rechnungen beinhalten erwartete Verpflichtungen für die Prüfungs- und Beratungsdienstleistungen. Es bestehen Unsicherheiten bezüglich der Höhe und des Zeitpunkts der Abflüsse. Es wird erwartet, dass diese innerhalb von einem Jahr zu Auszahlungen führen.

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten unter anderem Verpflichtungen aus sonstigen Steuern.

## 28. Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten

Die sonstigen nicht finanziellen Verbindlichkeiten stellen sich wie folgt dar:

<b>Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten</b>		T145	
in TEUR		31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
<b>Langfristig</b>			
Zuwendungen der öffentlichen Hand		349	637
Sonstige Schulden		322	180
		<b>671</b>	<b>817</b>
<b>Kurzfristig</b>			
Zuwendungen der öffentlichen Hand		452	742
Steuerschulden (ohne Ertragsteuern)		5.133	3.293
Schulden aus Sozialversicherung		4.637	4.360
Personalbezogene Schulden (z. B. Urlaub, Boni, Prämien)		29.039	28.871
Sonstige Schulden		697	420
		<b>39.958</b>	<b>37.686</b>
<b>Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten</b>		<b>40.629</b>	<b>38.503</b>

Die personalbezogenen Schulden fallen in den Anwendungsbereich von IAS 19 „Leistungen an Arbeitnehmer“ und beinhalten auch Boni im Zusammenhang mit kurzfristigen Gewinn- und Erfolgsbeteiligungen. Diese basieren auf der Erreichung von Unternehmenszielen (Ergebnisziele [zum Beispiel EBIT], Cashflow-Ziele, Umsatzwachstum) sowie auf persönlichen Zielen des jeweiligen Mitarbeiters.

Der Anstieg im Bereich der personalbezogenen Schulden hängt im Wesentlichen mit dem Anstieg der Verbindlichkeiten aus erwarteten Bonuszahlungen für Mitarbeiter:innen zusammen.

Die NORMA Group hat Zuwendungen der öffentlichen Hand erhalten, wobei TEUR 801 noch nicht vereinnahmt wurden. Diese setzen sich aus Zuwendungen durch in bar gewährte Fördermittel sowie die Überlassung eines Grundstücks zusammen. Die Zuwendungen sind unter anderem an Investitionen, die Einstellung von Mitarbeiter:innen und die Ausstattung mit Eigenkapital der betroffenen lokalen Gesellschaften gebunden. Die NORMA Group vereinnahmt die Zuwendungen als Ertrag in der Periode, in der die Aufwendungen anfallen. Im Geschäftsjahr 2022 wurden damit verbunden TEUR 863 vereinnahmt (2021: TEUR 723).

Die darüber hinaus vereinnahmten Zuschüsse der öffentlichen Hand in Höhe von TEUR 14 (2021: TEUR 1.093) betrafen im Wesentlichen mit der Corona-Pandemie in Verbindung stehende staatliche Förderungen.

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
- 235 KONZERNBILANZ
- 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
- 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
- > KONZERNANHANG
- 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
- 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

## 29. Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte

Innerhalb des Segments Amerika wurde im Juni 2021 der Verkauf eines Grundstücks, einschließlich Büro- und Produktionsgebäudes, mit einem anschließenden Mietvertrag über Teile des verkauften Vermögenswertes (Sale-and-Leaseback) unterzeichnet. Der Verkauf ist aufgrund der Verlagerung der Produktion vom Standort Auburn Hills an einen anderen Standort zurückzuführen. Die betroffenen Vermögenswerte wurden ab dem 30. Juni 2021 innerhalb der Bilanz in den Posten „zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“ umgegliedert und die planmäßige Abschreibung auf diese Vermögenswerte eingestellt. Im ersten Quartal des Geschäftsjahres 2022 wurde das Grundstück veräußert. Der Kaufpreis belief sich auf TEUR 9.823 (TUSD 10.350) und der ausgebuchte Nettovermögenswert auf TEUR 6.043.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige Angaben

### 30. Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung

In der Kapitalflussrechnung wird unterschieden zwischen Zahlungsströmen aus der betrieblichen Tätigkeit, der Investitionstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit.

Ausgehend vom Periodenergebnis wird der Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit indirekt abgeleitet. Das Periodenergebnis wird um die nicht zahlungswirksamen Abschreibungen, um die im Cashflow aus der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zugeordneten Aufwendungen sowie um sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge korrigiert. Im Mittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit in Höhe von TEUR 76.615 (2021: TEUR 108.386) werden die Veränderungen des Umlaufvermögens, der Rückstellungen und der Verbindlichkeiten (ohne Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit der Finanzierungstätigkeit) dargestellt.

Wie im Vorjahr nimmt die Gesellschaft an einem Reverse-Factoring-Programm, an einem Factoring-Programm sowie an einem ABS-Programm teil. Die im Reverse-Factoring-Programm befindlichen Verbindlichkeiten werden unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnlichen Schulden ausgewiesen. Zum 31. Dezember 2022 sind Verbindlichkeiten in Höhe von TEUR 22.538 (31. Dez. 2021: TEUR 18.307) aus Reverse-Factoring-Programmen erfasst [ANHANGANGABE 21. \(E\) FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN UND -NETTOVERSCHULDUNG](#). Die Zahlungsströme aus den im Rahmen der Factoring-Programme und des ABS-Programms veräußerten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind unter dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit dargestellt, da dies dem wirtschaftlichen Gehalt der Transaktionen entspricht.

Die Zahlungsströme aus den Reverse-Factoring-Programmen für die Begleichung der originären Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind unter dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit dargestellt, da dies dem wirtschaftlichen Gehalt der Transaktionen entspricht.

Zinszahlungen in Höhe von TEUR 767 (2021: TEUR 619) im Zusammenhang mit den Factoring- und dem ABS-, sowie dem Reverse-Factoring-Programmen sind im Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit enthalten.

Der Gesamtbetrag der innerhalb der Factoring-Programme und des ABS-Programms veräußerten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen kann der [ANHANGANGABE 21. \(B\) ZUR ÜBERTRAGUNG VORGESEHENE UND ÜBERTRAGENE FORDERUNGEN AUS -LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN](#) entnommen werden.

Der Mittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit enthält Auszahlungen für aktienbasierte Vergütungen in Höhe von TEUR 579 (2021: TEUR 365), die im aktuellen Geschäftsjahr aus der Zahlung aus dem STI für den Vorstand der NORMA Group resultieren (2021: Barvergütung des Matching-Stock-Programms).

Die im Mittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit enthaltene Korrektur für Aufwendungen aus der Bewertung von Sicherungsderivaten in Höhe von TEUR 5.036 (2021: Aufwendungen in Höhe von TEUR 1.804) bezieht sich auf die ergebniswirksam erfasste Zeitwertänderung von Fremdwährungsderivaten, die der Finanzierungstätigkeit zugeordnet sind.

Die korrigierten sonstigen nicht zahlungswirksamen Erträge (-) / Aufwendungen (+) beinhalten Erträge aus der Währungsumrechnung externer Finanzierungsverbindlichkeiten sowie konzerninterner monetärer Posten in Höhe von TEUR -5.317 (2021: Aufwendungen in Höhe von TEUR 109).

## 1 EINLEITUNG

## 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

## 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

## 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## 5 KONZERNABSCHLUSS

### 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG

### 235 KONZERNBILANZ

### 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

### 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG

### > KONZERNANHANG

### 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

### 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

### 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

Des Weiteren beinhalten die zahlungsunwirksamen Erträge/Aufwendungen im Geschäftsjahr 2022 zahlungsunwirksame Zinsaufwendungen aus der Anwendung der Effektivzinsmethode in Höhe von TEUR 206 (2021: TEUR 254) sowie Erträge aus aktienbasierten Vergütungen in Höhe von TEUR 2 (2021: Aufwendungen in Höhe von TEUR 406).

Die Cashflows aus gezahlten Zinsen werden unter den Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

Die Cashflows aus der Investitionstätigkeit beinhalten Nettozahlungsabflüsse aus der Beschaffung und der Veräußerung langfristiger Vermögenswerte in Höhe von TEUR 44.485 (2021: Nettozahlungsabflüsse in Höhe von TEUR 45.157).

Von den im Geschäftsjahr getätigten Investitionen für Sachanlagen sowie immaterielle Vermögenswerte in Höhe von TEUR 53.177 (2021: TEUR 47.435) beziehen sich TEUR 36.530 (2021: TEUR 29.653) auf Ausgaben für die Erweiterung der betrieblichen Kapazität und TEUR 16.647 (2021: TEUR 17.782) auf Ausgaben für die Erhaltung sowie für die Verbesserung der betrieblichen Kapazität bzw. Abläufe.

Die Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit enthalten Auszahlungen für Dividenden an die Aktionäre der NORMA Group SE in Höhe von TEUR 23.897 (2021: TEUR 22.304), für Zinsen (2022: TEUR 11.106; 2021: TEUR 10.093) sowie Rückzahlungen aus Derivaten in Höhe von TEUR 5.364 (2021: Rückzahlungen in Höhe von TEUR 279).

Des Weiteren werden die Nettoauszahlungen von Darlehen in Höhe von TEUR 1.813 (2021: Nettoauszahlungen in Höhe von TEUR 25.275) [ANHANG 5 \(C\) LIQUIDITÄTSRISIKO](#), Einzahlungen von Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring in Höhe von TEUR 1.736 (2021: Rückzahlungen in Höhe von TEUR 409) und die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten in Höhe von TEUR 13.941 (2021: TEUR 10.497) unter dem Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen. [ANHANGANGABE 20 – LEASINGVERHÄLTNISSE](#) und [21. \(E\) FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN UND NETTOVERSCHULDUNG](#)

Im Vorjahreszeitraum waren zudem Rückzahlungen für Kaufpreisverbindlichkeiten in Höhe von TEUR 2.236 in den Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit enthalten.

Die Veränderungen der Bilanzposten, die in der Kapitalflussrechnung dargestellt werden, sind nicht unmittelbar aus der Bilanz ableitbar, da Effekte aus der Währungsumrechnung (Translation) nicht zahlungswirksam sind und Effekte aus Konsolidierungskreisänderungen direkt im Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit dargestellt werden.

Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassten zum 31. Dezember 2022 Barmittel und Sichteinlagen in Höhe von TEUR 163.726 (31. Dez. 2021: TEUR 179.276) sowie Zahlungsmitteläquivalente in Höhe von TEUR 4.944 (31. Dez. 2021: TEUR 6.443).

Zahlungsmittel in Serbien, China, Indien, Russland, Brasilien, Südkorea und Malaysia (31. Dez. 2022: TEUR 41.317; 31. Dez. 2021: TEUR 61.669) können aufgrund von Kapitalverkehrsbeschränkungen derzeit nicht ausgeschüttet werden.

## 6 WEITERE INFORMATIONEN



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS

## Überleitung der Bewegungen der Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten

Die folgende Tabelle stellt die Überleitung von den Eröffnungsbilanzwerten für die auf Finanzierungstätigkeiten zurückzuführenden Schulden auf die betreffenden Schlussbilanzwerte sowie Finanzierungstätigkeiten, die zu Veränderungen des Eigenkapitals geführt haben, dar.

### Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten

T146

	in TEUR	Anhang	Finanzverbindlichkeiten				Zur Sicherung von Finanzverbindlichkeiten gehaltene Derivate (Vermögenswerte (-) / Schulden (+))		Eigenkapital			Gesamt
			kurzfr. Darlehensverbindlichkeiten	langfr. Darlehensverbindlichkeiten	Ausleihungen aus ABS-/Factoring-Programmen	Leasingverbindlichkeiten	Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen	Gewinnrücklagen	Sonstige Rücklagen	Nicht beherrschende Anteile	
234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG												
235 KONZERNBILANZ												
237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG												
238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG												
> KONZERNANHANG												
356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG												
361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER												
362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS												
6 WEITERE INFORMATIONEN												
<b>Stand zum 1. Jan. 2022</b>			69.490	393.747	6.976	30.815	247	1.193	416.296	9.768	335	1.034.598
<b>Veränderungen des Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten</b>												
Einzahlungen aus Darlehen	(21. (e))		56.750		1.735	3.454						61.939
Rückzahlungen von Darlehen	(21. (e))		-57.016	-5.000								-62.016
Einzahlung (+) / Rückzahlung (-) aus Sicherungsderivaten	(21. (f))							-5.364				-5.364
Gezahlte Zinsen(-) / erhaltene Zinsen (+)			-9.490			-1.106	257					-10.339
Rückzahlung von Schulden aus Leasingverhältnissen	(21. (e))					-13.941						-13.941
Gezahlte Dividenden	(24)								-23.897		-133	-24.030
<b>Gesamtveränderung des Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>(30)</b>		<b>-9.756</b>	<b>-5.000</b>	<b>1.735</b>	<b>-11.593</b>	<b>257</b>	<b>-5.364</b>	<b>-23.897</b>	<b>—</b>	<b>-133</b>	<b>-53.751</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS

## (Fortsetzung) Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten

	in TEUR	Anhang	Finanzverbindlichkeiten				Zur Sicherung von Finanzverbindlichkeiten gehaltene Derivate (Vermögenswerte (-) / Schulden (+))		Eigenkapital			Gesamt
			kurzfr. Darlehensverbindlichkeiten	langfr. Darlehensverbindlichkeiten	Ausleihungen aus ABS- / Factoring-Programmen	Leasingverbindlichkeiten	Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen	Gewinnrücklagen	Sonstige Rücklagen	Nicht beherrschende Anteile	
234 KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG			1.203	6.204	248	1.139					107	8.901
235 KONZERNBILANZ												
237 KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG							-6.666	5.036		6.666		5.036
238 KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG												
		bezogen auf Schulden										
		Zinsaufwendungen	9.484	206		1.106			k. A.	-257	k. A.	10.539
		Ausbuchung von Leasingverbindlichkeiten				-3.387						-3.387
> KONZERNANHANG		Neue Leasingverhältnisse				22.669			k. A.	k. A.	k. A.	22.669
356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG		Umgliederungen	55.478	-55.478					k. A.	k. A.	k. A.	—
361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER		Gesamte sonstige Änderungen, bezogen auf Schulden	64.962	-55.272	—	20.388	—	—	k. A.	-257	k. A.	29.821
362 BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS		Gesamte sonstige Änderungen, bezogen auf Eigenkapital	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	42.381	11.929	-24	54.286
		Stand zum 31. Dez. 2022	125.899	339.679	8.959	40.749	-6.162	865	434.780	28.106	285	1.078.891

6	WEITERE INFORMATIONEN
---	-----------------------

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS

## 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG

## 235 KONZERNBILANZ

## 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

## 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG

## &gt; KONZERNANHANG

## 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

## 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

## 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

## Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten

T147

	in TEUR	Anhang	Finanzverbindlichkeiten				Zur Sicherung von Finanzverbindlichkeiten gehaltene Derivate (Vermögenswerte (-) / Schulden (+))	Eigenkapital			Gesamt		
			kurzfr. Darlehensverbindlichkeiten	langfr. Darlehensverbindlichkeiten	Ausleihungen aus ABS-/Factoring-Programmen	Leasingverbindlichkeiten		Verbindlichkeiten aus einer Option zum Erwerb von Minderheitsanteilen	Zins-swaps – Absicherung von Zahlungsströmen	Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen		Gewinnrücklagen	Sonstige Rücklagen
<b>Stand zum 1. Jan. 2021</b>			90.177	387.814	7.029	33.845	2.236	1.354	-331	381.063	-33.938	200	975.180
<b>Veränderungen des Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten</b>													
Einzahlungen aus Darlehen	(21. (e))	45.006											45.006
Rückzahlungen von Darlehen	(21. (e))	-70.281			-409		-2.236						-72.926
Einzahlung (+) / Rückzahlung (-) aus Sicherungsderivaten	(21. (f))								-279				-279
Gezahlte Zinsen(-) / erhaltene Zinsen (+)		-7.062				-796	-1.616						-9.474
Rückzahlung von Schulden aus Leasingverhältnissen	(21. (e))					-10.497							-10.497
Gezahlte Dividenden	(24)									-22.304			-22.304
<b>Gesamtveränderung des Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>(30)</b>	<b>-32.337</b>	<b>0</b>	<b>-409</b>	<b>-11.293</b>	<b>-2.236</b>	<b>-1.616</b>	<b>-279</b>	<b>-22.304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.474</b>

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS

## 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG

## 235 KONZERNBILANZ

## 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG

## 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG

## &gt; KONZERNANHANG

## 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

## 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

## 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

## 6 WEITERE INFORMATIONEN

## (Fortsetzung) Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten

	in TEUR	Anhang	Finanzverbindlichkeiten				Verbindlichkeiten aus einer Option zum Erwerb von Minderheitsanteilen	Zur Sicherung von Finanzverbindlichkeiten gehaltene Derivate (Vermögenswerte (-) / Schulden (+))		Eigenkapital			Gesamt
			kurzfr. Darlehensverbindlichkeiten	langfr. Darlehensverbindlichkeiten	Ausleihungen aus ABS- / Factoring-Programmen	Leasingverbindlichkeiten		Zinsswaps – Absicherung von Zahlungsströmen	Fremdwährungsderivate – Absicherung von Zeitwertänderungen	Gewinnrücklagen	Sonstige Rücklagen	Nicht beherrschende Anteile	
Auswirkungen von Wechselkursänderungen			1.333	9.179	356	2.107						141	13.116
Änderungen des beizulegenden Zeitwerts							509	1.803		-509			1.803
Sonstige Änderungen bezogen auf Schulden													
Zinsaufwendungen			6.817	254		796				k. A.	1.616	k. A.	9.483
Ausbuchung von Leasingverbindlichkeiten						-2.820							-2.820
Neue Leasingverhältnisse						8.180				k. A.	k. A.	k. A.	8.180
Umgliederungen			3.500	-3.500						k. A.	k. A.	k. A.	—
Gesamte sonstige Änderungen, bezogen auf Schulden			10.317	-3.246	0	6.156	0	0	0	k. A.	1.616	k. A.	14.843
Gesamte sonstige Änderungen, bezogen auf Eigenkapital		(24)	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	k. A.	57.537	42.599	-6		100.130
Stand zum 31. Dez. 2021			69.490	393.747	6.976	30.815	0	247	1.193	416.296	9.768	335	1.034.598

## 31. Segmentberichterstattung

### Segmentberichterstattung

T148

in TEUR	EMEA		Amerika		Asien-Pazifik		Segmente gesamt		Zentralfunktionen		Konsolidierung		Konzern	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Segmentumsatzerlöse gesamt	522.445	500.141	585.624	465.246	188.779	179.417	1.296.848	1.144.804	42.371	36.553	-96.205	-89.450	1.243.014	1.091.907
davon zwischen den Segmenten	33.253	37.751	11.382	8.488	9.199	6.658	53.834	52.897	42.371	36.553	-96.205	-89.450		
<b>Außenumsatzerlöse</b>	<b>489.192</b>	<b>462.390</b>	<b>574.242</b>	<b>456.758</b>	<b>179.580</b>	<b>172.759</b>	<b>1.243.014</b>	<b>1.091.907</b>	—	—	—	—	<b>1.243.014</b>	<b>1.091.907</b>
Beitrag zum Konzernaußenumsatz	40,0 %	42,0 %	46,0 %	42,0 %	14,0 %	16,0 %	100 %	100 %						
Bereinigter Bruttogewinn <sup>1</sup>	267.043	280.450	310.042	246.416	89.089	87.362	666.174	614.228	k. A.	k. A.	-1.729	-1.786	664.445	612.442
<b>Bereinigtes EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>35.823</b>	<b>66.687</b>	<b>97.895</b>	<b>71.935</b>	<b>29.736</b>	<b>34.213</b>	<b>163.454</b>	<b>172.835</b>	<b>-5.935</b>	<b>-5.080</b>	<b>-280</b>	<b>-165</b>	<b>157.239</b>	<b>167.590</b>
Bereinigte EBITDA-Marge <sup>1,2</sup>	6,9 %	13,3 %	16,7 %	15,5 %	15,8 %	19,1 %							12,6 %	15,3 %
Abschreibungen ohne PPA-Abschreibungen <sup>3</sup>	-19.983	-19.327	-20.193	-16.313	-9.233	-8.559	-49.409	-44.199	-965	-859			-50.374	-45.058
<b>Bereinigtes EBITA<sup>1</sup></b>	<b>15.840</b>	<b>47.360</b>	<b>77.702</b>	<b>55.622</b>	<b>20.503</b>	<b>25.654</b>	<b>114.045</b>	<b>128.636</b>	<b>-6.900</b>	<b>-5.939</b>	<b>-280</b>	<b>-165</b>	<b>106.865</b>	<b>122.532</b>
Bereinigte EBITA-Marge <sup>1,2</sup>	3,0 %	9,5 %	13,3 %	12,0 %	10,9 %	14,3 %							8,6 %	11,2 %
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte ohne PPA-Abschreibung <sup>3</sup>	-2.090	-3.443	-3.284	-2.913	-551	-607	-5.925	-6.963	-1.976	-1.809			-7.901	-8.772
<b>Bereinigtes EBIT<sup>1</sup></b>	<b>13.750</b>	<b>43.917</b>	<b>74.417</b>	<b>52.709</b>	<b>19.952</b>	<b>25.047</b>	<b>108.119</b>	<b>121.673</b>	<b>-8.875</b>	<b>-7.749</b>	<b>-280</b>	<b>-164</b>	<b>98.964</b>	<b>113.760</b>
Bereinigte EBIT-Marge <sup>1,2</sup>	2,6 %	8,8 %	12,7 %	11,3 %	10,6 %	14,0 %							8,0 %	10,4 %
Vermögenswerte <sup>4</sup>	644.561	624.263	721.827	658.745	268.156	284.078	1.634.544	1.567.086	270.319	261.868	-344.183	-330.728	1.560.680	1.498.226
Schulden <sup>5</sup>	242.004	211.869	288.077	276.107	56.372	53.646	586.453	541.622	575.564	578.424	-306.693	-290.404	855.324	829.642
Investitionen <sup>6</sup>	18.028	21.494	23.500	16.329	14.598	11.418	56.126	49.241	348	3.385	-212	-1.689	56.262	50.937
Anzahl Arbeitnehmer <sup>7</sup>	3.344	3.592	1.467	1.436	1.293	1.280	6.104	6.308	129	124	k. A.	k. A.	6.233	6.432

<sup>1</sup> Die Bereinigungen werden in [ANHANGANGABE 7](#) erläutert.

<sup>2</sup> Bezogen auf die Segmentumsatzerlöse.

<sup>3</sup> Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen.

<sup>4</sup> Einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte; Steuern sind in der Spalte „Konsolidierung“ enthalten.

<sup>5</sup> Steuern sind in der Spalte „Konsolidierung“ enthalten.

<sup>6</sup> Inklusive aktivierter Nutzungsrechte für Mobilien.

<sup>7</sup> Anzahl Arbeitnehmer (Durchschnitt).

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
  - 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - 235 KONZERNBILANZ
  - 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
  - 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
  - > KONZERNANHANG
    - 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
    - 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
    - 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die NORMA Group bildet die Segmente des Konzerns nach Regionen. Die berichtspflichtigen Segmente der NORMA Group sind die Regionen Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA), Nord-, Mittel- und Südamerika (Amerika) sowie Asien-Pazifik. Die Vision der NORMA Group ist unter anderem auf regionale Wachstumsziele ausgerichtet. In den Vertriebswegen werden regionale und lokale Schwerpunkte gesetzt. Die drei Regionen EMEA, Amerika und Asien-Pazifik verfügen alle über vernetzte regionale und unternehmensübergreifende Organisationen mit unterschiedlichen Funktionen. Aus diesem Grund ist das gruppeninterne Berichts- und Kontrollsystem des Managements regional geprägt. Das Produktportfolio variiert nicht zwischen den Segmenten.

Die Umsatzerlöse werden segmentübergreifend durch den Verkauf von Produkten in den drei Produktkategorien metallische Befestigungsschellen und Verbindungselemente (Fasten), Fluidsysteme und Steckverbindungen (Fluid) sowie Anwendungen im Bereich Wassermanagement (Water) erzielt.

Die NORMA Group bewertet ihre Segmente im Wesentlichen anhand der finanziellen Steuerungsgröße „bereinigtes EBIT“. Eine Übersicht zu den Bereinigungen und eine Überleitung vom berichteten zum bereinigten Konzernergebnis können der entnommen werden. [ANHANGANGABE 7 – SONDEREINFLÜSSE](#)

Das bereinigte EBITDA umfasst Umsatzerlöse, Veränderungen der Bestände an Fertigerzeugnissen und unfertigen Erzeugnissen, andere aktivierte Eigenleistungen, Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen sowie Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer und wird zur Steuerung um wesentliche Sondereffekte bereinigt. Das EBITDA wird nach den in der Gesamtergebnisrechnung angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden ermittelt.

Das bereinigte EBITA umfasst das bereinigte EBITDA abzüglich der Abschreibungen auf Sachanlagen ohne Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen.

Das bereinigte EBIT umfasst das bereinigte EBITA abzüglich der Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände.

Erlöse zwischen den Segmenten werden in der Regel zu Preisen erfasst, wie sie auch mit Konzernfremden vereinbart würden.

Das Segmentvermögen umfasst sämtliche Vermögenswerte abzüglich (tatsächlicher und latenter) Ertragsteueransprüche. Die Steuern werden in der Segmentberichterstattung innerhalb der Konsolidierung ausgewiesen. Die Vermögenswerte der Zentralfunktionen beinhalten in erster Linie Zahlungsmittel und Forderungen gegen verbundene Unternehmen.

Die Segmentschulden beinhalten sämtliche Schulden abzüglich (tatsächlicher und latenter) Ertragsteuerschulden. Die Steuern werden in der Segmentberichterstattung innerhalb der Konsolidierung ausgewiesen. Die Segmentvermögenswerte und Segmentschulden werden nach der in der Bilanz angewandten Methode bewertet. Die Schulden der Zentralfunktionen beinhalten im Wesentlichen Finanzverbindlichkeiten.

Die Investitionsausgaben (Segmentinvestitionen) entsprechen den Zugängen zu langfristigen Vermögenswerten (sonstige immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen inklusive aktivierter Nutzungsrechte für Mobilien).

Die latenten und tatsächlichen Ertragsteuern werden in der Segmentberichterstattung innerhalb der Konsolidierung ausgewiesen, da sie nicht regelmäßig an die Geschäftsführung übermittelt und somit nicht bei der Bewertung des Gewinns und Verlusts der einzelnen Segmente einbezogen wurden. 31. Dezember 2022 waren

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

das in den Vermögenswerten TEUR 28.802 (31. Dez. 2021: TEUR 25.129) und in den Schulden TEUR 59.731 (31. Dez. 2021: TEUR 63.326).

Die Außenumsätze nach Land gliedern sich nach dem Sitz der produzierenden Gesellschaft wie folgt:

<b>Außenumsatz nach Land</b>		<b>T149</b>
in TEUR	<b>2022</b>	2021
Deutschland	151.986	167.041
USA	486.826	383.416
China	114.191	114.319
Polen	85.792	67.371
Übrige Länder	404.219	359.760
	<b>1.243.014</b>	<b>1.091.907</b>

Die langfristigen Vermögenswerte nach Land umfassen langfristige Vermögenswerte abzüglich latenter und tatsächlicher Steueransprüche, derivativer Finanzinstrumente und Anteile an in den Konzernabschluss einbezogenen verbundenen Unternehmen und sind im Folgenden dargestellt.

<b>Langfristige Vermögenswerte nach Land</b>		<b>T150</b>
in TEUR	<b>31. Dez. 2022</b>	31. Dez. 2021
Deutschland	106.347	112841000
USA	416.948	392441000
China	61.352	57.879
Indien	56.520	61.850
Frankreich	45.608	49.651
Übrige Länder	211.696	212.866
	<b>898.471</b>	<b>887.528</b>

### 32. Eventualverbindlichkeiten

In der Gruppe bestehen Eventualverbindlichkeiten im Hinblick auf rechtliche Ansprüche im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit, unter anderem aus Gewährleistungsverpflichtungen.

Die NORMA Group geht nicht davon aus, dass diese Eventualverbindlichkeiten wesentliche nachteilige Effekte auf ihre Geschäftstätigkeit oder wesentliche Schulden zur Folge haben werden.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

### 33. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

#### Kapitalverpflichtungen

Die Investitionsausgaben (Nominalwerte), für die zum Bilanzstichtag vertragliche Verpflichtungen bestehen, die aber noch nicht angefallen sind, betragen:

Kapitalverpflichtungen		T151	
in TEUR		31. Dez. 2022	31. Dez. 2021
Sachanlagen		12.845	5.396
		<b>12.845</b>	<b>5.396</b>

Für immaterielle Vermögenswerte bestehen wie im Vorjahr keine wesentlichen Verpflichtungen.

### 34. Geschäftsvorfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen

#### Vergütung der Mitglieder des Vorstands

Die Vergütung der Mitglieder des Vorstands nach IFRS stellt sich wie folgt dar:

Bezüge der Mitglieder des Vorstands nach IFRS		T152	
in TEUR		2022	2021
Kurzfristig fällige Leistungen		1.447	1.519
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses		1.153	1.214
Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses		800	-
Anteilsbasierte Vergütung		460	929
<b>Gesamtvergütung nach IFRS</b>		<b>3.860</b>	<b>3.662</b>

Die Rückstellungen für Vergütungen der Mitglieder des Vorstands können der folgenden Tabelle entnommen werden:

Rückstellungen/ Verbindlichkeiten für Vergütungen der Mitglieder des Vorstands			T153	
in TEUR	Anhang	31. Dez. 2022	31. Dez. 2021	
Anteilsbasierte Vergütung	(25)	532	648	
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	(26)	3.966	5.238	
Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses		800	-	
<b>Gesamt</b>		<b>5.298</b>	<b>5.886</b>	

Details zu den einzelnen Rückstellungen können den jeweiligen Anhangangaben entnommen werden.

Details zur Vergütung der Vorstände können dem [VERGÜTUNGSBERICHT](#) entnommen werden.



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Die Gesamtvergütung der Aufsichtsratsmitglieder der NORMA Group SE für kurzfristig fällige Leistungen einschließlich des an sie gezahlten Sitzungsgelds betrug im Geschäftsjahr 2022 TEUR 645 (2021: TEUR 561).

### 35. Zusätzliche Anhangangaben nach § 315e Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB)

#### Gesamtbezüge der Organe

Die im Folgenden dargestellten Beträge für die Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats der NORMA Group SE ergeben sich aus den im deutschen Handelsgesetzbuch (HGB) definierten Bewertungsgrundsätzen und können von den im IFRS-Konzernabschluss erfassten Beträgen abweichen.

Die Bezüge des Vorstands und des Aufsichtsrats stellen sich wie folgt dar:

Bezüge der Organe	T154	
in TEUR	2022	2021
<b>Gesamtvergütung des Vorstands</b>	<b>2.684</b>	<b>2.448</b>
<i>davon erfolgsunabhängige Barvergütung des Vorstands</i>	1.447	1.519
<i>davon Marktwert der im Geschäftsjahr dem Vorstand zugeteilten anteilsbasierten Vergütung zum Zeitpunkt ihrer Zuteilung</i>	1.237	929
<b>Gesamtbezüge früherer Mitglieder des Vorstands</b>	<b>800</b>	<b>—</b>
<b>Bezüge des Aufsichtsrats</b>	<b>645</b>	<b>561</b>

Der Anwartschaftsbarwert sämtlicher Pensionszusagen gegenüber früheren Vorstandsmitgliedern und deren Hinterbliebenen betrug zum 31. Dezember 2022 TEUR 1.014 (2021: TEUR 923).

Weiterführende Informationen zur Vergütung der Mitglieder des Vorstands der NORMA Group SE können dem [VERGÜTUNGSBERICHT](#) entnommen werden.

#### Honorar des Abschlussprüfers

Im Geschäftsjahr 2022 wurden folgende Honorare für den Abschlussprüfer PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, im Aufwand erfasst:

Honorar des Abschlussprüfers	T155	
in TEUR	2022	2021
Abschlussprüfungsleistungen	535	468
Andere Bestätigungsleistungen	91	26
Sonstige Leistungen	28	47
	<b>654</b>	<b>541</b>

Die anderen Bestätigungsleistungen betreffen die Prüfung der nichtfinanziellen Erklärung, Bestätigungsleistungen für Financial Covenants sowie die European-Market-Infrastructure-Regulation-(EMIR-)Prüfung nach § 20 WpHG.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
>	<b>KONZERNANHANG</b>
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

In den sonstigen Leistungen sind Honorare im Zusammenhang mit der Unterstützung der Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats enthalten.

### Anzahl der Arbeitnehmer

Die durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer nach Gruppen stellt sich wie folgt dar:

Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer		T156
Anzahl	<b>2022</b>	2021
Direkte Mitarbeiter	3.017	3.201
Indirekte Mitarbeiter	1.085	1.116
Gehaltsempfänger	2.131	2.115
	<b>6.233</b>	<b>6.432</b>

Direkte Arbeitnehmer sind Arbeitnehmer, die direkt in den Produktionsprozess involviert sind. Die Anzahl fluktuiert direkt mit dem Output-Level. Indirekte Arbeitnehmer sind nicht direkt, sondern nur unterstützend am Produktionsprozess beteiligt. Gehaltsempfänger sind Arbeitnehmer, die in administrativen und generellen Funktionen oder im Verkauf tätig sind.

### Konsolidierungskreis

Name und Sitz sowie der Anteil am Kapital der Tochterunternehmen, d. h. der im Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen gemäß § 313 Abs. 2 Nr. 1 HGB, sind in der Aufstellung in [ANHANGANGABE 4 – KONSOLIDIERUNGSKREIS](#) aufgeführt.

### Gewinnverwendungsvorschlag

Der Vorstand der NORMA Group SE schlägt der Hauptversammlung vor, eine Dividende von EUR 0,55 je Aktie an die Anteilseigner auszuschütten. Die Gesamtausschüttung beträgt damit EUR 17.524.320.

### Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex (§ 161 AktG)

Vorstand und Aufsichtsrat haben eine Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex abgegeben und diese den Aktionären durch die Veröffentlichung im Internet auf der Homepage der NORMA Group dauerhaft zugänglich gemacht.

### 36. Inanspruchnahme von § 264 Abs. 3 HGB

Die folgenden inländischen Tochtergesellschaften haben für das Geschäftsjahr 2022 von der Befreiungsvorschrift des § 264 Abs. 3 HGB Gebrauch gemacht:

- NORMA Group Holding GmbH, Maintal
- NORMA Distribution Center GmbH, Marsberg
- NORMA Germany GmbH, Maintal
- NORMA Verwaltungs GmbH, Maintal

---

**1** EINLEITUNG

---

**2** AN UNSERE AKTIONÄRE

---

**3** CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

---

**4** ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

---

**5** KONZERNABSCHLUSS

---

**234** KONZERN-  
GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG**235** KONZERNBILANZ**237** KONZERN-  
KAPITALFLUSS-  
RECHNUNG**238** KONZERN-  
EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGS-  
RECHNUNG**>** KONZERNANHANG**356** ANLAGEN ZUM  
KONZERNANHANG**361** VERSICHERUNG  
DER GESETZLICHEN  
VERTRETER**362** BESTÄTIGUNGS-  
VERMERK DES  
UNABHÄNGIGEN  
ABSCHLUSSPRÜFERS

---

**6** WEITERE INFORMATIONEN

---

**37. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Bis zum 14. März 2023 ergaben sich keine Ereignisse oder Entwicklungen, die zu einer wesentlichen Änderung des Ausweises oder Wertansatzes der einzelnen Vermögenswerte und Schuldenposten zum 31. Dezember 2022 geführt hätten.

# ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG

## Stimmrechtsmitteilungen

Gemäß §160 Abs. 1 Nr. 8 AktG sind Angaben über das Bestehen von Beteiligungen zu machen, die nach § 33 Abs. 1 oder Abs. 2 des Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG) dem Unternehmen mitgeteilt worden sind.

Der nachfolgenden Tabelle können die Beteiligungen entnommen werden, die der Gesellschaft bis zum 14. März 2023 mitgeteilt wurden. Die Angaben wurden jeweils der zeitlich letzten Mitteilung eines Meldepflichtigen an die Gesellschaft entnommen. Es wird darauf hingewiesen, dass die Angaben zu der Beteiligung in Prozent und in Stimmrechten zwischenzeitlich überholt sein können.

Sämtliche Veröffentlichungen durch die Gesellschaft über die Mitteilungen von Beteiligungen im Berichtsjahr und darüber hinaus stehen auf der [HOMEPAGE DER NORMA GROUP](#) zur Verfügung.

- 1 EINLEITUNG

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS

---

- 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
- 235 KONZERNBILANZ
- 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
- 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
- 239 KONZERNANHANG
- > ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
- 361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
>	<b>ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG</b>
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

**Stimmrechtsmitteilungen**

T157

Meldepflichtiger	Erreichen der Stimmrechtsanteile	Berührte oder überschrittene Meldeschwelle	Beteiligung in %	Beteiligung in Stimmrechten	Zurechnung gemäß WpHG
Schroders plc, London, Großbritannien	13.02.2023	über 3 %	3,06	973.463	§§ 33, 34 WpHG
AVGP Limited, St Helier, Jersey	31.01.2023	unter 3 %	2,79	887.684	§§ 33, 34 WpHG
Joseph van Caldenborgh <sup>1</sup>	06.01.2023	über 5 %	5,003	1.594.204	§§ 33, 34 WpHG
Nicolaas Hoek <sup>2</sup>	06.01.2023	über 5 %	5,003	1.594.204	§§ 33, 34 WpHG
KBI Global Investors Ltd.	06.01.2023	über 3 %	3,002	956.529	§§ 33, 34 WpHG
Impax Asset Management Group plc, London, Großbritannien	30.11.2022	unter 5 %	4,96	1.581.418	§§ 33, 34 WpHG
DWS Investment GmbH, Frankfurt, Deutschland	31.10.2022	unter 3 %	1,81	575.774	§§ 33, 34 WpHG
Igor Kuzniar <sup>3</sup>	27.10.2022	über 5 %	5,50	1.751.000	§§ 33, 34 WpHG
Tweedy, Browne Company LLC, Wilmington, Delaware, Vereinigte Staaten von Amerika	13.10.2022	über 3 %	3,03	966.214	§§ 33, 34 WpHG
T. Rowe Price International Funds, Inc., Baltimore, Maryland, Vereinigte Staaten von Amerika	30.09.2022	unter 3 %	2,56	814.871	§§ 33, 34 WpHG
Allianz Global Investors GmbH, Frankfurt, Deutschland	10.08.2022	unter 5 %	4,97	1.585.009	§§ 33, 34 WpHG
Ameriprise Financial, Inc., Wilmington, Delaware, Vereinigte Staaten von -Amerika	02.08.2022	unter 3 %	2,74	873.554	§§ 33, 34 WpHG
Ministry of Finance on behalf of the State of Norway, Oslo, Norwegen <sup>4</sup>	26.07.2022	über 3 %	3,21	1.017.336	§§ 33, 34 WpHG und § 38 WpHG
Allianz SE, München, Deutschland	06.07.2022	unter 3 %	2,996	954.515	§§ 33, 34 WpHG
Aberdeen Asset Managers Limited, Aberdeen, Großbritannien	24.06.2022	unter 3 %	2,96	944.367	§§ 33, 34 WpHG
Union Investment Privatfonds GmbH, Frankfurt, Deutschland	06.05.2022	über 3 %	3,02	963.000	§§ 33, 34 WpHG
Threadneedle (Lux), Bertrange, Luxemburg	13.04.2022	unter 3 %	2,90	922.553	§§ 33, 34 WpHG

1\_In der Betrachtung der gesamten Unternehmenskette hält Joseph van Caldenborgh über SPICE Two Investment Coöperatief U.A. (Amsterdam, Niederlande) 5,00 %.

2\_In der Betrachtung der gesamten Unternehmenskette hält Nicolaas Hoek über SPICE Two Management B.V. (Amsterdam, Niederlande) 5,00 %.

3\_In der Betrachtung der gesamten Unternehmenskette hält Igor Kuzniar über Teleios Capital Partners LLC (Zug, Schweiz) 5,50 %.

4\_In der Betrachtung der gesamten Unternehmenskette hält Minsitry of Finance on behalf of the State of Norway über Norges Bank (Oslo, Norwegen) 3,19 % sowie 0,02% in shares on loan (right to recall)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
>	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Organe der NORMA Group SE

### Mitglieder des Vorstands

#### Miguel Ángel López Borrego

Diplom-Betriebswirt  
Vorstandsvorsitzender (CEO) seit 1. Januar 2023

- Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien

#### Dr. Friedrich Klein

Diplom-Ingenieur  
Mitglied des Vorstands (COO) seit 1. Oktober 2018

- Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien

#### Annette Stieve

Diplom-Kauffrau  
Mitglied des Vorstands (CFO) seit 1. Oktober 2020

- Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien

#### Dr. Michael Schneider

Diplom-Kaufmann  
Vorstandsvorsitzender (CEO) bis 31. Dezember 2022

- Mitglied des Aufsichtsrats der Novellus Holding AG (vormals Leitwerk AG), Appenweier, Deutschland (nicht börsennotiert)
- Mitglied des Aufsichtsrats der accuris AG, München, Deutschland (nicht börsennotiert)

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
>	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
362	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Mitglieder des Aufsichtsrats

### Günter Hauptmann

Vorsitzender, Berater  
Mitglied seit 2011

- Mitglied des Beirats der Moon TopCo GmbH, Poing, Deutschland, (nicht börsennotiert, in Liquidation)

### Erika Schulte

Stellv. Vorsitzende, Geschäftsführerin der Hanau Wirtschaftsförderung GmbH, Hanau, Deutschland  
Mitglied seit 2013

- Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien

### Rita Forst

Beraterin  
Mitglied seit 2018

- Mitglied des Verwaltungsrats (Board of Directors) der AerCap Holdings N. V., Dublin, Irland (börsennotiert)
- Mitglied des Verwaltungsrats (Board of Directors) der Westport Fuel Systems Inc., Vancouver, Kanada (börsennotiert)
- Mitglied des Aufsichtsrats (Non-Executive Director) der Johnson Matthey PLC, London, Großbritannien (börsennotiert)
- Mitglied des Beirats der iwis SE & Co. KG (vormals Joh. Winklhofer Beteiligungs GmbH & Co. KG), München, Deutschland (nicht börsennotiert)

### Miguel Ángel López Borrego

Bis November 2022 Vorsitzender des Verwaltungsrats der Siemens Gamesa Renewable Energy S. A., Zamudio, Spanien, und Präsident und CEO der Siemens S. A., Spanien, und der spanischen Aktivitäten von Siemens  
Mitglied seit 2021 (Amt ruht ab 1. Januar 2023)

- Keine weiteren Mandate in Aufsichtsräten oder vergleichbaren Gremien

### Dr. Knut J. Michelberger

Berater  
Mitglied seit 2011

- Mitglied des Supervisory Boards (raad van commissarissen) der Weener Plastics Group, Ede, Niederlande (nicht börsennotiert)
- Mitglied des Beirats (stellvertretender Vorsitzender) der Racing TopCo GmbH, Troisdorf, Deutschland (nicht börsennotiert)
- Mitglied des Beirats der Moon TopCo GmbH, Poing, Deutschland (nicht börsennotiert, in Liquidation)
- Vorsitzender des Beirats der Axxence TopCo GmbH (Accence Aromatics), Emmerich, Deutschland (nicht börsennotiert)

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG****235 KONZERNBILANZ****237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG****238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG****239 KONZERNANHANG****> ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG****361 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER****362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

**Mark Wilhelms**

Bis September 2022 Finanzvorstand der Stabilus SE, Koblenz, Deutschland  
Mitglied seit 2018

- Mitglied des Aufsichtsrats der Novem Group SA, Luxemburg / Vorbach, Deutschland (börsennotiert)
- Mitglied des Aufsichtsrats der Kongsberg Automotive ASA, Zürich, Schweiz (börsennotiert)

Maintal, den 14. März 2023

NORMA Group SE

**Miguel Ángel López Borrego**  
Vorstandsvorsitzender (CEO)

**Dr. Friedrich Klein**  
Mitglied des Vorstands (COO)

**Annette Stieve**  
Mitglied des Vorstands (CFO)



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
  - 234 KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
  - 235 KONZERNBILANZ
  - 237 KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
  - 238 KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
  - 239 KONZERNANHANG
  - 356 ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
  - > **VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER**
  - 362 BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

# VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, und die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung der Gesellschaft beschrieben werden.

Maintal, den 14. März 2023

NORMA Group SE

Der Vorstand

**Miguel Ángel López Borrego**  
Vorstandsvorsitzender (CEO)

**Dr. Friedrich Klein**  
Mitglied des Vorstands (COO)

**Annette Stieve**  
Mitglied des Vorstands (CFO)

# BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An die NORMA Group SE, Maintal

## Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der NORMA Group SE, Maintal, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2022, der Konzerngesamtergebnisrechnung, der Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der NORMA Group SE, der mit dem Lagebericht der Gesellschaft zusammengefasst ist, einschließlich des im Abschnitt „Vergütungsbericht 2022“ enthaltenen Vergütungsberichts nach § 162 AktG, einschließlich der dazugehörigen Angaben, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 geprüft. Die im Unterabschnitt „Risiko- und Chancenmanagementsystem“ des Abschnitts „Risiko- und Chancenbericht“ des Konzernlageberichts enthaltenen, als ungeprüft gekennzeichneten Angaben, haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2022 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 und vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Angaben im Unterabschnitt „Risiko- und Chancenmanagementsystem“ des Abschnitts „Risiko- und Chancenbericht“.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	<b>BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

## Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht war folgender Sachverhalt am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

### 1. Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte

Unsere Darstellung dieses besonders wichtigen Prüfungssachverhaltes haben wir jeweils wie folgt strukturiert:

- a) Sachverhalt und Problemstellung
- b) Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- c) Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir den besonders wichtigen Prüfungssachverhalt dar:

### 1. Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte

- a) Im Konzernabschluss der NORMA Group SE wird unter dem Bilanzposten „Geschäfts- oder Firmenwerte“ insgesamt ein Betrag von € 402,3 Mio ausgewiesen, der rund 26 % der Bilanzsumme ausmacht. Die Gesellschaft ordnet die Geschäfts- oder Firmenwerte den Gruppen von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zu, welche den operativen Segmenten des Konzerns entsprechen. Geschäfts- oder Firmenwerte werden jährlich oder anlassbezogen einem Werthaltigkeitstest („Impairment-Test“) unterzogen, um einen möglichen Abschreibungsbedarf zu ermitteln. Im Rahmen des Impairment-Tests wird der Buchwert der jeweiligen zahlungsmittelgenerierenden Einheit dem beizulegenden Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten gegenübergestellt. Grundlage der Bewertung ist regelmäßig der Barwert künftiger Zahlungsströme der betreffenden zahlungsmittelgenerierenden Einheit, der die Geschäfts- oder Firmenwerte zuzuordnen sind. Die Barwerte werden mittels Discounted-Cashflow-Modellen ermittelt. Dabei bildet die von den gesetzlichen Vertretern erstellte und vom Aufsichtsrat verabschiedete Fünfjahresfinanzplanung des Konzerns den

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Ausgangspunkt, die mit Annahmen über langfristige Wachstumsraten fortgeschrieben wird. Hierbei werden auch Erwartungen über die zukünftige Marktentwicklung und Annahmen über die Entwicklung makroökonomischer Einflussfaktoren berücksichtigt. Die Diskontierung erfolgt mittels der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten der jeweiligen zahlungsmittelgenerierenden Einheit. Das Ergebnis dieser Bewertung ist in hohem Maße von der Einschätzung der gesetzlichen Vertreter hinsichtlich der künftigen Zahlungsmittelzuflüsse der jeweiligen Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, des verwendeten Diskontierungssatzes, der Wachstumsrate sowie weiteren Annahmen zu den makroökonomischen Rahmenbedingungen abhängig und dadurch mit einer erheblichen Unsicherheit behaftet. Vor diesem Hintergrund und aufgrund der Komplexität der Bewertung war dieser Sachverhalt im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- b) Im Rahmen unserer Prüfung haben wir unter anderem das methodische Vorgehen zur Durchführung des Impairment-Tests nachvollzogen. Weiterhin haben wir beurteilt, ob die den Bewertungen zugrundeliegenden künftigen Zahlungsmittelzuflüsse und die verwendeten Diskontierungszinssätze insgesamt eine sachgerechte Grundlage für die Impairment-Tests der einzelnen zahlungsmittelgenerierenden Einheiten bilden. Die Angemessenheit der bei der Berechnung verwendeten künftigen Zahlungsmittelzuflüsse haben wir unter anderem durch Abgleich dieser Angaben mit den aktuellen Budgets aus der von den gesetzlichen Vertretern erstellten und vom Aufsichtsrat genehmigten Fünfjahresfinanzplanung sowie durch Abstimmung mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen beurteilt. Zudem haben wir auch die sachgerechte Berücksichtigung der Kosten von Konzernfunktionen beurteilt. Mit der Kenntnis, dass bereits relativ kleine Veränderungen des verwendeten Diskontierungszinssatzes wesentliche Auswirkungen auf die Höhe des auf diese Weise ermittelten Unternehmenswerts haben können, haben wir uns intensiv mit den bei der Bestimmung des verwendeten Diskontierungszinssatzes herangezogenen Parameter beschäftigt und das Berechnungsschema nachvollzogen. Ferner haben wir ergänzend zu den von der Gesellschaft vorgenommenen Analysen eigene Sensitivitätsanalysen durchgeführt und festgestellt, dass die Buchwerte der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten inklusive des zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwerts unter Berücksichtigung der verfügbaren Informationen ausreichend durch die diskontierten künftigen Zahlungsmittelüberschüsse gedeckt sind. Die von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bewertungsparameter und –annahmen sind insgesamt nachvollziehbar.
- c) Die Angaben der Gesellschaft zu den Geschäfts- oder Firmenwerten sind in den Abschnitten 3 und 18 des Konzernanhangs enthalten

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Unterabschnitt „Risiko- und Chancenmanagementsystem“ des Abschnitts „Risiko- und Chancenbericht“ des Konzernlageberichts enthaltenen, als ungeprüft gekennzeichneten Angaben als nicht inhaltlich geprüften Bestandteil des Konzernlageberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem

- die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB und § 315d HGB
- den gesonderten nichtfinanziellen Bericht zur Erfüllung der §§ 289b bis 289e HGB und der §§ 315b bis 315c HGB
- alle übrigen Teile des Geschäftsberichts – ohne weitergehende Querverweise auf externe Informationen –, mit Ausnahme des geprüften Konzernabschlusses, des geprüften Konzernlageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
6	WEITERE INFORMATIONEN

dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

Der Vorstand und der Aufsichtsrat sind des Weiteren verantwortlich für die Aufstellung des im Konzernlagebericht in einem besonderen Abschnitt enthaltenen Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, der den Anforderungen des § 162 AktG entspricht. Ferner sind sie verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN-GESAMTERGEBNIS-RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN-KAPITALFLUSS-RECHNUNG
238	KONZERN-EIGENKAPITAL-VERÄNDERUNGS-RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	<b>BESTÄTIGUNGS-VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

### Sonstige gesetzliche und rechtliche Anforderungen

Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB

#### Prüfungsurteil

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der Datei NORMA Group SE\_KA+LB\_ESEF-2022-12-31.zip enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts (im Folgenden auch als "ESEF-Unterlagen" bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden "Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts" enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Konzernabschluss und zum beigefügten Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten Datei enthaltenen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) und des International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist im Abschnitt „Verantwortung des Konzernabschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen“ weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätssicherungssystem des IDW Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1) angewendet.

#### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die ESEF-Unterlagen

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts nach Maßgabe des § 328



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
234	KONZERN- GESAMTERGEBNIS- RECHNUNG
235	KONZERNBILANZ
237	KONZERN- KAPITALFLUSS- RECHNUNG
238	KONZERN- EIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGS- RECHNUNG
239	KONZERNANHANG
356	ANLAGEN ZUM KONZERNANHANG
361	VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
>	<b>BESTÄTIGUNGS- VERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>

Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB und für die Auszeichnung des Konzernabschlusses nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 2 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

### Verantwortung des Konzernabschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d.h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften Konzernlageberichts ermöglichen.
- beurteilen wir, ob die Auszeichnung der ESEF-Unterlagen mit Inline XBRL-Technologie (iXBRL) nach Maßgabe der Artikel 4 und 6 der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der am Abschlussstichtag geltenden Fassung eine angemessene und vollständige maschinenlesbare XBRL-Kopie der XHTML-Wiedergabe ermöglicht.

### Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 17. Mai 2022 als Konzernabschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 19. Januar 2023 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2010 als Konzernabschlussprüfer der NORMA Group SE, Maintal, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

### Hinweis auf einen sonstigen Sachverhalt – Verwendung des Bestätigungsvermerks

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Konzernabschluss und dem geprüften Konzernlagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Konzernabschluss und Konzernlagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen –

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

**3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

**4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT**

---

**5 KONZERNABSCHLUSS**

---

**234 KONZERN-  
GESAMTERGEBNIS-  
RECHNUNG****235 KONZERNBILANZ****237 KONZERN-  
KAPITALFLUSS-  
RECHNUNG****238 KONZERN-  
EIGENKAPITAL-  
VERÄNDERUNGS-  
RECHNUNG****239 KONZERNANHANG****356 ANLAGEN ZUM  
KONZERNANHANG****361 VERSICHERUNG  
DER GESETZLICHEN  
VERTRETER****> BESTÄTIGUNGS-  
VERMERK DES  
UNABHÄNGIGEN  
ABSCHLUSSPRÜFERS**

---

**6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften Konzernlageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der "Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB" und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Stefan Hartwig.

Frankfurt am Main, den 14. März 2023

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Stefan Hartwig  
Wirtschaftsprüfer

ppa. Jürgen Körbel  
Wirtschaftsprüfer

# Weitere Informationen

---

372	Glossar
381	Grafikverzeichnis
383	Tabellenverzeichnis
388	Quartalsübersicht
389	Zehnjahresübersicht
392	Finanzkalender, Kontakt und Impressum

---

ANZAHL FEHLERHAFTER TEILE FY 2022 (PARTSPER MILLION (PPM)):

# 2,9

- 40,8 % im Vergleich zum Vorjahr

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN
  - > GLOSSAR
  - 381 GRAFIKVERZEICHNIS
  - 383 TABELLEN-VERZEICHNIS
  - 388 QUARTALSÜBERSICHT
  - 389 ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
  - 392 FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

# WEITERE INFORMATIONEN

## Glossar

### 5S-Methodik

Die 5S-Methode dient als Instrument, um Arbeitsplätze und ihr Umfeld sicher, sauber und übersichtlich zu gestalten und dadurch das Risiko von Arbeitsunfällen zu senken.

### Aftermarket-Segment

Markt, der im Bereich der Investitionsgüter (zum Beispiel Maschinen) oder langlebigen Konsumgüter (zum Beispiel Automobile) dadurch entsteht, dass diese Güter gewartet / repariert werden müssen oder Ersatzteile bzw. Komplementärteile für das Gut verkauft werden.

### APAC

Abkürzung für den Wirtschaftsraum Asien-Pazifik.

### Asset-Backed-Securities-(ABS-)Programm

Spezifische Form der Verbriefung von Zahlungsansprüchen in handelbaren Wertpapieren gegenüber einer Finanzierungsgesellschaft.

### Best-Landed-Cost-Ansatz

Beurteilung der Gesamtkosten einer Ware inklusive des Preises der Ware sowie der Gebühren für den Versand, Steuern und / oder Zölle.

### BEV

BEV ist die Abkürzung für Battery Electric Vehicle. Dies bezeichnet ein Automobil, das mindestens einen Elektromotor als Antrieb benutzt..

### Bubble-Assignment

Kurzfristiges Austauschprogramm für Mitarbeiter zur Förderung des internen Wissenstransfers, des interkulturellen Bewusstseins, des Aufbaus von Netzwerken sowie der individuellen Entwicklung der Teilnehmer.

### CDP

Ehemals „Carbon Disclosure Project“, Nichtregierungsorganisation mit Fokus auf Umweltberichterstattung in den Bereichen Klima, Wasser, Wälder.

### CO<sub>2</sub>-Äquivalente

CO<sub>2</sub>-Äquivalente verdeutlichen das Treibhauspotenzial von verschiedenen klimaschädlichen Gasen und stellen dar, wie viel eine bestimmte Menge eines Treibhausgases zum Treibhauseffekt beiträgt. Der hierbei angewandte Vergleichswert ist Kohlendioxid (CO<sub>2</sub>). Der Index drückt damit die Erwärmungswirkung einer bestimmten Menge eines Treibhausgases über einen klar definierten Zeitraum im Vergleich zu derjenigen von CO<sub>2</sub> aus.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

### Code of Conduct

Verhaltenskodex: eine Sammlung von Verhaltensweisen, die in unterschiedlichsten Umgebungen und Zusammenhängen abhängig von der jeweiligen Situation angewandt werden können bzw. sollen. Im Gegensatz zu einer Regelung ist die Zielgruppe nicht zwingend an die Einhaltung des Verhaltenskodex gebunden – daher auch häufig der Begriff der „freiwilligen Selbstkontrolle“. Ein Verhaltenskodex ist vielmehr eine Selbstverpflichtung, bestimmten Verhaltensmustern zu folgen oder diese zu unterlassen und dafür Sorge zu tragen, dass sich niemand durch Umgehung dieser Muster einen Vorteil verschafft.

### Commercial Paper

Commercial Paper (kurz CP) ist eine kurzfristige Inhaberschuldverschreibung mit Geldmarkt-Charakter.

### Compliance

Regelkonformität: die Einhaltung von Verhaltensregeln, Gesetzen und Richtlinien durch ein Unternehmen und dessen Mitarbeiter.

### Corporate Governance

Gesamtheit aller internationalen und nationalen Regeln, Vorschriften, Werte und Grundsätze, die für Unternehmen gelten und bestimmen, wie diese geführt und überwacht werden.

### Corporate Responsibility

Unternehmerische Verantwortung unter Berücksichtigung der Auswirkungen auf die Gesellschaft, die Mitarbeiter, die Umwelt und das wirtschaftliche Umfeld.

### Corporate Volunteering

Corporate Volunteering bezieht sich auf den freiwilligen, vom Arbeitgeber geförderten Einsatz von Mitarbeiter:innen in sozialen oder ökologischen Bereichen und Aktivitäten.

### Covenants

Covenants ist ein Sammelbegriff für zusätzliche Vertragsklauseln oder Nebenabreden in Kreditverträgen oder Anleihebedingungen. Sie beinhalten in die Zukunft gerichtete Verpflichtungen des Kreditnehmers oder Anleiheschuldners zu einem bestimmten Tun oder Unterlassen.

### Coverage

Regelmäßige Einschätzung der wirtschaftlichen und finanziellen Situation eines an der Börse gelisteten Unternehmens durch unabhängige Banken oder Researchhäuser.

### Cross-Selling-Effekte

Ausschöpfung vorhandener Kundenbeziehungen durch zusätzliche Angebote, insbesondere (gegenseitige) Nutzung des Adresspotenzials von vertriebsstrategischen Partnerschaften.

### CSRD

Die Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ist eine Weiterentwicklung der bisher geltenden Non-Financial Reporting Directive (NFRD). Die CSRD wird gestaffelt ab dem Geschäftsjahr 2024 für Unternehmen gelten und setzt sich zum Ziel, die Nachhaltigkeitsberichterstattung auf eine Ebene mit der Finanzberichterstattung zu stellen. Die neue Directive weitet die Ausweitung der Berichtspflicht deutlich aus. Zudem werden durch sie einheitliche EU-Standards für Nachhaltigkeitsinformationen implementiert, die sogenannten European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## CSR-RUG

CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz.

## Diversity Management

Diversity Management stellt ein zentrales Element der Personalpolitik dar, welches die Vielfalt der Mitarbeiter:innen im Hinblick auf das Geschlecht, das Alter, die ethnische Herkunft, die Glaubensrichtung, die sexuelle Identität oder mögliche Behinderungen für den Erfolg des Unternehmens nutzt.

## Due Diligence

Bezeichnet die Prüfung und Analyse eines Unternehmens mit „gebotener Sorgfalt“, vor allem im Hinblick auf wirtschaftliche, rechtliche, steuerliche und finanzielle Verhältnisse.

## Earnings before Interest, Taxes and Amortization (EBITA)

Das EBITA beschreibt den Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände. Zum langfristigen Vergleich und für ein besseres Verständnis der Geschäftsentwicklung bereinigt die NORMA Group das EBITA um bestimmte Einmalaufwendungen. [KONZERNANHANG](#)

## Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)

Gewinn vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Abschreibungen (auf immaterielle Vermögensgegenstände). Das EBITDA beschreibt die operative Leistungsfähigkeit vor Investitionsaufwand. Zum langfristigen Vergleich und für ein besseres Verständnis der Geschäftsentwicklung bereinigt die NORMA Group das EBITDA um bestimmte Einmalaufwendungen. [KONZERNANHANG](#)

## EBITA-Marge (bereinigt)

Die bereinigte EBITA-Marge berechnet sich aus dem Verhältnis von bereinigtem EBITA zum Umsatz und ist ein Indikator für die Profitabilität der Geschäftsaktivitäten der NORMA Group.

## EBITDA-Marge (bereinigt)

Die bereinigte EBITDA-Marge berechnet sich aus dem Verhältnis von bereinigtem EBITDA zum Umsatz.

## Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote ergibt sich aus dem Verhältnis von Eigenkapital zu Bilanzsumme.

## Elastomere

Formfeste, aber elastisch verformbare Kunststoffe, deren Glasübergangspunkt sich unterhalb der Einsatztemperatur befindet. Die Kunststoffe können sich bei Zug und Druckbelastung elastisch verformen, finden aber danach wieder in ihre ursprüngliche, unverformte Gestalt zurück.

## EMEA

Eine aus dem angloamerikanischen Sprachraum stammende Abkürzung für den Wirtschaftsraum Europe (Europa, bestehend aus West- und Osteuropa), Middle East (Naher Osten) und Africa (Afrika).

## Engineered Joining Technology (EJT)

Einer der beiden Vertriebswege der NORMA Group mit maßgeschneiderten, hochtechnologischen Produkten vornehmlich, aber nicht ausschließlich, für Kunden der industriellen Erstausrüstung.

## E-Procurement

Elektronisches Beschaffungssystem.

1	<b>EINLEITUNG</b>
2	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
3	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
4	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
5	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
6	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>
>	<b>GLOSSAR</b>
381	<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>
383	<b>TABELLEN-VERZEICHNIS</b>
388	<b>QUARTALSÜBERSICHT</b>
389	<b>ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT</b>
392	<b>FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM</b>

## ESG

ESG steht für Environmental, Social and Governance. Das Kürzel bezieht sich auf das Engagement von Unternehmen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung.

## ESRS

Die European Sustainability Reporting Standards (ESRS) definieren die Standards bzw. Inhalte, nach denen Unternehmen ihre Berichterstattung zum Thema CR gestalten müssen. Zudem bestimmen die ESRS nicht nur die Art und Weise der Berichterstattung im Rahmen der CSRD, sondern geben auch inhaltliche Aspekte vor.

## EU-Taxonomie

Die EU-Taxonomie stellt ein detailliertes Klassifikationssystem dar, durch das dem Kapitalmarkt größtmögliche Transparenz geboten werden soll, um Investitionen in ökologisch nachhaltige Aktivitäten zu fördern. Zudem wird durch sie erstmals eine Verbindung zwischen finanziellen und nichtfinanziellen Themen hergestellt, damit eine objektive und einheitliche Bewertung der Nachhaltigkeit von Wirtschaftsaktivitäten gelingt. Die EU-Taxonomie wurde ursprünglich seitens der Europäischen Kommission im Zuge ihrer klimapolitischen Positionierung infolge des Pariser Klimaabkommens im Jahre 2019 entworfen. Sie basiert auf dem European Green Deal und hat das Ziel, Berichtspflichten aufzustellen, mit der die Aussagekraft der nichtfinanziellen Berichterstattung von Unternehmen erhöht werden soll.

## Fair Value

Der Fair Value entspricht einem beizulegenden Zeitwert, der im Rahmen einer üblichen Transaktion zwischen Marktteilnehmern am Bemessungsstichtag für den Verkauf eines Vermögenswerts eingenommen bzw. für die Übertragung einer Schuld gezahlt wurde. Grundsätzlich ist er ein Wertkonzept zur Bewertung von Vermögenswerten oder Schulden. Der Fair Value ist insbesondere bei der Bewertung gemäß IAS 40 in Verbindung mit IFRS 13 relevant.

## FAO

Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen.

## Foresight-Management

Strategische Frühaufklärung – langfristige Strategieplanung auf Grundlage einer Analyse sich ändernder Umweltbedingungen (zum Beispiel Technologietrends und Änderungen im Marktumfeld).

## Free Cashflow

Frei verfügbarer Cashflow. Er verdeutlicht, wie viel Geld für die Dividenden der Anteilseigner und / oder für eine Rückführung der Fremdfinanzierung verbleibt.

## Gearing

Das Gearing ist eine Kennzahl für den Verschuldungsgrad eines Unternehmens. Das Gearing berechnet sich aus dem Verhältnis von Nettoverschuldung zu Eigenkapital.

## Gemba-Walk

Täglicher Rundgang durch die Produktion mit dem Ziel, alle Prozessabläufe entgegen dem Warenfluss zu inspizieren und Verbesserungspotenziale aufzudecken.

## Global-Excellence-Programm

Kostenoptimierungsprogramm der NORMA Group, das sämtliche Werke und Zentralbereiche des Konzerns umfasst und steuert.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

**GRI – Global Reporting Initiative**

Initiative zur Setzung von Standards zur Nachhaltigkeitsberichterstattung.

**IATF 16949**

Internationale Norm, die existierende allgemeine Anforderungen an Qualitätsmanagementsysteme der (meist nordamerikanischen und europäischen) Automobilindustrie vereint.

**IDW**

Das Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V.

**Initial Public Offering (IPO)**

Erstmaliges Angebot der Aktien eines Unternehmens auf dem organisierten Kapitalmarkt.

**Innovation Roadmapping**

Systematische Vorgehensweise, um unternehmensindividuelle Produktinnovationen an zukünftige Markt- und Technologieentwicklungen anzupassen.

**Innovation Scouting**

Strukturierte Beobachtung von Veränderungen, Potenzialen und relevantem Wissen technologischer Entwicklungen und Prozesse.

**International Securities Identification Number (ISIN)**

Eine zwölfstellige Buchstaben-Zahlen-Kombination, die der eindeutigen Identifikation eines an der Börse gehandelten Wertpapiers dient.

**International Labour Organization (ILO)**

Die ILO wurde 1919 gegründet und hat ihren Sitz in Genf. Das Ziel der ILO ist durch die Verbesserung der Arbeits- und Lebensbedingungen aller Menschen den Weltfrieden zu sichern. Hierzu wurden rechtsverbindliche Übereinkommen und Konventionen wie auch Arbeits- und Sozialnormen festgelegt.

**ISO 14001**

Internationale Umweltmanagementnorm, die weltweit anerkannte Anforderungen an ein Umweltmanagementsystem festlegt.

**ISO 9001**

Internationale Norm, die die Mindestanforderungen an Qualitätsmanagementsysteme beschreibt.

**ISO 45001**

Arbeitsschutzmanagement, das den bisher geltenden Standard in Sachen Arbeits- und Gesundheitsschutz, Occupational Health and Safety Assessment Series 18001 (kurz OHSAS 18001) ablöst.

**Konfliktminerale**

Rohstoffe, deren Vorkommen zu einem großen Teil in Konfliktregionen (insbesondere der Demokratischen Republik Kongo) liegen, wo sie teilweise unter schweren Verletzungen des Völkerrechts abgebaut und gehandelt werden, insbesondere Zinn, Tantal, Wolfram und Gold.



1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

### **Kreislaufwirtschaft**

Die Kreislaufwirtschaft entspricht einem regenerativen Wirtschaftssystem, in dem der Einsatz von Ressourcen, die Abfallproduktion, die Emissionen als auch der Energieverbrauch minimiert werden. Die Basis hierfür bilden langlebige und geschlossene Material- und Energiekreisläufe.

### **Lean Manufacturing**

Systematisierte Produktionsorganisation, deren Kernzielsetzung die Beseitigung von Verschwendung ist. Durch ein integriertes soziotechnisches System werden dabei gleichzeitig lieferantenseitige, kundenseitige und interne Schwankungen reduziert oder minimiert.

### **Leverage**

Der Leverage ist eine Kennzahl für den Verschuldungsgrad des Unternehmens und berechnet sich aus dem Quotient von Nettoverschuldung (ohne Sicherungsinstrumente) und bereinigtem EBITDA der letzten zwölf Monate (LTM). Dabei wird zum besseren Vergleich vom bereinigten EBITDA LTM inklusive der unterjährig erworbenen Gesellschaften ausgegangen.

### **Lockout-Tagout**

Wartungssicherung – Sicherheitsverfahren, mit dem sichergestellt wird, dass gefährliche Maschinen vor Abschluss von Wartungs- oder Reparaturarbeiten ordnungsgemäß abgeschaltet werden und nicht wieder in Betrieb genommen werden können.

### **Long-Term-Assignment**

Langfristiges Austauschprogramm für Mitarbeiter zur Förderung des internen Wissenstransfers, des interkulturellen Bewusstseins, des Aufbaus von Netzwerken sowie der individuellen Entwicklung der Teilnehmer.

### **Long-Term-Incentive-Plan (LTI)**

Mehrjährige variable Vergütung durch Wertrechte für Führungskräfte und weitere bestimmte Belegschaftsgruppen, die einen aktienbasierten Vergütungsplan mit Barausgleich in Form von virtuellen Aktien darstellt. Sie berücksichtigt sowohl die Entwicklung des Unternehmens als auch die des Aktienkurses.

### **Materialeinsatzquote**

Die Materialeinsatzquote der NORMA Group ergibt sich aus dem Verhältnis von Materialaufwand zu Umsatz.

### **Nettoverschuldung**

Die Nettoverschuldung ergibt sich aus der Summe der Finanzverbindlichkeiten abzüglich der liquiden Mittel (Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente). In den Finanzverbindlichkeiten enthalten sind auch Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten, die zu Handelszwecken oder als Sicherungsinstrumente gehalten werden.

### **Norma Value Added (NOVA)**

Steuerungskennzahl der NORMA Group zur Messung der jährlichen Wertsteigerung im Unternehmen.

### **OHSAS 18001**

Occupational Health and Safety Assessment Series: Zertifizierung für Managementsysteme zum Arbeitsschutz. Die NORMA Group befindet sich aktuell im Übergang zum neuen integrierten Standard ISO 45001.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

### **Operativer Netto-Cashflow**

Der operative Netto-Cashflow berechnet sich ausgehend vom EBITDA zuzüglich der Veränderungen im Working Capital, abzüglich der Investitionen aus dem operativen Bereich. Der Netto-Cashflow ist eine wesentliche finanzielle Steuerungskennzahl der NORMA Group und dient als Messgröße für die Liquidität des Konzerns.

### **Original Equipment Manufacturer (OEM)**

Erstausrüster: Unternehmen, das Produkte unter eigenem Namen in den Handel bringt.

### **Parts per Million (PPM)**

Häufigkeit pro eine Million Teile.

### **Peugeot Société Anonyme PSA**

Ein französischer Automobilhersteller-Konzern, zu dem die Marken Citroën, DS, Opel, Peugeot und Vauxhall gehören.

### **PHEV**

PHEV ist die Abkürzung für Plug-in Hybrid Electric Vehicle. Ein PHEV ist ein Hybridelektrofahrzeug mit einer Batterie, die durch das Einstecken eines Ladekabels in eine externe Stromquelle aufgeladen werden kann. Daneben kann die Batterie durch den Generator des Verbrennungsmotors intern an Bord aufgeladen werden.

### **Prime Standard**

Privatrechtlich organisierter Teilbereich des Regulierten Markts mit weiteren Zulassungsfolgepflichten, der den höchsten Transparenzstandard an der Frankfurter Wertpapierbörse darstellt und gleichzeitig die Voraussetzung für eine Aufnahme in die Indizes DAX, MDAX, TecDAX und SDAX ist.

### **Return on Capital Employed (ROCE)**

Der ROCE beschreibt die Rendite auf das eingesetzte Kapital.

### **Reverse Factoring**

Umgekehrtes Factoring oder auch Einkaufsfactoring, bei dem sich die Factoringgesellschaft zur Vorfinanzierung der Verbindlichkeiten des Abnehmers gegenüber dem Lieferanten verpflichtet.

### **Roadshow**

Serie von Unternehmenspräsentationen eines Emittenten vor Investoren an verschiedenen Finanzplätzen. Maßnahme, um Investoren und andere Stakeholder über aktuelle Entwicklungen im Unternehmen zu informieren.

### **Science-Based Targets initiative**

Initiative, die Klimaziele festlegt, die das Pariser Klimaabkommen unterstützen und dem Ziel entsprechen, die globale Erwärmung auf deutlich unter zwei Grad Celsius zu beschränken.

### **Scope 1, 2, 3**

Methode zur Differenzierung von Treibhausgasen. Scope 1: Emissionen aus Emissionsquellen innerhalb der Unternehmensgrenzen. Scope 2: Emissionen aus der Erzeugung von Energie, die von außerhalb bezogen wird (insbesondere Strom und Wärme). Scope 3: Sämtliche übrigen Emissionen, die durch die Unternehmenstätigkeit verursacht werden, aber nicht unter der Kontrolle des Unternehmens stehen, zum Beispiel bei Zulieferern, Dienstleistern oder Beschäftigten.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
>	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

**Selective Catalytic Reduction (SCR)**

Selektive katalytische Reduktion von Stickoxiden zur Verringerung von Partikel- und Stickoxidemissionen.

**Skaleneffekt**

Bezeichnet das Verhältnis der Produktionsmenge zu den eingesetzten Produktionsfaktoren. Im Falle von positiven Skaleneffekten steigt mit der Intensivierung der Produktionsfaktoren auch die ausgebrachte Produktionsmenge.

**SMED (Single Minute Exchange of Die)**

Optimierung der Rüstzeiten von Prozessen sowohl durch organisatorische als auch durch technische Maßnahmen.

**Societas Europaea (SE)**

Eine Rechtsform für Aktiengesellschaften in der Europäischen Union und im Europäischen Wirtschaftsraum. Mit der SE ermöglicht die EU seit Ende 2004 die Gründung von Gesellschaften nach weitgehend einheitlichen Rechtsprinzipien.

**Stakeholder-Ansatz**

Der Stakeholder-Ansatz ist eine Erweiterung des in der Betriebswirtschaft oft anzutreffenden Shareholder-Value-Ansatzes. Jedoch versucht der Stakeholder-Ansatz, das Unternehmen in seinem gesamten Kontext zu erfassen und die Bedürfnisse unterschiedlicher Gruppen in Einklang zu bringen. Als Stakeholder gelten neben den Shareholdern die Mitarbeiter:innen, die Kunden, die Lieferanten sowie die Öffentlichkeit.

**Standardized Joining Technology**

Einer der beiden Vertriebswege der NORMA Group mit einem breiten Sortiment qualitativ hochwertiger, standardisierter Verbindungsprodukte für unterschiedliche Anwendungsbereiche und Endkunden. Dieser Vertriebsweg wurde bis 2019 unter dem Namen Distribution Services (DS) geführt.

**Sustainable Development Goals (SDGs)**

Ziele für nachhaltige Entwicklung – wurden 2015 von der Generalversammlung der Vereinten Nationen beschlossen. Sie umfassen wirtschaftliche, ökologische sowie soziale Aspekte und bestehen jeweils aus einzelnen Indikatoren, welche die Umsetzung messbar machen.

**Thermoplaste (auch Plastomere)**

Kunststoffe, die sich in einem bestimmten Temperaturbereich verformen lassen, wobei der Vorgang reversibel ist.

**UN Global Compact**

Initiative der Vereinten Nationen für verantwortungsvolle Unternehmensführung.

**Weighted Average Cost of Capital (WACC)**

Gewichteter Kapitalkostensatz, der die Gesamtkapitalkosten eines Unternehmens für Fremdkapital und Eigenkapital in Abhängigkeit der individuellen Kapitalstruktur beschreibt.

**Wertpapierkennnummer (WKN)**

Eine in Deutschland verwendete sechsstellige Ziffern- und Buchstabenkombination zur Identifizierung von Wertpapieren.

1 EINLEITUNG

---

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

---

3 CORPORATE-  
RESPONSIBILITY-BERICHT

---

4 ZUSAMMENGEFASSTER  
LAGEBERICHT

---

5 KONZERNABSCHLUSS

---

6 WEITERE INFORMATIONEN

---

> GLOSSAR

381 GRAFIKVERZEICHNIS

383 TABELLEN-  
VERZEICHNIS

388 QUARTALSÜBERSICHT

389 ZEHNJAHRES-  
ÜBERSICHT

392 FINANZKALENDER,  
KONTAKT UND  
IMPRESSUM

---

### **Working Capital**

Das Trade Working Capital beschreibt das kurzfristige operative Nettovermögen des Konzerns und errechnet sich aus der Summe der Vorräte und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

### **Xetra**

Elektronisches Handelssystem der Deutsche Börse AG für den Kassamarkt.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
372	GLOSSAR
>	<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## Grafikverzeichnis

Grafik		Seite
<b>Einleitung</b>		
G001	Die NORMA Group weltweit	8
<b>An unsere Aktionäre</b>		
G002	Aktienkursentwicklung der NORMA Group 2022 im indexierten Vergleich zu DAX, MDAX, SDAX und MSCI World Automobiles	15
G003	Entwicklung der NORMA-Group-Aktie seit Börsengang 2011 im Vergleich zum SDAX	16
G004	Verteilung des Aktienhandels 2022	16
G005	Streubesitz nach Regionen	17
G006	Analystenempfehlungen	20
<b>Corporate-Responsibility-Bericht</b>		
G007	Wesentlichkeitsanalyse	46
G008	CR-Roadmap 2023	47
G009	Wesentlichkeitsanalyse Governance	53
G010	Compliance-Management-System der NORMA Group	55
G011	Wesentlichkeitsanalyse Umwelt	62
G012	Umweltstrategie	64
G013	Entwicklung Treibhausgasemissionen	67
G014	Entwicklung spezifischer Energieverbrauch	68
G015	Wasserverbrauch	70
G016	Wesentlichkeitsanalyse Soziales	73
G017	Unfallrate	76
G018	Entwicklung Trainingsstunden	77
G019	Kompetenzmodell in den Personalprozessen	79
G020	Entwicklung Frauenanteil in Stammsbelegschaft	81
<b>Konzernlagebericht</b>		
G021	Der NORMA-Group-Konzern (vereinfachte Darstellung)	107
G022	Organisationsstruktur der NORMA Group	110
G023	Strategische Ziele der NORMA Group	114
G024	Bedeutende finanzielle Steuerungskennzahlen	117
G025	Integration des Innovationsprozesses in den strategischen Geschäftsfeldern	122
G026	Umsatzentwicklung 2022	140
G027	Umsatzanteil nach Segmenten	145
G028	Vermögens- und Kapitalstruktur	147
G029	Fälligkeitenprofil nach Finanzinstrument	151
G030	Fälligkeitenprofil nach Währungen	152
G031	Entwicklung des Nickelpreises und des Legierungszuschlags 1.4301	159
G032	Einkaufsvolumen 2022 nach Materialgruppen	161
G033	Entwicklung der Belegschaft	163

- [1 EINLEITUNG](#)

---

- [2 AN UNSERE AKTIONÄRE](#)

---

- [3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT](#)

---

- [4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT](#)

---

- [5 KONZERNABSCHLUSS](#)

---

- [6 WEITERE INFORMATIONEN](#)

---

- [372 GLOSSAR](#)
- [> GRAFIKVERZEICHNIS](#)
- [383 TABELLEN-VERZEICHNIS](#)
- [388 QUARTALSÜBERSICHT](#)
- [389 ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT](#)
- [392 FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM](#)

**(Fortsetzung) Grafik**

G034	Aufteilung nach Belegschaft	164
G035	Marketingaufwand 2022 nach Segmenten	167
G036	Risikomanagementsystem der NORMA Group	188
G037	Bestandteile des Vergütungssystems	207
G038	Prozentuale Anteile der Vergütungsbestandteile (Zielvergütung)	212
G039	Mechanismus des STI	214
G040	Zielwerte und Auszahlungswerte des STI	216
G041	Zeitlicher Ablauf des NOVA-LTI	218
G042	Zielbeträge und Auszahlungsbeträge des NOVA-LTI	219
G043	Mechanismus des ESG-LTI	220

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
372	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
>	<b>TABELLEN-VERZEICHNIS</b>
388	QUARTALSÜBERSICHT
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## Tabellenverzeichnis

Tabelle		Seite
<b>Einleitung</b>		
T001	Kennzahlen 2022	5
<b>An unsere Aktionäre</b>		
T002	Stimmrechtsmitteilungen	17
T003	Analysten der NORMA Group	19
T004	Kennzahlen zur NORMA-Group-Aktie	21
T005	Ressortverteilung im Vorstand	33
T006	Kompetenzprofil des Aufsichtsrats und Qualifikationsmatrix	36
T007	Sonstige Mandate der Aufsichtsratsmitglieder	38
<b>Corporate-Responsibility-Bericht</b>		
T008	Bewertung der NORMA Group in Nachhaltigkeitsratings	51
T009	Abfallaufkommen nach Art	71
T010	Tabelle 1: Umsatz-Key Performance Indicator (KPI)	90
T011	Tabelle 2: Capex-KPI	93
T012	Tabelle 3: Opex-KPI	96
T013	Inhalte nichtfinanzieller Bericht	98
T014	CR-Kennzahlen: Governance / Integrität	99
T015	CR-Kennzahlen: Umwelt	100
T016	CR-Kennzahlen: Soziales	101
<b>Konzernlagebericht</b>		
T017	NORMA Value Added (NOVA)	118
T018	Investiertes Kapital	119
T019	Annahmen für die Berechnung des gewichteten Kapitalkostensatzes	119
T020	Finanzielle Steuerungskennzahlen	120
T021	Nichtfinanzielle Steuerungskennzahlen	121
T022	F&E-Kennzahlen	124
T023	BIP-Wachstumsraten (real) in %	126
T024	Maschinenbau: Reale Veränderung des Branchenumsatzes	128
T025	Automobilindustrie: globale Produktions- und Absatzentwicklung	129
T026	Bauindustrie: Entwicklung der europäischen Bauproduktion	130
T027	Vergleich der Ist- und Zielwerte	136
T028	Sondereffekte	139
T029	Effekte auf den Konzernumsatz	140
T030	Entwicklung der Vertriebswege	140
T031	Return on Capital employed (ROCE)	141
T032	Entwicklung der Segmente	146
T033	Strategische Investitionsschwerpunkte 2022	155

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>
<b>372</b>	<b>GLOSSAR</b>
<b>381</b>	<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>
<b>&gt;</b>	<b>TABELLEN-VERZEICHNIS</b>
<b>388</b>	<b>QUARTALSÜBERSICHT</b>
<b>389</b>	<b>ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT</b>
<b>392</b>	<b>FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM</b>

**(Fortsetzung) Tabelle**

T034	Stammebelegschaft nach Segmenten	164
T035	Umsätze nach Regionen	169
T036	Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022	170
T037	Bilanz Aktiva	172
T038	Bilanz Passiva	172
T039	Prognose für das BIP-Wachstum (real)	177
T040	Maschinenbau: Reale Veränderung des Branchenumsatzes	178
T041	Automobilindustrie: Globale Produktions- und Absatzentwicklung	179
T042	Bauindustrie: Entwicklung der europäischen Bauproduktion	181
T043	Prognose für das Geschäftsjahr 2023	185
T044	Risiko- und Chancenportfolio der NORMA Group	205
T045	Fester Vergütungsbestandteil, Ausgestaltung und Strategiebezug	209
T046	Variabler Vergütungsbestandteil, Ausgestaltung und Strategiebezug	210
T047	TSR-Vergleichsgruppe	214
T048	Annahmen für die Berechnung des gewichteten Kapitalkostensatzes	217
T049	Berechnung des NOVA-Werts	219
T050	NOVA-Bonus / LTI	221
T051	Dem Vorstand gewährte und geschuldete Vergütung gem. § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG	223
T052	Übersicht der zugesagten Ruhegehälter der Vorstände	224
T053	DCGK: gewährte Zuwendungen	224
T054	DCGK – Zufluss	225
T055	Gewährte und geschuldete Vergütung gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 1 AktG	227
T056	Vergleichende Darstellung der jährlichen Veränderung (sog. Vertikalvergleich) gemäß § 162 Absatz 1 Satz 2 Nummer 2 AktG	229
<b>Konzernabschluss</b>		
T057	Konzern-Gesamtergebnisrechnung	234
T058	Konzernbilanz	235
T059	Konzernbilanz Passiva	236
T060	Konzern-Kapitalflussrechnung	237
T061	Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung	238
T062	Wechselkurse	240
T063	Bewertungsgrundsätze	244
T064	Konsolidierungskreisänderungen	260
T065	Aufstellung der Konzernunternehmen der NORMA Group zum 31. Dez. 2022	261
T066	Übersicht Finanzrisiken	263
T067	Währungsrisiken	265
T068	Kreditrisiko Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente und sonstige finanzielle Vermögenswerte	267
T069	Fälligkeitsstruktur nicht-derivativer finanzieller Verbindlichkeiten	268
T070	Fälligkeitsstruktur Derivate	269
T071	Um Sondereinflüsse bereinigtes Ergebnis	274



<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>
<b>372</b>	<b>GLOSSAR</b>
<b>381</b>	<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>
<b>&gt;</b>	<b>TABELLEN-VERZEICHNIS</b>
<b>388</b>	<b>QUARTALSÜBERSICHT</b>
<b>389</b>	<b>ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT</b>
<b>392</b>	<b>FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM</b>

**(Fortsetzung) Tabelle**

T072	Umsatzerlöse nach Vertriebsweg	276
T073	Umsatzerlöse nach Kategorie	276
T074	Materialaufwand	277
T075	Sonstige betriebliche Erträge	278
T076	Sonstige betriebliche Aufwendungen	279
T077	Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer	280
T078	Finanzergebnis	281
T079	Nettowährungsgewinne / -verluste	282
T080	Ergebnis je Aktie	282
T081	Ertragsteuern	282
T082	Steuerüberleitungsrechnung	283
T083	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesene Ertragsteuern	284
T084	Entwicklung latenter Ertragsteueransprüche und -schulden	285
T085	Latente Ertragsteueransprüche	285
T086	Latente Ertragsteuerschulden	286
T087	Zeitliche Nutzbarkeit steuerlicher Verlustvorträge	287
T088	Zeitliche Nutzbarkeit nicht berücksichtigter steuerlicher Verlustvorträge	287
T089	Entwicklung Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte	288
T090	Geschäfts- oder Firmenwerte und sonstige immaterielle Vermögenswerte – Buchwerte	290
T091	Wesentliche einzelne immaterielle Vermögenswerte	290
T092	Veränderung des Geschäfts- oder Firmenwerts	291
T093	Geschäfts- oder Firmenwert nach Segment	291
T094	Geschäfts- oder Firmenwert nach Segment – wesentliche Annahmen	292
T095	Entwicklung der Sachanlagen	293
T096	Sachanlagen – Buchwerte	295
T097	Nutzungsrechte – Buchwerte	296
T098	Fristigkeiten Leasingverbindlichkeiten 31. Dez. 2022	297
T099	Fristigkeiten Leasingverbindlichkeiten 31. Dez. 2021	297
T100	Leasingverhältnisse in der Gewinn- und Verlustrechnung	298
T101	Finanzinstrumente – Klassen und Kategorien	299
T102	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	302
T103	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	302
T104	Kreditrisiko Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	302
T105	Überleitung Wertberichtigungen	303
T106	Abgangsgewinne / Verluste IFRS 7.20A	303
T107	Sonstige finanzielle Vermögenswerte	306
T108	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden	307
T109	Darlehensverbindlichkeiten	308
T110	Fristigkeit Darlehen 2022	308
T111	Fristigkeit Darlehen 2021	309

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b>
<b>2</b>	<b>AN UNSERE AKTIONÄRE</b>
<b>3</b>	<b>CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT</b>
<b>4</b>	<b>ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT</b>
<b>5</b>	<b>KONZERNABSCHLUSS</b>
<b>6</b>	<b>WEITERE INFORMATIONEN</b>
<b>372</b>	<b>GLOSSAR</b>
<b>381</b>	<b>GRAFIKVERZEICHNIS</b>
<b>&gt;</b>	<b>TABELLEN-VERZEICHNIS</b>
<b>388</b>	<b>QUARTALSÜBERSICHT</b>
<b>389</b>	<b>ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT</b>
<b>392</b>	<b>FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM</b>

**(Fortsetzung) Tabelle**

T112	Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	309
T113	Fristigkeiten Finanzverbindlichkeiten	310
T114	Nettofinanzschulden	310
T115	Derivative Finanzinstrumente	311
T116	Auswirkung der Bilanzierung von Cashflow-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage	312
T117	Veränderung der Hedging-Rücklage vor Steuern	313
T118	Auswirkung der Bilanzierung von Fair-Value-Hedges auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage	314
T119	Gewinne und Verluste aus der Absicherung von Zeitwertänderungen	315
T120	Finanzinstrumente – Fair-Value-Bewertungshierarchie	316
T121	Finanzinstrumente – Nettogewinne und -verluste	318
T122	Zinsaufwand / -ertrag aus finanziellen Vermögenswerten und Schulden (IFRS 7.20(b))	318
T123	Saldierung von Finanzinstrumenten	319
T124	Vorräte	320
T125	Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte	321
T126	Entwicklung sonstige Rücklagen	322
T127	Entwicklung sonstige Rücklagen	323
T128	Entwicklung NOVA-LTI 2022 – 2024	325
T129	Entwicklung NOVA-LTI 2021 – 2023	325
T130	Entwicklung ESG-LTI Tranche 2020 – 2022	326
T131	Entwicklung ESG-LTI Tranche 2020 – 2021	326
T132	Entwicklung der Optionsrechte des MSP	327
T133	Entwicklung LTI	329
T134	Aufwendungen aus anteilsbasierter Vergütung	330
T135	Zusammensetzung der Pensionsrückstellung	332
T136	Überleitung Nettoschuld aus leistungsorientierten Plänen	333
T137	Entwicklung des Anwartschaftsbarwerts (DBO)	334
T138	Veränderung beizulegender Zeitwert Planvermögen	335
T139	Aufgliederung des Planvermögens	335
T140	Versicherungsmathematische Annahmen	336
T141	Künftige Zahlungsströme aus den Plänen für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	337
T142	Entwicklung der Rückstellungen	338
T143	Rückstellungen – Unterteilung lang- / kurzfristig	339
T144	Rückstellungen – sonstige personalbezogene Rückstellungen	340
T145	Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten	341
T146	Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten	345
T147	Überleitung der Bewegungen der Vermögenswerte und Schulden auf die Cashflows aus Finanzierungstätigkeiten	347
T148	Segmentberichterstattung	349
T149	Außenumsatz nach Land	351

- 1 EINLEITUNG**

---

- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE**

---

- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT**

---

- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT**

---

- 5 KONZERNABSCHLUSS**

---

- 6 WEITERE INFORMATIONEN**

---

- 372 GLOSSAR
- 381 GRAFIKVERZEICHNIS
- > **TABELLEN-VERZEICHNIS**
- 388 QUARTALSÜBERSICHT
- 389 ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
- 392 FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

**(Fortsetzung) Tabelle**

T150	Langfristige Vermögenswerte nach Land	351
T151	Kapitalverpflichtungen	352
T152	Bezüge der Mitglieder des Vorstands nach IFRS	352
T153	Rückstellungen/ Verbindlichkeiten für Vergütungen der Mitglieder des Vorstands	352
T154	Bezüge der Organe	353
T155	Honorar des Abschlussprüfers	353
T156	Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer	354
T157	Stimmrechtsmitteilungen	357
<b>Weitere Informationen</b>		
T158	Quartalsübersicht	388
T159	Zehnjahresübersicht	389
T160	Finanzkalender 2023	392

## Quartalsübersicht<sup>1</sup>

		T158			
		Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>					
Umsatzerlöse	EUR Mio.	304,4	317,9	318,6	302,1
Materialkostenquote <sup>2</sup>	%	40,6	49,1	47,3	49,7
Personalkostenquote <sup>2</sup>	%	25,6	25,0	24,1	24,8
Bereinigtes EBIT <sup>2</sup>	EUR Mio.	30,3	22,3	27,0	19,3
Bereinigte EBIT-Marge <sup>2</sup>	%	10,0	7,0	8,5	6,4
EBIT	EUR Mio.	24,8	16,8	21,4	13,6
EBIT-Marge	%	8,1	5,3	6,7	4,5
Finanzergebnis	EUR Mio.	-1,5	-3,0	-3,4	-4,7
Bereinigtes Periodenergebnis <sup>2</sup>	EUR Mio.	20,9	14,1	13,7	7,4
Bereinigtes Ergebnis je Aktie <sup>2</sup>	EUR	0,66	0,44	0,43	0,23
Periodenergebnis	EUR Mio.	16,7	10,0	9,4	3,1
Ergebnis je Aktie	EUR	0,53	0,31	0,29	0,10
<b>Bilanz<sup>3</sup></b>					
Bilanzsumme	EUR Mio.	1.554,8	1.600,0	1.649,8	1.560,7
Eigenkapital	EUR Mio.	693,3	715,0	753,8	705,4
Eigenkapitalquote	%	44,6	44,7	45,7	45,2
Nettoverschuldung	EUR Mio.	361,0	382,8	396,6	349,8
<b>Cashflow</b>					
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	EUR Mio.	-16,2	23,4	12,4	57,0
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	-3,7	-10,9	-17,3	-12,6
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-1,1	-29,0	-6,9	-17,6
Operativer Netto-Cashflow	EUR Mio.	-16,7	26,4	-3,8	59,4

<sup>1</sup>Bei der Addition von Quartalswerten kann es aufgrund kaufmännischer Rundungen zu geringen Abweichungen von den entsprechenden Werten für das Gesamtjahr kommen.

<sup>2</sup>Seit 2020: Bereinigt ausschließlich um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen. Vorher: Bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen sowie Einmal- und Sondereffekte. Die Details zu den Bereinigungen können den jeweiligen Geschäftsberichten entnommen werden.

<sup>3</sup>Stichtagswerte jeweils zum Quartalsende.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
372	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
>	<b>QUARTALSÜBERSICHT</b>
389	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## Zehnjahresübersicht

		T159									
		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Auftragslage</b>											
Auftragsbestand <sup>1</sup>	EUR Mio.	569,6	508,4	391,3	358,3	379,2	329,1	302,4	295,8	279,6	236,7
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>											
Umsatzerlöse	EUR Mio.	1.243,0	1.091,9	952,2	1.100,1	1.084,1	1.017,1	894,9	889,6	694,7	635,5
davon EMEA	EUR Mio.	489,2	462,4	409,5	486,0	494,8	485,9	432,0	416,0	394,5	388,0
davon Amerika	EUR Mio.	574,2	456,8	385,5	450,8	441,5	411,3	381,6	395,3	237,8	191,5
davon Asien-Pazifik	EUR Mio.	179,6	172,8	157,2	163,4	147,8	119,9	81,3	78,2	62,5	56,0
Engineered Joining Technology (EJT)	EUR Mio.	698,8	620,7	552,6	665,5	684,6	638,2	535,9	540,3	481,0	443,9
Standardized Joining Technology (SJT)	EUR Mio.	535,3	464,3	395,5	430,2	393,8	372,3	354,5	344,1	211,5	193,6
Materialeinsatzquote	%	48,0	45,8	43,8	43,4	43,6	41,2	39,4	40,8	41,7	42,4
Personalkostenquote	%	24,9	26,1	31,3	27,5	25,9	26,5	27,3	26,3	27,1	26,7
Bereinigtes EBITA <sup>2</sup>	EUR Mio.	106,9	122,5	54,6	144,8	173,2	174,5	157,5	156,3	121,5	112,6
Bereinigte EBITA-Marge <sup>2</sup>	%	8,6	11,2	5,7	13,2	16,0	17,2	17,6	17,6	17,5	17,7
EBITA	EUR Mio.	105,6	121,0	51,1	127,9	164,8	166,8	150,4	150,5	113,3	112,1
EBITA-Marge	%	8,5	11,1	5,4	11,6	15,2	16,4	16,8	16,9	16,3	17,6
Bereinigtes EBIT <sup>2</sup>	EUR Mio.	99,0	113,8	45,3	136,1	164,5	166,0	147,7	147,9	116,2	107,7
Bereinigte EBIT-Marge <sup>2</sup>	%	8,0	10,4	4,8	12,4	15,2	16,3	16,5	16,6	16,7	16,9
EBIT	EUR Mio.	76,5	92,1	20,1	96,7	133,5	137,8	120,0	124,8	97,8	99,5
EBIT-Marge	%	6,2	8,4	2,1	8,8	12,3	13,5	13,4	14,0	14,1	15,7
Finanzergebnis	EUR Mio.	-12,6	-12,4	-14,8	-15,5	-11,7	-16,1	-14,6	-17,2	-14,5	-15,6
Bereinigte Steuerquote <sup>2</sup>	%	35,2	-28,6	20,3	27,1	24,9	30,0	28,9	32,1	33,3	32,6
Bereinigtes Periodenergebnis <sup>2</sup>	EUR Mio.	56,0	72,3	24,3	87,8	114,8	105,0	94,6	88,7	71,5	62,1
Bereinigtes Ergebnis je Aktie <sup>2</sup>	EUR	1,75	2,27	0,77	2,76	3,61	3,29	2,96	2,78	2,24	1,95
Periodenergebnis	EUR Mio.	39,2	56,1	5,5	58,4	91,8	119,8	75,9	73,8	54,9	55,6

1 EINLEITUNG

2 AN UNSERE AKTIONÄRE

3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT

4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

5 KONZERNABSCHLUSS

6 WEITERE INFORMATIONEN

372 GLOSSAR

381 GRAFIKVERZEICHNIS

383 TABELLEN-VERZEICHNIS

388 QUARTALSÜBERSICHT

> ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT

392 FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
372	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
>	ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

**(Fortsetzung)**

Ergebnis je Aktie	EUR	1,23	1,76	0,18	1,83	2,88	3,76	2,38	2,31	1,72	1,74
NORMA Value Added (NOVA)	EUR Mio.	-27,1	16,0	-46,4	17,3	60,8	54,9	53,1	48,3	n/a	n/a
Return on Capital Employed (ROCE) <sup>3</sup>	%	9,7	11,9	4,6	13,0	17,2	18,9	17,7	19,3	n/a	n/a
F&E-Aufwendungen	EUR Mio.	40,6	38,0	29,0	31,2	30,5	29,4	28,8	25,4	25,7	21,9
F&E-Quote (bezogen auf den Umsatz) <sup>4</sup>	%	3,3	3,5	3,1	4,7	4,5	4,6	5,4	4,7	5,3	4,9
Investitionsquote im Verhältnis zum Umsatz (ohne Akquisitionen)	%	4,3	4,3	4,3	5,0	5,8	4,7	5,4	4,7	5,7	4,8
<b>Bilanz<sup>1</sup></b>											
Bilanzsumme	EUR Mio.	1.560,7	1.498,2	1.414,7	1.514,3	1.471,7	1.312,0	1.337,7	1.167,9	1.078,4	823,7
Eigenkapital	EUR Mio.	705,4	668,6	589,5	629,5	602,4	534,3	483,6	429,8	368,0	319,9
Eigenkapitalquote	%	45,2	44,6	41,7	41,6	40,6	40,7	36,2	36,8	34,1	38,8
Nettoverschuldung	EUR Mio.	349,8	318,5	338,4	420,8	400,3	344,9	394,2	360,9	373,1	153,5
Working Capital	EUR Mio.	230,4	189,5	160,8	192,5	179,2	158,2	144,5	151,9	141,8	110,8
Working Capital im Verhältnis zum Umsatz	%	18,5	17,4	16,9	17,5	16,5	15,6	16,1	17,1	20,4	17,4
<b>Cashflow</b>											
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	EUR Mio.	76,6	108,4	133,5	137,1	130,8	146,0	149,2	128,2	96,4	115,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	EUR Mio.	-44,5	-45,2	-39,1	-57,0	-129,5	-70,8	-133,8	-44,5	-265,1	-43,4
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	EUR Mio.	-54,5	-71,1	-81,0	-93,2	31,3	-77,7	49,6	-70,4	57,7	51,7
Operativer Netto-Cashflow	EUR Mio.	65,3	99,8	78,3	122,9	124,4	132,9	148,5	134,7	109,2	103,9
<b>Nichtfinanzielle Kennzahlen</b>											
Stammebelegschaft <sup>1</sup>		6.175	6.191	6.635	6.523	6.901	6.115	5.450	5.121	4.828	4.134
Leiharbeiter:innen <sup>1</sup>		2.532	2.012	2.155	1.998	1.964	1.552	1.214	1.185	1.147	813
Gesamtbelegschaft <sup>1</sup>		8.707	8.203	8.790	8.521	8.865	7.667	6.664	6.306	5.975	4.947
Anzahl der Erfindungsmeldungen <sup>5</sup>		21	25	22	22	32	33	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.
Fehlerhafte pro Million Teile	PPM	2,9	4,9	5,1	6,1	7,1	16,1	32,0	k.A.	k.A.	k.A.
Qualitätsbedingte Beanstandungen pro Monat pro Geschäftseinheit		3,7	5,1	4,7	6,4	7,0	9,0	8,0	k.A.	k.A.	k.A.

1	EINLEITUNG
2	AN UNSERE AKTIONÄRE
3	CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
4	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
5	KONZERNABSCHLUSS
6	WEITERE INFORMATIONEN
372	GLOSSAR
381	GRAFIKVERZEICHNIS
383	TABELLEN-VERZEICHNIS
388	QUARTALSÜBERSICHT
>	<b>ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT</b>
392	FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM

## (Fortsetzung)

CO <sub>2</sub> -Emissionen (Scope 1 und 2) <sup>6</sup>	Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente	4.879	43.449	49.875	54.494	51.018	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.
<b>Kennzahlen zur Aktie</b>											
Schlusskurs <sup>1,7</sup>	EUR	17,00	33,88	41,90	38,00	43,20	56,00	40,60	51,20	39,60	36,10
Marktkapitalisierung <sup>1,7</sup>	EUR Mio.	542	1.079	1.334	1.211	1.376	1.783	1.292	1.630	1.263	1.150
Dividende <sup>8</sup>	EUR	0,55	0,75	0,70	0,04	1,10	1,05	0,95	0,90	0,75	0,70
Ausschüttungsquote <sup>8</sup>	%	31,3	33,0	91,7	1,5	30,5	31,9	32,0	32,3	33,4	35,9
Kurs-Gewinn-Verhältnis am Jahresende		13,8	19,3	232,7	20,8	15,0	14,9	17,0	22,1	23,0	20,7
Anzahl ausstehender Aktien		31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400	31.862.400

1\_Stichtagswerte jeweils zum Bilanzstichtag 31.12.

2\_Seit 2020: Bereinigt ausschließlich um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen. Vorher: Bereinigt um Aufwendungen im Zusammenhang mit Akquisitionen sowie Einmal- und Sondereffekte. Die Details zu den Bereinigungen können den jeweiligen Geschäftsberichten entnommen werden.

3\_Bereinigtes EBIT geteilt durch das durchschnittlich eingesetzte Kapital.

4\_Bis einschließlich 2019 im Verhältnis zum EJT-Umsatz, seit 2020 im Verhältnis zum Gesamtumsatz.

5\_Die Anzahl der Erfindungsmeldungen dient seit Mitte 2016 als zentrale Steuerungskennzahl zur Messung der Innovationsfähigkeit des Konzerns und löste damit die Anzahl der Patentneuanmeldungen ab, die aufgrund der Umstellung der Patentstrategie an Aussagekraft verloren hatte. Es liegen keine Vergleichswerte für die Vorjahre vor.

6\_Die CO<sub>2</sub>-Emissionen werden seit 2017 entsprechend den Vorgaben des Greenhouse Gas Protocols erhoben. Die Kennzahlen für die Jahre 2019 und früher wurden mit „limited assurance“ geprüft.

7\_Xetra price.

8\_Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung.

- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN
  - 372 GLOSSAR
  - 381 GRAFIKVERZEICHNIS
  - 383 TABELLEN-VERZEICHNIS
  - 388 QUARTALSÜBERSICHT
  - 389 ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
  - > **FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM**

## Finanzkalender, Kontakt und Impressum

### Finanzkalender 2023

T160

Datum	Veranstaltung
9. Mai 2023	Veröffentlichung Zwischenmitteilung Q1 2023
11. Mai 2023	Hauptversammlung 2023, Frankfurt am Main
8. Aug. 2023	Veröffentlichung Zwischenbericht Q2 2023
7. Nov. 2023	Veröffentlichung Zwischenmitteilung Q3 2023

Der Finanzkalender wird regelmäßig aktualisiert. Die neuesten Termine erfahren Sie auf der Website [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)

### Herausgeber

#### NORMA Group SE

Edisonstraße 4  
 63477 Maintal  
 Tel.: +49 6181 6102-740  
 E-Mail: [info@normagroup.com](mailto:info@normagroup.com)  
 Internet: [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)

### Kontakt

E-Mail: [ir@normagroup.com](mailto:ir@normagroup.com)

### Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Geschäftsbericht enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen. In die Zukunft gerichtete Aussagen sind alle Aussagen, die sich nicht auf historische Tatsachen und Ereignisse beziehen und solche in die Zukunft gerichteten Formulierungen wie „glaubt“, „schätzt“, „geht davon aus“, „erwartet“, „nimmt an“, „prognostiziert“, „beabsichtigt“, „könnte“, „wird“ oder „sollte“ oder Formulierungen ähnlicher Art enthalten. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen unterliegen Risiken und Ungewissheiten, da sie sich auf zukünftige Ereignisse beziehen und auf gegenwärtigen Annahmen der Gesellschaft basieren, die gegebenenfalls in der Zukunft nicht oder nicht wie angenommen eintreten werden. Die Gesellschaft weist darauf hin, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen keine Garantie für die Zukunft sind; die tatsächlichen Ergebnisse einschließlich der Finanzlage und der Profitabilität der NORMA Group SE sowie der Entwicklung der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen können wesentlich von denjenigen abweichen (insbesondere negativer ausfallen), die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden. Selbst wenn die tatsächlichen Ergebnisse der NORMA Group SE, einschließlich der Finanzlage und Profitabilität sowie der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen, mit den zukunftsgerichteten Aussagen in diesem Geschäftsbericht übereinstimmen sollten, kann nicht gewährleistet werden, dass dies auch in der Zukunft der Fall sein wird.



- 1 EINLEITUNG
- 2 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 3 CORPORATE-RESPONSIBILITY-BERICHT
- 4 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 5 KONZERNABSCHLUSS
- 6 WEITERE INFORMATIONEN

---

- 372 GLOSSAR
- 381 GRAFIKVERZEICHNIS
- 383 TABELLEN-VERZEICHNIS
- 388 QUARTALSÜBERSICHT
- 389 ZEHNJAHRES-ÜBERSICHT
- > [FINANZKALENDER, KONTAKT UND IMPRESSUM](#)

## Ansprechpartner Investor Relations

### Andreas Trösch

Vice President Investor Relations,  
Communications and Corporate Responsibility  
Tel.: +49 6181 6102-741  
E-Mail: andreas.troesch@normagroup.com

### Ivana Blazanovic

Senior Manager Investor Relations  
Tel.: +49 6181 6102-7603  
E-Mail: ivana.blazanovic@normagroup.com

### Chiara von Eisenhart Rothe

Senior Manager Investor Relations  
Tel.: +49 6181 6102-748  
E-Mail: chiara.voneisenhartrothe@normagroup.com

### Johannes Weiffenbach

Junior Manager Investor Relations  
Tel.: +49 6181 6102-742  
E-Mail: johannes.weiffenbach@normagroup.com

## Ansprechpartner Corporate Responsibility

### Kim Schmiedel

Manager Corporate Responsibility  
Tel.: +49 1734718350  
E-Mail: kim.schmiedel@normagroup.com

### Miriam Reith

Junior Manager Corporate Responsibility  
Tel.: +49 172 3728580  
E-Mail: miriam.reith@normagroup.com

## Gestaltung und Realisierung

MPM – Part of RYZE Digital  
www.mpm.de

## Redaktion

NORMA Group SE

## Veröffentlichungsdatum

28. März 2023



**NORMA Group SE**

Edisonstraße 4  
63477 Maintal

Telefon: + 49 6181 6102-740  
E-Mail: [info@normagroup.com](mailto:info@normagroup.com)  
Internet: [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)