

# ENDLESS OPPORTUNITIES

ZWISCHENMITTEILUNG  
3. QUARTAL 2025



## 1 EINLEITUNG

## 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

## 4 INHALTSVERZEICHNIS

## 5 HIGHLIGHTS

1. BIS 3. QUARTAL 2025

8 WESENTLICHE EREIGNISSE  
UND GESCHÄFTSVERLAUF

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## KENNZAHLENÜBERBLICK

Finanzielle Kennzahlen<sup>1</sup>

|                                                                                   |          | Q3 2025 <sup>1</sup>  | Q3 2024 <sup>1</sup> | Q1-Q3 2025 <sup>1</sup> | Q1-Q3 2024 <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Auftragslage</b>                                                               |          |                       |                      |                         |                         |
| Auftragsbestand (30. September)                                                   | EUR Mio. |                       |                      | 419,1                   | 472,6                   |
| <b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>                                                |          |                       |                      |                         |                         |
| Umsatzerlöse                                                                      | EUR Mio. | 197,5                 | 206,5                | 631,8                   | 676,9                   |
| Bereinigte Materialeinsatzquote <sup>2</sup>                                      | %        | 44,7                  | 44,8                 | 45,6                    | 46,2                    |
| Bereinigte Personalkostenquote <sup>2</sup>                                       | %        | 31,8                  | 31,1                 | 32,8                    | 30,3                    |
| Bereinigtes EBIT <sup>2</sup>                                                     | EUR Mio. | 3,8                   | 7,5                  | 5,9                     | 29,3                    |
| Bereinigtes EBIT-Marge <sup>2</sup>                                               | %        | 1,9                   | 3,6                  | 0,9                     | 4,3                     |
| EBIT                                                                              | EUR Mio. | -51,0                 | 4,6                  | -54,1                   | 20,7                    |
| EBIT-Marge                                                                        | %        | -25,8                 | 2,2                  | -8,6                    | 3,1                     |
| Finanzergebnis                                                                    | EUR Mio. | -4,3                  | -5,0                 | -13,3                   | -17,5                   |
| Bereinigte Steuerquote <sup>2</sup>                                               | %        | 377,7                 | 115,7                | 148,5                   | 107,8                   |
| Bereinigtes Periodenergebnis aus fortzuführenden Geschäftsbereichen <sup>2</sup>  | EUR Mio. | 1,5                   | 5,4                  | -18,5                   | -0,9                    |
| Bereinigtes Ergebnis je Aktie aus fortzuführenden Geschäftsbereichen <sup>2</sup> | EUR      | 0,05                  | 0,17                 | -0,58                   | -0,03                   |
| Periodenergebnis                                                                  | EUR Mio. | -59,6                 | 6,1                  | -58,4                   | 21,1                    |
| aus fortzuführenden Geschäftsbereichen                                            | EUR Mio. | -52,0                 | 3,3                  | -75,8                   | -7,4                    |
| Ergebnis je Aktie                                                                 | EUR      | -1,87                 | 0,19                 | -1,83                   | 0,66                    |
| aus fortzuführenden Geschäftsbereichen                                            | EUR      | -1,63                 | 0,10                 | -2,38                   | -0,23                   |
| <b>Cashflow<sup>3</sup></b>                                                       |          |                       |                      |                         |                         |
| Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit                                              | EUR Mio. | 27,7                  | 43,9                 | 56,9                    | 90,9                    |
| Cashflow aus Investitionstätigkeit                                                | EUR Mio. | -9,3                  | -10,7                | -27,9                   | -43,2                   |
| Cashflow aus Finanzierungstätigkeit                                               | EUR Mio. | -14,2                 | -29,6                | -34,3                   | -59,0                   |
| Operativer Netto-Cashflow                                                         | EUR Mio. | 24,5                  | 28,2                 | 59,1                    | 69,4                    |
| <b>Bilanz<sup>3,4</sup></b>                                                       |          | <b>30. Sept. 2025</b> | <b>31. Dez. 2024</b> |                         |                         |
| Bilanzsumme                                                                       | EUR Mio. | 1.299,1               | 1.436,6              |                         |                         |
| Eigenkapital                                                                      | EUR Mio. | 585,0                 | 721,4                |                         |                         |
| Eigenkapitalquote                                                                 | %        | 45,0                  | 50,2                 |                         |                         |
| Nettoverschuldung                                                                 | EUR Mio. | 326,1                 | 329,2                |                         |                         |

<sup>1</sup> Auf fortzuführende Geschäftsbereiche angepasste Werte. Mehr dazu erfahren Sie unter „Wesentliche Ereignisse“ auf Seite 8 dieser Quartalsmitteilung. Ausnahmen davon wurden kenntlich gemacht.

<sup>2</sup> Bereinigt um Abschreibungen auf materielle und immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen sowie Kosten für die Initiierung der globalen Transformation seit 2025.

<sup>3</sup> Werte nicht angepasst, sondern Kennzahlen inkl. fortzuführenden Geschäftsbereichen und aufgegebenem Geschäftsbereich.

<sup>4</sup> Positionen in Relation mit dem Water-Management-Geschäft wurden vor dem Hintergrund der am 23. September 2025 unterzeichneten Verkaufsvereinbarung mit Advanced Drainage Systems zum Stichtag 30. September 2025 in die Posten „Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“ sowie „Schulden in Zusammenhang mit den zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten“ aufgenommen. Vorjahreswerte wurden nicht angepasst.

1 EINLEITUNG

2 KENNZAHLENÜBERBLICK

4 INHALTSVERZEICHNIS

5 HIGHLIGHTS  
1. BIS 3. QUARTAL 2025

8 WESENTLICHE EREIGNISSE  
UND GESCHÄFTSVERLAUF

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

7 PROGNOSE 2025

8 WEITERE INFORMATIONEN

Fortsetzung

Nichtfinanzielle Kennzahlen

|                                                                                           |                                     | 30. Sept. 2025                           | 30. Sept. 2024 |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|----------------|--|--|
| <b>Mitarbeitende<sup>1</sup></b>                                                          |                                     |                                          |                |  |  |
| Stammbelegschaft                                                                          |                                     | 4.800                                    | 5.047          |  |  |
| Leiharbeitnehmer/-innen                                                                   |                                     | 1.294                                    | 1.364          |  |  |
| Gesamtbelegschaft                                                                         |                                     | 6.094                                    | 6.411          |  |  |
| <b>Q1-Q3 2025</b>                                                                         |                                     |                                          | Q1-Q3 2024     |  |  |
| <b>Nichtfinanzielle Kennzahlen<sup>2</sup></b>                                            |                                     |                                          |                |  |  |
| Erfindungsmeldungen                                                                       | Anzahl                              | 25                                       | 18             |  |  |
| CO <sub>2</sub> -Emissionen (Vermeidung von Scope-1- und Scope-2-Emissionen) <sup>3</sup> | Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalente | 1.193                                    | – <sup>4</sup> |  |  |
| Fehlerhafte Teile                                                                         | Parts per Million (PPM)             | 2,5                                      | 4,7            |  |  |
| <b>Daten zur Aktie</b>                                                                    |                                     |                                          |                |  |  |
| Börse                                                                                     |                                     | Frankfurter Wertpapierbörse, Xetra       |                |  |  |
| Marktsegment                                                                              |                                     | Regulierter Markt (Prime Standard), SDAX |                |  |  |
| ISIN / WKN / Börsenkürzel                                                                 |                                     | DE0000A1H8BV3 / A1H8BV / NOEJ            |                |  |  |
| Höchstkurs / Tiefstkurs Q1–Q3 2025 <sup>5</sup>                                           | EUR                                 | 18,90 / 9,07                             |                |  |  |
| Schlusskurs 30. Sept. 2025 <sup>5</sup>                                                   | EUR                                 | 14,26                                    |                |  |  |
| Marktkapitalisierung am 30. Sept. 2025 <sup>5</sup>                                       | EUR Mio.                            | 454                                      |                |  |  |
| Anzahl Aktien                                                                             |                                     | 31.862.400                               |                |  |  |

1\_Auf fortzuführende Geschäftsbereiche angepasste Werte. Mehr dazu erfahren Sie unter „Wesentliche Ereignisse“ auf Seite 8 dieser Quartalsmitteilung. Ausnahmen davon wurden kenntlich gemacht.  
2\_Werte nicht angepasst, sondern Kennzahlen inkl. fortzuführenden Geschäftsbereichen und aufgegebenem Geschäftsbereich.  
3\_Inkludiert sind alle in den ersten neun Monaten 2025 umgesetzten Effizienzmaßnahmen mit ihrem vollen 12-Monats-Reduktions-/Vermeidungseffekt.  
4\_Aufgrund der gegenüber den Vorjahren weiterentwickelten Zielformulierung sind Angaben zum Vorjahr nicht möglich, da aktuell keine Vergleichbarkeit gegeben ist.  
5\_Xetra-Kurs.

**1 EINLEITUNG**

---

2 KENNZAHLENÜBERBLICK

**4 INHALTSVERZEICHNIS**

5 HIGHLIGHTS

1. BIS 3. QUARTAL 2025

8 WESENTLICHE EREIGNISSE  
UND GESCHÄFTSVERLAUF

---

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

---

3 KONZERNBILANZ

---

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

---

5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

---

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

---

7 PROGNOSE 2025

---

8 WEITERE INFORMATIONEN

---

**EINLEITUNG**

2 Kennzahlenüberblick

5 Highlights 1. bis 3. Quartal 2025

8 Wesentliche Ereignisse und Geschäftsverlauf

**KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG**

14 Sondereffekte

16 Erläuterungen zur Umsatz- und  
Ertragsentwicklung**KONZERNBILANZ**24 Erläuterungen zur Vermögens- und  
Finanzlage**KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG**30 Erläuterungen zur Konzern-  
Kapitalflussrechnung**ENTWICKLUNG DER  
SEGMENTE**

33 Erläuterungen zur Entwicklung der Segmente

**AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH**

36 Aufgegebener Geschäftsbereich

**PROGNOSE**

39 Prognose für das Geschäftsjahr 2025

**WEITERE INFORMATIONEN**

41 Finanzkalender, Kontakt und Impressum

## 1 EINLEITUNG

## 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

## 4 INHALTSVERZEICHNIS

## 5 HIGHLIGHTS

## 1. BIS 3. QUARTAL 2025

8 WESENTLICHE EREIGNISSE  
UND GESCHÄFTSVERLAUF

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

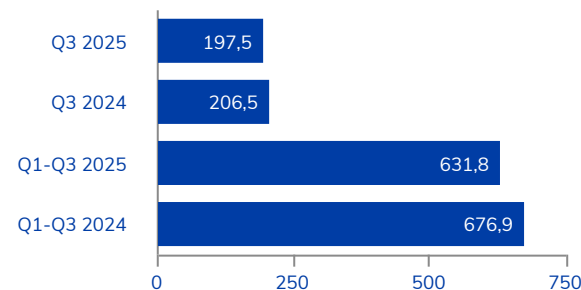
6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# HIGHLIGHTS 1. bis 3. QUARTAL 2025<sup>1,2</sup>

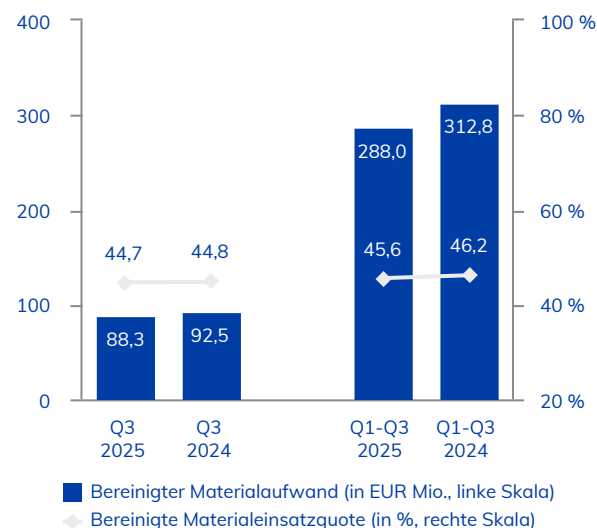
## Umsatzentwicklung in EUR Mio.



## Effekte auf den Konzernumsatz

|                                       | in EUR Mio.  | Anteil in % |
|---------------------------------------|--------------|-------------|
| Konzernumsatzerlöse Q1-Q3 2024        | 676,9        |             |
| Volumen-Preis-Mix                     | -34,8        | -5,1        |
| Währungseffekte                       | -10,4        | -1,5        |
| <b>Konzernumsatzerlöse Q1-Q3 2025</b> | <b>631,8</b> | <b>-6,7</b> |

## Bereinigter Materialaufwand und bereinigte Materialeinsatzquote



## Umsatzentwicklung wesentlicher Kundenindustrien

| Industry Applications (IA) | Q1-Q3 2025 | Q1-Q3 2024 |
|----------------------------|------------|------------|
| Umsatzerlöse (in EUR Mio.) | 195,1      | 178,7      |
| Wachstum (in %)            | 9,2        |            |
| Umsatzanteil (in %)        | 31         | 26         |

| Mobility & New Energy (MNE) | Q1-Q3 2025 | Q1-Q3 2024 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Umsatzerlöse (in EUR Mio.)  | 436,7      | 498,2      |
| Wachstum (in %)             | -12,3      |            |
| Umsatzanteil (in %)         | 69         | 74         |

<sup>1</sup> Bereinigungen werden auf Seite 14 beschrieben.

<sup>2</sup> Auf fortzuführende Geschäftsbereiche angepasste Werte. Ausnahmen davon wurden kenntlich gemacht. Mehr dazu erfahren Sie unter [WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF](#) auf Seite 8 dieser Quartalsmitteilung.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

### 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

## 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

## 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

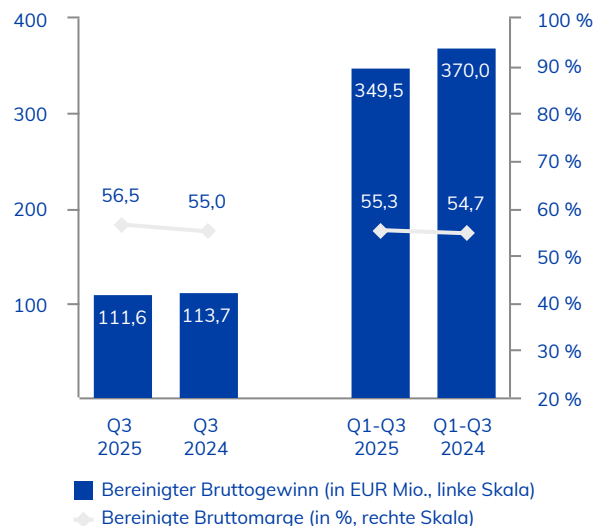
## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

## 6 AUFGEGEBENER GESCHÄFTSBEREICH

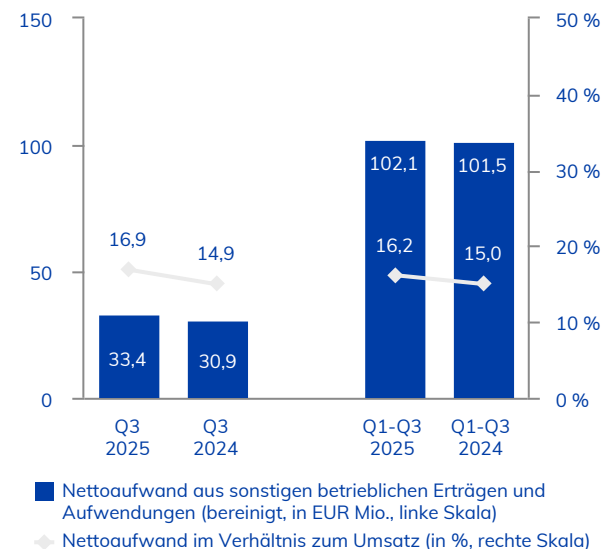
## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

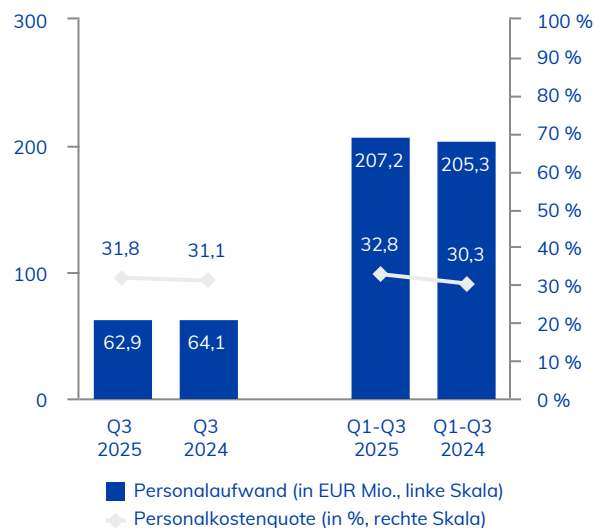
### Bereinigter Bruttogewinn und bereinigte Bruttomarge



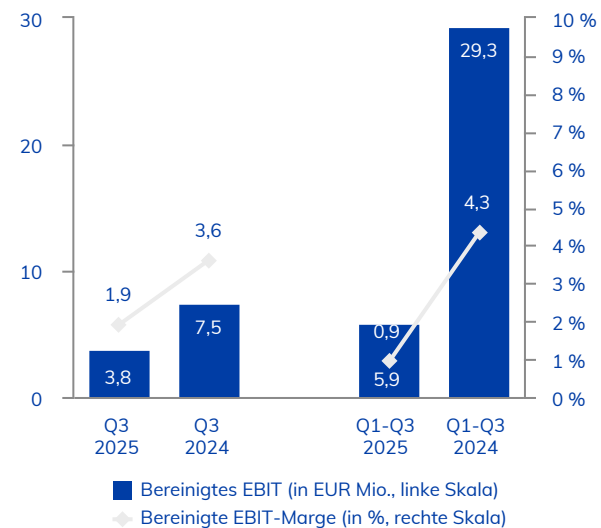
### Bereinigter Nettoaufwand aus sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen sowie in Relation zum Umsatz



### Personalaufwand und Personalkostenquote



### Bereinigtes EBIT und bereinigte EBIT-Marge



1 EINLEITUNG

2 KENNZAHLENÜBERBLICK

4 INHALTSVERZEICHNIS

5 HIGHLIGHTS  
1. BIS 3. QUARTAL 2025

8 WESENTLICHE EREIGNISSE  
UND GESCHÄFTSVERLAUF

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

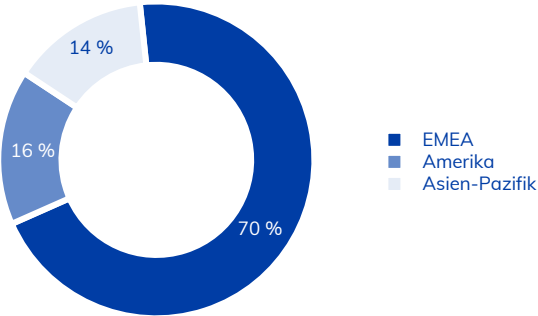
5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

7 PROGNOSE 2025

8 WEITERE INFORMATIONEN

Stammelegesellschaft nach Segmenten  
(Anteile Mitarbeitende in %)



Operativer Netto-Cashflow<sup>1</sup>

| in EUR Mio.                               | Q1-Q3 2025 | Q1-Q3 2024 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Bereinigtes EBITDA                        | 96,1       | 116,7      |
| Veränderung des Working Capital           | -11,2      | -16,2      |
| Investitionen aus dem operativen Geschäft | -25,8      | -31,1      |
| Operativer Netto-Cashflow                 | 59,1       | 69,4       |

<sup>1</sup>Werte nicht angepasst, sondern Kennzahlen inkl. fortzuführenden Geschäftsbereichen und aufgegebenem Geschäftsbereich.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

## 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

### 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

### 3 KONZERNBILANZ

### 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

### 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

### 6 AUFGEGBENER GESCHÄFTSBEREICH

### 7 PROGNOSE 2025

### 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Wesentliche Ereignisse und Geschäftsverlauf

### Vertrag über Veräußerung des Water-Management-Geschäfts unterzeichnet

Am 23. September 2025 hat die NORMA Group eine Vereinbarung zur Veräußerung ihres Water-Management-Geschäfts an Advanced Drainage Systems, Inc. (ADS), mit Sitz in Hilliard, Ohio (USA), unterzeichnet. Der Unternehmenswert der Transaktion beträgt USD 1,0 Mrd.

Der Geschäftsbereich Water Management besteht aus mehreren Tochtergesellschaften mit insgesamt sechs Werken in den USA, Mexiko, Indien, Malaysia und Italien sowie weiteren Vertriebs- und Logistikstandorten, die Gegenstand der Vertragsvereinbarung sind. Die Belegschaft des Geschäftsbereichs Water Management umfasst rund 1.100 Mitarbeitende, vornehmlich in Amerika und Asien. Der Geschäftsbereich entwickelt, produziert und vertreibt Bewässerungssysteme, Produkte für Regenwassermanagement und Verbindungskomponenten für Infrastruktur im Wasserbereich. Im Jahr 2024 erwirtschaftete der Geschäftsbereich Water Management einen Umsatz von rund EUR 300 Mio. (rund USD 320 Mio.).

Nach Abzug von Steuern und Transaktionskosten sowie unter Berücksichtigung der üblichen Kaufpreisanpassungsklauseln erwartet die NORMA Group ersten Berechnungen zufolge aus einem erfolgreichen Vollzug einen Nettomittelzufluss in Höhe von rund EUR 620 Mio. bis rund EUR 640 Mio. Der Vorstand wird aus dem Verkaufserlös rund EUR 300 Mio. für die Rückführung von Finanzverbindlichkeiten verwenden. Daneben erwägt der Vorstand, einen Betrag von bis zu EUR 70 Mio. als Basis für wertsteigernde Zukäufe innerhalb der strategischen Geschäftseinheit Industry Applications vorzuhalten. Der Vorstand plant, den verbleibenden Teil des Nettomittelzuflusses an die Aktionäre zurückzuführen. Vorstand und Aufsichtsrat werden nach dem Vollzug des Verkaufs abschließend zur Verwendung der Erlöse beraten. Der Vollzug der Transaktion wird nach aktuellem Stand für das 1. Quartal 2026 erwartet und steht unter dem Vorbehalt der üblichen behördlichen Genehmigungen.

Die NORMA Group hat zeitgleich mit der Bekanntgabe der Unterzeichnung der Vereinbarung eine Anpassung der Prognose für den Konzernumsatz und die bereinigte EBIT-Marge im Geschäftsjahr 2025 veröffentlicht. So erwartet der Vorstand für den Konzernumsatz aus fortzuführenden Geschäftsaktivitäten seit dem 23. September 2025 einen Wert zwischen rund EUR 810 Mio. und rund EUR 830 Mio. (zuvor inkl. Water Management: rund EUR 1,1 bis rund 1,2 Mrd.). Die bereinigte EBIT-Marge aus fortzuführenden Geschäftsbereichen wird in einer Bandbreite von rund 0 % bis rund 1 % prognostiziert (zuvor inkl. Water Management: rund 6 % bis rund 8 %). Weitere Informationen zur Prognose der NORMA Group für das Geschäftsjahr 2025 finden Sie in dem Abschnitt [PROGNOSE 2025](#).

### Auswirkung der Veräußerung von Water Management auf die Finanzberichterstattung zum 3. Quartal 2025

Die Geschäftseinheit Water Management wird mit Wirkung zum 30. September 2025 als „aufgegebener Geschäftsbereich“ klassifiziert. Vor diesem Hintergrund sind die mit Water Management zusammenhängenden Kennzahlen in der vorliegenden Zwischenmitteilung zum 3. Quartal 2025 – rückwirkend zum 1. Januar 2025 und unter Anpassung der Vorjahreswerte nicht mehr in den entsprechenden Werten innerhalb der Erläuterungen zu den Sondereffekten, der Umsatz- und Ertragsentwicklung sowie in den Ausführungen zur Segmententwicklung enthalten.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Ausnahmen davon sind kenntlich gemacht und die Gründe dafür jeweils dargelegt.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

## 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

### 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

### 3 KONZERNBILANZ

### 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

### 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

### 6 AUFGEGBENER GESCHÄFTSBEREICH

### 7 PROGNOSE 2025

### 8 WEITERE INFORMATIONEN

Bis zum Abschluss der Transaktion wird das Ergebnis nach Steuern der Geschäftseinheit Water Management im Jahresüberschuss der NORMA Group als separate Position („Gewinn (Verlust) aus aufgegebenem Geschäftsbereich“) ausgewiesen. Die Vermögenswerte und Schulden wurden zum Abschluss des 3. Quartals in eine Veräußerungsgruppe umgegliedert; planmäßige Abschreibungen auf die Vermögenswerte werden ab diesem Stichtag ausgesetzt.

Ein kleinerer Teil des bisher unter dem Geschäftsbereich Water Management gefassten Geschäfts in Australien ist nicht von der Verkaufsvereinbarung erfasst und wird entsprechend im NORMA-Group-Konzern beibehalten. Diese Entscheidung basiert auf operativen Gegebenheiten, dem Produktportfolio sowie auf spezifischen Kundenanforderungen, die eine höhere Kongruenz mit dem Bereich Industry Applications als mit der globalen Strategie des veräußerten Wassergeschäfts aufweisen. Darunter fallen im Wesentlichen Anwendungen für allgemeine und landwirtschaftliche Industriebereiche sowie der Vertrieb über den Einzelhandel. Diese Verteilung unterstreicht eine engere inhaltliche und marktseitige Anbindung des australischen Geschäfts an den Bereich Industry Applications und unterstützt die strategische Entscheidung, das Geschäft entsprechend auszurichten. Vor diesem Hintergrund wurde eine Zuteilung der damit zusammenhängenden Umsätze per 30. September 2025 in den Bereich Industry Applications vorgenommen. Dieser integrierte Ansatz unterstützt zudem eine effiziente Ressourcennutzung, stärkt die Marktrelevanz und trägt zur Erhöhung der Kundenzufriedenheit bei.

### Nicht zahlungswirksamer Wertberichtigungsbedarf des Goodwill in der Region EMEA zum 30. September 2025 in Höhe von 50 Mio. EUR

Im Rahmen der Arbeiten an der Aufstellung der Zwischenmitteilung zum 3. Quartal 2025 der NORMA Group SE wurde auf Grund eines verpflichtenden Werthaltigkeitstests ein nicht zahlungswirksamer Wertberichtigungsbedarf auf die Geschäfts- oder Firmenwerte (Goodwill) der Region EMEA in Höhe von 50 Millionen EUR identifiziert. Der Wertberichtigungsbedarf ist im Wesentlichen auf veränderte Umsatzannahmen in der Region EMEA für die kommenden Geschäftsjahre zurückzuführen. Der Wertberichtigungsbedarf wirkt sich im Konzernergebnis nach Steuern entsprechend aus, führt aber nicht zu einem Liquiditätsabfluss.

### Globale Transformation zum fokussierten „Industrial Powerhouse“

Das Zielbild der 2025 begonnenen globalen Transformation ist: Die NORMA Group stellt sich als „Industrial Powerhouse“ auf, das heißt als fokussierter Zulieferer für Verbindungstechnologie mit Zielkunden in den Bereichen Industry Applications und Mobility & New Energy. Sie differenziert sich von ihren Wettbewerbern als Anbieter innovativer, hochentwickelter Lösungen. Dazu gehört einerseits der konsequente Ausbau des Geschäfts von Industry Applications – sowohl organisch als auch durch Zukäufe. Dafür investiert die NORMA Group in Innovationen und nutzt Chancen, die der Markt bietet. Andererseits sollen im Bereich Mobility & New Energy bestehende Stärken genutzt werden, um einträgliche Margen zu erzielen. Zwischen den beiden Geschäftsbereichen Industry Applications und Mobility & New Energy bestehen hohe Synergien, die sich in der neuen Konstellation noch besser nutzen lassen. Infolgedessen soll die NORMA Group mittelfristig eine zweistellige bereinigte EBIT-Marge erzielen.

Die NORMA Group hat mit der Veröffentlichung der Zwischenmitteilung zum 1. Quartal 2025 am 6. Mai 2025 darüber informiert, dass das Management unter Mitwirkung aller Unternehmensbereiche eine umfassende Analyse durchführt, um wesentliche Optimierungspotenziale zu identifizieren und die Organisation weltweit so effizient wie möglich aufzustellen. Dazu gehört, dass organisatorische Strukturen geprüft und überflüssige Kosten eliminiert werden. Dies soll die Wettbewerbsfähigkeit des Konzerns zukünftig sichern und somit die Rückkehr auf einen langfristig erfolgreichen Wachstumskurs ermöglichen.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

## 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

### 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

### 3 KONZERNBILANZ

### 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

### 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

### 6 AUFGEGEBENER GESCHÄFTSBEREICH

### 7 PROGNOSE 2025

### 8 WEITERE INFORMATIONEN

Vor diesem Hintergrund hat das Management der NORMA Group 2025 gemeinsam mit allen Unternehmensbereichen an einer umfassenden Analyse für eine global ausgerichtete Transformation gearbeitet. Diese soll den Konzern dazu befähigen, das dargelegte Zielbild zu erreichen.

Die beabsichtigten Maßnahmen dafür lassen sich im Wesentlichen in die drei nachfolgenden Blöcke gliedern:

- Effizientere Organisation
- Einsparungen auf der Sachkostenebene
- Optimierung der globalen Standortlandschaft

Für die Implementierung und Umsetzung der geplanten Maßnahmen aus dem Transformationsplan wird mit einem kumulierten Gesamtkostenvolumen in einer Bandbreite von rund EUR 54 Mio. bis rund EUR 61 Mio. bis zum Jahr 2028 gerechnet.

Demgegenüber werden die Maßnahmen ab dem Jahr 2025 zu Kosteneinsparungen führen, die über die Folgejahre bis 2028 global eine Bandbreite von rund EUR 82,5 Mio. bis rund EUR 91,5 Mio. erreichen.

Der Transformationsplan beinhaltet damit grundsätzlich Maßnahmen, die über das im Sommer 2023 eingeführte „Step Up“-Programm hinausgehen. Als Teil der globalen Transformation wird „Step Up“ daher als kontinuierliches Verbesserungsprogramm fortgeführt. Beispiele für die in den ersten neun Monaten 2025 umgesetzten „Step Up“-Maßnahmen können der [INVESTOR-RELATIONS-PRÄSENTATION](#) entnommen werden. Dort finden Sie ebenso weitere Informationen zur globalen Transformation der NORMA Group.

### Birgit Seeger wird Vorsitzende (CEO) des Vorstands der NORMA Group SE

Der Aufsichtsrat der NORMA Group SE hat am 4. August 2025 Birgit Seeger für die Dauer von drei Jahren zur Vorstandsvorsitzenden (CEO) der NORMA Group bestellt. Frau Seeger hat das Amt mit Wirkung zum 1. November 2025 übernommen. Mark Wilhelms, der übergangsweise als Vorstandsvorsitzender der NORMA Group amtierte, ist zum Ablauf des 31. Oktober 2025 aus dem Vorstand ausgeschieden und mit Wirkung zum 1. November 2025 in den Aufsichtsrat zurückgekehrt.

Birgit Seeger verfügt über langjährige Managementenerfahrung mit Stationen in der Industrie und in Unternehmensberatungen. Zuvor verantwortete sie als Senior Vice President den Produktbereich Komfortantriebe (Comfort Actuators) der Robert Bosch GmbH und damit das weltweite Geschäft mit elektrischen Antrieben für Sitze, Schiebedächer und Fensterheber in Fahrzeugen. Zudem ist sie im Aufsichtsrat (Board of Directors) von Konecranes Oyj, einem an der finnischen Börse gelisteten Hersteller von Industrie- und Hafenkränen sowie Hebezeugen tätig. Frühere Stationen umfassten internationale Beratungsunternehmen und verschiedene Führungspositionen in der Autozulieferindustrie. Ihre Karriere startete die Diplom-Kauffrau nach einem Studium an der Universität Tübingen als Projektmanagerin bei der Robert Bosch GmbH. Weitere Informationen sind in der entsprechenden Pressemitteilung abrufbar: [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com).

### Investor Relations bei NORMA Group im Rahmen von „Investors' Darling“ abermals ausgezeichnet

Im diesjährigen „Investors' Darling“-Ranking wurde die NORMA Group mit dem ersten Platz von 70 im SDAX ausgezeichnet. Darüber hinaus erhielt die NORMA Group drei weitere Sonderpreise. Mit diesen werden im Prime Standard notierte Unternehmen im Rahmen von „Investors' Darling“ für herausragende Leistungen prämiert. Herausgestellt wurden dabei insbesondere die Bereiche Reporting, Digital Communications und Investor Relations.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

## 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

### 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

### 3 KONZERNBILANZ

### 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

### 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

### 6 AUFGEGEBENER GESCHÄFTSBEREICH

### 7 PROGNOSE 2025

### 8 WEITERE INFORMATIONEN

## NORMA Group erhält Großauftrag über Steckverbinder für neue E-Auto-Plattform

Die NORMA Group hat einen Großauftrag über eM-Safe-Steckverbinder für eine neue Plattform elektrischer Fahrzeuge eines führenden US-amerikanischen Automobilherstellers erhalten. Ab 2027 liefert die NORMA Group Steckverbinder für das Batterie-Thermomanagement der Fahrzeuge. Bis zu 90.000 Elektroautos sollen bis 2034 jährlich ausgestattet werden. Der Auftrag hat ein Volumen von rund EUR 14 Mio. Die neue vollelektrische Plattform umfasst kosteneffiziente Elektrofahrzeuge und soll den Ausbau der Elektromobilität in breiten Kundensegmenten unterstützen. Weitere Informationen erhalten Sie in der entsprechenden Pressemitteilung unter [www.normagroup.com](https://www.normagroup.com).

## NORMA Group entwickelt neue Hochleistungskabelschelle und erhält Großauftrag für Rechenzentrum in Asien

Die NORMA Group hat eine neue korrosionsbeständige Edelstahl-Schelle zur Befestigung von Kabelsträngen entwickelt, die speziell auf die Anforderungen von Elektrogroßinstallationen wie Rechenzentren zugeschnitten ist. Die „Quad Cable Cleat“ ist so konzipiert, dass sie bis zu vier Kabel gleichzeitig sichern kann, und bietet hohe Stabilität, optimalen mechanischen Schutz und ist besonders kompakt für Anwendungen mit hohen Anforderungen. Dazu erhielt die NORMA Group von einem US-amerikanischen Kunden einen bedeutenden Auftrag für ein Rechenzentrumsprojekt in Malaysia, bei dem auch die neue Befestigungslösung zum Einsatz kommt. Das Unternehmen wird mehr als 92.000 Kabelschellen liefern; davon entfallen rund 38 % auf das neue Produkt. Die Befestigungsschellen werden zur Sicherung der mehr als 170 Kilometer langen elektrischen Leitungen verwendet, die für die Stromversorgung des Rechenzentrums benötigt werden. Weitere Informationen erhalten Sie in der entsprechenden Pressemitteilung unter [www.normagroup.com](https://www.normagroup.com).

## Entwicklung wesentlicher finanzieller und nichtfinanzieller Steuerungskennziffern im Berichtszeitraum 2025

Die Geschäftsentwicklung der NORMA Group im Neunmonatszeitraum 2025 war insgesamt durch eine markt- und umfeldbedingte Volatilität belastet. Dies betraf im Besonderen das Volumengeschäft im Segment Mobility & New Energy, in dem die Regionen EMEA und Asien-Pazifik deutlich geringere Umsätze verzeichneten. Ursache dafür war die aufgrund des unsicheren externen Umfelds stark schwankende Nachfrage innerhalb der Automobil- und Nutzfahrzeugindustrie. Demgegenüber verzeichnete der Bereich Industry Applications in den Regionen EMEA und Amerika ein Umsatzwachstum. Diese Entwicklung wurde zusätzlich durch die im Jahr 2025 erfolgten Umgliederungen von Umsätzen aus dem Segment Mobility & New Energy in den Bereich Industry Applications begünstigt. Erhöhend auf die Erlöse von Industry Applications in den ersten neun Monaten 2025 wirkte auch die interne Neuzuteilung des Australiengeschäfts vor dem Hintergrund des Verkaufs des Water Managements. Weitere Informationen erhalten Sie im Abschnitt [AUSWIRKUNGEN DER VERÄUSSERUNG VON WATER MANAGEMENT AUF DIE FINANZBERICHTERSTATTUNG ZUM 3. QUARTAL 2025](#).

Vor diesem Hintergrund summierten sich die Konzernumsatzerlöse der NORMA Group in den ersten neun Monaten 2025 auf EUR 631,8 Mio. und unterschritten damit das Vorjahresniveau (Q1–Q3 2024: EUR 676,9 Mio.) um 6,7 %. Darin enthalten sind negative Auswirkungen aus Währungstranslationen (-1,5 %). Bereinigt ergab sich ein Rückgang in Höhe von 5,1 %.

Das bereinigte EBIT im Zeitraum Januar bis September 2025 erreichte einen Wert von EUR 5,9 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 29,3 Mio.), woraus eine bereinigte EBIT-Marge von 0,9 % (Q1–Q3 2024: EUR 4,3 %) resultiert. Die Entwicklung der Marge wurde einerseits durch das gegenüber dem Vorjahr niedrigere Umsatzniveau und den daraus resultierenden Effekten sowie andererseits durch Sonderkosten belastet. Letztere kamen mit der Anfang des Jahres 2025 erfolgten Einführung eines neuen ERP-Systems am Standort Maintal zum Tragen und konnten mit einer leicht positiveren Tendenz im 3. Quartal 2025 nur teilweise kompensiert werden.

## 1 EINLEITUNG

### 2 KENNZAHLENÜBERBLICK

### 4 INHALTSVERZEICHNIS

### 5 HIGHLIGHTS

#### 1. BIS 3. QUARTAL 2025

## 8 WESENTLICHE EREIGNISSE UND GESCHÄFTSVERLAUF

### 2 KONZERN- GESAMTERGEBNISRECHNUNG

### 3 KONZERNBILANZ

### 4 KONZERN- KAPITALFLUSSRECHNUNG

### 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

### 6 AUFGEGBENER GESCHÄFTSBEREICH

### 7 PROGNOSE 2025

### 8 WEITERE INFORMATIONEN

Der operative Netto-Cashflow<sup>4</sup> belief sich in den ersten neun Monaten 2025 auf EUR 59,1 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 69,4 Mio.). Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf ein deutlich geringeres bereinigtes EBITDA verglichen mit dem Zeitraum Januar bis September 2024 zurückzuführen. Dagegen stützte ein geringerer Aufbau des (Trade) Working Capitals im Berichtszeitraum 2025 den operativen Netto-Cashflow ebenso wie eine sequenzielle Priorisierung der Investitionstätigkeiten.

In den ersten neun Monaten 2025 wurden Effizienzmaßnahmen zur Vermeidung von Scope-1- und Scope-2-Emissionen umgesetzt, deren voller 12-Monats-Reduktions- bzw. Vermeidungseffekt sich auf rund 1.193 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente beläuft.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> Werte nicht angepasst, sondern Kennzahlen inkl. fortzuführenden Geschäftsbereichen und aufgegebenem Geschäftsbereich.

<sup>5</sup> Der hier dargelegte volle 12-Monats-Reduktions-/Vermeidungseffekt inkludiert die Beiträge aus dem aufgegebenen Geschäftsbereich Water Management.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERN-GESAMTERGEBNISRECHNUNG

für den Zeitraum vom 1. Januar bis 30. September 2025

| in TEUR                                                                                                                        | Q3 2025        | Q3 2024        | Q1-Q3 2025      | Q1-Q3 2024     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Umsatzerlöse                                                                                                                   | 197.527        | 206.492        | 631.790         | 676.922        |
| Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen                                                               | 1.625          | -1.599         | 2.695           | 2.913          |
| Andere aktivierte Eigenleistungen                                                                                              | 736            | 1.226          | 3.041           | 2.883          |
| Materialaufwand                                                                                                                | -88.334        | -92.466        | -288.055        | -312.766       |
| <b>Bruttogewinn</b>                                                                                                            | <b>111.554</b> | <b>113.653</b> | <b>349.471</b>  | <b>369.952</b> |
| Sonstige betriebliche Erträge                                                                                                  | 2.428          | 3.669          | 10.919          | 13.130         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                                             | -36.678        | -34.562        | -116.014        | -114.752       |
| Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer                                                                                    | -65.528        | -64.138        | -209.916        | -205.263       |
| Abschreibungen                                                                                                                 | -62.823        | -13.991        | -88.516         | -42.362        |
| <b>Betriebsgewinn</b>                                                                                                          | <b>-51.047</b> | <b>4.631</b>   | <b>-54.056</b>  | <b>20.705</b>  |
| Finanzerträge                                                                                                                  | 389            | 1.078          | 2.361           | 2.542          |
| Finanzierungsaufwendungen                                                                                                      | -4.727         | -6.037         | -15.675         | -20.088        |
| <b>Finanzergebnis</b>                                                                                                          | <b>-4.338</b>  | <b>-4.959</b>  | <b>-13.314</b>  | <b>-17.546</b> |
| <b>Gewinn vor Ertragsteuern</b>                                                                                                | <b>-55.385</b> | <b>-328</b>    | <b>-67.370</b>  | <b>3.159</b>   |
| Ertragsteuern                                                                                                                  | 3.349          | 3.604          | -8.399          | -10.543        |
| <b>Periodenergebnis des fortzuführenden Geschäftsbereichs</b>                                                                  | <b>-52.036</b> | <b>3.276</b>   | <b>-75.769</b>  | <b>-7.384</b>  |
| Gewinn (Verlust) nach Steuern des aufgegebenen Geschäftsbereichs                                                               | -7.602         | 2.837          | 17.392          | 28.500         |
| <b>PERIODENERGEBNIS</b>                                                                                                        | <b>-59.638</b> | <b>6.113</b>   | <b>-58.377</b>  | <b>21.116</b>  |
| <b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern:</b>                                                                         |                |                |                 |                |
| <b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern, das zukünftig ggf. in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird</b> | <b>-3.895</b>  | <b>-21.246</b> | <b>-65.424</b>  | <b>-6.707</b>  |
| Ausgleichsposten für Umrechnungsdifferenzen (ausländische Geschäftsbetriebe)                                                   | -2.195         | -19.669        | -63.737         | -5.363         |
| Absicherungen von Zahlungsströmen nach Steuern                                                                                 | -1.700         | -1.577         | -1.687          | -1.344         |
| <b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern, das nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert wird</b>          | <b>0</b>       | <b>39</b>      | <b>0</b>        | <b>51</b>      |
| Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen nach Steuern                                          | 0              | 39             | 0               | 51             |
| <b>Sonstiges Ergebnis in der Periode nach Steuern</b>                                                                          | <b>-3.895</b>  | <b>-21.207</b> | <b>-65.424</b>  | <b>-6.656</b>  |
| <b>GESAMTERGEBNIS FÜR DIE PERIODE</b>                                                                                          | <b>-63.533</b> | <b>-15.094</b> | <b>-123.801</b> | <b>14.460</b>  |
| <b>Das Periodenergebnis entfällt auf</b>                                                                                       |                |                |                 |                |
| Gesellschafter des Mutterunternehmens                                                                                          | -59.655        | 6.105          | -58.439         | 21.001         |
| Nicht beherrschende Anteile                                                                                                    | 17             | 8              | 62              | 115            |
| <b>Das Gesamtergebnis entfällt auf</b>                                                                                         |                |                |                 |                |
| Gesellschafter des Mutterunternehmens                                                                                          | -63.539        | -15.130        | -123.839        | 14.350         |
| Nicht beherrschende Anteile                                                                                                    | 5              | 36             | 38              | 110            |
|                                                                                                                                | <b>-63.534</b> | <b>-15.094</b> | <b>-123.801</b> | <b>14.460</b>  |
| <b>(Un-)verwässertes Ergebnis je Aktie (in EUR)</b>                                                                            | <b>-1,87</b>   | <b>0,19</b>    | <b>-1,83</b>    | <b>0,66</b>    |
| <b>(Un-)verwässertes Ergebnis je Aktie - fortzuführende Geschäftsbereiche (in EUR)</b>                                         | <b>-1,63</b>   | <b>0,10</b>    | <b>-2,38</b>    | <b>-0,23</b>   |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Sondereffekte

## Vorbemerkung

Die nachfolgenden Erläuterungen zu den Sondereffekten beziehen sich auf die fortzuführenden Geschäftsbereiche. Weitere Informationen dazu erhalten Sie in dem Abschnitt [AUSWIRKUNGEN DER VERÄUSSERUNG VON WATER MANAGEMENT AUF DIE FINANZBERICHTERSTATTUNG ZUM 3. QUARTAL 2025](#).

Das Management bereinigt das Ergebnis zur operativen Steuerung des Konzerns um bestimmte Aufwendungen und Erträge im Rahmen von realisierten M&A-Transaktionen. Dazu zählen auch Aufwendungen und Erträge im Zusammenhang mit Desinvestitionen. Des Weiteren erfolgen Bereinigungen für Kosten im Rahmen der im Geschäftsjahr 2025 begonnenen globalen Transformation. Diese können Kosten für Beratungsleistungen, Kosten für Restrukturierungsmaßnahmen und Verlagerungen und Ähnliches beinhalten. Die Bereinigungen erfolgen dabei nach dem Management-Approach in der Segmentberichterstattung. Die im Folgenden dargestellten bereinigten Ergebnisse entsprechen daher der Managementsicht.

Im Neunmonatszeitraum 2025 wurden innerhalb des EBITDA (Gewinn vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände) Bereinigungen in Höhe von EUR 5,7 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 0,1 Mio.) vorgenommen. Innerhalb des EBITA erfolgten in den ersten neun Monaten 2025 zusätzlich Abschreibungen auf Sachanlagen aus Kaufpreisallokationen in Höhe von EUR 0,5 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 0,5 Mio.). Darüber hinaus wurden innerhalb des EBIT Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen in Höhe von EUR 53,8 Mio. bereinigt (Q1–Q3 2024: EUR 8,0 Mio.). Darin enthalten ist im aktuellen Berichtszeitraum im Wesentlichen ein nicht zahlungswirksamer Wertberichtigungsbedarf des Goodwill in der Region EMEA zum 30. September 2025 in Höhe von EUR 50 Mio.

Sich aus den Bereinigungen ergebende fiktive Ertragsteuern werden mit den Steuersätzen der jeweiligen betroffenen lokalen Gesellschaften berechnet und im bereinigten Ergebnis nach Steuern berücksichtigt.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Die nachfolgende Tabelle zeigt das um die hier genannten Effekte jeweils bereinigte Ergebnis:

| Sondereffekte                                                                  |                         |               |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| in TEUR                                                                        | Q1-Q3 2025<br>berichtet | Bereinigungen | Q1-Q3 2025<br>bereinigt |
| <b>Konzernumsatzerlöse</b>                                                     | 631.790                 | —             | <b>631.790</b>          |
| Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen               | 2.695                   | —             | 2.695                   |
| Andere aktivierte Eigenleistungen                                              | 3.041                   | —             | 3.041                   |
| Materialaufwand                                                                | -288.055                | 7             | -288.048                |
| <b>Bruttogewinn</b>                                                            | <b>349.471</b>          | <b>7</b>      | <b>349.478</b>          |
| Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen                                 | -105.095                | 2.962         | -102.133                |
| Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer                                    | -209.916                | 2.750         | -207.166                |
| <b>EBITDA</b>                                                                  | <b>34.460</b>           | <b>5.719</b>  | <b>40.179</b>           |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                                                 | -31.871                 | 452           | -31.419                 |
| <b>EBITA</b>                                                                   | <b>2.589</b>            | <b>6.171</b>  | <b>8.760</b>            |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte                                 | -56.645                 | 53.770        | -2.875                  |
| <b>Betriebsgewinn (EBIT)</b>                                                   | <b>-54.056</b>          | <b>59.941</b> | <b>5.885</b>            |
| Finanzergebnis                                                                 | -13.314                 | —             | -13.314                 |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>                                              | <b>-67.370</b>          | <b>59.941</b> | <b>-7.429</b>           |
| Ertragsteuern                                                                  | -8.399                  | -2.635        | -11.034                 |
| <b>Periodenergebnis</b>                                                        | <b>-75.769</b>          | <b>57.306</b> | <b>-18.463</b>          |
| Nicht beherrschende Anteile                                                    | 62                      | —             | 62                      |
| <b>Periodenergebnis, das auf Anteilseigner des Mutterunternehmens entfällt</b> | <b>-75.831</b>          | <b>57.306</b> | <b>-18.525</b>          |
| Ergebnis je Aktie (in EUR)                                                     | -1,83                   | 1,25          | -0,58                   |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Umsatz- und Ertragsentwicklung

## Vorbemerkung

Die nachfolgenden Darstellungen zur Erläuterung der Umsatz- und Ertragsentwicklung beziehen sich auf die fortzuführenden Geschäftsbereiche. Weitere Informationen dazu erhalten Sie in dem Abschnitt [AUSWIRKUNGEN DER VERÄUSSERUNG VON WATER MANAGEMENT AUF DIE FINANZBERICHTERSTATTUNG ZUM 3. QUARTAL 2025](#).

## Auftragsbestand

Zum 30. September 2025 lag der Auftragsbestand der NORMA Group bei EUR 419,1 Mio. und damit um 11,3 % niedriger als zum Stichtag des Vorjahres (30. September 2024: EUR 472,6 Mio.).

## Entwicklung des Konzernumsatzes

Im Neunmonatszeitraum 2025 belief sich der Konzernumsatz auf EUR 631,8 Mio. Damit unterschritten die Erlöse das Niveau der Vorjahresperiode (Q1–Q3 2024: EUR 676,9 Mio.) um 6,7 %. Darin enthalten ist ein negativer Währungseffekt in Höhe von 1,5 %. Bereinigt verzeichnete die NORMA Group in den ersten neun Monaten 2025 einen Rückgang der Erlöse in Höhe von 5,1 %. Ursächlich dafür waren vor allem eine Abnahme im Absatzvolumen sowie leicht negative Pricingeffekte.

Im 3. Quartal 2025 betrugen die Umsatzerlöse EUR 197,5 Mio. Verglichen mit dem entsprechenden Vorjahresquartal (Q3 2024: EUR 206,5 Mio.) entspricht dies einer Abnahme um 4,3 %, die vorrangig auf negative Effekte aus Währungstranslationen (-3,2 %) – unter anderem in Zusammenhang mit dem USD – zurückzuführen ist. Bereinigt betrug der Rückgang im 3. Quartal 2025 1,1 % und resultierte im Wesentlichen aus einem gegenüber dem Vorjahr niedrigeren realisierten Preisniveau.

## Umsatzentwicklung der strategischen Geschäftseinheiten

## Industry Applications: Umsatz steigt reallokationsbedingt im Neunmonatszeitraum 2025 insgesamt um 9,2 %

Die Umsätze im Bereich Industry Applications beliefen sich in den ersten neun Monaten 2025 auf EUR 195,1 Mio. und überstiegen damit den Wert der Vorjahresperiode (Q1–Q3 2024: EUR 178,7 Mio.) um insgesamt 9,2 %. Berücksichtigt ist auch der positive Beitrag aus der mit dem 1. Quartal 2025 erfolgten Umgliederung von Kundengeschäft, das zuvor der strategischen Geschäftseinheit Mobility & New Energy zugeordnet war. Dies betraf insbesondere Umsätze aus den Kundenanwendungsbereichen Bau- und Landmaschinen sowie stationäre Energiespeicherung. Daneben wurde vor dem Hintergrund der Vertragsunterzeichnung zur Veräußerung des Water-Management-Geschäfts das Geschäft in Australien, das nicht als Gegenstand der Verkaufsmasse abgeht, zum 30. September 2025 ebenfalls dem Bereich Industry Applications zugeordnet. Dabei handelt es sich insbesondere um Geschäfte mit Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungsbereiche, die im NORMA-Group-Konzern verblieben.<sup>6</sup> Bereinigt um die Reallokation und Neuordnung sowie vor Währungseffekten (-1,9 %) ergab sich in den ersten neun Monaten 2025 ein Rückgang in Höhe von 4,0 %. Ursächlich dafür war ein geringeres Absatzvolumen in der Region EMEA aufgrund einer marktbedingten schwachen Nachfrage. Daneben wurde die Umsatzentwicklung durch die Logistikverzögerungen Anfang des Jahres in Zusammenhang mit der damaligen Einführung eines ERP-Systems an einem Standort in Deutschland beeinflusst. Dagegen zeigte der Bereich Industry Applications in der Region Asien-Pazifik ein erfreuliches Volumenwachstum.

<sup>6</sup> Weitere Informationen dazu erhalten Sie im Abschnitt [AUSWIRKUNGEN DER VERÄUSSERUNG VON WATER MANAGEMENT AUF DIE FINANZBERICHTERSTATTUNG ZUM 3. QUARTAL 2025](#).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

**Mobility & New Energy: Erlöse aufgrund Marktunsicherheiten und volatiler Kundennachfrage unter Vorjahr**

Im Zeitraum Januar bis September 2025 erzielte der Bereich Mobility & New Energy Umsatzerlöse in Höhe von EUR 436,7 Mio. – ein Rückgang um 12,3 % gegenüber dem Vorjahr (Q1–Q3 2024: EUR 498,2 Mio.). Diese Entwicklung lässt sich auf die folgenden Effekte zurückführen: Einerseits resultierte eine weltweit schwache Nachfrage in allen drei Regionalsegmenten in einem Rückgang im Absatzvolumen, der gepaart mit einer geringfügigen Abnahme im erzielten Preisniveau die Umsätze schmälerte (-5,5 %). Belastungsfaktoren waren dabei anhaltend volatile Marktbedingungen und Unsicherheiten – beispielsweise in Zusammenhang mit den Auswirkungen der weltweiten Handelszollpolitik – sowie Sonderthemen auf der Kundenseite. Letztere resultierten beispielsweise in einer vorübergehenden Nachfrageminderung durch Abnahmestopp bei einem Kunden aufgrund einer Cyberattacke. Andererseits wurde die Umsatzbasis von Mobility & New Energy durch die Anfang 2025 erfolgte Umgliederung von Kundengeschäften mit Bau- und Landmaschinen sowie stationärer Energiespeicherung in den Bereich Industry Applications um EUR 26,8 Mio. reduziert. Währungseffekte wirkten mit 1,4 % ebenfalls leicht negativ.

**Bereinigte Materialeinsatzquote**

Der Materialaufwand sank im Vergleich zum Vorjahr um 7,9 % und damit überproportional zum Umsatz. Er lag im Neunmonatszeitraum 2025 bei EUR 288,0 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 312,8 Mio.), wodurch sich die Materialeinsatzquote in den ersten neun Monaten 2025 auf 45,6 % verbesserte (Q1–Q3 2024: 46,2 %).

Im 3. Quartal 2025 lag der Materialaufwand bei EUR 88,3 Mio. (Q3 2024: EUR 92,5 Mio.) und die Materialeinsatzquote mit 44,7 % leicht unter dem Wert im Vorjahresvergleichsquartal (Q3 2024: 44,8 %). Die erfreuliche Entwicklung der Materialkostenquote ist insbesondere auf einen Mix aus weiteren Optimierungen im Bereich der Material- und Energiekosten zurückzuführen.

Die Materialeinsatzquote bezogen auf die Gesamtleistung (Umsatzerlöse zuzüglich Bestandsveränderungen und der anderen aktivierten Eigenleistungen) lag in den ersten neun Monaten des laufenden Geschäftsjahres bei 45,2 % (Q1–Q3 2024: 45,8 %). Der von Januar bis September 2025 erfolgte Aufbau der Vorräte an fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von EUR 2,7 Mio. (Q1–Q3 2024: Bestandsaufbau um EUR 2,9 Mio.) hatte einen entlastenden Einfluss auf die Materialeinsatzquote.

**Bereinigter Bruttogewinn und bereinigte Bruttomarge**

In den ersten neun Monaten 2025 lag der Bruttogewinn (Umsatzerlöse abzüglich Materialaufwand zuzüglich Bestandsveränderungen und der anderen aktivierten Eigenleistungen) bei EUR 349,5 Mio. und damit um 5,5 % unter dem Vorjahreswert (Q1–Q3 2024: EUR 370,0 Mio.). Die Bruttomarge verbesserte sich dennoch deutlich auf 55,3 % (Q1–Q3 2024: 54,7 %). Die Margensteigerung resultierte vor allem aus dem im Verhältnis zum Umsatz überproportional gesunkenen Materialaufwand. Zusätzlich trug der Bestandsaufbau bei fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von EUR 2,7 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 2,9 Mio.) leicht zur Verbesserung der Bruttomarge bei.

Im 3. Quartal 2025 unterschritt der Bruttogewinn mit EUR 111,6 Mio. den entsprechenden Wert im Vorjahr (Q3 2024: EUR 113,7 Mio.) um 1,8 %. Die Bruttomarge im 3. Quartal 2025 betrug 56,5 % nach 55,0 % im entsprechenden Vorjahresquartal. Im 3. Quartal 2025 erfolgte ein Bestandsaufbau an fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von EUR 1,6 Mio., der die Bruttomarge stützte (Q3 2024: Bestandsabbau in Höhe von EUR 1,6 Mio.).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Beschäftigtenzahlen nach Regionen

Per 30. September 2025 waren bei der NORMA Group weltweit, inklusive Leiharbeitnehmerinnen und Leiharbeitnehmern, 6.094 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter tätig (30. September 2024: 6.411). Davon sind 4.800 Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der Stammebelegschaft zuzuordnen (30. September 2024: 5.047).

## Entwicklung der Belegschaftszahlen nach Regionen

|                               | 30. Sept. 2025 | 30. Sept. 2024 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| EMEA                          | 3.346          | 3.426          |
| Amerika                       | 758            | 831            |
| Asien-Pazifik                 | 696            | 790            |
| <b>Stammebelegschaft</b>      | <b>4.800</b>   | <b>5.047</b>   |
| EMEA                          | 254            | 368            |
| Amerika                       | 754            | 793            |
| Asien-Pazifik                 | 286            | 203            |
| <b>Leiharbeitnehmer:innen</b> | <b>1.294</b>   | <b>1.364</b>   |
| <b>Gesamtbelegschaft</b>      | <b>6.094</b>   | <b>6.411</b>   |

## Bereinigte Personalkostenquote

Die bereinigten Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer lagen in den ersten neun Monaten 2025 bei EUR 207,2 Mio. Damit sind sie gegenläufig zur Umsatzentwicklung um 0,9 % verglichen mit dem Vorjahresniveau gestiegen (Q1–Q3 2024: EUR 205,3 Mio.). Die bereinigte Personalkostenquote in den ersten neun Monaten 2025 betrug 32,8 % nach 30,3 % im entsprechenden Vorjahreszeitraum. Zwar war die Lohninflation geringer, sodass die Personalkosten nur moderat stiegen. Im Verhältnis zu den gesunkenen Umsätzen ergab sich dennoch eine negative Auswirkung auf die Personalkostenquote. Ebenso trugen temporäre Ineffizienzen an einzelnen Standorten in Europa dazu bei, dass die Personalaufwendungen auf einem höheren Niveau verblieben. Daneben sind in den ersten neun Monaten 2025 Aufwendungen enthalten, die mit dem am 17. Februar 2025 vermeldeten vorzeitigen Ausscheiden des ehemaligen Vorstandsvorsitzenden Guido Grandi in Zusammenhang stehen.

Im 3. Quartal 2025 beliefen sich die bereinigten Personalaufwendungen auf EUR 62,9 Mio. Damit sanken sie gegenüber dem entsprechenden Vorjahresquartal (Q3 2024: EUR 64,1 Mio.) zwar leicht um 1,9 %, dennoch lag die Personalkostenquote mit 31,8 % aufgrund des überproportionalen Umsatzrückgangs höher als im Vorjahresvergleichsquartal (Q3 2024: 31,1 %).

## Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Der bereinigte Saldo aus den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen belief sich in den ersten neun Monaten des laufenden Geschäftsjahres auf EUR -102,1 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR -101,5 Mio.). Der Anteil der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen im Verhältnis zum Umsatz im Zeitraum Januar bis September 2025 betrug 16,2 % (Q1–Q3 2024: 15,0 %).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Die sonstigen betrieblichen Erträge summierten sich im aktuellen Berichtszeitraum auf EUR 10,9 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 13,1 Mio.) Darin enthalten sind überwiegend Währungsgewinne aus der betrieblichen Tätigkeit in Höhe von EUR 2,6 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 5,1 Mio.) sowie Erträge aus der Auflösung von Verbindlichkeiten und nicht genutzten Rückstellungen in Höhe von EUR 2,3 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 2,6 Mio.).

Die bereinigten sonstigen betrieblichen Aufwendungen lagen in den ersten neun Monaten 2025 bei EUR 113,1 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 114,6 Mio.). Bereinigt wurden im Neunmonatszeitraum Kosten in Zusammenhang mit dem Verkaufsprozess des Water Managements sowie Aufwendungen, die mit der im Jahr 2025 begonnenen Transformation in Relation stehen. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen umfassen im aktuellen Berichtszeitraum im Wesentlichen Aufwendungen für Zeitarbeitskräfte und sonstige personalbezogene Aufwendungen (Q1–Q3 2025: EUR 27,3 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 30,9 Mio.). Daneben entfiel ein großer Teil der sonstigen betrieblichen Aufwendungen auf den Bereich Beratung und Marketing (Q1–Q3 2025: EUR 14,8 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 10,4 Mio.). Weitere große Anteile an den sonstigen betrieblichen Aufwendungen hatten im Neunmonatszeitraum 2025 Ausgaben für IT und Telekommunikation (Q1–Q3 2025: EUR 18,9 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 19,5 Mio.) sowie für Frachten (Q1–Q3 2025: EUR 15,8 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 12,4 Mio.). Während dabei die Sonderfrachtkosten gegenüber dem entsprechenden Vorjahreszeitraum aufgrund temporärer Zusatzaufwendungen infolge der zum Jahresbeginn erfolgten Implementierung eines neuen ERP-Systems am Standort Maintal stiegen (+ EUR 4,1 Mio.), lagen die Aufwendungen für die regulären Frachten leicht unter dem Vorjahresniveau (- EUR 0,7 Mio.).

Im 3. Quartal 2025 betrug der bereinigte Saldo aus den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen EUR -33,4 Mio. (Q3 2024: EUR -30,9 Mio.). Die Quote im Verhältnis zum Umsatz stieg im 3. Quartal 2025 auf 16,9 % (Q3 2024: 14,9 %).

### Operatives Ergebnis

Das bereinigte EBIT erreichte im Zeitraum Januar bis September 2025 EUR 5,9 Mio. Dies entspricht einem Rückgang um 79,9 % gegenüber dem Vergleichszeitraum des Vorjahres (Q1–Q3 2024: EUR 29,3 Mio.). Bereinigt wurden in den ersten neun Monaten: Abschreibungen auf materielle und immaterielle Vermögenswerte aus Kaufpreisallokationen. Darin enthalten ist ein nicht zahlungswirksamer Wertberichtigungsbedarf des Goodwill in der Region EMEA zum 30. September 2025. Zudem wurden Kosten für die Initiierung der ab 2025 vorgesehenen globalen Transformation adjustiert.

Die Entwicklung des bereinigten EBIT war im Wesentlichen durch den Umsatzrückgang belastet. Zusätzlich wirkten sich leicht gestiegene Personalaufwendungen – unter anderem infolge globaler Lohninflation – negativ aus. Dahingegen stützten signifikant reduzierte Materialkosten und geringere sonstige betriebliche Aufwendungen – darunter insbesondere deutlich gesunkene Ausgaben für Zeitarbeitskräfte und sonstige personenbezogene Aufwendungen – die Entwicklung des bereinigten EBIT in den ersten neun Monaten 2025. Unter Berücksichtigung dieser Einflüsse erreichte die bereinigte EBIT-Marge im Zeitraum Januar bis September 2025 einen Wert von 0,9 % (Q1–Q3 2024: 4,3 %).

Im 3. Quartal 2025 belief sich das bereinigte EBIT auf EUR 3,8 Mio. nach EUR 7,5 Mio. im entsprechenden Vorjahresquartal. Daraus resultiert eine Abnahme um 49,4 %. Die bereinigte EBIT-Marge lag entsprechend bei 1,9 % und war aufgrund des deutlichen Umsatzrückgangs unterhalb des Werts des Vorjahresvergleichs quartals (Q3 2024: 3,6 %).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 14 SONDEREFFEKTE

16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Finanzergebnis

Das Finanzergebnis belief sich im Zeitraum Januar bis September 2025 auf EUR -13,3 Mio. und verbesserte sich damit gegenüber dem Vorjahr (Q1–Q3 2024: EUR -17,5 Mio.). Einen wesentlichen Beitrag zur Verbesserung des Finanzergebnisses leistete der merklich geringere Nettozinsaufwand (Q1–Q3 2025: EUR 11,7 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 15,7 Mio.). Dieser Rückgang resultierte in erster Linie aus geringeren Zinsaufwendungen für Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sowie im Bereich der Sicherungsderivate. Ursache dafür war das im Vergleich zum Vorjahr niedrigere Zinsniveau, das insbesondere bei variabel verzinsten Darlehen zum Tragen kam. Zusätzlich wirkten sich Währungseffekte leicht entlastend aus. Weitere positive Effekte ergaben sich aus der planmäßigen Tilgung von Schuldscheindarlehen sowie der außerplanmäßigen Rückführung syndizierter Darlehen, die bereits im Geschäftsjahr 2024 erfolgten. Ergänzend dazu fielen die Nettowährungsverluste aus der Finanzierungstätigkeit im Vergleich zum Vorjahr geringer aus (Q1–Q3 2025: EUR -0,7 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR -0,8 Mio.). In Summe hatte diese Entwicklung einen positiven Effekt auf das Finanzergebnis der ersten neun Monate 2025.

Im 3. Quartal 2025 betrug das Finanzergebnis EUR -4,3 Mio. (Q3 2024: EUR -5,0 Mio.).

## Finanzergebnis

| in TEUR                                                    | Q1-Q3 2025     | Q1-Q3 2024     |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Finanzierungsaufwendungen</b>                           |                |                |
| Zinsaufwand                                                |                |                |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten               | -13.035        | -18.360        |
| Sicherungsderivate                                         | 1.491          | 2.047          |
| Leasingverhältnisse                                        | -739           | -652           |
| Aufwendungen zur Aufzinsung von Pensionen                  | -163           | -158           |
| Währungsverluste aus der Finanzierungstätigkeit            | -2.191         | -1.956         |
| Sonstige Finanzaufwendungen                                | -1.038         | -1.009         |
|                                                            | <b>-15.675</b> | <b>-20.088</b> |
| <b>Finanzerträge</b>                                       |                |                |
| Zinserträge auf kurzfristige Einlagen bei Kreditinstituten | 747            | 1.412          |
| Währungsgewinne aus der Finanzierungstätigkeit             | 1.505          | 1.130          |
| Sonstige Finanzerträge                                     | 109            | 0              |
|                                                            | <b>2.361</b>   | <b>2.542</b>   |
| <b>Finanzergebnis</b>                                      | <b>-13.314</b> | <b>-17.546</b> |

## Bereinigte Ertragsteuern und Steuerquote

Die bereinigten Ertragsteuern summierten sich im Zeitraum Januar bis September 2025 auf insgesamt EUR 11,0 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 12,7 Mio.) Gemessen an einem bereinigten Vorsteuerergebnis in Höhe von EUR -7,4 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 11,8 Mio.) ergibt sich daraus für den Neunmonatszeitraum 2025 eine bereinigte Steuerquote in Höhe von 148,5 % (Q1–Q3 2024: 107,8 %). Ursache für die anhaltend hohe Steuerquote ist der Nichtansatz von aktiven latenten Steuern auf laufende Verluste innerhalb der Gruppe – insbesondere der deutschen steuerlichen Organschaft – sowie ein hoher Quotient aus Gesamtsteueraufwand und zu versteuerndem Einkommen.

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG**

---

**14 SONDEREFFEKTE****16 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
UMSATZ- UND  
ERTRAGSENTWICKLUNG**

---

**3 KONZERNBILANZ**

---

**4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG**

---

**5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE**

---

**6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH**

---

**7 PROGNOSE 2025**

---

**8 WEITERE INFORMATIONEN**

---

**Bereinigtes Periodenergebnis und bereinigtes Ergebnis je Aktie**

Das bereinigte Periodenergebnis (nach Steuern) im Zeitraum Januar bis September 2025 war mit EUR -18,5 Mio. negativ (Q1–Q3 2024: EUR -0,9 Mio.). Basierend auf einer unveränderten Anzahl von 31.862.400 Aktien betrug das bereinigte Ergebnis je Aktie in den ersten neun Monaten 2025 EUR -0,58 (Q1–Q3 2024: EUR -0,03).

Im 3. Quartal 2025 sank das bereinigte Periodenergebnis mit EUR 1,5 Mio. deutlich gegenüber dem entsprechenden Vorjahresquartal (Q3 2024: EUR 5,4 Mio.). Das daraus resultierende bereinigte Ergebnis je Aktie im Zeitraum Juli bis September 2025 erreichte EUR 0,05 (Q3 2024: EUR 0,17).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERNBILANZ

## Aktiva

in TEUR

### Langfristige Vermögenswerte

|                                          | 30. Sept. 2025 | 30. Sept. 2024 | 31. Dez. 2024  |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Geschäfts- oder Firmenwerte              | 166.290        | 395.136        | 410.403        |
| Sonstige immaterielle Vermögenswerte     | 28.020         | 157.371        | 150.455        |
| Sachanlagen                              | 224.601        | 299.305        | 319.013        |
| Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte | 1.066          | 1.570          | 1.431          |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte      | 1.082          | 1.022          | 1.091          |
| Vertragsvermögenswerte                   | 67             | 87             | 87             |
| Derivative finanzielle Vermögenswerte    | 1.692          | 3.174          | 4.142          |
| Ertragsteueransprüche                    | 552            | 719            | 274            |
| Latente Ertragsteueransprüche            | 12.976         | 12.356         | 13.830         |
|                                          | <b>436.346</b> | <b>870.740</b> | <b>900.726</b> |

### Kurzfristige Vermögenswerte

|                                                                     |                |                |                |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Vorräte                                                             | 154.635        | 216.430        | 219.941        |
| Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte                            | 26.832         | 24.078         | 20.000         |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte                                 | 2.068          | 6.300          | 6.099          |
| Derivative finanzielle Vermögenswerte                               | 3.855          | 493            | 844            |
| Ertragsteueransprüche                                               | 4.036          | 2.017          | 2.073          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen | 141.643        | 168.775        | 159.434        |
| Vertragsvermögenswerte                                              | 0              | 0              | 381            |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                        | 111.768        | 152.079        | 127.130        |
| Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte                            | 417.954        |                |                |
|                                                                     | <b>862.790</b> | <b>570.172</b> | <b>535.902</b> |

### Summe Aktiva

**1.299.136**      **1.440.912**      **1.436.628**

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGELEGENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Passiva

| in TEUR                                                                      | 30. Sept. 2025   | 30. Sept. 2024   | 31. Dez. 2024    |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Eigenkapital</b>                                                          |                  |                  |                  |
| Gezeichnetes Kapital                                                         | 31.862           | 31.862           | 31.862           |
| Kapitalrücklage                                                              | 210.323          | 210.323          | 210.323          |
| Sonstige Rücklagen                                                           | -32.210          | -1.048           | 33.190           |
| Gewinnrücklagen                                                              | 374.695          | 451.901          | 445.619          |
| <b>Den Anteilsinhabern des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b> | <b>584.670</b>   | <b>693.038</b>   | <b>720.994</b>   |
| Nicht beherrschende Anteile                                                  | 329              | 405              | 376              |
| <b>Summe Eigenkapital</b>                                                    | <b>584.999</b>   | <b>693.443</b>   | <b>721.370</b>   |
| <b>Schulden</b>                                                              |                  |                  |                  |
| <b>Langfristige Schulden</b>                                                 |                  |                  |                  |
| Pensionsverpflichtungen                                                      | 9.693            | 9.649            | 9.870            |
| Rückstellungen                                                               | 6.580            | 5.720            | 6.306            |
| Darlehensverbindlichkeiten                                                   | 0                | 421.952          | 370.283          |
| Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten                                  | 758              | 1.138            | 1.226            |
| Vertragsverbindlichkeiten                                                    | 0                | 0                | 29               |
| Leasingverbindlichkeiten                                                     | 15.858           | 28.672           | 31.044           |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                       | 8                | 47               | 0                |
| Derivative finanzielle Verbindlichkeiten                                     | 561              | 89               | 0                |
| Latente Ertragsteuerschulden                                                 | 10.535           | 37.356           | 36.999           |
|                                                                              | <b>43.994</b>    | <b>504.623</b>   | <b>455.757</b>   |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                                                 |                  |                  |                  |
| Rückstellungen                                                               | 18.089           | 14.616           | 9.147            |
| Darlehensverbindlichkeiten                                                   | 384.690          | 19.012           | 30.243           |
| Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten                                  | 42.472           | 42.818           | 44.912           |
| Vertragsverbindlichkeiten                                                    | 488              | 692              | 854              |
| Leasingverbindlichkeiten                                                     | 7.109            | 10.454           | 11.387           |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                       | 6.658            | 9.539            | 12.572           |
| Derivative finanzielle Verbindlichkeiten                                     | 4.972            | 249              | 755              |
| Ertragsteuerschulden                                                         | 6.135            | 12.101           | 6.795            |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden       | 116.330          | 133.365          | 142.836          |
| Schulden in Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten      | 83.200           |                  |                  |
|                                                                              | <b>670.143</b>   | <b>242.846</b>   | <b>259.501</b>   |
| <b>Summe Schulden</b>                                                        | <b>714.137</b>   | <b>747.469</b>   | <b>715.258</b>   |
| <b>Summe Passiva</b>                                                         | <b>1.299.136</b> | <b>1.440.912</b> | <b>1.436.628</b> |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Vermögens- und Finanzlage

## Vorabbemerkung und Hinweis zur Vergleichbarkeit

Die Vermögenswerte und Schulden des Bereichs Water Management wurden zum 30. September 2025 gemäß IFRS 5 als Veräußerungsgruppe klassifiziert und separat ausgewiesen. Eine rückwirkende Anpassung der Vorjahreswerte wurde – in Übereinstimmung mit den Regelungen des IFRS 5 – nicht vorgenommen. Da die Vorjahresbilanz somit noch einschließlich des Geschäftsbereichs Water Management dargestellt ist, ist die Bilanzsumme zum 30. September 2025 einschließlich der darin enthaltenen Posten nicht mit den Werten der Vorjahresstichtage 30. September 2024 und 31. Dezember 2024 vergleichbar. Weitere Informationen dazu erhalten Sie im Abschnitt [AUFGEGBENER GESCHÄFTSBEREICH](#). Dieser enthält eine Übersicht zu den Vermögenswerten und Schulden der Veräußerungsgruppe, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft werden.

Die Bilanzsumme belief sich zum Stichtag 30. September 2025 auf EUR 1.299,1 Mio. und war damit um 9,6 % geringer als zum Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: EUR 1.436,6 Mio.). Gegenüber dem 30. September 2024 (EUR 1.440,9 Mio.) hat sich die Bilanzsumme um 9,8 % reduziert.

## Langfristige Vermögenswerte

Die langfristigen Vermögenswerte lagen zum 30. September 2025 bei EUR 436,3 Mio. und damit um 51,6 % niedriger, verglichen mit dem Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: EUR 900,7 Mio.). Der Rückgang der langfristigen Vermögenswerte ist im Wesentlichen auf die Umgliederung von Vermögenswerten in Höhe von EUR 329,8 Mio. in die Position „Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“ zurückzuführen, die mit der bekannt gegebenen Veräußerung des Water-Management-Geschäfts in Zusammenhang stehen. Dies verteilt sich im Wesentlichen auf die Posten Geschäfts- oder Firmenwerte (EUR 168,1 Mio.), sonstige immaterielle Vermögenswerte (EUR 98,9 Mio.) sowie Sachanlagen (EUR 61,9 Mio.). Die langfristigen Vermögenswerte reduzierten sich daneben auch aufgrund der zum 30. September 2025 vorgenommenen Wertberichtigung der Geschäfts- und Firmenwerte in der Region EMEA in Höhe von EUR 50 Mio.

Der Anteil der langfristigen Vermögenswerte an der Bilanzsumme belief sich vor diesem Hintergrund zum Stichtag 30. September 2025 auf 33,6 % (31. Dez. 2024: 62,7 %).

Im Zeitraum Januar bis September 2025 wurden im fortzuführenden Geschäftsbereich insgesamt EUR 24,8 Mio. in das Anlagevermögen investiert (Q1–Q3 2024: EUR 29,5 Mio.). Davon wurden EUR 3,2 Mio. für die Aktivierung von Nutzungsrechten für angemietete Grundstücke und Gebäude als Zugänge im Anlagevermögen erfasst (Q1–Q3 2024: EUR 3,1 Mio.). In den Investitionen waren aktivierte Eigenleistungen in Höhe von EUR 3,0 Mio. enthalten (Q1–Q3 2024: EUR 2,9 Mio.). Die Schwerpunkte der Investitionstätigkeit lagen in den ersten neun Monaten 2025 in den USA, Deutschland und Serbien. Es gab keine wesentlichen Abgänge.

## Kurzfristige Vermögenswerte

Die kurzfristigen Vermögenswerte summierten sich zum Bilanzstichtag auf EUR 862,8 Mio. und stiegen damit gegenüber dem Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: EUR 535,9 Mio.) um 61,0 %. Dies ist im Wesentlichen auf die darin enthaltene Umgliederung von Vermögenswerten aus den langfristigen Vermögenswerten in die Position „zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“ zurückzuführen. Diese belaufen sich bezogen auf den Effekt aus langfristigen Vermögenswerten und kurzfristigen Vermögenswerten auf insgesamt EUR 418,0 Mio.

Der Anteil der kurzfristigen Vermögenswerte an der Bilanzsumme belief sich zum 30. September 2025 auf 66,4 % (31. Dez. 2024: 37,3 %).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## (Trade) Working Capital

Das (Trade) Working Capital (Vorräte plus Forderungen minus Verbindlichkeiten jeweils im Wesentlichen aus Lieferungen und Leistungen) lag zum 30. September 2025 bei EUR 179,9 Mio. und damit um 23,9 % unter dem Wert zum Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: EUR 236,5 Mio.). Im Wesentlichen ist dies auf die zum 30. September 2025 vorgenommene Umgliederung von Vermögenswerten und Schulden in die jeweiligen Posten „zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“ (Vorräte in Höhe von EUR 50,1 Mio. und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von EUR 28,5 Mio.) sowie „Schulden in Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten“ (Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von EUR 27,7 Mio.) zurückzuführen.

## Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte

Die sonstigen nichtfinanziellen Vermögenswerte stellen sich wie folgt dar:

## Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte

| in TEUR                                     | 30. Sept. 2025 | 31. Dez. 2024 |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|
| Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten          | 7.431          | 6.490         |
| Umsatzsteuervermögenswerte                  | 13.528         | 9.116         |
| Geleistete Anzahlungen                      | 3.293          | 2.981         |
| An einen Kunden zu zahlende Gegenleistungen | 1.435          | 1.567         |
| Sonstige Vermögenswerte                     | 2.211          | 1.277         |
|                                             | <b>27.898</b>  | <b>21.431</b> |

## Eigenkapitalquote

Das Konzerneigenkapital betrug zum 30. September 2025 EUR 585,0 Mio. Im Vergleich zum Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: EUR 721,4 Mio.) ergibt sich daraus ein Rückgang in Höhe von 18,9 %. Die Eigenkapitalquote lag zum Quartalsstichtag bei 45,0 % (31. Dez. 2024: 50,2 %). Das Eigenkapital wurde in den ersten neun Monaten 2025 im Wesentlichen durch negative Währungsumrechnungsdifferenzen, insbesondere aus dem US-Dollar (EUR -63,7 Mio.) belastet – zusätzlich zum negativen Periodenergebnis (EUR -58,4 Mio.). Ausschlaggebend für das negative Periodenergebnis war im Wesentlichen die zum 30. September 2025 vorgenommene Wertberichtigung der Geschäfts- und Firmenwerte in der Region EMEA in Höhe von EUR 50 Mio. Schmälernd auf das Eigenkapital wirkten zudem die im Mai 2025 an die Aktionärinnen und Aktionäre der NORMA Group getätigte Dividendenzahlung (EUR -12,7 Mio.) und Effekte aus der Absicherung von Zahlungsströmen (EUR -1,7 Mio.).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Nettofinanzschulden

Die nachfolgenden Informationen zu den Nettofinanzschulden beziehen sich sowohl auf den fortzuführenden als auch auf den aufgegebenen Geschäftsbereich und werden aggregiert dargestellt.

Die Nettofinanzschulden zum 30. September 2025 stellen sich wie folgt dar:

| Nettofinanzschulden                                                    |                |                |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| in TEUR                                                                | 30. Sept. 2025 | 31. Dez. 2024  |
| Darlehen                                                               | 385.292        | 400.526        |
| Derivative Finanzinstrumente – Bilanzierung von Sicherungsinstrumenten | 5.533          | 755            |
| Leasingverbindlichkeiten                                               | 36.702         | 42.431         |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                 | 13.022         | 12.572         |
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>                                         | <b>440.549</b> | <b>456.284</b> |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                           | 114.426        | 127.130        |
| <b>Nettoverschuldung</b>                                               | <b>326.123</b> | <b>329.154</b> |

## Finanzverbindlichkeiten

Die nachfolgenden Informationen zu den Finanzverbindlichkeiten beziehen sich sowohl auf den fortzuführenden als auch auf den aufgegebenen Geschäftsbereich und werden aggregiert dargestellt.

Per 30. September 2025 sind die Finanzverbindlichkeiten der NORMA Group im Vergleich zum 31. Dezember 2024 (EUR 456,3 Mio.) um 3,4 % auf EUR 440,5 Mio. gesunken.

Die Darlehensverbindlichkeiten verringerten sich zum 30. September 2025 im Vergleich zum 31. Dezember 2024 aufgrund von zahlungsmittelneutralen Währungseffekten auf die Fremdwährungsdarlehen.

Die Reduzierung der Leasingverbindlichkeiten im Vergleich zum 31. Dezember 2024 resultiert sowohl aus zahlungsmittelneutralen Währungseffekten als auch aus der Tilgung der Verbindlichkeiten, die nicht durch den Zugang neuer Nutzungsrechte und damit verbundene neue Leasingverbindlichkeiten kompensiert wurden.

Die Fristigkeit der syndizierten Darlehen sowie der Schuldscheindarlehen stellt sich zum 30. September 2025 wie folgt dar:

| Fristigkeit Darlehen 2025   |                |                          |                           |
|-----------------------------|----------------|--------------------------|---------------------------|
| in TEUR                     | bis zu 1 Jahr  | > 1 Jahr bis zu 2 Jahren | > 2 Jahre bis zu 5 Jahren |
| Syndizierte Darlehen, netto | 194.909        |                          |                           |
| Schuldscheindarlehen, netto | 188.500        |                          |                           |
| <b>sonstige Darlehen</b>    | <b>35</b>      | <b>128</b>               | <b>637</b>                |
| <b>Gesamt</b>               | <b>383.444</b> | <b>128</b>               | <b>637</b>                |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Für das syndizierte Darlehen wurde ein Waiver zum bestehenden Kreditvertrag abgeschlossen. Dieser sieht bei Closing des Transaktionsprozesses eine sofortige Rückzahlung mit den vereinnahmten Verkaufserlösen vor. Da der Eintritt des Closings innerhalb der nächsten 12 Monate als höchstwahrscheinlich eingestuft wird, wurden entsprechend das syndizierte Darlehen von langfristig in kurzfristig umgegliedert. Ebenso führt ein potenzielles Sonderkündigungsrecht der Schuldscheininvestoren bei Closing zu einer Rückzahlungsverpflichtung, weshalb auch diese als kurzfristig fällig klassifiziert wurden.

Mit Eingang der Verkaufserlöse durch den Verkauf des aufgegebenen Geschäftsbereichs stehen ausreichende liquide Mittel zur Rückzahlung der Finanzverbindlichkeiten zur Verfügung.

Die sonstigen Darlehensschulden sind dem aufgegebenen Geschäftsbereich zuzuordnen und sind in der Bilanzposition "Schulden in Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten" enthalten.

### Nettoverschuldung

Die Nettoverschuldung ist im Vergleich zum 31. Dezember 2024 um EUR 3,0 Mio. und damit um 0,9 % gesunken.

Eine Überleitung der Veränderung ist im Folgenden dargestellt:

#### Überleitung Veränderung Nettoverschuldung

| in TEUR                                                                                      | Q1-Q3 2025     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Zunahme (+) / Abnahme (-) aus dem Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit             | -56.941        |
| Zunahme (+) / Abnahme (-) aus dem Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit                    | 27.938         |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) aus dem Cashflow vor Finanzierungstätigkeit</b>                 | <b>-29.003</b> |
| Zugänge zu Leasingverbindlichkeiten                                                          | 7.998          |
| Gezahlte Dividenden                                                                          | 12.745         |
| Dividenden an Minderheitsgesellschafter                                                      | 85             |
| Effekte aus derivativen Finanzinstrumenten                                                   | 2.924          |
| Zinsaufwand der Periode                                                                      | 13.694         |
| Währungseffekte auf Finanzverbindlichkeiten und Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente | -11.226        |
| Sonstige                                                                                     | -249           |
| <b>Veränderung Nettoverschuldung</b>                                                         | <b>-3.032</b>  |

Das Gearing (Nettoverschuldung im Verhältnis zum Eigenkapital) lag mit 0,5 auf dem Niveau zum Jahresende 2024 (31. Dez. 2024: 0,5). Der Leverage-Covenant (Nettoverschuldung ohne Sicherungsderivate im Verhältnis zum bereinigten EBITDA der letzten zwölf Monate) betrug zum 30. September 2025 2,4 (31. Dez. 2024: 2,1).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

24 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
VERMÖGENS- UND  
FINANZLAGE

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten

Die sonstigen nichtfinanziellen Verbindlichkeiten stellten sich wie folgt dar:

## Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten

| in TEUR                                                 | 30. Sept. 2025 | 31. Dez. 2024 |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Langfristig</b>                                      |                |               |
| Zuwendungen der öffentlichen Hand                       | 308            | 274           |
| Sonstige Schulden                                       | 450            | 952           |
|                                                         | <b>758</b>     | <b>1.226</b>  |
| <b>Kurzfristig</b>                                      |                |               |
| Zuwendungen der öffentlichen Hand                       | 30             | 102           |
| Steuerschulden (ohne Ertragsteuern)                     | 8.599          | 3.273         |
| Schulden aus Sozialversicherung                         | 5.651          | 5.581         |
| Personalbezogene Schulden (z. B. Urlaub, Boni, Prämien) | 27.551         | 35.514        |
| Sonstige Schulden                                       | 1.399          | 442           |
|                                                         | <b>43.230</b>  | <b>44.912</b> |
| <b>Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten</b>      | <b>43.988</b>  | <b>46.138</b> |

## Derivative Finanzinstrumente

## Fremdwährungsderivate

Zum 30. September 2025 wurden Fremdwährungsderivate mit einem Marktwert von EUR 0,6 Mio. zur Absicherung von Zahlungsströmen gehalten. Zusätzlich wurden Fremdwährungsderivate mit einem positiven Marktwert von EUR 3,3 Mio. sowie mit einem negativen Marktwert von EUR 5,5 Mio. zur Absicherung von Zeitwertänderungen gehalten.

Die Fremdwährungsderivate zur Absicherung von Zahlungsströmen werden gegen Schwankungen des Währungskurses aus dem operativen Geschäft eingesetzt. Fremdwährungsderivate zur Absicherung von Zeitwertänderungen dienen der Sicherung externer Finanzierungsverbindlichkeiten, Bankguthaben in Fremdwährungen sowie konzerninterner monetärer Posten gegen Schwankungen des Währungskurses.

## Zinssicherungsinstrumente

Teile der externen Finanzierung der NORMA Group wurden mit Zinsswaps gegen Schwankungen des Zinssatzes gesichert. Zum 30. September 2025 wurden Zinssicherungsgeschäfte mit einem positiven Marktwert in Höhe von EUR 1,7 Mio. gehalten.

Diese Hedgingbeziehungen mit positivem Marktwert wurden zum Ende September aufgelöst und die damit verbundenen erfassten Beträge wurden vom sonstigen Ergebnis in Höhe von EUR 1,6 Mio. erfolgswirksam in die Gewinn- und Verlustrechnung recycled.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

30 ERLÄUTERUNGEN  
ZUR KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

für den Zeitraum vom 1. Januar bis 30. September 2025

| in TEUR                                                                                                                                                                   | Q3 2025        | Q3 2024        | Q1-Q3 2025     | Q1-Q3 2024     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Betriebliche Tätigkeit</b>                                                                                                                                             |                |                |                |                |
| <b>Periodenergebnis</b>                                                                                                                                                   | <b>-59.638</b> | <b>6.113</b>   | <b>-58.377</b> | <b>21.116</b>  |
| Abschreibungen                                                                                                                                                            | 15.214         | 19.989         | 53.012         | 60.261         |
| Außerplanmäßige Abschreibung auf den Geschäfts- oder Firmenwert                                                                                                           | 50.000         |                | 50.000         |                |
| Gewinn (-) / Verlust (+) aus dem Abgang von Sachanlagen                                                                                                                   | 48             | 54             | 194            | 167            |
| Veränderung der Rückstellungen                                                                                                                                            | 9.435          | 1.262          | 11.949         | 2.656          |
| Veränderung der latenten Steuern                                                                                                                                          | 6.644          | -1.929         | 3.472          | -4.336         |
| Veränderung der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstiger Vermögenswerte, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | 5.231          | 30.045         | -34.254        | 21.347         |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstiger Verbindlichkeiten, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | -29            | -16.082        | 26.006         | -24.049        |
| Veränderung der Verbindlichkeiten aus Reverse-Factoring-Programmen                                                                                                        | -567           | -951           | -5.539         | -3.814         |
| Auszahlungen für aktienbasierte Vergütungen                                                                                                                               | —              | 245            | -916           | -795           |
| Zinsaufwand der Periode                                                                                                                                                   | 4.210          | 5.843          | 13.050         | 17.928         |
| Ertrag (-) / Aufwand (+) aus der Bewertung von Derivaten                                                                                                                  | -1.133         | -406           | 503            | -513           |
| Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)                                                                                                                | -1.759         | -258           | -2.159         | 968            |
| <b>Mittelabfluss aus der betrieblichen Tätigkeit</b>                                                                                                                      | <b>27.656</b>  | <b>43.925</b>  | <b>56.941</b>  | <b>90.936</b>  |
| davon Mittelzufluss aus erhaltenen Zinsen                                                                                                                                 | 258            | 633            | 899            | 1.587          |
| davon Mittelabfluss aus Ertragsteuern                                                                                                                                     | -4.087         | -3.883         | -16.294        | -14.439        |
| <b>Investitionstätigkeit</b>                                                                                                                                              |                |                |                |                |
| Nettoauszahlungen für Akquisitionen                                                                                                                                       | 0              | 0              | —              | -9.046         |
| Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen                                                                                                                  | -9.438         | -10.924        | -28.610        | -34.606        |
| Erlöse aus dem Verkauf von Sachanlagen                                                                                                                                    | 175            | 262            | 672            | 466            |
| <b>Mittelabfluss für die Investitionstätigkeit</b>                                                                                                                        | <b>-9.263</b>  | <b>-10.662</b> | <b>-27.938</b> | <b>-43.186</b> |
| <b>Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                                                             |                |                |                |                |
| Gezahlte Zinsen                                                                                                                                                           | -7.337         | -9.270         | -14.680        | -19.212        |
| An Anteilseigner ausgeschüttete Dividenden                                                                                                                                | 0              | 0              | -12.745        | -14.338        |
| An nicht beherrschende Anteile ausgeschüttete Dividenden                                                                                                                  | 2              | 0              | -85            | -43            |
| Einzahlungen aus Darlehen                                                                                                                                                 | 1.363          | -740           | 48.363         | 11.823         |
| Rückzahlungen von Darlehen                                                                                                                                                | -6.582         | -16.542        | -47.000        | -27.689        |
| Rückzahlungen von Sicherungsderivaten                                                                                                                                     | 1.314          | 119            | 1.375          | -265           |
| Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten                                                                                                                                  | -2.978         | -3.142         | -9.538         | -9.274         |
| <b>Mittelabfluss/-zufluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                              | <b>-14.218</b> | <b>-29.575</b> | <b>-34.310</b> | <b>-58.998</b> |
| <b>Nettoveränderung von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten</b>                                                                                                | <b>4.175</b>   | <b>3.688</b>   | <b>-5.307</b>  | <b>-11.248</b> |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn des Geschäftsjahres                                                                                                | 110.499        | 151.606        | 127.130        | 165.207        |
| Effekte aus der Währungsumrechnung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                                                                                       | -248           | -3.215         | -7.397         | -1.880         |
| <b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Ende der Periode</b>                                                                                                  | <b>114.426</b> | <b>152.079</b> | <b>114.426</b> | <b>152.079</b> |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

30 ERLÄUTERUNGEN  
ZUR KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung

Die Konzern-Kapitalflussrechnung und die folgenden Erläuterungen zur Konzern-Kapitalflussrechnung beziehen sich auf die Zu- und Abflüsse des Gesamtkonzerns und somit auf die fortzuführenden Geschäftsbereiche und auch die aufgegebenen Geschäftsbereiche. Eine Darstellung der Cashflows des aufgegebenen Geschäftsbereichs ist im Abschnitt „Aufgebener Geschäftsbereich“ enthalten.

### Konzernweites Finanzmanagement

Einen detaillierten Überblick über das allgemeine Finanzmanagement der NORMA Group liefert der [GESCHÄFTSBERICHT 2024](#).

### Operativer Netto-Cashflow

Im Berichtszeitraum Januar bis September 2025 betrug der operative Netto-Cashflow EUR 59,1 Mio. Er hat sich damit um EUR 10,3 Mio. gegenüber dem Vergleichszeitraum 2024 verringert (Q1–Q3 2024: EUR 69,4 Mio.).

Ursächlich für den Rückgang war vorrangig das im Jahresvergleich deutlich geringere bereinigte Konzern-EBITDA (Q1–Q3 2025: EUR 96,1 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 117,0 Mio.). Demgegenüber wirkte ein deutlich geringerer Aufbau des (Trade) Working Capital im Berichtszeitraum 2025 (Q1–Q3 2025: EUR 11,2 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 16,2 Mio.) sowie ein im Vergleich zur entsprechenden Vorjahresperiode niedrigeres Investitionsvolumen des Konzerns aus dem operativen Geschäft (Q1–Q3 2025: EUR 25,8 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 31,1 Mio.) erhöhend auf den operativen Netto-Cashflow in den ersten neun Monaten 2025.

### Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit erreichte in den ersten neun Monaten 2025 einen Wert von EUR 56,9 Mio. Im Vergleich zum entsprechenden Vorjahreszeitraum (Q1–Q3 2024: EUR 90,9 Mio.) entspricht dies einem Rückgang um EUR 34,0 Mio.

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit wird von der Veränderung des Umlaufvermögens, der Rückstellungen und der Verbindlichkeiten (ohne Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit der Finanzierungstätigkeit) beeinflusst.

Wie im Vorjahr nimmt die Gesellschaft an einem Reverse-Factoring-Programm, an einem Factoring-Programm sowie an einem ABS-Programm teil. Die im Reverse-Factoring-Programm befindlichen Verbindlichkeiten werden unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnlichen Schulden ausgewiesen. Die Zahlungsströme aus dem Reverse-Factoring-, dem Factoring- und dem ABS-Programm sind unter dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit dargestellt, da dies dem wirtschaftlichen Gehalt der Transaktionen entspricht.

Die im Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit enthaltenen Korrekturen für Aufwendungen aus der Bewertung von Derivaten in Höhe von EUR 0,5 Mio. (Q1–Q3 2024: Erträge in Höhe von EUR 0,5 Mio.) beziehen sich auf die ergebniswirksam erfassten Zeitwertänderungen von Fremdwährungsderivaten und Zinsswaps, die der Finanzierungstätigkeit zugeordnet sind.

Die korrigierten sonstigen nicht zahlungswirksamen Erträge (–) / Aufwendungen (+) beinhalten im Wesentlichen Erträge aus der Währungsumrechnung externer Finanzierungsverbindlichkeiten sowie konzerninterner monetärer Posten in Höhe von EUR 2,5 Mio. (Q1–Q3 2024: Aufwendungen in Höhe von EUR 0,6 Mio.). Die Cashflows aus gezahlten Zinsen werden unter den Cashflows aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

30 ERLÄUTERUNGEN  
ZUR KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

**Cashflow aus Investitionstätigkeit**

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit betrug in den ersten neun Monaten 2025 EUR -27,9 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 43,2 Mio.) und beinhaltet Nettozahlungsabflüsse aus der Beschaffung und der Veräußerung langfristiger Vermögenswerte. Darin enthalten ist die Veränderung von Verbindlichkeiten für den Erwerb von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen in Höhe von EUR -2,8 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR -3,5 Mio.).

Im entsprechenden Vorjahreszeitraum waren zudem Nettoauszahlungen für die im ersten Quartal 2024 erfolgte Akquisition von Teco in Höhe von EUR 9,0 Mio. enthalten,

**Cashflow aus Finanzierungstätigkeit**

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit betrug im Neunmonatszeitraum 2025 EUR -34,3 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR -59,0 Mio.). Darin enthalten sind Auszahlungen für Dividenden an die Aktionäre der NORMA Group SE in Höhe von EUR 12,7 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 14,3 Mio.), Auszahlungen für Zinsen (Q1–Q3 2025: EUR 14,7 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 19,2 Mio.) sowie Einzahlungen aus Derivaten in Höhe von EUR 1,4 Mio. (Q1–Q3 2024: Auszahlungen in Höhe von EUR 0,3 Mio.).

Im entsprechenden Vorjahreszeitraum waren zudem Nettoauszahlungen von Darlehen in Höhe von EUR 16,7 Mio. enthalten.

Im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit sind zudem Einzahlungen von Verbindlichkeiten aus ABS und Factoring in Höhe von EUR 1,4 Mio. (Q1–Q3 2024: Auszahlungen in Höhe von EUR 0,8 Mio.) enthalten.

Des Weiteren enthält der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit weitere Rückzahlungen von Schulden aus Leasingverhältnissen in Höhe von EUR 9,5 Mio. (Q1–Q3 2024: Auszahlungen in Höhe von EUR 9,3 Mio.).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

33 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
ENTWICKLUNG DER  
SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

für den Zeitraum vom 1. Januar bis 30. September 2025

|                                                                                            | EMEA            |                 | Amerika        |                | Asien-Pazifik  |                | Segmente gesamt |                 | Zentralfunktionen |                | Konsolidierung <sup>9</sup> |               | Konzern         |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------------------|---------------|-----------------|-----------------|
| in TEUR                                                                                    | Q1-Q3<br>2025   | Q1-Q3<br>2024   | Q1-Q3<br>2025  | Q1-Q3<br>2024  | Q1-Q3<br>2025  | Q1-Q3<br>2024  | Q1-Q3<br>2025   | Q1-Q3<br>2024   | Q1-Q3<br>2025     | Q1-Q3<br>2024  | Q1-Q3<br>2025               | Q1-Q3<br>2024 | Q1-Q3<br>2025   | Q1-Q3<br>2024   |
| Segmentumsatzerlöse<br>gesamt                                                              | 353.736         | 381.972         | 209.176        | 223.653        | 96.445         | 102.361        | 659.357         | 707.986         | 38.860            | 33.033         | -66.427                     | -64.097       | 631.790         | 676.922         |
| davon zwischen den<br>Segmenten                                                            | 17.737          | 21.174          | 4.750          | 4.951          | 5.079          | 4.939          | 27.566          | 31.064          | 38.860            | 33.033         | -66.426                     | -64.097       | —               | —               |
| <b>Außenumsatzerlöse</b>                                                                   | <b>335.999</b>  | <b>360.798</b>  | 204.426        | <b>218.702</b> | <b>91.366</b>  | <b>97.422</b>  | <b>631.791</b>  | <b>676.922</b>  | —                 | —              | <b>-1</b>                   | —             | <b>631.790</b>  | <b>676.922</b>  |
| Beitrag zum<br>Konzernaußenumsatz                                                          | 53,2%           | 53,3%           | 32,4%          | 32,3%          | 14,5%          | 14,4%          | 100,0%          | 100,0%          |                   |                |                             |               |                 |                 |
| Bereinigter<br>Bruttogewinn <sup>1</sup>                                                   | 194.766         | 207.348         | 106.259        | 112.560        | 48.758         | 51.258         | 349.783         | 371.166         | k.A.              | k.A.           | -305                        | -1.214        | 349.478         | 369.952         |
| <b>Bereinigte Leistungen<br/>an Arbeitnehmer<sup>1</sup></b>                               | <b>-131.025</b> | <b>-127.466</b> | <b>-58.770</b> | <b>-63.308</b> | <b>-20.797</b> | <b>-22.663</b> | <b>-210.592</b> | <b>-213.437</b> | <b>-18.080</b>    | <b>-16.855</b> | <b>21.506</b>               | <b>25.029</b> | <b>-207.166</b> | <b>-205.263</b> |
| <b>Bereinigte sonstige<br/>betriebliche<br/>Aufwendungen<sup>1</sup></b>                   | <b>-69.261</b>  | <b>-65.946</b>  | <b>-34.237</b> | <b>-34.216</b> | <b>-16.122</b> | <b>-17.037</b> | <b>-119.620</b> | <b>-117.199</b> | <b>-46.030</b>    | <b>-43.933</b> | <b>52.598</b>               | <b>46.496</b> | <b>-113.052</b> | <b>-114.636</b> |
| <b>Bereinigtes EBITDA<sup>1</sup></b>                                                      | <b>13.648</b>   | <b>33.600</b>   | <b>17.064</b>  | <b>19.578</b>  | <b>13.745</b>  | <b>14.008</b>  | <b>44.457</b>   | <b>67.186</b>   | <b>-3.646</b>     | <b>-4.195</b>  | <b>-632</b>                 | <b>192</b>    | <b>40.179</b>   | <b>63.183</b>   |
| Bereinigte EBITDA-<br>Marge <sup>1,2</sup>                                                 | 3,9%            | 8,8%            | 8,2%           | 8,8%           | 14,3%          | 13,7%          |                 |                 |                   |                |                             |               | 6,4%            | 9,3%            |
| Abschreibungen<br>ohne PPA-<br>Abschreibungen <sup>3</sup>                                 | -17.009         | -15.822         | -8.478         | -8.683         | -5.565         | -6.213         | -31.052         | -30.718         | -366              | -467           | -1                          | 27            | -31.419         | -31.158         |
| Abschreibungen auf<br>immaterielle<br>Vermögenswerte ohne<br>PPA-Abschreibung <sup>3</sup> | -1.314          | -1.142          | -1.238         | -1.082         | -188           | -172           | -2.740          | -2.396          | -182              | -291           | 47                          |               | -2.875          | -2.687          |
| <b>Bereinigtes EBIT<sup>1</sup></b>                                                        | <b>-4.675</b>   | <b>16.363</b>   | <b>7.348</b>   | <b>9.814</b>   | <b>7.992</b>   | <b>7.623</b>   | <b>10.665</b>   | <b>33.800</b>   | <b>-4.194</b>     | <b>-4.683</b>  | <b>-586</b>                 | <b>221</b>    | <b>5.885</b>    | <b>29.338</b>   |
| Bereinigte EBIT-<br>Marge <sup>1,2</sup>                                                   | -1,3%           | 4,3%            | 3,5%           | 4,4%           | 8,3%           | 7,4%           |                 |                 |                   |                |                             |               | 0,9%            | 4,3%            |
| Vermögenswerte<br>(Vorjahreswerte zum<br>31. Dez. 2024) <sup>4,8</sup>                     | 565.252         | 622.672         | 285.731        | 663.566        | 144.085        | 243.312        | 995.068         | 1.529.550       | 224.447           | 246.123        | -338.333                    | -339.045      | 881.182         | 1.436.628       |
| Schulden<br>(Vorjahreswerte zum<br>31. Dez. 2024) <sup>5,8</sup>                           | 194.337         | 196.151         | 276.816        | 258.865        | 33.821         | 41.494         | 504.974         | 496.510         | 506.773           | 528.616        | -380.810                    | -309.868      | 630.937         | 715.258         |
| Investitionen <sup>6</sup>                                                                 | 11.822          | 14.024          | 6.361          | 9.131          | 2.915          | 3.485          | 21.098          | 26.640          | 763               | 727            | -51                         | k.A.          | 21.810          | 27.367          |
| Mitarbeitende <sup>7</sup>                                                                 | 3.259           | 3.303           | 775            | 829            | 753            | 804            | 4.787           | 4.936           | 130               | 133            | k.A.                        | k.A.          | 4.917           | 5.069           |

1\_Die Bereinigungen werden im Absatz [SONDEREFFEKTE](#) erläutert.

2\_Bezogen auf die Segmentumsatzerlöse.

3\_Abschreibungen aus Kaufpreisallokationen.

4\_Einschließlich zugeordneter Geschäfts- oder Firmenwerte; Steuern sind in der Spalte „Konsolidierung“ enthalten; Vorjahreswerte zum 31. Dez. 2024.

5\_Steuern sind in der Spalte „Konsolidierung“ enthalten; Vorjahreswerte zum 31. Dez. 2024.

6\_Inklusive aktivierter Nutzungsrechte für Mobilien.

7\_Anzahl Arbeitnehmer (Durchschnitt).

8\_Vermögenswerte und Schulden der Vergleichsperiode werden inklusive des aufgegebenen Geschäftsbereichs dargestellt.

9\_Die Spalte „Konsolidierung“ enthält im aktuellen Geschäftsjahr zusätzlich die Eliminierung der Vermögenswerte und Schulden gegenüber dem aufgegebenen Geschäftsbereich.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

33 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
ENTWICKLUNG DER  
SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Erläuterungen zur Entwicklung der Segmente

## Vorbemerkung

Die nachfolgenden Erläuterungen zur Entwicklung der Segmente beziehen sich auf die fortzuführenden Geschäftsbereiche. Weitere Informationen dazu erhalten Sie in dem Abschnitt [AUSWIRKUNGEN DER VERÄUSSERUNG VON WATER MANAGEMENT AUF DIE FINANZBERICHTERSTATTUNG ZUM 3. QUARTAL 2025](#).

In den ersten neun Monaten 2025 wurde ein erheblicher Teil des Konzernumsatzes durch ausländische Konzerngesellschaften erwirtschaftet. Dieser betrug im Berichtszeitraum insgesamt 89,7 % (Q1–Q3 2024: 89,6 %).

## EMEA

Im Zeitraum Januar bis September 2025 erzielte die NORMA Group in der Region EMEA Außenumsatzerlöse in Höhe von EUR 336,0 Mio. Das entspricht einem Rückgang von 6,9 % gegenüber dem entsprechenden Vorjahreszeitraum (Q1–Q3 2024: EUR 360,8 Mio.). Währungseffekte hatten im Berichtszeitraum kaum Einfluss auf die Entwicklung.

Im 3. Quartal 2025 lagen die Umsatzerlöse in der Region EMEA bei EUR 100,9 Mio. Damit verzeichnete die NORMA Group im Zeitraum Juli bis September 2025 einen Umsatzrückgang von 5,0 % im Vergleich zum entsprechenden Vorjahresquartal (Q3 2024: EUR 106,3 Mio.). Währungstranslationen hatten einen leicht negativen Effekt (–0,3 %).

Auf die Performance in der Region EMEA wirkte im Besonderen ein weiterhin herausforderndes Marktumfeld. Die Erlösentwicklung der strategisch wesentlichen Industrien zeigte dabei ein konträres Bild: Die Geschäftseinheit Industry Applications verzeichnete im Zeitraum Januar bis September 2025 ein Wachstum. Der Umsatz stieg auf EUR 96,6 Mio. nach EUR 88,8 Mio. im Vorjahr. Geringere Volumina wurden durch die im laufenden Jahr vorgenommene Umgliederung der Erlöse mehr als ausgeglichen. Demgegenüber lag der Umsatz im Bereich Mobility & New Energy deutlich unter dem Vorjahresniveau (Q1–Q3 2025: EUR 239,4 Mio.; Q1–Q3 2024: EUR 272,0 Mio.). Dies war in erster Linie durch eine schwache Nachfrage aufgrund eines von allgemein anhaltender Investitionszurückhaltung geprägten Umfelds bedingt. Diese Umstände führten zu einem nicht planmäßigen Abrufverhalten wesentlicher Kunden. Die Umsatzentwicklung wurde zusätzlich durch verschiedene unvorhergesehene Sondervorkommnisse auf Kundenseite belastet. Die im 1. Quartal 2025 erfolgte Umgliederung von Kundengeschäften zum Bereich Industry Applications wirkte zusätzlich schmälern auf das Umsatzniveau bei Mobility & New Energy.

Der Anteil der Region EMEA am Konzernumsatz lag in den ersten neun Monaten 2025 bei rund 53,2 % (Q1–Q3 2024: 53,3 %).

Das bereinigte EBIT in der Region EMEA in den ersten neun Monaten 2025 betrug EUR –4,7 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 16,4 Mio.), die bereinigte EBIT-Marge lag bei –1,3 % und damit deutlich unter dem Vorjahreswert (Q1–Q3 2024: 4,3 %). Neben den marktbedingten Umsatzrückgängen wirkten sich temporäre Zusatzaufwendungen infolge der zum Jahresbeginn erfolgten Implementierung eines neuen ERP-Systems am Standort Maintal belastend aus. Diese betrafen insbesondere Kosten für Sonderfrachten und -schichten. Hintergrund waren systembedingte Verzögerungen bei der logistischen Entnahme und Abfertigung von Waren. Daneben konnten Personalkosten aufgrund einer eingeschränkten strukturellen Anpassungsfähigkeit im Personalbereich nicht vollständig an das gesunkene Umsatzniveau angepasst werden. Dies wirkte sich zusätzlich negativ auf die EBIT-Marge aus. Geringfügig positive Effekte resultierten aus dem Fokus auf die Aussetzung von Nachbesetzungen im Verwaltungsbereich.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

33 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
ENTWICKLUNG DER  
SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Die Investitionen in der Region EMEA summierten sich im Zeitraum Januar bis September 2025 auf EUR 11,8 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 14,0 Mio.) und spiegeln eine temporär selektivere Investitionstätigkeit wider. Der Fokus der Investitionen lag dabei auf den Standorten in Deutschland, Polen, Serbien und Großbritannien.

**Amerika**

In den ersten neun Monaten 2025 lagen die Umsatzerlöse in der Region Amerika mit EUR 204,4 Mio. um 6,5 % unter dem Vorjahreswert (Q1–Q3 2024: EUR 218,7 Mio.). Währungseffekte – insbesondere im Zusammenhang mit dem US-Dollar – wirkten sich mit 3,1 % negativ auf die Umsatzentwicklung aus. Bereinigt ergibt sich ein Rückgang von 3,4 %, der unter anderem auf ein geringeres Absatzvolumen zurückzuführen ist.

Im 3. Quartal 2025 beliefen sich die Umsätze auf EUR 66,3 Mio., was einem Rückgang von 4,9 % gegenüber dem entsprechenden Vorjahresquartal (Q3 2024: EUR 69,7 Mio.) entspricht. Hauptsächlich für die Abnahme waren stark negative Währungseffekte (-6,1 %), die die Geschäftsentwicklung deutlich belasteten. Bereinigt ergibt sich im 3. Quartal ein positives Wachstum in Höhe von 1,2 %, das die rückläufige Umsatzentwicklung zum Teil kompensieren konnte.

Die Umsatzentwicklung in der Region Amerika war durch verschiedene Effekte beeinflusst. Der Bereich Industry Applications zeigte ein zweistelliges Wachstum (11,1 %): von EUR 67,0 Mio. im entsprechenden Vorjahreszeitraum auf EUR 74,4 Mio. in den ersten neun Monaten 2025. Dazu beigetragen hat im Wesentlichen die im Jahr 2025 geänderte Zuordnung von Umsätzen aus dem Bereich Mobility & New Energy. Zudem wurde im 3. Quartal 2025 eine erfreuliche Dynamik im Volumengeschäft sichtbar. Demgegenüber fiel der Umsatz im Bereich Mobility & New Energy aufgrund einer investitionsbedingt verhaltenen Nachfrage zurück. Neben dem geringeren Absatzvolumen wirkte sich die genannte Umgliederung von Kundenindustrien und Umsätzen aus diesem Bereich zusätzlich belastend aus. In Summe erreichte Mobility & New Energy im Zeitraum Januar bis September 2025 ein Umsatzniveau von EUR 130,0 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 151,7 Mio.).

Der Anteil der Region Amerika am Gesamtumsatz in den ersten neun Monaten 2025 betrug 32,4 % (Q1–Q3 2024: 32,3 %).

Das bereinigte EBIT in der Region Amerika im Zeitraum Januar bis September 2025 lag mit EUR 7,3 Mio. unter dem Vorjahreswert (Q1–Q3 2024: EUR 9,8 Mio.). Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 3,5 %. Sie war im Vergleich zum Vorjahreswert von 4,4 % ebenfalls rückläufig. Belastend wirkten sich temporäre Ineffizienzen in den Personalstrukturen aus, wodurch die Personalaufwendungen im Verhältnis zu den schwächeren Umsätzen überproportional anstiegen. Einen positiven Einfluss auf die Marge hatten hingegen leicht gesunkene Kosten für reguläre Frachten.

Von Januar bis September 2025 wurden in der Region Amerika Investitionen in Höhe von EUR 6,4 Mio. getätigt (Q1–Q3 2024: EUR 9,1 Mio.), die im Wesentlichen Standorte in den USA betrafen.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

33 ERLÄUTERUNGEN ZUR  
ENTWICKLUNG DER  
SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

**Asien-Pazifik**

Im Zeitraum Januar bis September 2025 lagen die Außenumsatzerlöse in der Region Asien-Pazifik bei EUR 91,4 Mio. und damit um 6,2 % unter dem Vorjahreswert (Q1–Q3 2024: EUR 97,4 Mio.). Negative Währungseffekte belasteten die Entwicklung mit 3,6 %. Bereinigt ergibt sich ein Umsatzrückgang von 2,6 %, der vor allem auf ein geringeres Volumen zurückzuführen ist.

Im 3. Quartal 2025 erzielte die NORMA Group in der Region Asien-Pazifik Umsatzerlöse in Höhe von EUR 30,3 Mio. (Q3 2024: EUR 30,6 Mio.). Die gute Entwicklung des Geschäfts, das ein spürbares Wachstum zeigte (+6,0 %), wurde dabei durch negative Währungseffekte (-6,7 %) vollständig aufgezehrt.

Im Bereich Industry Applications verzeichnete die Region Asien-Pazifik trotz währungsbedingter Belastungsfaktoren im Neunmonatszeitraum 2025 einen Umsatzanstieg gegenüber dem Vorjahr. Getragen von der angepassten Umsatzzuordnung und einer soliden Volumenentwicklung stiegen die Erlöse auf EUR 24,0 Mio. nach EUR 22,9 Mio. im entsprechenden Vorjahreszeitraum. Die Umgliederung zugunsten des Bereichs Industry Applications führte jedoch im Segment Mobility & New Energy zu einem schmälernden Effekt. Zudem belastete unverändert die verhaltene Nachfrage im chinesischen Automobilmarkt, wenngleich im 3. Quartal 2025 ein leicht positiver Trend sichtbar wurde. Vor diesem Hintergrund lag der Umsatz bei Mobility & New Energy in den ersten neun Monaten 2025 bei EUR 67,3 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 74,5 Mio.)

Der Anteil der Region Asien-Pazifik am Konzernumsatz im Neunmonatszeitraum 2025 betrug rund 14,5 % (Q1–Q3 2024: 14,4 %).

Das bereinigte EBIT in der Region Asien-Pazifik übertraf im aktuellen Berichtszeitraum mit EUR 8,0 Mio. trotz des Umsatzrückgangs den Wert der Vorjahresperiode (Q1–Q3 2024: EUR 7,6 Mio.). Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 8,3 % und fiel ebenfalls besser als in den ersten neun Monaten 2024 aus (Q1–Q3 2024: 7,4 %). Ursächlich für die Verbesserung der bereinigten EBIT-Marge waren vor allem ein geringerer Personalstamm sowie leicht positive Effekte aus einem verbesserten Produktmix.

Die Investitionen in der Region Asien-Pazifik summierten sich in den ersten neun Monaten 2025 auf EUR 2,9 Mio. (Q1–Q3 2024: EUR 3,5 Mio.). Sie entfielen vorrangig auf die Standorte in China.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

36 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# AUFGEGBENER GESCHÄFTSBEREICH

Die NORMA Group SE hat am 23. September 2025 eine Vereinbarung über den Verkauf des Water-Management-Geschäfts unterzeichnet. [www.normagroup.com](https://www.normagroup.com). Der Vorstand hatte sich Ende November 2024 zur Veräußerung des Wassergeschäfts entschieden und eine strategische Schärfung vorgenommen, die darauf abzielt, sich verstärkt auf das angestammte synergetische Kerngeschäft des Konzerns zu konzentrieren, also die Bereiche Industry Applications sowie Mobility & New Energy. [www.normagroup.com](https://www.normagroup.com)

Das Water-Management-Geschäft war zuvor nicht als aufgegebenen Geschäftsbereich oder als zur Veräußerung gehalten eingestuft. Die Vorjahreszahlen der Konzerngesamtergebnisrechnung wurden entsprechend angepasst, um den aufgegebenen Geschäftsbereich gesondert von den fortzuführenden Geschäftsbereichen darzustellen.

Konzerninterne Transaktionen wurden vollständig aus den konsolidierten finanziellen Ergebnissen eliminiert. Die Eliminierungen wurden den fortzuführenden Geschäftsbereichen und dem aufgegebenen Geschäftsbereich in einer Art und Weise zugeordnet, die die Fortführung dieser Transaktionen nach der Veräußerung berücksichtigt, da der Vorstand diese Art der Darstellung für nützlich hält.

Transaktionen zwischen den fortzuführenden und dem aufgegebenen Geschäftsbereich wurden durch wirtschaftliche Betrachtungsweise analysiert und basierend auf dieser bei einem der beiden Bereiche eliminiert. Bereits entstandene Transaktionskosten in Verbindung mit dem Verkaufsprozess wurden dem aufgegebenen Geschäftsbereich zugeordnet.

## Gewinn aus dem aufgegebenen Geschäftsbereich

| in TEUR                                                                                    | Q1–Q3 2025 | Q1–Q3 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Umsatzerlöse                                                                               | 205.089    | 211.444    |
| Nettoaufwendungen                                                                          | -179.432   | -175.717   |
| Ergebnis aus laufender Geschäftstätigkeit (EBIT)                                           | 25.657     | 35.727     |
| darin enthaltene Kosten in Zusammenhang mit dem Verkauf des aufgegebenen Geschäftsbereichs | -14.926    | n/a        |
| Ertragsteuern auf den Gewinn aus dem Verkauf des aufgegebenen Geschäftsbereichs            | n/a        | n/a        |
| Gewinn (Verlust) aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern                         | 17.392     | 28.500     |
| Unverwässertes Ergebnis je Aktie (EUR)                                                     | 0,55       | 0,89       |

Der Gewinn nach Steuern des aufgegebenen Geschäftsbereichs von TEUR 17.392 (2024: Gewinn von TEUR 28.500) ist vollständig den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen. Vom Verlust aus den fortzuführenden Geschäftsbereichen von TEUR 75.769 (2024: Verlust von TEUR 7.384) ist ein Betrag von TEUR 62 nicht den Eigentümern des Mutterunternehmens zuzurechnen (2024: TEUR 115).

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

36 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Der Cash Flow aus dem aufgegebenen Geschäftsbereich lässt sich wie folgt überleiten:

**Cash Flow aus dem aufgegebenen Geschäftsbereich**

| in TEUR                                                                              | Q1–Q3 2025 | Q1–Q3 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit                                            | 49.188     | 33.228     |
| Mittelzufluss aus Investitionstätigkeit                                              | -7.723     | -6.075     |
| Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit                                             | -159       | -3.715     |
| Netto-Erhöhung der vom aufgegebenen Geschäftsbereich erwirtschafteten Zahlungsmittel | 41.306     | 23.438     |

**Veräußerungsgruppe, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft wurde**

Aufgrund der Unterzeichnung der Vereinbarung über den Verkauf des Wassergeschäfts im September 2025 werden die zur Veräußerung stehenden Gesellschaften als eine zur Veräußerung gehaltene Veräußerungsgruppe dargestellt. Der Vollzug der Transaktion steht unter dem Vorbehalt üblicher Bedingungen, einschließlich behördlicher Genehmigungen. Der Vollzug wird nach derzeitigem Stand für das 1. Quartal 2026 erwartet.

**Vermögenswerte und Schulden der Veräußerungsgruppe, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft wird<sup>7</sup>**

Zum 30. September 2025 wurde die Veräußerungsgruppe zum beizulegenden Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten angegeben. Sie umfasste die nachstehenden Vermögenswerte und Schulden:

<sup>7</sup> Die NORMA Group hat sich dafür entschieden, die Hauptgruppen der Vermögenswerte und Schulden, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft werden, in der vorliegenden Quartalsmitteilung gesondert anzugeben.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

36 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

## Vermögenswerte der Veräußerungsgruppe, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft wird

| in TEUR                                                             | 30. Sept. 2025 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| Geschäfts- oder Firmenwerte                                         | 168.089        |
| Sonstige immaterielle Vermögenswerte                                | 98.948         |
| Sachanlagen                                                         | 61.864         |
| Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte                           | —              |
| Ertragsteueransprüche                                               | 57             |
| Latente Ertragsteueransprüche                                       | 872            |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>                                  | <b>329.829</b> |
| Vorräte                                                             | 50.130         |
| Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte                           | 1.465          |
| Sonstige finanzielle Vermögenswerte                                 | 4.587          |
| Ertragsteueransprüche                                               | 795            |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen | 28.490         |
| Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente                        | 2.658          |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>                                  | <b>88.125</b>  |
| <b>Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte</b>                     | <b>417.954</b> |

## Schulden der Veräußerungsgruppe, die als zur Veräußerung gehalten eingestuft wird

| in TEUR                                                                        | 30. Sept. 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Pensionsverpflichtungen                                                        | 104            |
| Rückstellungen                                                                 | 939            |
| Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten                                   | 364            |
| Leasingverbindlichkeiten                                                       | 9.857          |
| Latente Ertragsteuerschulden                                                   | 26.031         |
| <b>Langfristige Schulden</b>                                                   | <b>37.294</b>  |
| Rückstellungen                                                                 | 322            |
| Darlehensverbindlichkeiten                                                     | 602            |
| Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten                                   | 6.979          |
| Vertragsverbindlichkeiten                                                      | 4              |
| Leasingverbindlichkeiten                                                       | 3.879          |
| Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten                                         | 6.356          |
| Ertragsteuerschulden                                                           | 17             |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnliche Schulden         | 27.747         |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                                                   | <b>45.905</b>  |
| <b>Schulden in Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten</b> | <b>83.200</b>  |

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

39 PROGNOSE FÜR DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

# PROGNOSE 2025

Aus Gründen der Komplexitätsreduktion werden seit 2025 für das jeweilige Geschäftsjahr lediglich die für die Steuerung relevanten finanziellen und nichtfinanziellen Kennziffern herangezogen und dargelegt. Zu den bedeutenden finanziellen Steuerungskennzahlen der NORMA Group gehören der Konzernumsatz, das bereinigte EBIT bzw. die bereinigte EBIT-Marge sowie der operative Netto-Cashflow. Als wesentliche nichtfinanzielle Steuerungskennziffer gelten bereits seit dem Geschäftsjahr 2024 die CO<sub>2</sub>-Emissionen, die seit 2020 auch innerhalb der Vorstandsvergütung eine Zielgröße zur Ermittlung eines Teils der langfristigen Vorstandsvergütung (ESG-LTI) darstellen.

Der NORMA Value Added (NOVA) ist seit dem 3. Quartal 2025 keine zentrale strategische Zielgröße mehr. Er ist daher auch nicht mehr im Steuerungssystem der NORMA Group und entsprechend auch nicht in den nachfolgenden Erläuterungen enthalten.

## Erwartete Entwicklung der NORMA Group im Geschäftsjahr 2025

Angelehnt an Einschätzungen relevanter Wirtschaftsforschungsinstitute und Branchenverbände erwartet der Vorstand der NORMA Group SE, dass die gesamtwirtschaftliche Entwicklung im verbleibenden Geschäftsjahr 2025 insgesamt herausfordernd bleiben wird. Dabei können insbesondere die genauen Folgen der teils angekündigten, teils umgesetzten und teilweise ausgesetzten Sonderzölle sowie etwaiger weiterer handelspolitischer Beschränkungen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung der vorliegenden Zwischenmitteilung nicht abschließend eingeschätzt werden, da die externen Entscheidungsprozesse und Ankündigungen der Maßnahmen eine erhebliche Volatilität aufweisen. Auch die anhaltenden geopolitischen Spannungen sorgen für Unsicherheiten und verstärken die Unsicherheiten im Marktumfeld. Negative Impulse für die globale Wirtschaftsentwicklung werden unverändert insbesondere aus den weiteren Entwicklungen im Ukraine-Krieg und im Nahen Osten sowie den damit einhergehenden Auswirkungen auf die globalen Wertschöpfungs- und Transportketten erwartet. Der Vorstand der NORMA Group SE blickt aufgrund des insgesamt fortgesetzt schwierigen Umfelds weiterhin mit der gebotenen Vorsicht auf das Geschäftsjahr 2025.

## Auswirkungen der Vereinbarung über den Verkauf des Water-Management-Geschäfts auf die Prognose

Basierend auf der Unterzeichnung der Vereinbarung über den Verkauf des Water-Management-Geschäfts vom 23. September 2025 wird die Geschäftseinheit Water Management mit Wirkung zum 30. September 2025 als „aufgegebener Geschäftsbereich“ klassifiziert. Das Management hat vor diesem Hintergrund am 23. September 2025 für die fortzuführenden Geschäftsbereiche die Prognose für den Konzernumsatz und die bereinigte EBIT-Marge im Geschäftsjahr 2025 angepasst. Bezüglich der Prognose für den operativen Netto-Cashflow und die CO<sub>2</sub>-Emissionen wurde mit der Veröffentlichung der vorliegenden Quartalsmitteilung zum 3. Quartal 2025 keine Konkretisierung vorgenommen, sodass davon auszugehen ist, dass diese sich wie zuletzt im Geschäftsbericht 2024 kommuniziert und im Zwischenbericht zum 2. Quartal 2025 bestätigt, entwickeln werden.

## 1 EINLEITUNG

2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## 3 KONZERNBILANZ

4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG

## 5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH

## 7 PROGNOSE 2025

39 PROGNOSE FÜR DAS  
GESCHÄFTSJAHR 2025

## 8 WEITERE INFORMATIONEN

Die erwartete Entwicklung der wesentlichen finanziellen Steuerungskennziffern und das Ziel der CO<sub>2</sub>-Emissionen im Geschäftsjahr 2025 werden nachfolgend zusammenfassend dargelegt. Die Prognose auf Basis der alten Konzernstruktur inklusive der Geschäftseinheit Water Management ist zu Vergleichszwecken mit „Prognose vorher inkl. Water Management“ gekennzeichnet.

**Aktuelle Prognose für das Geschäftsjahr 2025**
**Prognose für das Geschäftsjahr 2025**

| Steuerungskennziffer <sup>1</sup>        | Prognose für fortzuführende Geschäftsbereiche                                                                  | Prognose vorher inkl. Water Management                                                                         |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konzernumsatz                            | In der Bandbreite von rund EUR 810 Mio. bis rund EUR 830 Mio.                                                  | In der Bandbreite von rund EUR 1,1 Mrd. bis rund EUR 1,2 Mrd.                                                  |
| Bereinigte EBIT-Marge                    | In der Bandbreite von rund 0 % bis rund 1 %                                                                    | In der Bandbreite von rund 6 % bis rund 8 %                                                                    |
| Operativer Netto-Cashflow                | In der Bandbreite von rund EUR 75 Mio. bis rund EUR 95 Mio.                                                    | In der Bandbreite von rund EUR 75 Mio. bis rund EUR 95 Mio.                                                    |
| CO <sub>2</sub> -Emissionen <sup>2</sup> | Vermeidung von 1.000 Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten der an NORMA-Group-Standorten emittierten Emissionen | Vermeidung von 1.000 Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten der an NORMA-Group-Standorten emittierten Emissionen |

<sup>1</sup>Der NOVA ist nicht mehr Teil des Steuerungssystems und daher auch kein Bestandteil mehr der hier dargestellten Prognose für das Geschäftsjahr 2025.

<sup>2</sup>Inkludiert werden alle umgesetzten Effizienzmaßnahmen mit ihrem vollen 12-Monats-Reduktions-/Vermeidungseffekt.

Die vorliegende Prognose basiert auf der Annahme, dass im verbleibenden Jahresverlauf 2025 keine erheblichen weiteren negativen Auswirkungen weltweit auftreten, beispielsweise im Zusammenhang mit geopolitischen Risiken, die zu erheblichem Druck auf die für die NORMA Group relevanten Kundenindustrien und aufgrund dessen auf die Geschäftsentwicklung der NORMA Group führen könnten.

[1 EINLEITUNG](#)[2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG](#)[3 KONZERNBILANZ](#)[4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG](#)[5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE](#)[6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH](#)[7 PROGNOSE 2025](#)[8 WEITERE INFORMATIONEN](#)[41 FINANZKALENDER,  
KONTAKT UND  
IMPRESSUM](#)

# WEITERE INFORMATIONEN

## Finanzkalender, Kontakt und Impressum

### Finanzkalender

| Datum            | Veranstaltung                                     |
|------------------|---------------------------------------------------|
| 17. Februar 2026 | Vorläufige Ergebnisse 2025                        |
| 31. März 2026    | Konzern- / Jahresabschluss, Geschäftsbericht 2025 |
| 5. Mai 2026      | Zwischenmitteilung Q1 2026                        |
| 21. Mai 2026     | Ordentliche Hauptversammlung                      |
| 11. August 2026  | Halbjahresbericht 2026                            |
| 3. November 2026 | Zwischenmitteilung Q3 2026                        |

Der Finanzkalender wird regelmäßig aktualisiert. Die neuesten Termine erfahren Sie auf der Website

[www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)

### Herausgeber

**NORMA Group SE**  
Edisonstraße 4  
63477 Maintal  
Tel.: +49 6181 6102-740  
E-Mail: [info@normagroup.com](mailto:info@normagroup.com)  
Internet: [www.normagroup.com](http://www.normagroup.com)

### Kontakt

E-Mail: [ir@normagroup.com](mailto:ir@normagroup.com)

---

**1 EINLEITUNG**

---

**2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG**

---

**3 KONZERNBILANZ**

---

**4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG**

---

**5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE**

---

**6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH**

---

**7 PROGNOSE 2025**

---

**8 WEITERE INFORMATIONEN**

---

**41 FINANZKALENDER,  
KONTAKT UND  
IMPRESSUM**

---

**Ansprechpartner Investor Relations****Sebastian Lehmann**

Vice President Investor Relations and  
Corporate Social Responsibility  
Tel.: +49 6181 6102-741  
E-Mail: [sebastian.lehmann@normagroup.com](mailto:sebastian.lehmann@normagroup.com)

**Ivana Blazanovic**

Senior Manager Investor Relations  
Tel.: +49 6181 6102-7603  
E-Mail: [ivana.blazanovic@normagroup.com](mailto:ivana.blazanovic@normagroup.com)

**Dr. Charlotte Brigitte Looß**

Senior Manager Investor Relations  
Tel.: +49 6181 6102-748  
E-Mail: [brigitte.looss@normagroup.com](mailto:brigitte.looss@normagroup.com)

**Gestaltung und Realisierung**

RYZE Digital  
[www.ryze-digital.de](http://www.ryze-digital.de)

**Redaktion**

NORMA Group SE

**Hinweis zur Zwischenmitteilung**

Diese Zwischenmitteilung liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen gilt die deutsche Fassung.

**Rundungshinweis**

Bei der Angabe von Beträgen oder prozentualen Änderungen kann es aufgrund kaufmännischer Rundungen an unterschiedlichen Stellen dieses Berichts zu geringen Abweichungen kommen.

---

**1 EINLEITUNG**

---

---

**2 KONZERN-  
GESAMTERGEBNISRECHNUNG**

---

---

**3 KONZERNBILANZ**

---

---

**4 KONZERN-  
KAPITALFLUSSRECHNUNG**

---

---

**5 ENTWICKLUNG DER SEGMENTE**

---

---

**6 AUFGEGEBENER  
GESCHÄFTSBEREICH**

---

---

**7 PROGNOSE 2025**

---

---

**8 WEITERE INFORMATIONEN**

---

---

**41 FINANZKALENDER,  
KONTAKT UND  
IMPRESSUM**

---

**Zukunftsbezogene Aussagen**

Diese Zwischenmitteilung enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen über die Geschäftsentwicklung der NORMA Group SE, die auf aktuellen Annahmen und Einschätzungen des Managements hinsichtlich zukünftiger Ereignisse und Ergebnisse beruhen. Alle Aussagen in dieser Zwischenmitteilung, die nicht auf historischen Fakten beruhen, können zukunftsgerichtete Aussagen sein. Zukunftsgerichtete Aussagen sind im Allgemeinen an Begriffen wie „antizipieren“, „glauben“, „schätzen“, „annehmen“, „erwarten“, „prognostizieren“, „beabsichtigen“, „können“, „könnten“ oder „sollten“, „werden“, „fortsetzen“, „Zukunft“, „Chance“, „planen“ und ähnlichen Ausdrücken zu erkennen. Zukunftsgerichtete Aussagen beruhen auf Annahmen über die Entwicklung der wirtschaftlichen, politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen in einzelnen Ländern, Wirtschaftsregionen und Märkten, insbesondere für die Maschinenindustrie, die wir auf der Grundlage der uns vorliegenden Informationen getroffen haben und die wir zum Zeitpunkt der Veröffentlichung für realistisch halten. Zukunftsgerichtete Aussagen sind weder historische Fakten noch Zusicherungen zukünftiger Leistungen. Da sich zukunftsgerichtete Aussagen auf die Zukunft beziehen, unterliegen sie naturgemäß bekannten und unbekannten Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die schwer vorhersehbar sind und außerhalb unserer Kontrolle liegen. Die Finanzlage und Profitabilität der NORMA Group SE sowie die Entwicklung des wirtschaftlichen und regulatorischen Umfelds können wesentlich von denjenigen abweichen (insbesondere negativer ausfallen), die in diesen zukunftsgerichteten Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden.

Diese Zwischenmitteilung kann statistische Daten und Branchendaten enthalten, die von Dritten bereitgestellt werden. Diese Daten stammen aus Informationen, die von Branchenquellen veröffentlicht wurden, die die NORMA Group SE für glaubwürdig hält, und sind in dieser Mitteilung enthalten, um Informationen über Trends zu liefern, die die Branche betreffen, in der die NORMA Group SE tätig ist. Die NORMA Group SE hat die Daten Dritter nicht unabhängig überprüft und übernimmt keine Gewähr für deren Richtigkeit oder Vollständigkeit. Die Informationen in dieser Mitteilung und jegliches andere Material, das in Verbindung mit dieser mündlich besprochen wird, einschließlich aller zukunftsgerichteten Aussagen sind nur zu dem Zeitpunkt aktuell, zu dem sie datiert oder gegeben werden. Das Unternehmen lehnt jede Verpflichtung ab, diese Informationen aus irgendeinem Grund zu überarbeiten oder zu aktualisieren, sofern dies nicht gesetzlich vorgeschrieben ist. Soweit gesetzlich zulässig, haften weder die NORMA Group SE noch eines ihrer verbundenen Unternehmen oder deren jeweilige Direktoren, leitende Angestellte, Mitarbeiter, Berater, Agenten oder Vertreter für direkte oder indirekte Verluste oder Schäden, die sich aus der Verwendung dieser Mitteilung oder in sonstiger Weise in Verbindung mit ihr ergeben.

**Veröffentlichungsdatum**

4. November 2025